

Delårsrapport Q2 2026 AIK Fotboll AB



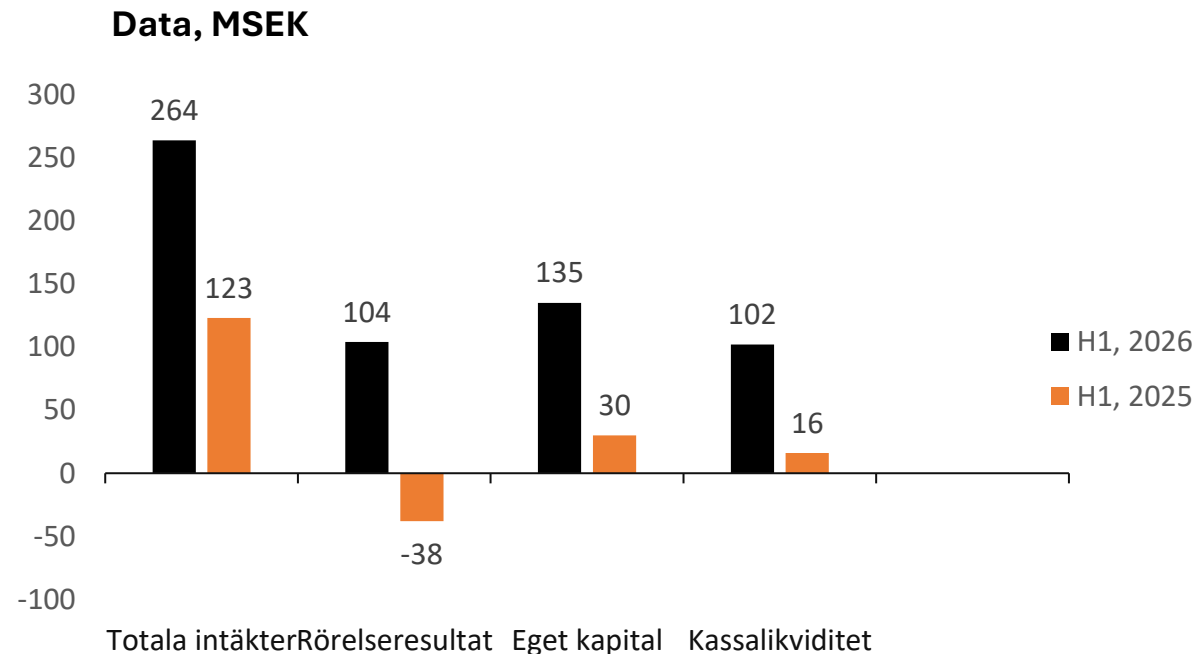
Executive summary

Område	Status	Kommentar
Intäkter		• Rekordnivå för intäkter för en delårsrapport • Fortsatt stark utveckling inom publik, partnerförsäljning och merchandise
Driftsnetto		• Kostnadsnivå har förbättrats avsevärt • Driftsunderskottet trendar nedåt, finns potential att förbättra ytterligare • Driftsnettot påverkas av engångskostnader, exempelvis förlust av spelarförsäljningar
Transfernetto		• Högsta transfernetto i klubbens historia • Stärker klubbens konkurrenskraft mot andra klubbar i serien
Eget kapital / Kassa		• Stark kassa på grund av stora transfers • Kassen kommer succesivt att minska under året
Sportlig utveckling		• Stort fokus på långsiktig sportlig utveckling, stort förtroende och speltid ges till unga spelare • Stora framsteg kring organisation, professionalitet och metodik
Styrning		• Tydligare styrning av investeringar och beslut • Förändringar redan implementerade

Första halvåret 2026 i korthet

Kommentarer

- Totala intäkter 263,7 MSEK (2025 123 MSEK)
- Rörelseresultat 104,3 MSEK (2025 -38,3 MSEK)
 - Driftsnetto: -45,9 MSEK (2025 -42,6 MSEK)
 - Transfernetto: 150,2 MSEK (2025 4,2 MSEK)
- Resultat efter skatt: 79,9 MSEK (2025 -30,6 MSEK)
- Eget kapital: 134,5 MSEK (2025 30,4 MSEK)
- Kassalikviditet: 102,4 MSEK (2025 16,1 MSEK)
- Herrlaget ligger för närvarande på en sjätteplats i Allsvenskan. Damlagets placering är för närvarande en fjärdeplats.
- Herrlagets publiksnitt uppgår till 32 270, det högsta i Allsvenskan genom tiderna och publikrekord för samtliga ligor i Skandinavien.



Det första halvåret 2026 summeras som den bästa perioden någonsin avseende intäkter, eget kapital och kassalikviditet. Driftsunderskottet under kontroll, men kan förbättras ytterligare. Transfernettot är den stora differensen.

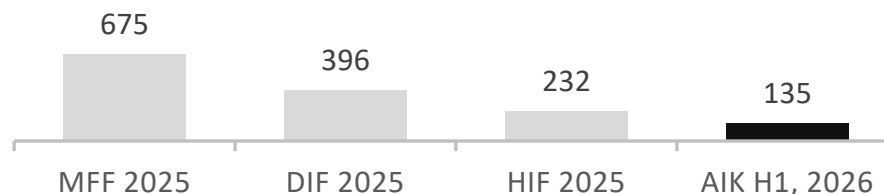
Fotbollsmarknaden belönar spelarutveckling och risktagande

Kommentarer

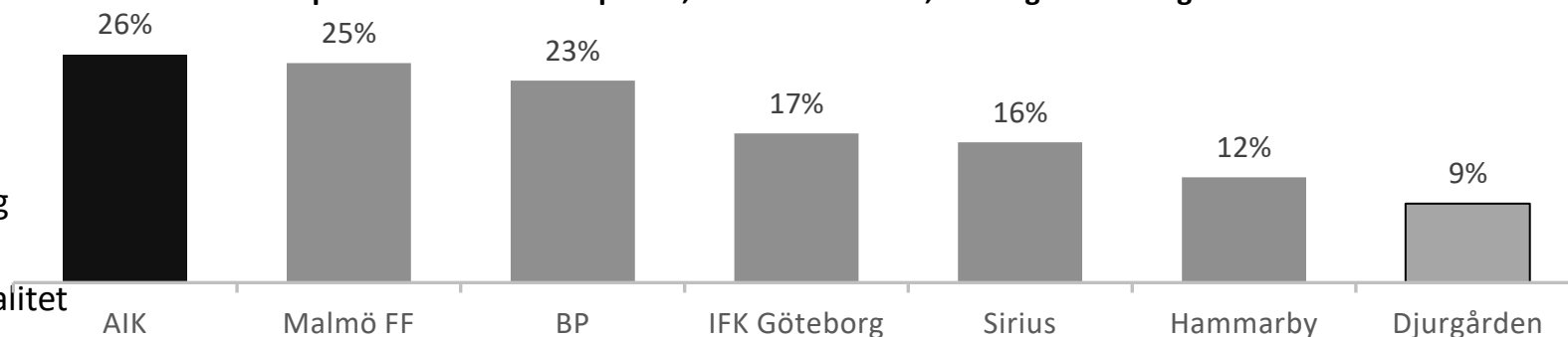
- Kapital har till stor del investerats i spelare med hög utvecklingspotential. Unga spelare får mycket speltid och ansvar
- Klubben arbetar systematiskt kring transferplanering och truppvärde
- Sportsliga investeringsbeslut är långsiktiga
- Eget kapital ökar och därmed klubbens stabilitet
- Spelmodellen är marknadsoptimerad
- Systemet belönar både prestation och värdeutveckling
- Stor utveckling kring sportlig organisation, professionalitet och metodik de senaste 18 månaderna

Data

Eget kapital, benchmark, MSEK



Andel spelade minuter U21-spelare, Allsvenskan 2026, ranking utvalda lag



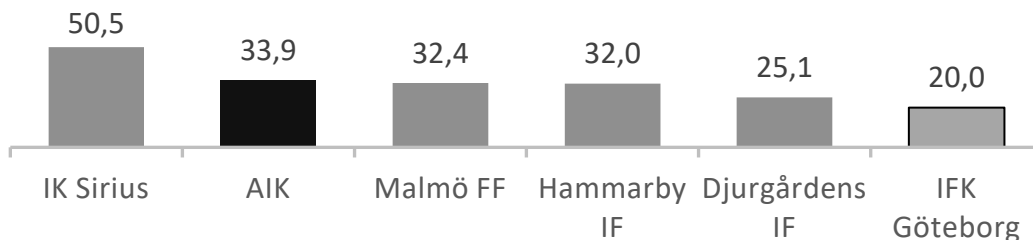
Sportliga beslut ska stötta långsiktigt värdeskapande

Speltid för unga spelare ökar marknadsvärdet

Kommentarer

- Data visar på en tydlig korrelation mellan speltid för unga spelare i offensivt viktade positioner och utveckling av transferintäkter
- AIK:s spelstil anpassas för att maximera både sportsliga resultat och värdeutveckling av spelare
- En definierad spelstil, speltid för utvecklingsbara spelare, investering i träningsmiljö och smart contract management ger betydligt högre sportsligt utfall

Transfer KPI utvalda klubbar 2026



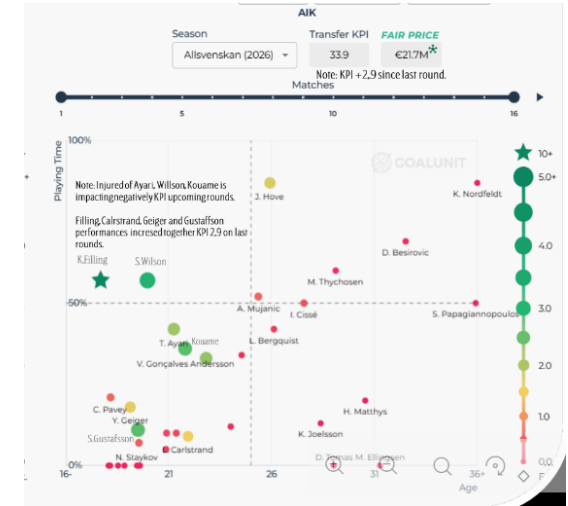
Data

TRANSFER KPI: 13,5 (OMG. 16, 2025)



AIK:s transfer-KPI hösten 2025, nionde högst i Allsvenskan

TRANSFER KPI: 33,9 (OMG. 16, 2026)



Små justeringar i speltiden kan ge en ökning med 18 poäng, näst högst i Allsvenskan

AIK Fotbolls strategi: speltid för rätt spelare med rätt spelstil ger större möjligheter till sportslig utveckling och ekonomisk avkastning.

AIK Fotbolls styrsystem

- Investeringar och spelsätt har tidigare inte varit tillräckligt tydligt kopplade strategiskt och därmed inte verkat värdeskapande.
- Förändringen i styrsystem har visat på resultat redan under 2026.
- Ansvaret för strategi och organisation ligger hos ledning och styrelse. Verksamheten implementerar styrsystemet.
- En sportlig ledning med tydlig mandatfördelning, arbetsprocesser och uppföljning

Område	Tidigare	Nu
Sportligt ansvar	Sportchef	Rekryteringschef
Strategiuppföljning	Sportchef	Strategichef
Transferplanering	Case-by-case, fönster för fönster	Flerårig plan med värdeskapande målsättningar
Investeringsbeslut	Ekonomiskt utrymme	Ekonomiskt utrymme + avkastning
Sportlig uppföljning	Sporadisk, ej systematiserad	Löpande systematiserad KPI-uppföljning
Spelmodell	Tränardriven	Klubbdriven
Sportliga mål	Tabellplacering	Kombination av resultat- och utvecklingsmål
Datadriven scouting	Komplement	Bas

Systemet styr besluten – inte tvärtom.

Väsentliga händelser

Under perioden

- Den 15 juni såldes Zadok Yohanna till **Brighton & Hove FC**. Försäljningen medförde en nettoresultateffekt i **klass IX (130 – 170 MSEK)**. Resultateffekten är den **högsta** som AIK Fotboll någonsin har uppnått för en spelarförsäljning.
- AIK Fotboll kom överens med Stockholm Live om ett **nytt avtal** avseende herrlagets matcher på **Strawberry Arena**. Det nya avtalet gäller t.o.m. **31 december 2030 och** med 12 månader på oförändrade villkor.
- Herrlagets målvakt, **Kristoffer Nordfeldt**, deltog under juni i **VM-slutspelet**. Kristoffer Nordfeldt vaktade det svenska målet i 2 matcher.

Efter perioden

- Herrlaget ligger på sjätte plats i Allsvenskan efter 17 spelade matcher med 28 poäng (8V-4O-5F).
- Damlaget ligger på fjärde plats i OBOS Damallsvenskan efter 15 spelade omgångar med 24 poäng (7V-3O-5F).
- Herrlaget har ett publiksnitt på **32 270 åskådare** efter sju spelade hemmamatcher och leder därmed den allsvenska publikligan.
- **Fredrik Söderberg** kommer att lämna rollen som VD och klubbdirektör i AIK Fotboll. Styrelsen har inlett processen med att rekrytera en ersättare.

Sammanfattning (MSEK)

Koncern	Q2 2026	Q2 2025	Δ		H1 2026	H1 2025	Δ
Intäkter	229	81	+148		264	123	+141
Rörelseresultat	138	-10	+147		104	-20	+124
Resultat efter skatt	111	-6	+117		80	-31	+111
Resultat per aktie (SEK)	5,08	-0,29	+5,37		3,66	-1,40	+5,06
Kassaflöde	+83	-8	+91		+81	-15	+96
Eget kapital					135	30	+105
Eget kapital per aktie (SEK)					6,16	1,39	4,77

Rörelseresultatet består av (MSEK):

MSEK	Q2 2026	Q2 2025	Δ		H1 2026	H1 2025	Δ
Transfernetto	147	-5	+152		150	4	+146
Drift	-9	-4	-5		-46	-43	-3
Summa	138	-9	+147		104	-39	+143

Driftsresultat justerat för spelschema -> 2025 justerat till 5 allsvenska hemmamatcher

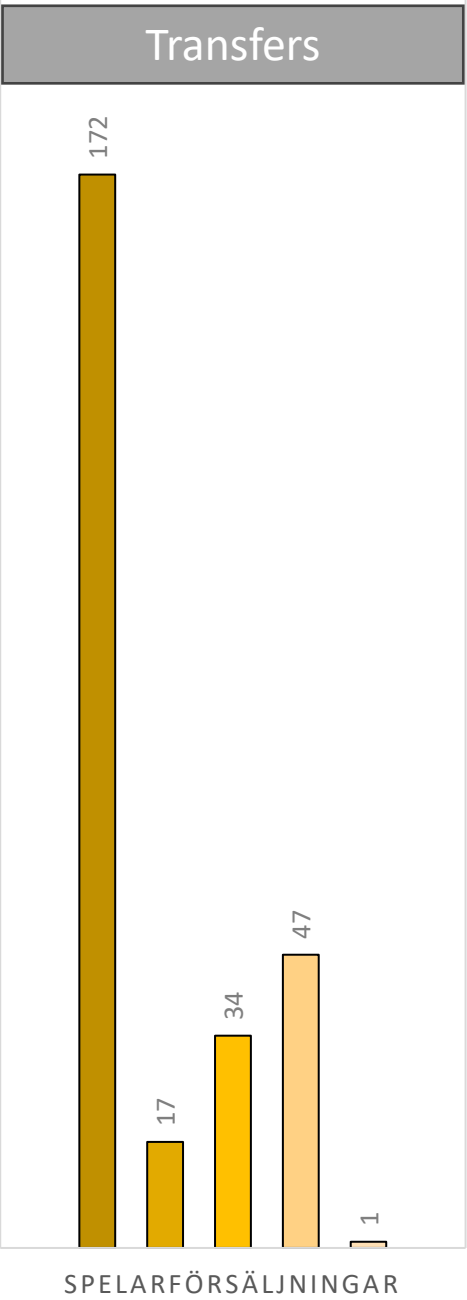
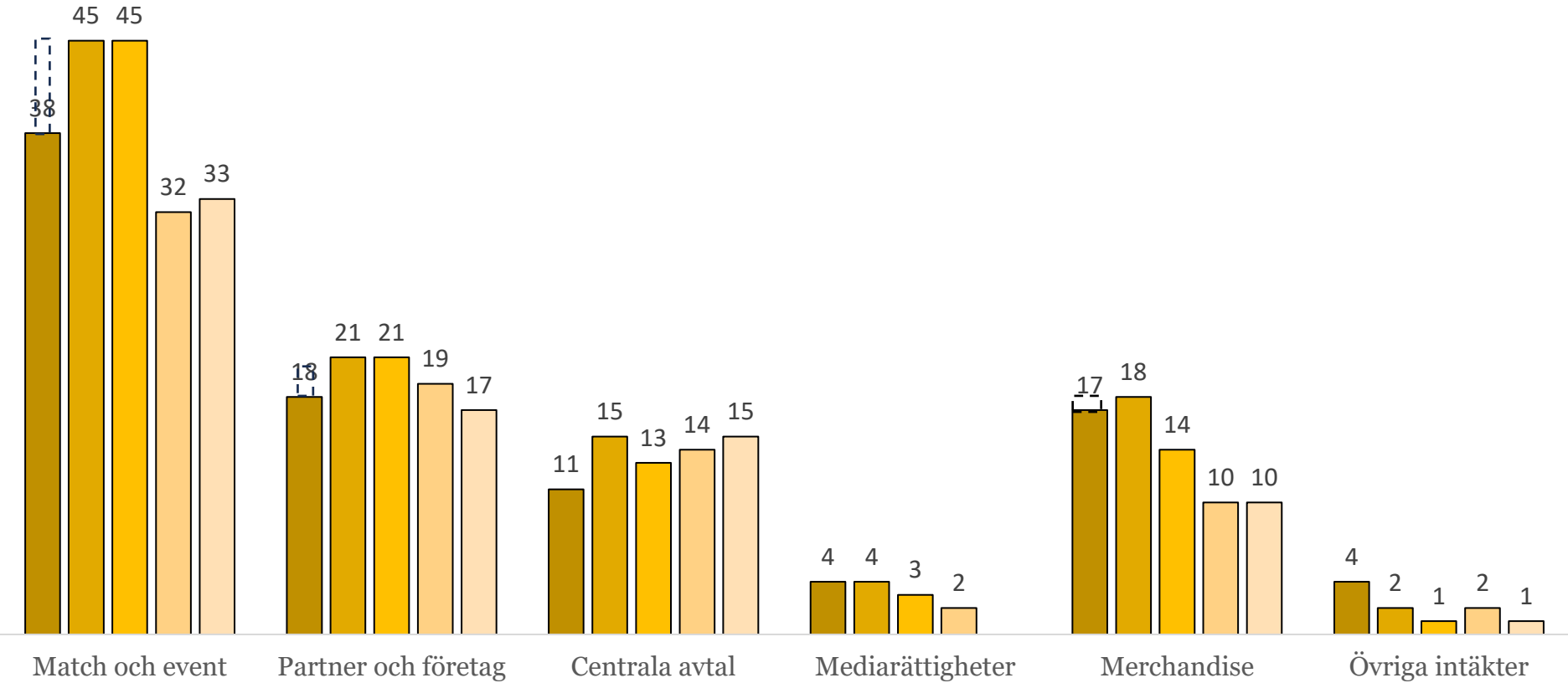
MSEK	Q2 2026	Q2 2025	Δ		H1 2026	H1 2025	Δ
Transfernetto	147	-5	+152		150	4	+146
Drift	-9	-10	+1		-46	-49	+3
Summa	138	-15	+153		104	-45	+149

Intäkter H1 (MSEK)

Justering 2026 till jämförbart antal hemmamatcher herr

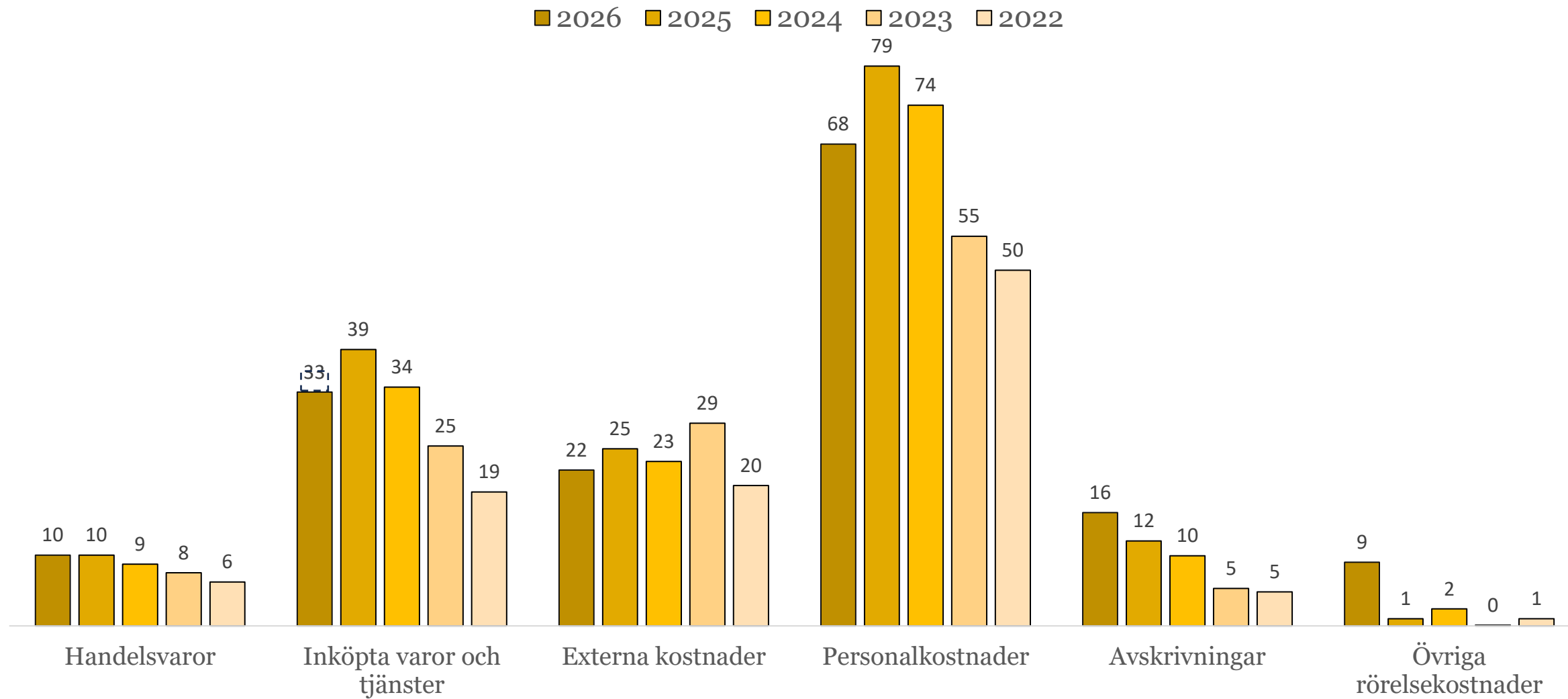
Drift

2026 2025 2024 2023 2022



Kostnader H1 (MSEK)

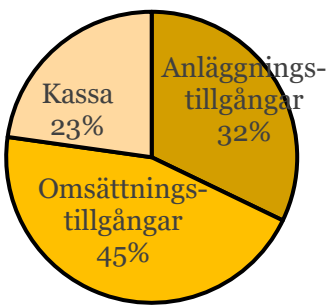
Justering 2026 till
jämförbart antal
hemmamatcher herr



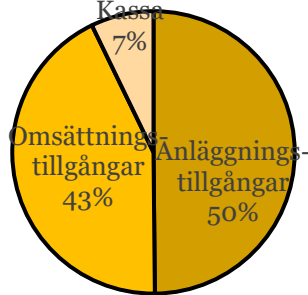
Balansräkning 30 juni (MSEK)

Koncern	2026	2025
Tillgångar		
Spelarkontrakt	48	57
Skattefordran	20	33
Övriga anläggningstillgångar	76	22
Varulager	15	8
Kortfristiga fordringar	187	89
Kassa	102	16
Summa	448	225
Skulder och eget kapital		
Eget kapital	135	30
Långfristiga skulder	47	31
Kortfristiga skulder	266	164
Summa	448	225

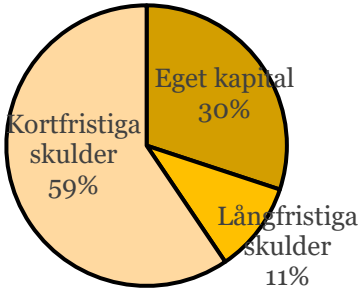
Tillgångar 2026



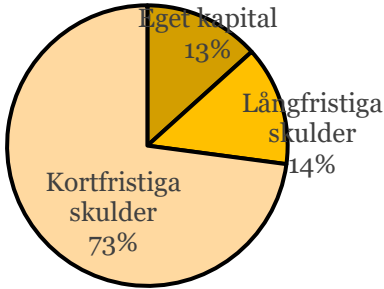
Tillgångar 2025



Skulder och EK
2026



Skulder och EK
2025



Kassaflödesanalys (MSEK):

Kassaflöde från:	Q2 2026	Q2 2025	Δ		H2 2026	H1 2025	Δ
- Löpande verksamhet	-2	-9	+7		-36	-46	+10
- Investeringsverksamhet *)	+86	-3	+89		+96	+17	+79
- Finansieringsverksamhet	-1	+5	-6		+21	+14	+7
Periodens kassaflöde	+83	-8	+91		+81	-15	+96
*) Spelarkontrakt							
Förvärv	-5	-8	-3		-19	-18	-1
Försäljningar	+87	+5	+92		+110	+41	+69

Finansiella mål

Intäkter



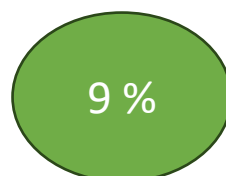
Måltal ≥ 350 MSEK

Eget kapital



≥ 100 MSEK

Skuldsättning



≤ 20 %

Likviditet



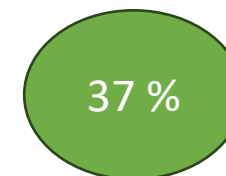
12 mån

Lönsamhet



> 0 MSEK

Risk



≤ 50 %

Intäkter:

Intäkterna ska minst uppgå till 350 miljoner kronor över rullande 12 månader.

Tillväxt:

AIK Fotboll ska alltid vara en av de tre allsvenska klubbarna som har högst årlig tillväxt per kalenderår. *)

Eget kapital:

Det egna kapitalet ska uppgå till minst 100 miljoner kronor.

Skuldsättning:

Räntebärande skulder ska som högst uppgå till 20% av de totala tillgångarna.

Likviditet:

AIK Fotboll ska ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.

Lönsamhet:

AIK Fotboll ska uppvisa positivt nettoresultat över rullande 12 månader.

Risk:

Underskott från operativ drift över rullande 12 månader ska högst uppgå till 50% av det egna kapitalet.

*) Mäts endast på helår

Definitioner

Resultaträkning visar verksamhetens intäkter och kostnader för en period samt utvisar om verksamheten går med vinst eller förlust.

Balansräkningen visar en organisations tillgångar och skulder vid ett visst tillfälle.

Balansräkningen består av en **tillgångssida** som består av **anläggningstillgångar** och **omsättningstillgångar** samt en **skuldsida** som består av **skulder** och **eget kapital**.

Anläggningstillgångar är avsedda att innehas under en längre period medan **omsättningstillgångar** skall omsättas på kort sikt.

Skulder fördelas upp på långfristiga och kortfristiga där **långfristiga skulder** har löptider på över ett år medan **kortfristiga skulder** skall regleras inom ett år.

Därutöver innehåller skuldsidan det **egna kapitalet** som består av det kapital som organisationens ägare har betalat in samt de vinster och förluster som verksamheten har genererat över tid. Det egna kapitalet kan betraktas som en skuld till ägarna.

Kassaflödet visar in- och utbetalningar under en specifik period och förändringen av de medel som organisationen har på banken.

Transfernetto avser resultat från spelarförsäljningar med avdrag för avskrivningar på befintlig spelartrupp.

Drift avser resultat från all övrig verksamhet exklusive transfers såsom match och evenemang, reklam o sponsring, merchandise, löpande kostnader för spelartrupp, kostnader för lokaler och anläggningar, övrig personal mm.

Engångsposter avser intäkter eller kostnader som löpande inte förekommer inom verksamheten och som har en väsentlig resultatpåverkan.

