



Svartgul matlåda var AIK Fotbolls sätt att försöka underlätta för de prövningar samhället stod inför.

Vi vände oss till medlemmar, supportrar och samarbetspartners för att bidra med medel som oavkortat kom ett antal restauranger tillhanda. På så sätt hjälpte vi en bransch med stora problem att få sin verksamhet att fungera. Matlådorna levererades sedan på ett tryggt och kontrollerat sätt till vårdpersonal, äldre personer och människor i riskgrupper eller som av olika skäl var i större behov av hjälp än normalt.

Många av AIK Fotbolls samarbetspartners stöttade initiativet och Svartgul matlåda är ett bra exempel på vad AIK Fotboll som klubb kan åstadkomma med gemensamma krafter och en viktig påminnelse om en idrottsklubbs roll som samhällsaktör.



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	3
---------------------	---

Verksamheten

Match, arrangemang och säkerhet	5
Fotbollsverksamheten och spelartruppen – Herr	6
Spelartransfers och förlängningar – Herr	7
Fotbollsverksamheten - Dam	8
Spelartruppen - Dam	9
Fotbollsverksamheten - Junior P19	10
Merchandise	11
Partnerförsäljning	12
Kommunikation	13
Supporter Liaison Officer (SLO)	15

Säsongen 2020 i siffror

Herr

Allsvenskan	17
Svenska cupen	18
Träningsmatcher	19
Spelarstatistik	19

Dam

Tabell	20
Elitettan	21
Svenska cupen	21
Träningsmatcher	21
Spelarstatistik	22

U19

Allsvenskan Norra	24
Ligacupen	24

Styrelse	25
-----------------	----

Ledande befattningshavare	27
----------------------------------	----

Nomineringskommitté och revisorer	29
--	----

Aktieägare	29
-------------------	----

Årsredovisning 2020

Förvaltningsberättelse	30
-------------------------------	----

Koncern

Resultaträkning	38
Rapport över totalresultat	38
Balansräkning	39
Förändring av eget kapital	41
Kassaflödesanalys	42

Moderbolag

Resultaträkning	43
Balansräkning	44
Förändring av eget kapital	46
Kassaflödesanalys	47

Nyckeltal	48
------------------	----

Finansiella mål	50
------------------------	----

Vinstdisposition	50
-------------------------	----

Noter	51
--------------	----

Bolagsstyrningsrapport	79
-------------------------------	----

Rapport över ersättningar	86
----------------------------------	----

Påskrifter	88
-------------------	----

Revisionsberättelse	89
----------------------------	----

Stämman	93
----------------	----

VD HAR ORDET

Jag har sedan den 2 april 2020 haft den stora förmånen att vara VD och Klubbdirektör i AIK Fotboll. Jag efterträdde då tf VD Håkan Strandlund som på ett förtjänstfullt sätt utfört jobbet efter att tidigare VD och Klubbdirektör Jens T Andersson lämnade sitt uppdrag under vintern 2019.

När året nu ska summeras så är effekterna av Corona-pandemin det som tydligast definierar 2020. En mängd åtgärder har under olika delar av året satts in för att hantera de ekonomiska och praktiska utmaningar som pandemin inneburit för klubben. Att uppleva fotboll utan publik har både känslomässigt och ekonomiskt varit mycket kännbart. Supportrar, samarbetspartners och aktieägare har visat stort stöd under detta tuffa år för AIK Fotboll. Ett konkret exempel på det är att 93% av årskortsinnehavarna valde att avstå återbetalning av sitt årskort. Även förståelsen från våra samarbetspartners för det stora antalet inställda aktiviteter som pandemin fört med sig har varit stor. AIK Merchandise har under året varit tvungna att ställa om all försäljning till online. Omställningen har haft stöd genom marknadsföring i våra sociala kanaler och blev nu naturlig del i den ökade digitalisering som skett inom AIK Fotboll. Ytterligare ett initiativ som fick stor uppmärksamhet var AIK Fotbolls arbete med att leverera matlådor till vårdpersonalen i Stockholm. Allt detta vittnar om att det verkligen finns en genuin kärlek till klubben och att våra supporters är villiga att ställa upp när det behövs som mest.

När det gäller vår organisation har klubben tagit ett stort steg under 2020. Medlemmarnas önskan att minska avståndet mellan förening och bolag på verksamhetsnivå har genomförts dels genom en omorganisation, dels har budget och verksamhetsplaneringsprocessen genomförts som en koncernaktivitet för första gången i klubbens historia. Det övergripande syftet är att öka synergier, samhörighet och effekt både för bolag som förening. Under 2021 kommer ett grundligt arbete genomföras för att formulera en vision som omfattar hela AIK Fotboll.

När det gäller det sportenså har arbetat inom damverksamheten, baserat på en trupp där egenfostrade spelare har varit i majoritet, burit frukt. Att laget vann en förkrossande serieseger indikerar att lagd strategi inte bara bygger en fin och unik identitet inom svensk damelitfotboll, det visar också att vi kan konkurrera på landets högsta nivå vilket är mycket glädjande. Tränarduon Caroline Sjöberg och Robert Lison Svanström gjorde ett förträffligt arbete med såväl spel- som spelarutveckling. 2021 bygger vi vidare på inslagen väg där managern Anne Mäkinen får ett utökat ansvar och hon kommer tillsammans med Maiju Ruotsalainen att leda laget. Målet är att etablera AIK Fotboll i OBOS Damallsvenskan samt befästa det identitetsarbete som truppstrategin innebär. I skrivande stund har försäsongen just startat och en effekt av strategin är att Rosa Kafaji är uttagen att åka med A-landslaget på årets första läger, vilket vi är stolta för.

Herrlaget genomförde ett antal förändringsprocesser under 2020. Förnyringen av spelartruppen och en ökad kvot av spelare med hög försäljningspotential kommer över tid innebära att AIK Fotboll ökar sin attraktionskraft både för AIK:s ungdomsakademi, men också intresset att få representera AIK Fotboll som ung spelare i Sverige. Spelsättet som implementerades under försäsongen för att nå en högre offensiv attraktionskraft fick inte önskad effekt och efter en svag resultatspiral valde AIK Fotboll att skilja chefstränaren Rikard Norling från sitt uppdrag. Ny chefstränare blev den före detta AIK-spelaren och assisterande tränaren från 2017-18 Bartosz Grzelak. Höstens resultat och poäng fick ett rejält uppsving även om den slutgiltiga tabellplaceringen var långt ifrån vad vi räknade med innan säsongen. I början av 2021 genomfördes en av AIK Fotbolls större transfers när Paulos Abraham köptes av FC Groningen, det var både nödvändigt och glädjande då det stärker oss i arbetet med att utveckla spelare med hög försäljningspotential.

AIK Fotboll beställde i oktober 2020 en utredning av samtliga spelartransfers sedan 2011. Utredningen genomfördes av advokatfirman Delphi. Sammanfattningsvis visar utredningen på att det funnits brister i arbetet med transfers. Delphi har i rapporten definierat några slutsatser och rekommendationer som kommer att beaktas i den nya transferpolicy som AIK Fotboll nu arbetar med och som vi har ambitionen att presentera under våren 2021. Transferpolicyens syfte är att säkerställa att samtliga nationella och internationella regler följs, att kommunikation rörande transfers sker på ett korrekt sätt i förhållande till de regelverk som AIK Fotboll sorterar under och att samtliga rutiner för transferarbetet stöder målet att genomföra spelartransfers med bästa möjliga effekt för AIK Fotboll.

AIK Fotboll genomförde under året en förstudie under arbetsnamnet Lilla Arenastaden i syfte att se över möjligheten för AIK Fotboll att skapa den klubbgemensamma hemvist som idag saknas. Arbetet går vidare under 2021 och är en högt prioriterad fråga. Under 2021 kommer även en förhandling av hyresavtalet för Friends Arena genomföras. En kravspecifikation baserad på en utvärdering av processen som ledde till det ursprungliga valet av Friends Arena samt av de år som vi nu spelat våra herrmatcher där kommer att ligga till grund för den förhandlingen.

Utsikterna för AIK Fotboll 2021 är stabila. Vi har hanterat pandemin på ett bra sätt både ur smittskyddssynpunkt som ur ett ekonomiskt perspektiv. Detta gör att vi trots osäkerheten som Corona-pandemin innebär framöver har en stabil grund att stå på både avseende ekonomi och verksamhet. Båda seniorlagen spelar i landets högsta serie och vi har en stor mängd egenfostrade spelare i båda seniortrupporna. AIK Fotboll har landets bäst rankade akademiverksamhet för flickor och för pojkar var det AIK Fotbolls ungdomsakademi som under 2020, i samma ranking, ökade mest i certifieringspoäng. Det tillsammans med tanken på att vi förhoppningsvis under säsongen kommer att få spela inför vår fantastiska publik igen gör att det finns anledning att se positivt på framtiden för AIK Fotboll.

Solna i februari 2021

Björn Wesström
VD och Klubbdirektör, AIK Fotboll

MATCH, ARRANGEMANG OCH SÄKERHET

Säsongen 2020 blev inte som alla andra år, det blev ett covid-19-år. Det började bra med en väl besökt premiärträning på Skytteholms IP i Solna. Där vi visade upp både dam- och herrtruppen. Det var mycket folk på läktarna, intervjuer med ledare och spelare och en allmänt bra inramning under kvällen. Vi hann med några träningsmatcher på Skytteholms IP samt två slutsålda cupmatcher där publikrekord på Skytteholms IP slogs för AIK Fotbolls del. AIK tog sig vidare till en kvartsfinal som spelades på bortaplan mot Malmö FF. Sedan slog pandemin covid-19 till. Matcherna sköts på framtiden och serierna kom inte igång förrän till sommaren. Det blev inga fler matcher med tillåten publik på plats under året.

Det var rigorösa föreskrifter och restriktioner som svensk fotboll hade tagit fram för att kunna genomföra våra serier. Vi gick alla och hoppades på att smittspridningen skulle ebba ut under hösten och att vi kunde få komma tillbaka till Skytteholms IP och Friends Arena för att se våra damer och herrar. Men tyvärr inte, Allsvenskan och Elitettan fick spelas färdigt utan publik.

AIK Fotboll hade innan säsongen sålt 11 073 årskort till herrlagets matcher på Friends Arena. Damerna kom upp i 165 sålda årskort till sina matcher på Skytteholms IP.

Arbetet med den s k Villkorstrappan pågick under året, men det var svårt att få ut något från Polisen som såg sin chans att "spara pengar" på att inte medverka på fotbollsmatcher. Polismyndigheten kom inte heller med några nya direktiv om hur de framöver ska jobba med den s k Villkorstrappan. I slutet av december 2020 kom det äntligen ut något från polisen. I våra ögon inget positivt utan en skärpning på villkoren vid brottsliga handlingar på arenorna. Arbetet med denna fråga går vidare in i 2021.

AIK Fotboll har även under 2020 överklagat ett tillståndsbeslut som klubben fick vid den sista allsvenska matchen 2019. Domstolen har gått på Polismyndighetens linje. AIK Fotboll ansökte om prövningstillstånd i högsta instans, men med avslag om prövning som resultat.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN – HERR

Herrlaget inledde tävlingssäsongen med gruppspelet i Svenska cupen 2019/2020. Inför den sista och avgörande matchen, hemma mot Kalmar FF den 9 mars 2020 var förutsättningarna att AIK var tvungna att vinna för att avancera till kvartsfinal. AIK vann med 3–1, efter bland annat två mål av Saku Ylätopa, inför klubbens högsta publiksiffra genom tiderna på Skytteholms IP då 5 026 åskådare var på plats. I kvartsfinalen lottades AIK att ställas mot Malmö FF på bortaplan, men dagen innan den planerade matchen sköts allt spel upp med anledning av den ökande smittspridningen av pandemin covid-19. Av samma anledning sköts starten av Allsvenskan upp och osäkerheten kring seriens slutförande var stor under ett par vårmånader. Den sportsliga organisationen ändrades i april då Henrik Jurelius ersatte Björn Wesström som sportchef för herrlaget.

I slutet av maj meddelade Svenska Fotbollförbundet att Allsvenskan skulle starta utan publik den 14 juni 2020 och AIK begav sig till Behrn Arena i Örebro för ett möte med Örebro SK. AIK kom till spel med flera juniorer och ett nytt spelsystem under ledning av chefstränaren Rikard Norling och man inledde med en 2–0-seger där målen gjordes av de allsvenska debutanterna Robin Tihi från de egna leden samt inlånade Jasir Asani. AIK gick rejält på pumpen i den andra omgången då man föll med 1–4 mot IFK Norrköping FK hemma på Friends Arena efter att bortalaget haft en 4–0-ledning redan efter en dryg halvtimmes spel. En säker seger följde borta mot Hammarby innan det var dags för kvartsfinalen i Svenska cupen 2019/2020. AIK svarade för en stark insats borta mot Malmö FF och var ett stolpskott ifrån att ta ledningen med 2–0, men hemmalaget vände till 4–1 efter att AIK i den andra halvleken dragit på sig två röda kort.

I Allsvenskan började AIK-maskinen att hacka betänkligt och trepoängarna lös med sin frånvaro. I slutet av juli tog klubben beslutet att avsluta samarbetet med chefstränaren Rikard Norling och ersättare blev Bartosz Grzelak som 2017-18 varit assisterande tränare i AIK och som sedan dess arbetat med det svenska U21-landslaget. Ett nytt spelsystem infördes, men AIK:s augustimånad blev också tuff och inför landslagsuppehållet i början av september låg klubben på tolfte plats i den allsvenska tabellen. Klubben hade under transferfönstret värvat Mikael Lustig, Filip Rogić, Sotirios Papagiannopoulos samt Bojan Radulovic Samoukovic och de nya spelarna anlände med nödvändig energi till Karlbergs träningsanläggning. En träningsmatch borta mot IFK Norrköping FK under landslagsuppehållet blev något av vändpunkten då AIK vann med 1–0 efter mål av Panajotis Dimitriadis och en straffräddning av Budimir Janošević som därefter tog över som förstemålvakt mellan stolparna. En 0–0-match borta mot Malmö FF i den allsvenska återstarten följde och poängen var både viktig och nödvändig för moralen då AIK återigen åkt på två röda kort på Eleda stadion i Malmö, men kämpade sig till poäng trots tio stopptidsminuter i den andra halvleken.

SPELARTRANSFERS OCH FÖRLÄNGNINGAR - HERR

Spelare UT	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Oscar Linnér	2020-01-07	Försäljning	II	DSC Arminia Bielefeld	Tyskland	-
Nicolás Stefanelli	2020-01-23	Försäljning	Neg	CD Unión La Calera	Chile	-
Samuel Brolin	2020-01-27	Lån	-	Akropolis IF	Sverige	2020-11-30
Daniel Mushitu	2020-03-24	Lån	-	IF Karlstad Fotboll	Sverige	2020-07-15
Jasir Asani	2020-08-11	Åter lån	-	FK Partizani	Albanien	2020-08-11
Daniel Mushitu	2020-08-11	Lån	-	IF Karlstad Fotboll	Sverige	2020-12-31
Saku Ylätopa	2020-09-03	Lån	-	IFK Mariehamn	Finland	2020-11-30
Daniel Granli	2020-09-03	Lån	-	AaB Fodbold	Danmark	2020-12-31
Karol Mets	2020-10-11	Försäljning	I	Al-Ettifaq FC	Saudiarabien	-
Samuel Brolin	2020-12-23	Lån	-	Mjällby AIF	Sverige	2021-12-31
Panajotis Dimitriadis	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Rasmus Lindkvist	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Heradi Rashidi	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Kolbeinn Sigþórsson	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Enoch Kofi Adu	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Robert Lundström	2020-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-

Spelare IN	Datum	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Mikael Lustig		1986	Sverige	2021-07-31	Fri transfer	-
Budimir Janošević		1989	Serbien	2021-12-31	Förlängning	-
Sebastian Larsson		1985	Sverige	2021-12-31	Förlängning	-
Jakob Haugaard		1992	Danmark	2022-12-31	Fri transfer	-
Filip Rogić		1993	Sverige	2022-12-31	Fri transfer	-
Per Karlsson		1986	Sverige	2022-12-31	Förlängning	-
Sotirios Papagiannopoulos		1990	Sverige	2023-12-31	Förvärv	FC Köpenhamn
Ebenezer Ofori		1995	Ghana	2023-12-31	Förvärv	VfB Stuttgart
Paulos Abraham		2002	Sverige	2023-12-31	Förvärv	IF Brommapojkarna
Bojan Radulovic Samoukovic		1999	Serbien / Spanien	2023-12-31	Fri transfer	-
Erik Ring		2002	Sverige	2024-12-31	Egenfostrad	AIK U

FOTBOLLSVERKSAMHETEN – DAM

Damlagets tävlingssäsong inleddes med gruppspellet i Svenska cupen 2019/2020 och AIK föll med 2–4 mot Djurgårdens IF FF hemma på Skytteholms IP i vad som blev den enda matchen för klubben i cupspelet då Svenska Fotbollförbundet med anledning av pandemin covid-19 tog beslutet att ställa in resterande matcher i gruppspellet samt det efterföljande slutspelet och ingen cupsegrare utsågs därmed för 2019/2020. Starten av Elitettan sköts också upp innan det meddelades att serien skulle inledas den 14 juni 2020 då AIK begav sig till Hammarby IP och ett möte med rivalerna Hammarby. AIK svarade för en stark insats där man men en 3–0-ledning innan paus bäddade för en bra start på seriespelet efter att ha besegrat en av de tippade toppkonkurrenterna med 4–1 på bortaplan.

Segern gav vind i AIK-seglen och man radade under sommaren upp tio raka segrar i Elitettan och kopplade omgående greppet om en plats i OBOS Damallsvenskan 2021. Flera av nyförvärven som nya sportchefen Anne Mäkinen värvat in under vintern spelade stora avgörande roller i match efter match, bland andra målvakten Milla-Maj Majasaari och de två offensiva spelarna Adelisa Grabus samt Jenny Danielsson. Men även hårt arbetande defensiva spelare som Sara Nordin, Johanna Lindell samt Linda Hallin tillsammans med unga talanger som Rosa Kafaji gav en stadga åt spelet så var det en bra mix tillredd av den före detta storspelaren Anne Mäkinen. Det var dock framför allt laget AIK som tillsammans dominerade Elitettan anno 2020.

Den första förlusten i Elitettan noterades på Grimsta IP mot IF Brommapojkarna den 15 augusti 2020 då hemmalaget vann med matchens enda mål efter att AIK haft tre bollar i målramen, bland annat en nick i ribban av Sara Nordin i den 96:e matchminuten. Segertåget fortsatte dock efter den snöpliga förlusten och AIK hade inför avslutningen av serien bäddat bra för en återkomst i landets högsta serie. Hemma mot Bollstanäs SK den 24 oktober 2020 säkrades avancemanget till OBOS Damallsvenskan 2021 då AIK vann med 5–1 och ett firande på planen, i omklädningsrummet och på lokal följde. AIK var för första gången sedan 2015 återigen klara för spel i landets högsta serie. Med 25 gjorda mål i Elitettan vann Adelisa Grabus överlägset skytteligan i hela serien. AIK-forwarden slutade hela sju mål före tvåan och var under hösten aldrig hotad gällande titeln som Elitettans skyttedrottning.

AIK satte några tunga rekord under året: AIK satte full fart från premiäromgången och slog aldrig av på tempot vilket resulterade i endast sex tappade poäng under seriespelet. Det första poängtappet kom på Grimsta IP mot IF Brommapojkarna (0–1) den 15 augusti 2020 i en match där AIK hade tre avslut i målramen, varav en nick i ribban av Sara Nordin i den 96:e matchminuten. Den 26 september 2020 förlorade AIK hemma mot Hammarby (1–2) i en match där hemmalaget var nära en tvåmålsledning, men istället vände bortlaget till ledning i paus och höll därefter undan.

De 72 inspelade poängen är den högsta noteringen genom tiderna i Elitettan och ett nytt rekord. Den tidigare rekordnoteringen stod Växjö DFF för 2017 då man slutade på 69 poäng. AIK noterade hela 24 segermatcher i Elitettan och satte därmed ett nytt rekord i serien. Det tidigare rekordet hölls av Växjö DFF som 2017 vann 22 matcher. AIK slog rekordet i den näst sista omgången för året då man på bortaplan körde över Bollstanäs SK med hela 7–1 den 7 november 2020.

SPELARTRUPPEN - DAM

Det stod under vintern 2019/20 klart att det inte blev någon fortsättning i AIK för Therese Simonsson, Eva Nyström, Emma Engström, Nicole Odelberg Modin, Caroline Röstlund, Rubi Reid Jansson, Emma Danielsson, Isabelle Granlund och Madeleine Tegström. Nya i A-lagstruppen inför 2020 var Linda Hallin, Jenny Danielsson, Milla-Maj Majasaari, Emma Becker (AIK F19), Sara Nordin, Adelisa Grabus, Fanny Johansson och Emelie Jansson (AIK F19). AIK Fotboll kom under vintern 2019/20 överens om kontraktsförlängningar med Clara Härdling, Johanna Lindell, Sophia Redenstrand, Elsa Törnblom, Wilma Ljung Klingwall, Kajsa Kjellander, Samantha Ammanuel, Lovisa Koss och Matilda Rosqvist. Under säsongen anslöt Elise Björnelius Leidersten, Serina Backmark och Emma Santamäki samt Lovisa Koss lämnade truppen. På grund av skadesituationen i laget under sommaren lånades Louise Matsgård (Täby FK) och Adina Jansson (Säffle SK) in under några veckor och Piyatida Somkumpee från F19-laget spelade många matcher under säsongen.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN - JUNIOR P19

Under 2020 har P19-laget fortsatt verka för att fostra spelare i övergången från junior- till seniorlagsfotbollen. Syftet med verksamheten är att utveckla och fostra framtida seniorspelare, genom att förbereda spelarna för att gå vidare i sin karriär, i första hand inom AIK och som alternativ till det i en samarbetsklubb eller till annan klubb i elitfotbollssverige och sedermera världen.

Ett nära samarbete med Solna Gymnasium där spelarna bedriver sin akademiska undervisning i relation till träning på dagtid är en framgångsfaktor för AIK Fotboll. Med utgångspunkt för kontinuitet, kunskap och erfarenhet i ledarskapet kring laget genomförs kontinuerligt analyser och utvecklingsinsatser av utvecklingsområden och framgångsfaktorer för att utveckla AIK Fotboll och se till att vi är framgångsrika och konkurrerar över tid.

P19-laget spelade 2020 i P19 Allsvenskan Norra och kom på andra plats i en grund-serie som spelades från juni till oktober och bestod av enkmöten. 10 vinster, 1 oavgjord och 2 förluster var summeringen på de 13 matcherna, vilket ledde till att man spelade i höstens mästerskapsserie där de fem bäst placerade lagen från den norra serien lottades i enkmöten mot varandra. Den serien avbröts dock efter två omgångar och någon slutsegrare 2020 korades aldrig.

Kopplingen mellan A och U fortsätter att framträda som en framgångsfaktor och samtliga ledare i AIK P19 har deltagit i verksamheten på Karlberg samt utvecklat verksamheten i samråd med motsvarande funktion inom AIK A. Under 2020 lyftes två spelare upp från ungdomsverksamheten till AIK A: Erik Ring, Robin Tihi och samtliga spelare från P19 har under året deltagit i träning med AIK A. Därutöver har ett antal ytterligare nyckelaktiviteter för att samordna talangutvecklingen i AIK P19 samt AIKA införts, under ledning av Utvecklingschef Magni Fannberg och AIK A:s personal.

Samspelet mellan A-laget och juniorlaget är en framgångsfaktor över tid. Utöver arbetet med AIK A så går P19 i takt med P17 och Ungdomsakademin för att säkra utvecklingen av verksamheten i sin helhet. AIK P19 och Ungdomsakademin representerades i samtliga ungdomslandslag och distriktslag under året.

MERCHANDISE

Det är svårt att inte tänka tillbaka på 2020 som ett mycket speciellt år för oss alla. AIK Fotboll inledde 2020 med att ha den fysiska butiken i Friends Arena fortsatt öppen trots en stor ovisshet om vad som skulle komma med anledning av den begynnande smittspridningen av pandemin covid-19. Vi märkte relativt omgående att antalet kunder minskade kraftigt och valde därför att stänga butiken den 23 mars 2020 och flytta hela personalstyrkan till huvudlagret i Vällingby för att fortsätta bedriva försäljning, men då endast online via webbutiken, aikshop.se.

AIK Fotboll tog, tillsammans med huvudpartnern Nike, även 2020 fram en försäsongströja som detta år var vit med ett stort AIK-emblem på vänster bröst, förpackat i ett kostymfodral. Försäsongströjan lanserades i början av året och sålde slut efter bara några minuter. Likt tidigare år såldes försäsongströjan även internationellt och vi på AIK Fotboll är väldigt glada och stolta över den fina tröjan som vi tillsammans med Nike tog fram.

I slutet av mars 2020 lanserades årets hemmamatchtröja under en kampanj där budskapet var ”vår viktigaste matchtröja någonsin. Att marknadsföra en matchtröja när inga fotbollsmatcher spelas är så klart märkligt. Låt därför tröjan bli en symbol för någonting annat! Låt den få vara en påminnelse om tidiga morgnar och ledighetsansökningar, om bussresor och samlingspubar. Låt den få oss att minnas den bultande atmosfären när AIK kliver ut på en fotbollsplan någonstans i Sverige.” En månad senare lanserades även AIK Fotbolls bortamatchtröja med budskapet ”distans kan aldrig släcka vår passion”. Matchtröjorna ingick i kampanjen #intebaraexistera där vi under en begränsad tid släppte olika aktiviteter som matlådor, vårdbiljetter, posters och klädkollektioner för att tillsammans samla ihop pengar till AIK Fotboll.

AIK Shop har under året, tillsammans med kommunikationsgruppen, haft en mängd starka kampanjer som har genererat i ett stort engagemang och att vi fortsatt producerat stilsäkra plagg tillsammans med Nike. Försäljningen på aikshop.se har under 2020 varit historiskt hög, framförallt under perioden Black Friday fram till årsskiftet. En bidragande faktor är givetvis att vi flyttat en del av den försäljningen som annars hade gjorts i butik till webbshopen på grund av pandemin, men att vi även under året har startat ett samarbete med frakttjänsten Instabox som erbjuder leverans samma dag i stora delar av Sverige vilket resulterade i att vi lyckades förlänga julhandeln med tre viktiga dagar. Personalen på AIK Shop har under 2020 packat och skickat ut ca 30 000 paket i mestadels Sverige, men även utanför landets gränser.

Innan ledigheten över jul och nyår ägnade sig personalen på AIK Shop tillsammans med anställda på sportkontoret, supportrar, privatpersoner och spelare åt att skicka ut årskortssouvenirer till samtliga årskortsinnehavare som efterskönt sitt årskort till AIK Fotboll. Vi vill tacka samtliga personer som bidrog till att alla souvenirer skickades ut.

PARTNERFÖRSÄLJNING

AIK Fotboll gick in i 2020 med målsättningen att öka både omsättning och lönsamhet kopplat klubbens försäljning av sponsorskap. En omgörning av premium-leveransen i samband med match-aktiviteter på Friends Arena utformades inför säsongstart med fokus på att tillgodogöra flexibilitet för samarbetspartners och premium-gäster utan att lönsamheten ska påverkas negativt. Samtidigt togs en ny produktkatalog fram för att på ett lätt och överskådligt sätt presentera de olika rättigheter AIK Fotboll tillhandahåller för befintliga och potentiella samarbetspartners.

Spridningen av Covid-19 eskalerade innan den allsvenska premiären vilket medförde ett skiftat fokus för försäljningsavdelningen från att arbeta med aktivitetsbaserad försäljning till en mer associations-baserad sådan. Våren 2020 präglades till stor del av pandemins växande framfart och ett allmänt osäkert läge för både klubben och samarbetspartners. För att möta behovet av alternativ till de uteblivna matchdagsintäkterna skapades olika paketeringar med ökad digital exponering och marknadsföring i AIK Fotbolls sociala medier.

AIK Fotbolls försäljningsavdelning har sedan länge arbetat med värdegrundsbaserad försäljning och skapat rättigheter kopplat till klubbens samhällsengagemang. För att bistå den alltmer pressade sjukvården inom Stockholmsområdet togs konceptet Svartgul Matlåda fram för att, tillsammans med samarbetspartners och supportrar, ge möjligheten till hårt belastad sjukvårdspersonal att på ett enkelt sätt få tillgång till bra mat. Till slut producerades och levererades 8 223 matlådor till vård-inrättningar inom Stockholm i AIK Fotbolls regi.

Under 2020 kontrakterades en hel del nya samarbetspartner till AIK Fotbolls affärsnätverk. Av de större partnersamarbetena som tillkom under 2020 märks framför allt BenQ som kontrakterades som ny huvudpartner för de kommande tre åren samt Eleda Group som kontrakterades för 2020 med exponering kopplat till klubbens a-lagshemmamatcher.

I juni 2020 slutade AIK Fotbolls kommersielle chef Stefan Jonasson sin anställning efter sju år, med olika roller, i klubben. AIK Fotboll vill tacka Stefan för sitt förtjänstfulla arbete som kommer att ge frukt för AIK Fotboll under lång tid framöver.

Hösten 2020 handlade till stor del om att diskutera de nya förutsättningar klubben och dess samarbetspartners står inför. Här bör lyftas vilken otrolig lojalitet de partners AIK Fotboll samarbetar med har visat klubben i den extrema situation som pandemin har inneburit. Den övervägande majoriteten av samarbetspartners står sida vid sida med klubben och det känns tryggt inför framtiden.

KOMMUNIKATION

Säsongen 2020 innebar stora kommunikativa utmaningar för AIK Fotboll, där arbetet varit intensivt under året trots att verksamheten ställdes om på kortvarsel när restriktioner på grund av pandemin covid-19 satte stopp för möjligheten till en normal verksamhet. I maj 2020 tillträdde Tobias Larsson som ny kommunikationschef för AIK Fotboll efter att tidigare lett arbetet med AIK Fotbolls digitala utveckling och närvaro i sociala kanaler.

Kommunikationsavdelningen har under 2020 planerat, skapat och genomfört en rad olika PR- och reklamkampanjer i syfte att på olika sätt stärka AIK Fotboll. Ett urval:

- Försäsongströjorna "1891 - Behrens Edition" tillsammans med klubbens materialpartner Nike. En kampanj som i vanlig ordning fick ett stort genomslag internationellt.
- Kampanjen för årskort 2020 för att avstå återbetalning av årskort 2020 som ledde till att hela 94% valde att avstå återbetalning av sitt årskort.
- #Intebaraexistera. Kampanj för att lindra de ekonomiska effekterna av covid-19 på AIK Fotboll.
- Matchdagskampanjer för att sälja fiktiva biljetter för både dam och herr.
- Swish-kampanjen #Komigengnaget.
- Kampanjen för årets ordinarie matchtröjor.

Kommunikationsavdelningen har under 2020:

- Löpande designat merchandise för AIK Shop samt skapat LED-animeringar och kampanjer åt försäljningsavdelningen.
- Bistått med text, publicering, korrekturläsning och grafisk layout för Bolagets och föreningens formella rapporter och pressmeddelanden.
- Hanterat media och mediaförfrågningar för Herrar A och Damer A.
- Bevakat samtliga matcher för Herrar A på plats och samtliga hemmamatcher för Damer A på plats samt även utvalda matcher på bortaplan.

Kommunikationsavdelningen har sedan årsskiftet 2019/2020 tagit över kontrollen över Dam- och Ungdomsverksamhetens sociala medier, där tillväxten på framför allt damernas konton sticker ut. Det totala antalet följare är upp 62% till 19 453 följare per den 31 december 2020, endast FC Rosengård kan uppbåda fler följare i Skandinavien. 147% fler inlägg har publicerats i damernas kanaler under 2020 än under 2019.

AIK Fotbolls verksamheter i sociala medier följdes den 31 december 2020 av 458 517 användare fördelat över åtta olika kanaler på tre olika plattformar. Det är en ökning med 3,9% jämfört med 2019, men en tillväxt som är 45% lägre än 2019. Noterbart är att det publiceras nästan 25% mer material än 2019 detta är kopplat till många kampanjer under året. AIK Fotbolls kanaler är störst i Norden och engagerar mest i Norden med ett engagemang som nästan är dubbelt så stort som FC Köpenhamn och lite mer än dubbelt så stort som alla andra AIK-sektioner tillsammans.

Under året har närmare 1 000 nyhetsartiklar producerats och publicerats på den officiella hemsidan aikfotboll.se. aikfotboll.se har besökts av närmare en miljon unika besökare under 2020. Hemsidan togs i bruk i januari 2017 och är driftsäker med väldigt lite "nertid", men användarbeteende och behov av kommersiella ytor har förändrats sedan dess och sidan har behov av en uppförskning.

AIK Fotbolls app kopplat till herrarnas verksamhet i Allsvenskan heter "AIK Live" och finns tillgänglig för Android- och Apple-enheter. Appen har laddats ned ca 25 000 gånger. SPORTlib är AIK Fotbolls partner och leverantör av rörligt material, dels i egen plattform i form av vår klubb-TV FollowUs AIK där vi idag har ca 5 000 betalande abonnenter, men även för produktion av reklam- och/eller informationsfilmer. Ambitionen med FollowUs AIK är att befästa AIK Fotboll som ledande inom skandinavisk fotboll gällande redaktionell bevakning av verksamheten.

Kommunikationsavdelningen jobbade under 2020 med en rad olika partners/leverantörer av olika tjänster för både det strategiska och det praktiska arbetet. Exempelvis: Mediabevakning, publicering i sociala medier, analys av media, social media, CRM, Marketing automation och kommunikationsplattform för exempelvis e-post, SMS, annonsering på sociala medier samt undersökningsverktyg för enkäter, men också med PR, reklam och kommunikationsbyråer.

SUPPORTER LIAISON OFFICER (SLO)

Sedan 2012 har AIK Fotboll i enlighet med Uefas licensieringskrav infört Supporter Liaison Officer (SLO)-rollen i klubben. Sedan dess har man haft två (2) heltidsanställda resurser vars ansvarsområden har verkat under det direktiv som medförts i licensieringen. AIK Fotboll har under många år insett vikten av en god och fungerande samverkan och dialog med sina supportrar och medlemmar. Under 2018 utvecklade klubben rollen och rekryterade ytterligare resurser i form av två (2) timanställda matchdags-SLO, som utbildades och leddes i enlighet med tidigare rutiner. Dessa resurser anställdes utifrån två olika inriktningar och kravprofiler, där den ena skulle ha en mer social inriktning för att stärka projektet med Norra Ungdom (supporterprojekt för ungdomar 12–17 år) och den andre utifrån en bredare profil för att hantera anpassad service inom alla former av klubbens publiksegment.

SLO-systemets grundprinciper överensstämmer väl med AIK Fotbolls syn och värdegrund kring dialog med klubbens supportrar och medlemmar. Utgångspunkten om att vi är Allmänna Idrottsklubben, en klubb för alla människor, där sammanhanget omfattar inkludering och där en möjlighet ges att påverka, under demokratiska och formaliserade former, som skapar en miljö och kultur med större benägenhet att ta ansvar och hitta alternativa perspektiv. SLO stöder inte en riktning där exkludering och repression blir en utgångspunkt.

Den samlade dialogen ger också ur ett kommersiellt perspektiv fotbollsklubbar i allmänhet, och AIK i synnerhet, en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en nära dialog med de kunder (i vårt fall supportrar) som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer produkten (klubben). Dessutom äger supportrarna, genom sitt medlemskap i föreningen, en del av klubben. Supportrarna är och förblir AIK:s viktigaste tillgång och den mest intimaste relationen.

Under 2019 avancerade Polismyndigheten i sin tillämpning av Villkorstrappan under evenemang på de allsvenska arenorna. Detta medförde starka reaktioner från supporterkulturen och AIK Fotboll upplevde en tid där dialogen var enormt ifrågasatt och ansträngd. Stora glapp i den interna kommunikationen skapade också en eskalerande distans mellan de funktioner som i vanliga fall samverkar i säkerhet- och supporterfrågor samt från SLO till klubbens yttersta ledning. Klubben upplevde dessutom en stark kritik från supporterhåll att man inte hanterade och engagerade sig tillräckligt positionerat i frågan.

Inför säsongen 2020 presenterade AIK Fotboll en handlingsplan för det fortsatta arbetet med Villkorstrappan. En av åtgärderna i handlingsplanen var att tillsätta en *Strategisk SLO* som kortfattat skulle vara den som ansvarade för den samlade dialogen med supportrar och medlemmar och formalisera den. Tjänsten skulle utgå från Ledningsgruppen i AIK Fotboll och rapportera direkt till Klubbdirektör/VD för att på så sätt legitimera betydelsen av dialogen men också för att tillvarata klubbens medlemmar och supportrars intressen i den absoluta klubbledningen. Rent praktiskt blev också tjänsten chef över den totala SLO-verksamheten och arbetsleder den, men där den tidigare ansvarige SLO gavs det totala ansvaret för den operativa delen av SLO-arbetet i samband med matcher, evenemang och exempelvis Tifo-hantering.

Rollen som Strategisk SLO blev en utveckling av den ursprungliga SLO-rollen som SEF en gång formade, men där AIK Fotboll tolkade att man hade ett större behov av. Sammanlagt ansåg AIK Fotboll att utifrån sin egen identitet, historik, utveckling och struktur behövde göra en stor ansats för att kunna tillgodose både klubben själv, men också supporter- och medlemskulturen en mer omfattande legitimitet i den dagliga verksamheten.

Utvecklingspunkter som ingår i tjänstens beskrivning är att hitta en tydlig sortering av frågor och formalisering för medlemsdialogen samt att identifiera former för en större närvaro hos AIK-supportrar i landsort och för de supportrar som idag ej är kopplade till de organiserade supportergrupperna.

Under 2020 drabbades givetvis världen av en svår pandemi och konsekvenserna nådde även svensk fotboll och SLO. Året fortlöpte med samtliga matcher utan publik och behovet av en service i samband med våra matcher var anpassat efter de löpande direktiven. SLO hade närvaro under samtliga hemmamatcher i Allsvenskan och Svenska Cupen, en handfull bortamatcher vid starka "AIK-fästen" där en kalkylerad risk för bortasupportrar fanns samt en omfattande bevakning av herrlagets stängda träningar på Karlberg och Skytteholms IP.

Den anpassade servicen från SLO under dessa tillfällen har uteslutande varit praktisk hantering av banderoller samt dialog med både enskilda supportrar som förbisett direktiven om stängd verksamhet och organiserade supportergrupper som framfört budskap till laget. Det har under ett år, inte endast ansträngt av pandemins konsekvenser, men också av en svag sportslig prestation uteslutande varit dialog i en positiv och stöttande ton och form.

SLO har även under året formaliserat kontinuerliga möten med samtliga organiserade supportergrupper, i huvudsakligt syfte att inhämta råd och feedback inför viktiga rikttningsbeslut och för att förankra den löpande ekonomiska situationen och de scenarios i exempelvis publikfrågan som AIK Fotboll tvingats parallellt planera för i en svåranalyserad period.

TABELL – ALLSVENSKAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
Malmö FF	30	17	9	4	64 - 30	34	60
IF Elfsborg	30	12	15	3	49 - 38	11	51
BK Häcken	30	12	13	5	45 - 29	16	49
Djurgården	30	14	6	10	48 - 33	15	48
Mjällby AIF	30	13	8	9	48 - 44	4	47
IFK Norrköping FK	30	13	7	10	60 - 46	14	46
Örebro SK	30	12	6	12	37 - 41	-4	42
Hammarby	30	10	11	9	47 - 47	0	41
AIK	30	10	9	11	30 - 33	-3	39
IK Sirius FK	30	9	11	10	43 - 51	-8	38
Varbergs BoIS FC	30	10	7	13	45 - 44	1	37
IFK Göteborg	30	7	13	10	35 - 41	-6	34
Östersunds FK	30	8	9	13	27 - 46	-19	33
Kalmar FF	30	6	10	14	30 - 49	-19	28
Helsingborgs IF	30	5	11	14	33 - 48	-15	26
Falkenbergs FF	30	5	9	16	33 - 54	-21	24

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

HERR 2020 – ALLSVENSKAN

2020-06-14, kl 17:30	Behrn Arena	ÖrebroSK - AIK	0 - 2
2020-06-17, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IFK Norrköping FK	1 - 4
2020-06-21, kl 17:30	Tele2 Arena	Hammarby - AIK	0 - 2
2020-06-28, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Malmö FF	2 - 2
2020-07-02, kl 19:00	Gamla Ullevi	IFK Göteborg - AIK	1 - 0
2020-07-05, kl 14:30	Friends Arena	AIK - Falkenbergs FF	1 - 1
2020-07-12, kl 14:30	Olympia	Helsingborgs IF - AIK	2 - 0
2020-07-15, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IK Sirius FK	1 - 0
2020-07-19, kl 14:30	Varberg Energi Arena	Varbergs BoIS FC - AIK	2 - 2
2020-07-22, kl 19:00	Bravida Arena	BK Häcken - AIK	4 - 0
2020-07-26, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Djurgården	0 - 1
2020-08-02, kl 14:30	Guldfågeln Arena	Kalmar FF - AIK	0 - 0
2020-08-06, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IF Elfsborg	1 - 2
2020-08-09, kl 17:30	Strandvallen	Mjällby AIF - AIK	3 - 1
2020-08-13, kl 19:00	Friends Arena	AIK – Östersunds FK	0 - 1
2020-08-16, kl 14:30	Falcon Alkoholfri Arena	Falkenbergs FF - AIK	1 - 1
2020-08-23, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Helsingborgs IF	2 - 0
2020-08-30, kl 14:30	Friends Arena	AIK - BK Häcken	0 - 1
2020-09-13, kl 17:30	Eleda stadion	Malmö FF - AIK	0 - 0
2020-09-20, kl 14:30	Friends Arena	AIK - Hammarby	3 - 0
2020-09-28, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Mjällby AIF	1 - 0
2020-10-04, kl 14:30	Jämtkraft Arena	Östersunds FK - AIK	1 - 2
2020-10-18, kl 17:30	Friends Arena	AIK - IFK Göteborg	2 - 0
2020-10-26, kl 19:00	Östgötaporten	IFK Norrköping FK - AIK	2 - 2
2020-10-29, kl 19:00	Studenternas IP	IK Sirius FK - AIK	0 - 0
2020-11-02, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Varbergs BoIS FC	1 - 0
2020-11-08, kl 14:30	Tele2 Arena	Djurgården - AIK	0 - 1
2020-11-22, kl 14:30	Friends Arena	AIK - Örebro SK	0 - 2
2020-11-30, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Kalmar FF	0 - 1
2020-12-06, kl 14:30	Borås Arena	IF Elfsborg - AIK	2 - 2

HERR 2020 - SVENSKA CUPEN

2020-02-23, kl 12:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Jönköpings Södra IF	2 - 2
2020-03-01, kl 14:30	Bravida Arena	Örgryte IS Fotboll - AIK	0 - 1
2020-03-09, kl 19:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kalmar FF	3 - 1
2020-06-25, kl 20:15	Eleda stadion	Malmö FF - AIK	4 - 1
2020-10-01, kl 18:30	Karlslund Arena	Karlsunds IF FK - AIK	1 - 2

HERR 2020 – TRÄNINGSMATCHER

2020-01-18, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Karlstad Fotboll	2 - 1
2020-01-25, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Västerås SK FK	1 - 1
2020-01-31, kl 13:00	Nordichallen	GIF Sundsvall - AIK	1 - 0
2020-02-15, kl 16:00	La Quinta football fields	FK Rostov - AIK	1 - 1
2020-02-19, kl 17:00	Grimsta IP	Akropolis IF - AIK	3 - 0
2020-09-04, kl 13:00	Östgötaporten	IFK Norrköping FK - AIK	0 - 1

Spelarstatistik 2020	Allsvenskan			Svenska cupen			Totalt 2020		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Henok Goitom	29 (26)	8+0	2+0	5 (5)	1+1	0+0	34 (31)	9+1	2+0
Sebastian Larsson	28 (27)	5+8	8+0	5 (4)	0+1	0+0	33 (31)	5+9	8+0
Per Karlsson	26 (23)	1+0	3+1	5 (4)	0+0	0+1	31 (27)	1+0	3+2
Paulos Abraham	26 (22)	3+4	1+0	2 (2)	2+0	0+1	28 (24)	5+4	1+1
Eric Kahl	26 (23)	0+1	6+0	1 (1)	0+0	0+0	27 (24)	0+1	6+0
Bilal Hussein	25 (16)	2+0	4+0	2 (1)	0+0	0+0	27 (17)	2+0	4+0
Enoch Kofi Adu	23 (16)	1+0	4+0	4 (1)	0+1	0+0	27 (17)	1+1	4+0
Karol Mets	20 (19)	1+0	5+0	4 (4)	0+1	1+0	24 (23)	1+1	6+0
Ebenezer Ofori	16 (10)	0+0	3+1	5 (4)	1+0	0+0	21 (14)	1+0	3+1
Kolbeinn Sigþórsson	18 (5)	0+2	1+0	2 (0)	0+0	0+0	20 (5)	0+2	1+0
Budimir Janošević (mv)	16 (16)	0+0	1+0	3 (3)	0+0	0+0	19 (19)	0+0	1+0
Stefan Silva	13 (2)	0+1	0+0	5 (3)	0+0	0+0	18 (5)	0+1	0+0
Nabil Bahoui	17 (10)	4+1	6+0	0 (0)	0+0	0+0	17 (10)	4+1	6+0
Robert Lundström	15 (5)	0+0	0+0	2 (2)	0+1	0+0	17 (7)	0+1	0+0
Jakob Haugaard (mv)	14 (14)	0+1	0+0	2 (2)	0+0	1+0	16 (16)	0+1	1+0
Robin Tihi	13 (10)	1+0	2+0	3 (3)	0+0	1+0	16 (13)	1+0	3+0
Daniel Granli	13 (11)	0+0	2+0	1 (0)	0+0	0+0	14 (11)	0+0	2+0
Rasmus Lindkvist	10 (5)	0+0	1+0	4 (2)	0+0	0+0	14 (7)	0+0	1+0
Sotirios Papagiannopoulos	12 (12)	0+0	4+1	1 (1)	0+0	0+0	13 (13)	0+0	4+1
Mikael Lustig	13 (11)	2+1	1+0	0 (0)	0+0	0+0	13 (11)	2+1	1+0
Tom Strannegård	12 (8)	0+0	1+0	1 (1)	0+0	0+0	13 (9)	0+0	1+0
Heradi Rashidi	11 (8)	0+1	0+0	1 (0)	0+0	0+0	12 (8)	0+1	0+0
Filip Rogić	11 (10)	1+2	2+0	0 (0)	0+0	0+0	11 (10)	1+2	2+0
Saku Ylätopa	7 (4)	0+0	0+0	4 (4)	2+0	0+0	11 (8)	2+0	0+0
Erik Ring	10 (7)	0+1	0+0	1 (1)	1+0	0+0	11 (8)	1+1	0+0
Felix Michel	8 (5)	0+0	2+0	3 (1)	0+0	0+0	11 (6)	0+0	2+0
Panajotis Dimitriadis	9 (0)	0+0	1+0	1 (1)	0+0	0+0	10 (1)	0+0	1+0
Jasir Asani	4 (2)	1+1	0+0	3 (3)	1+1	1+0	7 (5)	2+2	1+0
Erick Otieno	4 (1)	0+0	1+0	2 (2)	0+1	1+0	6 (3)	0+1	2+0
Bojan Radulovic Samoukovic	3 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0
Yasin Ayari	1 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0
Kyriakos Stamatopoulos (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Daniel Mushitu	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Samuel Brolin (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Adam Ben Lamin	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Maxime Sainte	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Självsmål		0+0			1+0			1+0	
Totalt	30	30+24	61+3	5	9+7	5+2	35	39+31	66+5

Teckenförklaring

A=Matcher (startade, o D=Varningar

B=Mål

E=Utvisningar

TABELL - ELITETTAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
AIK	26	24	0	2	77 - 17	60	72
Hammarby	26	21	3	2	76 - 25	51	66
Morön BK	26	18	1	7	61 - 30	31	55
IFK Kalmar	26	14	3	9	53 - 39	14	45
Mallbackens IF Sunne	26	12	6	8	41 - 37	4	42
Jitex Mölndal BK	26	13	1	12	45 - 49	-4	40
Alingsås FC United	26	11	6	9	50 - 38	12	39
IF Brommapojkarna	26	11	6	9	57 - 47	10	39
Bollstanäs SK	26	9	5	12	42 - 52	-10	32
Älvsjö AIK FF	26	6	4	16	29 - 62	-33	22
Linköping's FK	26	5	6	15	39 - 63	-24	21
Kvarnsvedens IK	26	6	2	18	27 - 54	-27	20
Sandvikens IF	26	5	4	17	30 - 65	-35	19
Sunnanå SK	26	3	1	22	23 - 72	-49	10

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

DAM 2020 – ELITETTAN

2020-06-14, kl 14:00	Hammarby IP	Hammarby - AIK	1 - 4
2020-06-21, kl 15:00	Mjörnvallen	Alingsås FC United - AIK	0 - 2
2020-06-27, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Sandvikens IF	5 - 0
2020-07-01, kl 20:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Älvsjö AIK FF	2 - 0
2020-07-05, kl 14:00	Electrolux Home Arena	Morön BK - AIK	1 - 2
2020-07-11, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Alingsås FC United	1 - 0
2020-07-18, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Mallbackens IF Sunne	2 - 0
2020-07-26, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Sunnanå SK	3 - 2
2020-08-01, kl 15:00	Ljungbergsplanen	Kvarnsvedens IK - AIK	0 - 2
2020-08-08, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Jitex Mölndal BK	4 - 2
2020-08-15, kl 13:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	1 - 0
2020-08-22, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Kalmar	3 - 2
2020-08-26, kl 17:00	Åbyvallen	Jitex Mölndal BK - AIK	0 - 2
2020-08-30, kl 15:00	Sörvalla IP	Sunnanå SK - AIK	0 - 2
2020-09-05, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kvarnsvedens IK	6 - 0
2020-09-12, kl 15:00	Jernvallen	Sandvikens IF - AIK	0 - 5
2020-09-19, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	3 - 1
2020-09-26, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby	1 - 2
2020-10-03, kl 11:00	Strandvallen	Mallbackens IF Sunne - AIK	1 - 3
2020-10-10, kl 13:30	Älvsjö IP	Älvsjö AIK FF - AIK	2 - 4
2020-10-14, kl 18:00	Gröndals IP	IFK Kalmar - AIK	0 - 4
2020-10-17, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Morön BK	1 - 0
2020-10-24, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Bollstanäs SK	5 - 1
2020-10-31, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Lidköpings FK	2 - 0
2020-11-07, kl 16:00	Bollstanäs IP	Bollstanäs SK - AIK	1 - 7
2020-11-14, kl 15:00	Rådavallen Dinaplanen	Lidköpings FK - AIK	0 - 2

DAM 2020 - SVENSKA CUPEN

2020-02-22, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgårdens IF FF	2 - 4
2020-03-14, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Eskilstuna United DFF	Inst. *
2020-03-22, kl 15:00	Umeå Energi Arena SOL	Umeå IK FF - AIK	Inst. *
2020-09-09, kl 20:00	Lötens IP	Gamla Upsala SK - AIK	1 - 4
2020-10-07, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgårdens IF FF	1 - 3

DAM 2020 – TRÄNINGSMATCHER

2020-02-01, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - PK-35	2 - 3
2020-02-29, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Bollstanäs SK	3 - 2

* Den 13 mars 2020 meddelade Svenska Fotbollförbundet och Elitfotboll Dam att de kommande gruppsspelsmatcherna för damcupen skjuts upp, detta med anledning av smittspridningen av covid-19. Den 17 april 2020 beslöt SvFF:s Förbundsstyrelse att ställa in resterande matcher i Svenska cupen för damer och någon cupvinnare för 2019/2020 korades därmed inte.

DAM 2020 - SPELARSTATISTIK

Spelarstatistik 2020	Elitettan			Svenska cupen			Totalt 2020		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Sara Nordin	26 (26)	6+0	1+0	3 (3)	0+0	0+0	29 (29)	6+0	1+0
Sophia Redenstrand	26 (26)	6+11	0+0	3 (1)	0+0	0+0	29 (27)	6+11	0+0
Adelisa Grabus	26 (26)	25+6	2+0	2 (1)	1+0	0+0	28 (27)	26+6	2+0
Milla-Maj Majasaari (mv)	24 (24)	0+0	1+0	3 (3)	0+0	0+0	27 (27)	0+0	1+0
Jenny Danielsson	25 (24)	9+20	1+0	2 (2)	0+2	0+0	27 (26)	9+22	1+0
Linda Hallin	24 (24)	3+3	1+0	3 (1)	0+2	1+0	27 (25)	3+5	2+0
Fanny Johansson	25 (24)	0+1	0+0	2 (1)	0+0	0+0	27 (25)	0+1	0+0
Evelina Finndell	24 (24)	0+0	1+0	2 (2)	0+0	0+0	26 (26)	0+0	1+0
Piyatida Somkumpee	21 (4)	3+1	0+0	1 (1)	0+0	0+0	22 (5)	3+1	0+0
Rosa Kafaji	18 (15)	12+5	4+0	3 (2)	1+0	0+0	21 (17)	13+5	4+0
Johanna Lindell	18 (18)	2+3	1+0	2 (2)	2+1	0+0	20 (20)	4+4	1+0
Matilda Rosqvist	18 (12)	2+7	0+0	2 (2)	1+1	0+0	20 (14)	3+8	0+0
Kajsa Kjellander	17 (3)	1+0	0+0	3 (3)	1+0	0+0	20 (6)	2+0	0+0
Clara Härdling	17 (9)	4+4	2+0	2 (2)	1+0	1+0	19 (11)	5+4	3+0
Emma Santamäki	15 (8)	1+1	1+0	2 (2)	0+0	0+0	17 (10)	1+1	1+0
Samantha Ammanuel	14 (13)	0+1	1+0	0 (0)	0+0	0+0	14 (13)	0+1	1+0
Emma Becker	9 (1)	0+0	1+0	2 (2)	0+0	0+0	11 (3)	0+0	1+0
Elise Björnelius Leidersten	9 (1)	2+1	0+0	0 (0)	0+0	0+0	9 (1)	2+1	0+0
Arsema Weldai	5 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	6 (2)	0+0	0+0
Louise Matsgård	3 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0
Linn Algulin	2 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0
Linnea Wennberg	2 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	3 (0)	0+0	0+0
Elsa Törnblom von Schmalensee	1 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	1+0	2 (2)	0+0	1+0
Serina Backmark	2 (2)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (2)	0+0	0+0
Adina Jansson	2 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Alice Durfors	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Julia Laukström	1 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Lovisa Koss (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Emelie Jansson	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Wilma Ljung Klingwall	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Emma Kimell	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Meja Kuurne	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Vendela Persbeck	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Självsmål		1+0			0+0			1+0	
Totalt	26	77+64	17+0	3	7+6	3+0	29	84+70	20+0

Teckenförklaring

A=Matcher (startade, om inte samtliga)

B=Mål

C=Målgivande passningar

D=Varningar

E=Utvisningar

P19 - ALLSVENSKAN NORRA

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
Djurgårdens IF FF	13	10	2	1	34 - 13	21	32
AIK	13	10	1	2	56 - 19	37	31
Vasalunds IF	13	8	3	2	22 - 16	6	27
Örebro SK FK	13	8	2	3	34 - 26	8	26
IFK Norrköping FK	13	8	1	4	34 - 24	10	25
Hammarby IF FF	13	7	1	5	33 - 25	8	22
IFK Lidingö FK	13	6	1	6	40 - 35	5	19
IF Brommapojkarna	13	5	4	4	35 - 34	1	19
FC Djursholm	13	4	4	5	26 - 29	-3	16
IK Sirius FK	13	5	1	7	30 - 36	-6	16
GIF Sundsvall	13	4	1	8	26 - 29	-3	13
Enskede IK	13	2	2	9	25 - 37	-12	8
IK Frej Täby FK	13	1	3	9	25 - 49	-24	6
Täby FK	13	0	0	13	13 - 61	-48	0

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

2020-06-14, kl 20:00	Vikingavallen	IK Frej Täby FK - AIK	4 - 4
2020-06-18, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Norrköping FK	5 - 0
2020-06-24, kl 20:15	Lidingövägen	IFK Lidingö FK - AIK	2 - 6
2020-08-02, kl 12:00	Enskede IP	Enskede IK - AIK	2 - 5
2020-08-08, kl 12:00	Skytteholms IP (C)	AIK - FC Djursholm	3 - 1
2020-08-15, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Vasalunds IF	2 - 3
2020-08-22, kl 18:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF - AIK	0 - 3
2020-08-29, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	7 - 0
2020-09-05, kl 13:00	Tibblevägen	Täby FK - AIK	1 - 7
2020-09-12, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IK Sirius FK	5 - 3
2020-09-19, kl 13:00	NP3 Arena	GIF Sundsvall - AIK	2 - 1
2020-09-26, kl 13:00	Kaknäs	Djurgårdens IF FF - AIK	0 - 2
2020-10-03, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Örebro SK FK	6 - 1

P19 - ALLSVENSKAN FORTSÄTTNINGSSERIE A - NORRA

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
ÖrebroSK FK	3	2	1	0	8 - 4	4	7
Djurgårdens IF FF	2	1	1	0	3 - 2	1	4
AIK	2	0	2	0	7 - 7	0	2
IFK Norrköping FK	2	0	1	1	5 - 7	-2	1
Vasalunds IF	3	0	1	2	4 - 7	-3	1

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

2020-10-10, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Vasalunds IF	3 - 3
2020-10-17, kl 19:00	Östgötaporten	IFK Norrköping FK - AIK	4 - 4
2020-10-31, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Örebro SK FK	Inst. *
2020-11-08, kl 18:45	Tele2 Arena	Djurgårdens IF FF - AIK	Inst. *

P19 2020 - LIGACUPEN (A2)

2020-02-01, kl 15:00	Djursholms IP	FC Djursholm - AIK	3 - 5
2020-02-08, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Västerås SK FK	1 - 2
2020-02-13, kl 19:30	Behrn Arena	ÖrebroSK FK - AIK	4 - 4
2020-02-22, kl 16:00	Skytteholms IP (B)	AIK - IF Brommapojkarna	1 - 0
2020-03-01, kl 11:00	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	3 - 1

* Svenska Fotbollförbundet meddelade den 30 oktober 2020 att slutspelsserierna för P17 och P19 pausas tills vidare, detta på grund av covid-19 och de speciella restriktioner som vid tidpunkten för beslutet rådde i stora delar av landet. Den 4 december 2020 meddelade SvFF:s Tävlingskommitté att de matcher som återstod i P19 Allsvenskan Fortsättningsserie A ställs in och inga SM-vinnare koras för säsongen 2020.

STYRELSE

Robert Falck, Styrelseordförande

Född: 1962.

Yrke: VD Målerifakta.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AIK Fotbollsörening, ledamot Paskaia AB, ledamot Norrenergi AB, ledamot Robert Falck AB, styrelsesuppleant Natural Numbers AB

Utbildning: Lärarhögskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 10 000.

Anders Appell, Ledamot

Född: 1972.

Yrke: Delägare och VD Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kungsholmens Friskola Ekonomisk förening, ledamot Andulf Advokat AB, ledamot Ymer SC Fund 1 AB, ledamot AIK Fotbollsörening, suppleant W Sweden Invest AB.

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joel Averstad, Ledamot

Född: 1984.

Yrke: VD HemcheckSweden AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Marianne Bogle, Ledamot

Född: 1966.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot, Stiftelsen The Global Village och ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Patrick Englund, Ledamot

Född: 1965.

Yrke: Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, ledamot AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Gymnasieutbildning (tvåårig social linje).

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, Ledamot

Född: 1962.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl.a. Bonnier AB och Comhem AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl.a. TietoEVRY Corp., Bonnier News Group AB, Sappa Holding AB och Elajo Invest AB. Ledamot i bl a Axel Johnson AB, Dustin AB, Hydros cand AB, Martin & Servera AB, Thunderful AB och ledamot AIK Fotbolls förening.

Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Pär Henriksson, Ledamot

Född: 1974.

Yrke: Varumärkeschef Saab AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbolls förening, Jarl Hjalmarson Stiftelsen.

Huvudsaklig utbildning: Statsvetenskap och rättsvetenskap.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Eric Ljunggren, Ledamot

Född: 1978.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbolls förening, Nebuchadnezzar AB, och Hugo Stenbecks Stiftelse.

Utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 1891.

Ulf Nilsson, Ledamot

Född: 1950.

Yrke: Ägare till VinPröjsarn AB och Artphoto Foundation Sweden AB, pensionär.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i VinPröjsarn AB samt ledamot i Artphoto Foundation Sweden AB.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomisk gymnasium och delvis ekonomisk universitetsutbildning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Nazanin Vaseghpanah, Ledamot

Född: 1987.

Yrke: Socialpedagog.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbolls förening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Caroline Goldberg, Suppleant

Född: 1984.

Yrke: Growth & CRM Director, Acne Studios.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: MSc. Ekonomi, Uppsala universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Björn Wesström, Klubbdirektör och VD (fr o m 2020-04-02)**

Anställd sedan 1999.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Fastighets AB Nytomta.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef (herr) AIK Fotboll.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Fredrik Söderberg, Vice Klubbdirektör (fr o m 2020-05-04)

Anställd sedan 2018. Anställd i AIK Fotbollsförening sedan 2020 med ansvar för verksamhet både inom moderförening och inom AIK Fotboll AB

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Biljett- och Marknadschef AIK Fotboll, Evenemangsansvarig Friends Arena (Sweden Arena Management KB, Nationalarenan i Sverige AB), Senior Sales Manager, Stockholm Live AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Håkan Strandlund, Finansdirektör (tf VD 2019-12-15 till 2020-04-01)

Anställd sedan 2014.

Född: 1965.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Tf VD AIK Fotboll AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Henrik Jurelius, sportchef herr (fr o m 2020-04-02)

Anställd sedan 2010

Född: 1985

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: assisterande sportchef

Antal aktier i Bolaget: 0.

Anne Mäkinen, sportchef dam (Manager dam fr o m 2021-01-01)

Anställd sedan 2019.

Född: 1976.

Övriga uppdrag:

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sport scientist/Fitness coach Finska A landslaget, Olympic Youth Coach, Grundare och tränare Helsinki Football Academy, Helsingfors regionaltränare, Fystränare ungdomslandslag i Finland, Talangtränare Flick Finland

Antal aktier i Bolaget: 0.

Rikard Norling, chefstränare herr (till och med 2020-07-27)

Anställd sedan 2016. Anställningen upphörde 31 december 2020.

Född: 1971.

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga

Antal aktier i Bolaget: 0.

Bartosz Grezlak, chefstränare (fr o m 2020-07-31)

Anställd sedan 2020

Född: 1978

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Manager IK Frej Täby, Assisterande Förbundskapten i Svenska U21 landslaget

Antal aktier i Bolaget: 0.

Henrik Koch, säkerhet – och evenemangsansvarig

Anställd sedan 2001.

Född: 1968.

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga

Antal aktier i Bolaget: 0.

Daniel Norlander, strategisk SLO

Anställd sedan 2015

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: SLO, Servicechef

Antal aktier i Bolaget: 0.

Johannes Wiklund, sportchef akademi (från och med 2020-06-01)

Anställd sedan 2007 i AIK Fotbollsförening med ansvar för P19

Född: 1985

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Personalchef AIK FF, koordinator ungdomsakademin

Antal aktier i Bolaget: 0.

Tobias Larsson, kommunikationschef (från och med 2020-06-01)

Anställd sedan 2012.

Född: 1976.

Övriga uppdrag: Inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: SLO, ansvarig digitala kanaler

Antal aktier i Bolaget: 0.

Max Bergander, värdegrundsansvarig (från och med 2020-06-01)

Anställd sedan 2016 i AIK Fotbollsförening med ansvar för värdegrund inom all verksamhet

Född: 1987.

Övriga uppdrag: inga

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Värdegrundsansvarig AIK U

Antal aktier i Bolaget: 0.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Raoul Mehta

Representant för AIK Fotbollsförening, sammankallande.

Född: 1982.

Yrke: Jurist, Head of Legal and Compliance.

Styrelseuppdrag: Waizer AB.

AIK-uppdrag: Ledamot valberedningen i AIK Fotbollsförening.

Antal aktier i Bolaget: 50.

Niklas Strömstedt

Representant oberoende från större ägare.

Född: 1958.

Yrke: Artist, låtskrivare.

Styrelseuppdrag: Pupiru AB, Pupiru Production AB, Leelou Produktion AB.

AIK-uppdrag: Tidigare ledamot i valberedningen AIK Fotbollsförening.

Antal aktier i Bolaget: 17 550 via Pupiru AB.

Klaus Hansen Vikström

Representant för större minoritetsägare.

Född: 1953.

Yrke: Vice VD och Affärsutvecklingschef.

Styrelseuppdrag: Sir of Sweden AB.

Övrigt: Ingår i Fabeges koncernledning.

Tidigare AIK-uppdrag: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

REVISOR

Ernst & Young Aktiebolag

huvudansvarig revisor Linn Haslum Lindgren,

Auktoriserad revisor, född 1977

FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE

Den 31 december 2020 var det totala antalet aktieägare i bolaget 5 047 (4 822). Huvuddelen är privatpersoner som endast äger ett mindre antal aktier. Tabellen visar de sex största aktieägarna.

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	% av röster	% Innehav
AIK Fotbollsförening	2 193 750	1 170	52,76%	10,05%
Fabege AB	0	4 042 649	9,72%	18,51%
Torbjörn Törnqvist	0	1 925 000	4,63%	8,81%
Bystedt & Son AB	0	1 678 586	4,04%	7,69%
Lars Nylén	0	1 092 796	2,63%	5,00%
SIP 203, Youplus Assurance	0	1 018 347	2,45%	4,66%
Summa 6 största aktieägare	2 193 750	9 758 548	76,23%	54,72%
Övriga aktieägare	0	9 887 696	23,77%	45,28%
Summa	2 193 750	19 646 244	100,00%	100,00%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsförening och bildades i slutet av 2002. År 2003 övertog AIK Fotbollsförening all fotbollsverksamhet från föreningen AIK samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den årsredovisning som AIK Fotbollsförening upprättar.

Väsentliga händelser under 2020

Året har präglats av den globala pandemin som har haft stor påverkan både på den sportsliga verksamheten och på de matcharrangemang som AIK Fotboll har genomfört under året. AIK Fotboll har tvingats ställa om sin verksamhet med högsta prioritering att begränsa fortsatt smittspridning och människors hälsa. Detta har medfört att träningsverksamheten har anpassats efter situationen och delar av stödverksamheten på kontoret har stängts ned med korttidspermitteringar och arbete från hemmet som följd. Dotterbolaget, AIK Merchandise AB, stängde den 26 mars butiken på Friends Arena och har sedan dess fokuserat all försäljning till e-handel. Den sportsliga verksamheten, med herr och damfotboll, har sedan slutet av maj kunnat återgå till full verksamhet med fokus på seriespel i allsvenskan respektive elitettan, dock utan publik på läktaren. AIK Fotboll har vid seriespelet följt det protokoll som Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) och Elitfotboll Dam (EFD) tog fram för att hantera verksamheten med så begränsad smittspridning som möjligt.

Pandemin har haft stor påverkan på AIK Fotbolls intäkter och kostnader men har också påverkat inriktningen på klubbens samhällsinriktade verksamhet, CSR (Corporate Social Responsibility). Arbetet har i år inriktats på att stödja den hårt belastade sjukvården där AIK Fotboll, tillsammans våra supportrar och partners, har bidragit till sjukvården totalt har erhållit över 8 200 svartgula matlådor under året.

Vad gäller den sportsliga verksamheten så kan 2020 summeras som ett mycket väl genomfört år för vårt damlag medan herrlaget inledde tävlingssäsongen tveksamt och befann sig efter halva serien i ett utsatt tabelläge men lyckades under hösten avancera till säker mark i tabellen.

Damlaget vann elitettan på 72 poäng och säkrade därmed avancemang till Damallsvenskan 2021. Laget vann 24 av 26 matcher (24V-0O-2F) och det höga poängtalet var rekord för elitettan. Målskillnaden +60 (77 – 17) förstärker bilden av en mycket stark insats i seriespelet som inleddes med en vinst i bortaderbyt mot Hammarby med 4–1 vilket angav tonen för säsongen 2020. Elitettans skytteliga vanns överlägset av AIK Fotbolls Adelisa Grabus med 25 mål.

Serievinsten är särskilt glädjande då damlaget har haft som inriktningen att ta vara på de talanger som fostrats av AIK Fotbolls ungdomsverksamhet och truppen har bestått av mer än 50 % egenfostrade spelare som under Sportchef Anne Mäkinen samt chefstränare Caroline Sjöblom och Robert Liason Svanström formats till ett mycket svårslaget lag.

Säsongen innehöll också spel i Svenska Cupen där laget åkte ut i Grupppelet för säsongen 2019/2020 medan cupspelet 2020/2021 fick avslutas med en förlust under hösten med en förlust i kvalomgångarna mot Damallsvenska Djurgårdens IF.

Damlaget har under hösten påbörjat satsningen mot en etablering i Damallsvenskan där Anne Mäkinen har inträtt i en ny tillsatt Managerroll. Satsningen sker parallellt med den utveckling som sker inom europeisk och Svensk Damfotboll där de traditionella storklubbarna gör tyngre satsningar med långsiktiga truppbbyggen och med ökade övergångsersättningar som följd.

Herrlaget slutade nia i Allsvenskan med 39 inspelade poäng efter tabellraden 10V-9O-11F vilket innebar att AIK Fotboll för första gången sedan 2010 blev utan allsvensk medalj. Den förskjutna säsongen, som startade upp i mitten av juni med ett kompakt spelschema utan publik, inleddes svagt med endast 13 inspelade poäng efter halva serien och ett mycket utsatt tabelläge medan den andra halvan av serien medförde en fördubblad poängskörd på 26 poäng och förflyttning uppåt i serien till säker mark. Inledningen på säsongen fick som konsekvens att AIK Fotbolls guldtränare från 2018, Rikard Norling, inte fick fortsatt förtroende att leda laget under hösten utan ersattes istället av sin tidigare assisterande tränare från guldåret, Bartosz Grzelak, som däremellan varit verksam inom U21-landslaget. I samband med tränarbytet förstärktes också laget med bland annat landslagsspelaren Mikael Lustig och hemvändaren Sotirios Papagiannopoulos som fostrats av AIK Ungdomsfotboll.

Säsongen blev som helhet en besvikelse vilket också förstärktes av förlusten i kvartsfinal i Svenska Cupen 2019/2020 mot Malmö FF där möjligheten till Europaspel också försvann. Bland ljusglimtar under säsongen kunde noteras den ökade satsningen på egenutvecklade spelare från AIK Ungdom där flertalet juniorspelare etablerade sig på allsvensk nivå vilket skapar förhoppningar inför kommande säsongen där AIK Fotboll har kvalificerat sig för gruppspel i Svenska Cupen. Rekryteringen från de egna leden av förstärktes också av utvecklingen på ledarsidan där Henrik Jurelius, tidigare assisterande sportchef, ersatte Björn Wesström som sportchef för herrarna under april.

Svensk och Global Fotboll ställdes 2020 inför sin största utmaning någonsin då mer eller mindre samtliga matcher på internationell och nationell nivå har tvingats genomföras utan publik på läktaren. AIK Fotboll har, trots utan publikens närvaro, känt av ett starkt stöd av våra supportrar och av våra partners vilka har möjliggjort att klubben kunnat genomföra säsongen med fortsatt målsättning att vara en av de ledande fotbollsklubbarna i Norden med herr- och damverksamhet på högsta nivå.

Vad gäller publiken så fanns det efter sommaren förhoppningar om att återigen kunna välkomna årskorts- och biljettköpare till våra matcher under slutet på säsongen men dessa förhoppningar grusades när pandemin åter tog fart under hösten. Generellt har klubben märkt av en stor respekt och förståelse för situationen och för de restriktioner som Folkhälsomyndigheten har inför bland våra supportrar och biljettköpare vilket har medfört att våra matcharrangemang kunnat genomföras på ett fullt smittskydds säkrat sätt under året.

Vid årsstämman den 10 mars 2020 återvaldes Robert Falck, Marianne Bogle, Patrick Englund, Anders Appell, Eric Ljunggren, Tomas Franzén, Joen Averstad som styrelseledamöter medan Nazanin Vaseghpanah, Pär Henriksson och Ulf "Lill-Pröjsan" Nilsson Joen nyvaldes som styrelseledamöter samt Caroline Goldberg valdes till styrelsesuppleant. Robert Falck valdes till styrelsens ordförande. Den 2 april 2020 tillträdde tidigare sportchef Björn Wesström som VD för AIK Fotboll AB och som Klubbdirektör för bolagets moderförening, AIK Fotbollsörening.

AIK Fotboll har under året inlett ett samarbete med en ny huvudpartner BenQ. Samarbetet har inletts med ett avtal som löper på två år. I övrigt har samarbetet och utvecklingen av AIK Fotbolls partners relationer präglats av pandemin. Detta har medfört att samverkan måste anpassas till gällande restriktioner.

Klubben har därför inriktat arbetet på att genomföra aktiviteter som är lämpliga under pandemin, t.ex. den årliga golfturningen som fick anpassas efter rådande förhållanden och en ökad digital satsning. Däremot har West Lounge och övriga faciliteter för representation på Friends Arena tvingats hålla stängda under året vilket begränsat klubbens leveranser.

Årskortsförsäljningen för 2020 inleddes i slutet av september månad och vid tidpunkten för pandemins utbrott i början av mars hade 10 852 sålts. Hela 92,4 % av årskortsinnehavarna har bestämt sig för att efterskänka eller inte begära återbetalning av sina årskort vilket har varit av stor vikt för klubbens ekonomi.

Väsentliga händelser efter periodens slut

AIK Fotboll har per den 1 februari 2021 träffat avtal med holländska klubben FC Gronningen om övergång av spelaren Paulos Abraham. Övergången inleds med en låneperiod från 1 februari till och med den 30 juni 2021 som efterföljs med en permanent övergång per den 1 juli 2021. Transferrn redovisas i klass IV i bolagets egen klassificering vilket innebär ett positiv resultateffekt på netto 10 till 20 Mkr.

Resultat

Koncernens intäkter för 2020 uppgår till 127,6 MSEK (186,2) vilket är en minskning med 58,6 MSEK motsvarande 31 %. Minskningen beror främst på att intäkter från Match & Event har minskat med 33,5 MSEK och intäkterna från internationellt cupspel, som föregående år uppgick till 28,9 MSEK, har uteblivit helt.

Koncernens rörelseresultat uppgår till -17,4 MSEK (-3,7). Det försämrade rörelseresultatet beror på intäktsbortfallet som benämns ovan samt lägre nettoresultat från transfers. Minskningen av dessa poster har delvis kompensats av statliga stödåtgärder där bolaget har erhållit 16,3 Mkr i ersättning för inställda publika evenemang samt ökning av centrala medel via SEF som öka med 10,4. Koncernen redovisar ett resultat på -17,6 MSEK (0,4) efter skatt.

Match & Eventförsäljningen uppgick till 20,1 MSEK (53,6). Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt två (tre) hemmamatcher i svenska cupen. Minskningen av intäkterna beror på restriktionerna mot publika evenemang som trädde i kraft i mars 2020 och som har fortsatt att gälla under hela säsongen. Intäkter från försäljningen av lösbiljetter uppgick till 0,9 (27,0 MSEK) och hänför sig främst till den allsvenska premiärmatchen där biljettköparna har avstått från att begära återbetalning medan intäkterna från årskortsförsäljning uppgår till 17,6 MSEK vilket kan jämföras med 23,5 MSEK i föregående år. Totalt har klubben avsatt 2,1 MSEK för återbetalning till köpare som begärt återbetalning av sina årskort. Det reserverade beloppet har avräknats från 2020 års intäkter.

Intäkter från Sponsring & reklam har under året uppgått till 22,5 MSEK (33,5). Minskningen beror på främst på att delar av leveranserna till AIK Fotbolls partners och nätverk inte varit genomföra vilket innebär att motsvarande intäkt beräknad till 6,4 MSEK inte heller har avräknats under 2020.

Intäkterna från internationellt cupspel, som föregående år uppgick till 28,9 MSEK, uppgår till 0,0 MSEK då AIK Fotboll inte har kvalificerat sig för kvalspel till internationellt Cupspel.

Souvenirförsäljningen minskade från 23,3 MSEK föregående år till 15,9 MSEK i år. Den minskade försäljningen, 6,1 MSEK beror främst på att butiken på Friends Arena varit stängd vilket medfört att matchdagsförsäljningen har minskat väsentligt.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 23,6 MSEK (1,6) och avser främst statliga stöd för inställda publika evenemang vilken uppgick till 16,3 MSEK. Därutöver har insamlingar i samband med kampanjer och köp av fiktiva matchbiljetter medfört intäkter på 2,7 MSEK samt att AIK Fotboll har erhållit 2,1 MSEK från UEFA för spelare som medverkat i landslagets tävlingsverksamhet.

AIK Fotbolls kostnader för handelsvaror uppgick till 9,0 MSEK (13,8). Kostnaderna har minskat till följd av minskad försäljning medan bruttovinsten har ökat från 41 % till 45 % till följd av förbättrade rutiner kring inköp och lagerstyrning.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick till 18,9 MSEK (40,6) för året och har minskat med 21,8 MSEK. I dessa kostnader ingår bland annat planhyra, säkerhet samt andra match- och försäljningsomkostnader. Minskningen beror främst att matchomkostnaderna minskar med 11,3 från 17,2 MSEK till 5,9 MSEK till följd av lägre arenahyra och lägre övriga matchomkostnader beroende på att matcherna spelats utan publik. Vidare har resekostnaderna minskat från 7,4 MSEK till 2,2 MSEK vilket framför allt beror på uteblivna Europaresor då klubben inte varit kvalificerat till kvalspel för europeiskt cupspel. Vidare minskar även försäljningskostnaderna kraftigt från 7,8 MSEK till 5,0 MSEK vilket främst beror på att de sedvanliga matchdagsevenemangen för AIK Fotbolls partners och nätverksföretag på arenan inte varit möjliga att genomföra.

Övriga externa kostnader uppgick till 22,5 MSEK (26,7) vilket är en minskning med 4,2 MSEK sedan föregående år. Minskningen beror främst beror bland annat på resekostnader minskat med 1,8 MSEK till följd av pandemin och minskade kostnader för träningsläger. Vidare har licenskostnaden till Allmänna Idrottsklubben efterskänkts för 2020. Motsvarande kostnad uppgick till 1,7 MSEK för 2019.

Personalkostnaderna uppgick till 79,3 MSEK i jämförelse med 93,8 MSEK föregående år vilket är en minskning med 16 %. I beloppen ingår kostnader för sign-on/sign-off med 11,5 MSEK jämfört med 13,6 MSEK föregående år. Vidare har också stöd för permitteringar erhållit med 4,6 MSEK vilket har minskat kostnaderna. Samtlig anställd personal inklusive spelare och ledare har också avstått lön under året utöver det avstående som sker till följd av permitteringar och därmed medverkat till att minska personalkostnaderna under pandemin.

Kostnader för avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 12,6 MSEK (14,5) varav 8,3 MSEK (10,0) avser spelarkontrakt. Avskrivningen av spelarkontrakt har minskat med 2,1 MSEK kopplat till avyttring av spelarkontrakt.

Övriga rörelsekostnader för koncernen uppgick till 2,9 MSEK (0,4), ökningen beror främst på spelarkontrakt som avyttrats med förlust.

Koncernens finansnetto uppgår till -0,2 MSEK vilket är i nivå med föregående år.

Investeringar

Koncernen har under året investerat 7,6 MSEK (13,1) varav 7,0 MSEK (12,1) avsåg spelarkontrakt.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgår till 45,9 MSEK per den 31 december 2020 vilket kan jämföras med 63,5 MSEK ett år tidigare och den finansiella målsättningen på 30 MSEK i eget kapital.

Långfristiga skulder

Koncernen redovisar 4,4 MSEK (5,2) i långfristiga skulder varav 2,4 MSEK (5,2) är hänförliga till leasing som omklassificerats i enlighet med IFRS 16 och 2,0 MSEK avser upplåning.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagets verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2020 har styrelsen hållit 17 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal möten har genomförts som telefonmöten. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten. För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Organisation

Bolaget har från och med april 2020 varit under ledning av en VD som också fungerat som klubbdirektör (KD) i moderföreningen AIK Fotbollsförening. KD/VD har stöd i en gemensam ledningsgrupp för hela AIK Fotboll inklusive bolag och förening om består av Sportchef Herr, Sportchef Dam, Chef Akademi, Chef Barn och Ungdom, Värdegrundsansvarig, Vice Klubbdirektör, Finansdirektör, Kommunikationschef Strategisk SLO samt Evenemang- och Säkerhetschef. Ledningsgruppen har veckovis genomfört protokollförda ledningsmöten.

Dotterbolag

Dotterbolaget, AIK Merchandise AB, redovisar ett rörelseresultat på 0,5 MSEK (1,6). Det egna kapitalet uppgår till 0,3 MSEK. Dotterbolaget har lämnat ett koncernbidrag på 0,5 MSEK till moderbolaget.

Finansiella mål

Bolaget har antagit finansiella mål som är vägledande för styrning av verksamheten. Målen formuleras enligt nedan:

- Resultat: Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.
- Eget kapital: Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.
- Skuldsättning: Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till minst 15–30 MSEK.
- Likviditet: Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten och samtliga låneförfall under tolv månader.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se

Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningartill andra klubbar vid förvärv av spelare, d v s rättigheten att disponera spelare samt andra direkta kostnader i samband med förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Villkorade ersättningar tas upp som tillgång när villkoren för dessa ersättningar är uppfyllda. Avskrivningar av belopp sker linjärt i direkt relation till berörda spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas ut i form av "sign-on" eller "sign-off" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att det verkliga värdet på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen.

Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med fördelat på de matcher som ingår i årskortet. Intäkter från sponsringsavtal fördelas ut baserade på de produkter som de avser, d v s matchprodukter fördelas ut baserat på antalet hemmamatcher i Allsvenskan samt rättigheter och övrig exponering fördelas ut per kalendermånad.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst inträden och arrangemang i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och tabelläge och kan förändras snabbt. Sponsorintäkter är osäkra och till viss del beroende av framgångar. Spelartruppsrörelser innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Komplicerade och föränderliga regelverk inom skatteområdet kan påverka verksamheten. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt spel inför tomma läktare. Hot och trakasserier gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt. Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolagets konjunkturberoende, verkar inom en reglerad sektor samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Under 2020 har pandemin och de restriktioner som införts för att begränsa smittspridning påverkat AIK Fotbolls möjligheter att genomföra publika evenemang. AIK Fotboll har därmed drabbats av väsentliga intäktsbortfall som delvis kompenseras av de stödpaket som utbetalats till idrottsklubbar. Under inledningen av 2021 råder fortfarande pandemi och restriktioner mot publika arrangemang vilket kan påverka klubbens resultat och ställning väsentligt under det innevarande året.

AIK Fotboll AB har informerats om att Finansinspektionen preliminärt bedömer att AIK Fotboll, i samband med en spelarförsäljning i början 2019, överträdde vissa av de skyldigheter i EU:s marknadsmissbruksförordning som det åligger noterade bolag att följa. Överträdelserna består enligt Finansinspektionen i att AIK Fotboll inte offentliggjorde information om försäljningen tillräckligt snabbt, att pressmeddelandet om försäljningen saknade vissa uppgifter och att den förteckning som AIK Fotboll upprättade över personer med tillgång till informationen inte uppfyllde gällande regelverk. AIK Fotboll har bemött Finansinspektionens preliminära bedömning och något slutligt beslut i ärendet har inte ännu fattats av Finansinspektionen. Det kan inte uteslutas att AIK Fotboll kan åläggas att betala en administrativ sanktionsavgift till Finansinspektionen.

Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av Bolaget

Moderbolaget, AIK Fotboll AB, är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollsförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 10 mars 2020 antogs följande riktlinje för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid full målluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2021 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Utsikter för 2021

De ekonomiska förutsättningarna för de svenska elitklubbarna har väsentligt förändrats de senare åren. I Allsvenskan har intäkter från spelarförsäljningar och Europaspel ökat kraftigt medan driftsintäkterna på klubbnivå har haft en jämnare utveckling, möjligheterna till större intäkter från Europaspel har minskat då UEFA har inrättat ett tredje cupspel, UEFA Conference League, som blir den huvudsakliga turneringen för svenska klubbar och där ersättningen för gruppspel är väsentligt längre än i UEFA Champions League och i UEFA Europa League.

Eftersom de oregelbundna intäkterna ökar behöver Bolaget ha ett långsiktigt budgetperspektiv där en försiktig värdering av transfersintäkter och Europaspel görs och slås ut under en längre period. De oregelbundna intäkterna medför också ett behov av ett ökat eget kapital och en stark kassa i syfte att kunna hantera en säsong med lägre transferintäkter och uteblivet Europaspel. Detta gör att klubbarna står inför ett val att antingen konsolidera sin ekonomi, öka sin sportsliga satsning, utveckla sin verksamhet på annat sätt eller en kombination av dessa alternativ genom de medel som tillförs. För AIK Fotbolls del så är ambitionen att bibehålla/förstärka sin position som en toppklubb i Sverige och samtidigt delta i Europaspel. Detta skall ske i kombination med en fortsatt utveckling av unga spelare i syfte att skapa goda förutsättningar för kommande år.

Internationellt så har damfotbollen på klubb- och liganivå utvecklats mycket snabbt de senaste åren. De flesta toppklubbar i Europa har startat upp damlag vilket medför att möjligheterna för damspelare till en internationell proffskarriär har väsentligt förbättrats. Även i Sverige följer elitklubbarna denna trend genom att fler och fler startar upp och satsar på damverksamhet på elitnivå. AIK Fotboll genomför ökad satsning på AIK Dam under 2020 genom bland annat tillsättning av en heltidsanställd sportchef. Satsningen bygger på egenfostrade spelare som utgör över 50 % av spelartruppen inför säsongen 2020.

Finansiella mål har sedan tidigare fastställts vilka medför att eventuella överskott i första hand ska användas för att infria de finansiella målen och i andra hand återinvesteras i verksamheten. Syftet med detta är att minska de finansiella riskerna som blir ett resultat av att återinvestera allt överskott i verksamheten.

Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på att herrarna placerar sig bland de tre främsta lagen i Allsvenskan och att damlaget spelar i Elitettan. Herrlaget har målsättningen att kvalificera sig för kvalspel till Uefa Europa League och budgeteringen bygger på en sportslig prestation i nivå med de tre föregående åren.

Bolaget har vid utgången av 2020 påbörjat försäljningen av årskort inför kommande år, men till följd av pandemin kan möjligheten att nyttja korten vara begränsad vilket i sin tur kan påverka försäljningen negativt.

För sponsorintäkterna så har bolaget en bas i form av ett långsiktigt samarbete med sina huvudpartners och partners med längre avtal vilket medför att försäljningen påverkas av mindre av pandemin än försäljningen av biljetter- och årskort.

De centrala medlen för Herr har ökat kraftigt mellan säsongen 2019 och 2020. Dock kan fördelningen på klubbnivå variera då medlen fördelas ut baserat på den sammanlagda tabellplaceringen för innevarande säsong samt de fyra närmaste säsongerna bakåt i tiden. Centrala medel för Dam bedöms också öka till följd av avancemanget till Damallsvenskan. Medlen är dock väsentligt lägre inom damfotbollen vilket gör att den ökade tilldelning inte har samma effekt som motsvarande medel för herrarna.

AIK Fotboll har fortsatt att utveckla spelartruppen och kompletterat med spelare som bedöms viktiga för att nå de sportsliga målsättningarna. Vidare har fokuset på spelarutveckling ökat vilket medfört att spelare från AIK Ungdom har lyfts upp till truppen. AIK Fotboll har som målsättning att etablera damlaget på allsvenskan vilket medför ökade kostnader för damtruppen vilket på kort sikt kan påverka det ekonomiska resultatet då pandemin försvårar möjligheterna till att skapa motsvarande intäkter genom årskort- och lösbiljettförsäljning.

AIK Fotboll har under 2020 arbetat med en åtgärdsplan i syfte att minska de ekonomiska effekterna av pandemin. Planen har tillsammans med de stödåtgärder som riktats till drabbade verksamheter möjliggjort att verksamheten har kunnat genomföras på en förhållandevis normal nivå. Om pandemin fortsätter under 2021 kommer AIK Fotboll vara beroende av att genomföra motsvarande åtgärdsplan och motsvarande stödåtgärder för att kunna bibehålla verksamheten på högsta nationella nivå.

RESULTATRÄKNING - KONCERN

(kSEK)	Not	2020	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	103 871	184 566	159 172
Övriga rörelseintäkter	5	23 759	1 631	2 122
Summa rörelsens intäkter		127 630	186 197	161 294
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-8 951	-13 885	-14 074
Övriga inköpta varor och tjänster	7	-18 902	-40 653	-36 362
Övriga externa kostnader	8,9,40	-22 531	-26 703	-26 060
Personalkostnader	10	-79 307	-93 781	-91 034
Resultat från andelar i intresseföretag	41	99	106	145
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-12 593	-14 547	-13 764
Övriga rörelsekostnader	12	-2 862	-436	-561
Summa rörelsens kostnader		-145 047	-189 900	-181 711
Rörelseresultat		-17 417	-3 703	-20 416
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	42	124	216	128
Räntekostnader	43	-298	-375	-12
Summa finansiella poster		-174	-159	116
Resultat efter finansiella poster		-17 591	-3 863	-20 300
Skatt på årets resultat	13	-52	4 269	3 389
Årets resultat		-17 643	406	-16 911

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Årets resultat	-17 643	406	-16 911
Årets övriga totalresultat	0	0	0
Årets summa totalresultat	-17 643	406	-16 911
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	-17 643	406	-16 911
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	-17 643	406	-16 911

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2020	2019	2018
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	14	9 035	14 725	19 211
Goodwill	15	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	440	522	603
		10 853	16 624	21 192
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	17	1 398	2 139	2 488
Inventarier, verktyg och installationer	18	753	1 023	1 255
Konst	19	335	342	349
Nyttjanderättstillgångar	20	5 763	8 355	0
		8 248	11 859	4 092
Finansiella anläggningstillgångar				
	24,25			
Andelar i intresseföretag	22	1 020	921	815
Fordringar hos intresseföretag	23	1 304	1 304	1 304
		2 324	2 225	2 119
Uppskjuten skattefordran	13	18 177	18 229	13 975
Summa anläggningstillgångar		39 603	48 938	41 378
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	26	4 477	5 865	5 757
Kortfristiga fordringar				
	25			
Kundfordringar	27	4 363	4 587	4 851
Skattefordringar		547	0	0
Övriga fordringar	28	12 839	16 252	7 317
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	7 211	7 014	7 350
		24 959	27 853	19 519
Kassa och bank	30	32 877	46 066	54 717
Summa omsättningstillgångar		62 313	79 784	79 993
SUMMA TILLGÅNGAR		101 915	128 722	121 372

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2020	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	31			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust	32	-43 434	-43 840	-26 930
Årets resultat		-17 643	406	-16 911
Summa eget kapital		45 872	63 515	63 109
Långfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 441	5 192	0
Skulder till kreditinstitut		2 000	0	0
Summa långfristiga skulder		4 441	5 192	0
Kortfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 995	2 715	0
Leverantörsskulder		4 213	3 291	8 390
Skulder till moderförening	34	3 214	2 217	2 023
Skatteskulder		0	292	5 637
Övriga skulder	35	14 972	9 524	9 062
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	26 208	41 976	33 151
Summa kortfristiga skulder		51 601	60 015	58 262
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		101 915	128 722	121 371

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - KONCERN

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	74 190	-26 932	80 019
Årets summa totalresultat			-16 911	-16 911
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	74 190	-43 843	63 109
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	74 190	-43 843	63 109
Årets summa totalresultat			406	406
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	74 190	-43 437	63 515
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	32 760	74 190	-43 437	63 515
Årets summa totalresultat			-17 643	-17 643
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	32 760	74 190	-61 080	45 873

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN

(kSEK)	Not	2020	2019	2018
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-17 417	-3 703	-20 416
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	4 253	-13 948	7 419
Erhållen ränta		124	216	128
Betald ränta		-41	-375	-12
Betald skatt		0	0	-5 552
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13 081	-17 811	-18 433
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		1 389	-108	-3 171
Förändring av rörelsefordringar		-9 222	4 745	-261
Förändring av rörelseskulder		-6 885	-5 109	17 872
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-27 798	-18 283	-3 993
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-7 016	-11 742	-10 833
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		22 888	21 929	45 417
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-141	-554	-2 334
Kassaflöde från investeringsverksamheten		15 730	9 632	32 250
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		2 000	0	0
Amortering leasingsskuld		-3 121	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 121	0	0
Årets kassaflöde		-13 189	-8 651	28 256
Likvida medel vid årets början		46 066	54 717	26 461
Likvida medel vid årets slut		32 877	46 066	54 717
Årets kassaflöde		-13 189	-8 651	28 256

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2020	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	88 149	161 228	130 321
Övriga rörelseintäkter	5,39	27 694	7 365	6 225
Summa rörelsens intäkter		115 843	168 593	136 546
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	7,39	-19 248	-41 800	-36 692
Övriga externa kostnader	8,9,40	-20 060	-23 596	-22 434
Personalkostnader	10	-79 302	-93 755	-89 254
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-12 485	-14 418	-13 401
Övriga rörelsekostnader	12	-2 856	-436	-561
Summa rörelsens kostnader		-133 951	-174 006	-162 342
Rörelseresultat		-18 108	-5 413	-25 796
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	39,42	206	344	250
Räntekostnader	43	-296	-372	-8
Summa finansiella poster		-90	-29	242
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfonder		0	0	9 120
Koncernbidrag	39	508	1 400	5 000
Summa bokslutsdispositioner		508	1 400	14 120
Resultat efter finansiella poster		-17 690	-4 042	-11 433
Skatt på årets resultat	13	-52	4 254	1 440
Årets resultat		-17 742	212	-9 993
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-17 742	212	-9 993
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		-17 742	212	-9 993
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Årets resultat		-17 742	212	-9 993
Årets övriga totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		-17 742	212	-9 993

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2020	2019	2018
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	14	9 035	14 725	19 211
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	234	333	351
		9 269	15 057	19 561
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	17	1 398	2 139	2 488
Inventarier, verktyg och installationer	18	736	966	1 136
Konst	19	335	342	349
Nyttjanderättstillgångar	20	5 763	8 355	0
		8 232	11 802	3 973
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	21	100	100	100
Andelar i intresseföretag	22	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	23	1 304	1 304	1 304
		2 112	2 112	2 112
Uppskjuten skattefordran	13	18 177	18 229	13 975
Summa anläggningstillgångar		37 790	47 200	39 621
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	27	4 221	4 567	4 722
Fordringar hos koncernföretag	45	5 034	5 913	9 350
Skattefordran		542	0	0
Övriga fordringar	28	12 777	16 179	7 212
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	6 974	6 690	7 076
		29 548	33 350	28 361
Kassa och bank	30	30 496	44 085	44 357
Summa omsättningstillgångar		60 044	77 435	72 718
SUMMA TILLGÅNGAR		97 834	124 636	112 339

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2020	2019	2018
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital	31			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Summa bundet eget kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital	32			
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserad förlust		25 920	25 708	35 701
Årets resultat		-17 742	212	-9 993
Summa fritt eget kapital		11 178	28 919	28 708
Summa eget kapital		43 939	61 680	61 468
Långfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 441	5 192	0
Skulder till kreditinstitut		2 000	0	0
Summa långfristiga skulder		4 441	5 192	0
Kortfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 995	2 715	0
Leverantörsskulder	33	3 454	2 713	4 363
Skulder till moderförening	34	3 214	2 215	2 023
Skatteskulder		0	269	5 603
Övriga skulder	35	13 822	7 964	6 633
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	25 969	41 886	32 251
Summa kortfristiga skulder		49 454	57 764	50 871
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		97 834	124 636	112 339

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - MODERBOLAG

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	3 000	35 701	71 461
Årets summa totalresultat			-9 993	-9 993
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	3 000	25 708	61 468
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	3 000	25 708	61 468
Årets summa totalresultat			212	212
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	3 000	25 920	61 680
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	32 760	3 000	25 920	61 680
Årets summa totalresultat			-17 742	-17 742
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	32 760	3 000	8 178	43 938

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2020	2019	2018
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-18 108	-5 413	-25 796
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	4 752	-13 971	7 201
Erhållen ränta		206	344	250
Betald ränta		-39	-372	-8
Betald skatt		0	0	-5 552
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13 189	-19 412	-23 905
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		-8 092	9 260	-1 811
Förändring av rörelseskulder		-7 002	245	13 875
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-28 284	-9 907	-11 841
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 926	-11 742	-10 833
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		22 888	21 929	45 417
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-146	-552	-2 158
Kassaflöde från investeringsverksamheten		15 816	9 635	32 426
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		2 000	0	0
Amortering leasingskuld		-3 121	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 121	0	0
Årets kassaflöde		-13 589	-273	20 585
Likvida medel vid årets början		44 085	44 357	23 772
Likvida medel vid årets slut		30 496	44 085	44 357
Årets kassaflöde		-13 589	-272	20 585

NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2020	2019	2018	2017	2016
Summa intäkter	127 630	186 197	161 294	215 399	145 652
Rörelseresultat före avskrivningar	-4 824	10 844	-6 652	66 805	-364
Rörelseresultat	-17 417	-3 703	-20 416	58 455	-6 090
Transfernetto	15 339	15 339	-6 098	78 335	5 573
Driftresultat	-32 756	-19 042	-14 318	-19 880	-11 663
Resultat efter finansiella poster	-17 591	-3 863	-20 300	58 812	-6 153
Rörelseresultat per aktie (SEK)	-0,80	-0,17	-0,93	2,68	-0,28
Resultat per aktie (SEK)	-0,81	0,02	-0,77	2,10	0,21
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,81	0,02	-0,77	0,21	0,21
Balansomslutning	101 915	128 722	121 371	133 047	79 252
Kassa och bank	32 877	46 066	54 717	26 461	20 656
Eget kapital	45 872	63 515	63 109	80 019	34 155
Eget kapital per aktie (SEK)	2,10	2,91	2,89	3,66	1,56
Räntebärande skuld	7 436	7 907	0	0	0
Soliditet %	46%	61%	52%	60%	43%
Medeltal anställda	82	99	97	90	93
Antal utestående aktier vid årets slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994

Definitioner av nyckeltalTransfernetto

Spelartransfers definieras i enlighet med Uefas definition "Player Transfers", dvs. intäkter från spelarförsäljning med avdrag för agentarvoden och andra försäljningskostnader samt avskrivning på spelare.

Driftresultat

Rörelseresultat som inte är hänförligt transfernetto.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Rörelseresultat per aktie

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Resultat per aktie

Resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Engångsposter

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna och som är av väsentlig storlek och därmed får inverkan på resultat och nyckeltal.

Kostnader för sign-on och sign-off

Engångsersättning till spelare i samband med tecknande respektive upphörande av spelarkontrakt.

Sportslig verksamhet

Intäkter och kostnader för sport inklusive kostnader spelartrupper Herr, Dam och U19, kostnader för träning, resor, material, kostnader för hyra och drift, träningsanläggningar, rättighetsersättning till AIK Fotbollsförening och ungdomsverksamheten samt transfernetto.

Övrig verksamhet

All övrig verksamhet i koncernen som inte är hänförlig till sportslig verksamhet.

Investeringar i spelarkontrakt

Förvärv av nya spelarkontrakt under perioden, posten innefattar både ersättningar till andra klubbar och agentarvoden avseende kontrakterade spelare.

FINANSIELLA MÅL

Koncernen har finansiella mål som är vägledande för framtida styrning av verksamheten. Målen formulerar sig enligt nedan:

	Uppfyllt				
	2020	2019	2018	2017	2016
<u>Resultat:</u>					
Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.	Nej	Nej	Nej	Ja	Nej
<u>Eget Kapital:</u>					
Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Skuldsättning:</u>					
Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15 - 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Likviditet:</u>					
Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	25 919 913
årets resultat	-17 742 026
Summa	11 177 887

Styrelsen föreslår att (kronor):

i ny räkning överföres	11 177 887
Summa	11 177 887

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

NOTER

NOT 1. Redovisningsprinciper m.m.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbolls förenings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, ett damlag och juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan, damlaget har säsongen 2020 spelat i Elitettan och har kvalificerat sig till för spel i Damallsvenskan säsongen 2021 samt juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt det helägda dotterbolaget AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB. AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190 är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 18 februari 2021 godkänts av styrelsen för offentliggörande och den kommer att läggas fram på årsstämman den 11 mars 2021 för godkännande.

Koncern- och årsredovisningen är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december 2020 för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen, samt kompletterande redovisningsregler för koncerner RFR 1. Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkning. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Övriga nya eller reviderade IFRS-standarder eller tolkningar som trätt i kraft efter den 1 januari 2020 har inte haft någon effekt på koncernens rapporter i sammandrag för perioden.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhålls ingår i koncernens egna kapital. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av **intresseföretagets** resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet, vilken utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegrenar. Koncernen är verksam i Sverige och samtliga intäkter har uppkommit i den svenska verksamheten.

Därutöver är immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige. Försäljning och intäkter från utlandet kan förekomma vid samarbeten med utländska bolag avseende rättigheter tillhörande svenska verksamheten samt vid försäljning av spelare till utländsk fotbollsklubb.

Intäktsredovisning

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" beskriver hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet med information om bland annat intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt. Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs när matchen har ägt rum. Års kort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på antal matcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället.

Marknads- och sponserersättningar periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och andra centrala rättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Intäkterna är preliminära och fastställs slutligen i årets sista kvartal i samband med att en slutavräkning erhålls.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transerverksamheten nettoredovisas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten, omkostnader för försäljning samt eventuell ersättning till spelarens tidigare klubbar avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna. Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationen som är kopplad till intäkten har fullföljts i enlighet med det som avtalats med motpart.

Redovisning av statliga stöd

AIK Fotboll har under pandemin erhållit två olika former av statliga stöd, kompensationsstöd till idrotten som hanteras via Riksidrottsförbundet (RF) och stöd för korttidsarbete som hanteras av Tillväxtverket.

Kompensationsstödet avser ersättning för förlorade intäkter på grund av inställd, reducerad eller uppskjuten verksamhet och evenemang. Stödet söktes i enlighet med anvisningar från RF och beloppet fördelas mellan Förbund och föreningar (IdrottsAB) inom idrotten. Stödbeloppet fastställs efter ansökan. AIK Fotboll redovisar stödbeloppet som en övrig intäkt.

Intäkten redovisas efter beslut om fastställda stödmedel vilket innebär att om beslutet inte är känt vid tidpunkten för fastställande av AIK Fotbolls redovisning för en period så redovisas stödet i den period när beslutet om stödmedel är fastställt.

Stödet för korttidsarbete avser ersättning för medarbetare som har varit permitterade under perioden. Ersättningen redovisas mot personalkostnader och beräknas i enlighet med anvisningarna samt redovisas i den period som stödet är hänförligt till.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådan poster (realiserade). Fordringar och skuld i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserad, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, t ex matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenande med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut.

Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde för.

Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Kortfristiga ersättningar till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Ersättning vid uppsägning har kostnadsförts direkt i den period då arbetsplikten har upphört.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskild koncernföretags redovisning och koncernredovisning.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utförs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill provas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv

marknad. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa n är villkoren för betalning uppnått och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna består utav licenser till programvaror som har anskaffats samt utvecklingskostnader för hemsida.

Tillgångarna skrivs av mellan tre och fem år baserat på bedömd nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med inredning av AIK Shop, säkerhetsbyggnationer på Friends Arena samt i bolagets kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till resterande kontraktslängd för respektive lokal.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärde vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3-10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3-10 år
Konst	50 år

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Bolagets finansiella instrument har värderats till upplupet anskaffningsvärde. Bolagets uppfattning är att kreditrisken är begränsad och utgörs i första hand av kundfordringar.

Bolagets värderingsprocess för kundfordringar följer en process där kreditrisken utvärderas kvartalsvis och reservering för förväntade förlustrisker görs baserat på information från kreditvärderingsinstitut om kundens betalningsförmåga, kundens betalningsmönster samt information direkt från kund om förmåga samt vilja att infria sina betalningsförpliktelser.

Vid konstaterat belopp för nedskrivning redovisas värdet netto. Enligt bolagets uppfattning har IFRS 9 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets värdering av finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehåses utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Finansiella skulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d.v.s. den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om avsättningen har en löptid längre än 12 månader, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar i pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som har en löptid uppgående till 3 månader eller mindre.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagen och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter provas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Licensierade spelare

En stor del av bolagets verksamhet hänger samman med värdet av de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposterna utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda prövningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Intäkter

Bolagetsintäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

NOT 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK) kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicyn, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

Marknadsrisk

Valutarisk

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat när så bedöms lämpligt.

Prisrisk

Bolaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk.

Ränterisk

Bolagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 35 kSEK (0) (63) samt ränteintäkter med 400 kSEK (547) (214) på årsbasis.

Kreditrisk

Bolagets kreditrisk är kopplad till några större enskilda leverantörer där bolaget har ett stort beroende för att kunna bedriva sin verksamhet utan störning. Risken hanteras genom uppföljning av betalningsströmmar samt dialog med leverantörerna, vilket gör att risken bedöms som begränsad.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att en aktör drabbas av en förlust på grund av det inte finns tillräcklig likviditet på marknaden. Likviditetsrisken begränsas genom uppföljning mot de fastställda finansiella målen för bolaget där ett av målen uttrycker att bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall under tolv månader.

Kapitalrisk

Bolagets kapitalrisk definieras som risk för förluster som påverkar bolagets egna kapital. Bolaget har som målsättning att ha eget kapital som minst uppgår till 30 MSEK. Måluppfyllelsen mäts kvartalsvis och presenteras på sid 50 i denna årsredovisning under finansiella mål.

NOT 3. Upplysningar om närstående

Som närstående till moderbolaget definieras enligt IAS 24 koncernbolag, intresseföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 39. Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående framgår av not 10 löner och andra ersättningar.

Närstående Namn	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Fordran/ Skuld närstående
Fastighets AB Nytomta	Intresseföretag	0	838	1 304
AIK FF	Moderförening	1 513	9 323	- 3 214
Redovisat värde		1 513	10 161	- 1 910

NOT 4. Nettoomsättning

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Match & Event	20 085	53 559	62 760	20 085	53 559	62 760
Sponsring & reklam	22 461	33 484	36 291	22 461	33 484	36 292
Internationella cuper	0	28 924	7 462	0	28 924	7 462
Spelarförsäljning	11 248	26 101	6 578	11 248	26 101	6 578
Centrala avtal (TV mm)	34 355	19 160	17 230	34 355	19 160	17 230
Intäkter Souvenirer	15 902	23 338	28 851	0	0	0
Redovisat värde	104 051	184 565	159 172	88 149	161 228	130 321

NOT 5. Övriga rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Uthyrning lokal	1 167	1 386	1 110	1 167	1 386	1 165
Insamlingar	2 688	0	0	2 688	0	0
Statliga stöd	16 272	0	0	16 272	0	0
Ersättning UEFA	2 072	0	0	2 072	0	0
Uthyrning spelare	0	0	338	0	0	338
Tränarbidrag tipselit	264	228	262	264	228	262
Uthyrning personal	0	0	64	4 115	5 237	4 112
Övriga intäkter	1 115	17	348	1 116	514	348
Summa	23 579	1 631	2 122	27 694	7 365	6 225

NOT 6. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Sverige	110 213	137 393	140 277	97 426	119 790	115 529
Schweiz	0	16 392	5 533	0	16 392	5 533
Tyskland	0	0	262	0	0	262
Nederländerna	5 961	6 310	8 213	5 961	6 310	8 213
Storbritannien	0	0	431	0	0	431
USA	207	0	0	207	0	0
Summa	116 381	160 095	154 716	103 594	142 492	129 968
Spelartransfers	11 248	26 101	6 578	11 248	26 101	6 578
Summa nettoomsättning	127 629	186 196	161 294	114 842	168 593	136 546

Spelarförsäljningar per geografisk marknad

Spelare	Klubb	Land	Klass
Oscar Linnér	DSC Arminia Bielefeld	Tyskland	III
Nicolás Stefanelli	CD Unión La Calera	Chile	Neg
Karol Mets	Al-Ettifaq FC	Saudiarabien	I

Bolaget klassificerar spelartransfers baserad på nettoresultat vid varje transfer enligt nedanstående skala.

Klass	Från (kSEK)	Till
I	0	2 500
II	2 500	5 000
III	5 000	10 000
IV	10 000	20 000
V	20 000	40 000
VI	40 000	70 000

NOT 7. Övriga inköpta varor och tjänster

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Matchomkostnader	5 921	17 198	15 575	5 921	17 332	15 575
Resekostnader	2 198	7 380	2 835	2 198	7 380	2 835
Spelrättigheter AIK Fotbollsförening	5 781	8 151	7 739	5 781	8 151	7 739
Försäljningsomkostnader	5 002	7 774	9 925	5 348	8 787	10 255
Övrigt	0	151	288	0	151	288
Summa	18 902	40 653	36 362	19 248	41 800	36 692

NOT 8. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

	2020	2019	2018
Arvoden revision	444	360	436
Skatterådgivning (Deloitte)	0	76	56
Summa ersättning revisorerna	444	436	492

Utöver revisionsuppdraget har revisorerna biträtt med frågor rörande finansiell redovisning och rapportering. I skattefrågor har andra rådgivare än bolagets stämموvalda revisorer engagerats.

NOT 9. Övriga externa kostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Lokalkostnad	3 900	4 805	7 407	2 829	3 318	5 457
Materialinköp	1 341	1 969	1 539	1 144	1 669	1 081
Bil	145	214	396	138	199	322
Resor	927	2 732	2 842	927	2 728	2 832
Advokat	900	568	455	900	568	455
Inhyrda resurser	10 298	7 048	5 250	10 298	7 403	5 334
Inhyrda resurser säkerhet	0	2 521	2 928	0	2 521	2 928
Marknadsföring och försäljning	1 479	1 671	1 577	809	771	816
Revision	482	447	492	444	437	559
Licenser och royalties	434	1 879	1 335	134	1 495	995
Övrigt	2 624	2 849	1 839	2 436	2 487	1 655
Summa Externa Kostnader	22 531	26 703	26 060	20 060	23 596	22 434

NOT 10. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Spelare						
Löner och arvoden	34 785	31 809	32 124	34 785	31 809	32 124
Sociala avgifter	11 788	10 713	10 176	11 788	10 713	10 176
Pensionskostnader	1 037	761	3 539	1 037	761	3 539
Summa	47 609	43 284	45 839	47 609	43 284	45 839
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	11 976	13 531	13 127	11 976	13 531	13 127
Sociala avgifter	3 578	4 251	4 124	3 578	4 251	4 124
Pensionskostnader	1 196	1 687	2 479	1 196	1 687	2 479
Summa	16 750	19 469	19 730	16 750	19 469	19 730
Övriga anställda						
Löner och arvoden	11 822	16 153	14 603	11 822	16 153	13 331
Sociala avgifter	3 977	5 129	4 662	3 977	5 129	4 259
Pensionskostnader	1 351	1 961	2 419	1 351	1 961	2 354
Summa	17 150	23 242	21 684	17 150	23 242	19 944
Summa löner och andra ersättningar	81 509	85 995	87 253	81 509	85 995	85 513

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Löner och arvoden	8 034	7 599	6 752	8 034	7 599	6 752
Sociala avgifter	2 524	2 387	2 141	2 524	2 387	2 141
Pensionskostnader	1 303	1 259	953	1 303	1 259	953
Summa	11 861	11 245	9 846	11 861	11 245	9 846
 Antal ledande befattningshavare	 9	 7	 7	 9	 7	 7

Utavlön och arvoden till ledande befattningshavare avser 850 (0) kSEK avgångsvederlag i koncern och moderbolag.

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Medelantalet heltidsanställda						
Spelare	37	40	42	37	40	42
Fotbollspersonal	24	25	22	24	25	22
Övriga anställda	21	34	33	21	34	27
Totalt	82	99	97	82	99	91

I kategorin spelare ingår herr- och damlag samt P19-laget. Som fotbollspersonal räknas tränare och ledare tillhörande respektive lag ovan och ledande befattningshavare inom AIK Fotbolls Ungdoms-akademi anställda i AIK Fotboll AB. I övrig personal ingår fast personal anställda på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna, fast och extra personal i AIK Shop och extrapersonal på match och evenemang.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode. Till moderbolagets tf verkställande direktör har under tiden januari - mars 2020 utbetalats i lön inklusive förmåner till Håkan Strandlund på 271 kSEK (767 kSEK) samt i pension 81 kSEK (132) Beloppen för en heltidsanställning i AIK Fotboll AB och jämförande uppgifter för 2019 avser en halvtidsanställning i bolaget för dåvarande VD Jens T Andersson. Bolagets nuvarande VD, Björn Wesström, är anställd i moderföreningen, AIK Fotbollsförening, och erhåller ersättning från föreningen.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 84 % (87 %) (87 %) och andelen kvinnor 16 % (13%) (13 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämds pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd.

Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 1 842 kSEK (1 121 kSEK) (2 452 kSEK). Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till procent 148 % (148) (142). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

	Koncern			Moderbolag		
Sammanställning pensionsförmåner	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pensionskostnad tryggad via kapitalförsäkring	2 896	2 924	3 711	2 896	2 924	3 659
Summa	2 896	2 924	3 711	2 896	2 924	3 659

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen. Kapitalförsäkringen värderas i nivå 2 med värdeförändring i RR. pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna överensstämmer med varandra varför det redovisade värdet är noll. Bruttobelopp framgår nedan.

	Koncern			Moderbolag		
Pensionsförpliktelse	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Ingående kapitalvärde	69 711	53 570	51 622	69 711	53 570	51 622
Årets kostnad	340	373	5 378	340	373	5 378
Förändring av kapitalvärde	-17 374	17 035	-1 621	-17 374	17 035	-1 621
Utbetald pension	-2 645	-1 267	-1 809	-2 645	-1 267	-1 809
Utgående kapitalvärde	50 033	69 711	53 570	50 033	69 711	53 570
Avskiljbar tillgång						
Ingående verkligt värde	69 711	53 570	51 622	69 711	53 570	51 622
Årets tecknade kapitalförsäkringar	340	373	5 378	340	373	5 378
Årets avkastning	-17 374	17 035	-1 621	-17 374	17 035	-1 621
Årets gottgörelse	-2 645	-1 267	-1 809	-2 645	-1 267	-1 809
Utgående verkligt värde	50 033	69 711	53 570	50 033	69 711	53 570
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 11. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Licensierade spelare *	8 275	10 144	12 237	8 275	10 144	12 237
Övriga immateriella tillgångar	172	378	376	98	315	296
Nyttjanderättstillgångar	2 987	2 882	0	2 987	2 882	0
Konst	7	7	7	7	7	7
Inventarier	411	449	574	376	384	428
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	741	686	570	741	686	432
Summa	12 593	14 547	13 764	12 485	14 418	13 400
Nedskrivning spelare*	0	0	0	0	0	0

NOT 12. Övriga Rörelsekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Förlust vid spelartransfers	2 773	0	378	2 773	0	378
Valutakursförändring på fordran	72	238	157	65	238	157
Förlust vid avyttring inventarier	4	199	27	4	199	27
Övriga Rörelsekostnader	14	0	0	14	0	0
Summa	2 862	436	562	2 856	436	562

NOT 13. Skatter

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Aktuell skattekostnad	0	14	-56	0	0	0
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 578	4 115	3 135	-3 578	4 115	1 130
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	3 500	107	310	3 500	107	310
Skattekostnad hänförlig till IFRS 16	26	32	0	26	32	0
Redovisad skattekostnad	-52	4 269	3 390	-52	4 254	1 440

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
			-20	-17		-11
Redovisat resultat före skatt	-17 591	-3 863	300	690	-4 042	433
Skatt enligt gällande skattesats	3 624	827	4 465	3 644	865	2 515
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-6 518	-6 573	-4 388	-6 518	-6 512	-4 388
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	4 149	3 737	734	4 129	3 645	734
Skatteeffekt av förändring av temporära skillnader	-1 307	6 580	2 587	-1 307	6 580	2 587
Skatteeffekt av nyttjade underskottsavdrag	0	-310	0	0	-310	0
Effekt ändrad skattesats	0	-16	-9	0	-16	-9
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	0	24	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	-52	4 269	3 398	-52	4 254	1 440

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats baserat på framtida skattesats när den temporära skillnaden förväntas återföras och när outnyttjade underskottsavdrag beräknas kunna nyttjas. De uppskjutna skatterna har därför beräknats med 20,6% för ett underlag uppgående till 69 120 KSEK.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 50 033 KSEK (69 711) (53 570), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 14 360 KSEK (11 035) (11 357). Efter värdering redovisas 10 307 KSEK (14 360) (11 035) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Uppskjuten skattefordran						
Övriga avsättningar pensioner	10 307	14 360	11 035	10 307	14 360	11 035
Underskottsavdrag	3 880	417	310	3 880	417	310
Periodisering Sign-on	3 506	3 095	2 438	3 506	3 095	2 438
Materiella anläggningstillgångar	426	324	192	426	324	192
Finansiella anläggningstillgångar	58	32	0	58	32	0
Summa uppskjuten skattefordran	18 177	18 229	13 975	18 177	18 229	13 975

NOT 14. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	33 519	33 662	29 805	33 519	33 662	29 805
Anskaffningsvärde tillkommande spelare	6 970	12 096	11 436	6 970	12 096	11 436
Avslutade kontrakt	-10 760	-1 125	-5 807	-10 760	-1 125	-5 807
Ansk.värde på under året sålda spelare	-13 203	-11 114	-1 772	-13 203	-11 114	-1 772
Summa anskaffningsvärde	16 526	33 520	33 662	16 526	33 519	33 662
Ack. avskrivningar enligt plan	-18 794	-14 451	-8 329	-18 794	-14 451	-8 329
Årets avskrivningar	-8 274	-10 044	-12 237	-8 274	-10 044	-12 237
Avslutade kontrakt	10 714	1 125	5 070	10 714	1 125	5 070
Avskr. på under året sålda spelare	8 863	4 576	1 045	8 863	4 576	1 045
Summa avskrivningar	-7 491	-18 794	-14 451	-7 491	-18 794	-14 451
Redovisat värde	9 035	14 725	19 211	9 035	14 725	19 211

NOT 15. Goodwill

	Koncern		
	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Ack. avskrivningar enligt plan	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
Summa avskrivningar	0	0	0
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet. Prognosen har byggts upp baserat på estimat från verksamheten och baserat på ett antal huvudentaganden om volym, priser, inköpspris, produktmix, förhandlade inköpsrabatter samt inkurans.

Siffrorna har satts i relation till historiska uppgifter avseende volymer, marginaler och inkurans. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal 10%, tillväxttakt 2 % samt diskonteringsränta på 3 % motsvarande ränta för upplåning. Koncernen har använt sig av en kalkylränta på 4,0 % (4,0 %) före skatt. Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en minskning av rörelsemarginalen med 1,0 %. Analysen har inte lett till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att denna faktor sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 16. Övriga immateriella tillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	2 476	2 180	2 108	1 948	1 652	1 579
Ansk. värde tillkommande objekt	85	296	72	0	296	72
Ansk.värde på under året utrangerade objekt	-765	0	0	-765	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 796	2 476	2 180	1 183	1 948	1 651
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 954	-1 577	-1 201	-1 615	-1 301	-1 005
Årets avskrivningar	-167	-377	-376	-99	-314	-296
Ack avskrivn. på under året utrangerade objekt	765	0	0	765	0	0
Summa avskrivningar	-1 356	-1 954	-1 577	-949	-1 615	-1 301
Planenligt restvärde	440	522	603	234	333	350

NOT 17. Förbättringsåtgärder på annans fastighet

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	4 907	4 570	4 282	4 907	4 570	2 938
Ansk. värde tillkommande objekt	0	337	1 632	0	337	1 632
Summa anskaffningsvärde	4 907	4 907	4 570	4 907	4 907	4 570
Ack. avskrivningar enligt plan	-2 768	-2 082	-2 994	-2 768	-2 082	-1 650
Årets avskrivningar	-741	-686	-432	-741	-686	-432
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	1 344	0	0	0
Summa avskrivningar	-3 509	-2 768	-2 082	-3 509	-2 768	-2 082
Planenligt restvärde	1 398	2 139	2 488	1 398	2 139	2 488

NOT 18. Inventarier, verktyg och installationer

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	4 700	4 484	3 964	3 602	3 388	2 907
Ansk. värde tillkommande objekt	148	217	591	148	214	552
Ansk.värde på under året utrang objekt	-406	0	0	-406	0	0
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	-70	0	0	-70
Summa anskaffningsvärde	4 442	4 700	4 484	3 344	3 602	3 389
Ack. avskrivningar enligt plan	-3 677	-3 230	-2 690	-2 637	-2 253	-1 860
Årets avskrivningar	-417	-447	-574	-376	-384	-428
Ansk.värde på under året utrang objekt	406	0	0	406	0	0
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	34	0	0	34
Summa avskrivningar	-3 689	-3 677	-3 230	-2 608	-2 637	-2 254
Planenligt restvärde	753	1 024	1 255	736	966	1 136

NOT 19. Konst

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	365	365	356	365	365	356
Ansk. värde tillkommande objekt	0	0	9	0	0	9
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	365	365	356	365	365	356
Ack. avskrivningar enligt plan	-23	-15	-8	-23	-15	-8
Årets avskrivningar	-7	-8	-7	-7	-8	-7
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-30	-23	-15	-30	-23	-15
Planenligt restvärde	335	342	348	335	342	348

NOT 20. Nyttjanderättstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Anskaffningsvärde, ingående	11 237	11 237	0	11 237	11 237	0
Ansk. värde tillkommande objekt	395	0	0	395	0	0
Summa anskaffningsvärde	11 632	11 237	0	11 632	11 237	0
Ack. avskrivningar enligt plan	-2 882	0	0	-2 882	0	0
Årets avskrivningar	-2 987	-2 882	0	-2 987	-2 882	0
Summa avskrivningar	-5 869	-2 882	0	-5 869	-2 882	0
Planenligt restvärde	5 763	8 355	0	5 763	8 355	0

Motsvarande skuld för leasing framgår av not 33.

NOT 21. Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

	Andel röster	Aktier	Bokfört värde	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	100	100	Souvenirförsäljning
Bokfört värde		100			
Anskaffningsvärde ingående		1 021			
Nedskrivning AIK Merchandise AB		-921			
Anskaffningsvärde utgående		100			

NOT 22. Andelar i intresseföretag

		Koncern			Moderbolag		
		Aktier	Bokfört värde	Aktie-kapital	Aktier	Bokfört värde	Aktie-kapital
Nytomta Fastighets AB, Stockholm *							
org.nr 556671-8515	50%	500	1 020	100	500	708	100
Summa andelar intresseföretag			1 020			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

*** Nytomta Fastighets AB (andel 50 %)**

	2020	2019	2018
Intäkter	861	977	998
Resultat	198	271	291
Anläggningstillgångar	6 392	6 577	6 763
Omsättningstillgångar	670	499	425
Summa Tillgångar	7 062	7 076	7 188
Finansiella skulder	2 350	2 650	2 950
Kortfristiga skulder	3 475	3 387	3 470
Skulder	5 825	6 037	6 420
Eget kapital	1 039	1 039	768

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2020-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2020 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

NOT 23. Fordringar på intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304
Summa	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

NOT 24. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Kapitalförsäkringar (se NOT 10)	50 033	69 712	53 570	50 033	69 712	53 570
Avgår pensionsskuld, (se NOT 10)	-50 033	-69 712	-53 570	-50 033	-69 712	-53 570
Summa Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

NOT 25. Finansiella tillgångar (koncernen)

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Summa
31 december 2020			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 363	0	4 363
Övriga fordringar	12 839	0	12 839
Upplupna intäkter	6 583	0	6 583
Kassa och bank	32 877	0	32 877
Summa	57 965	0	57 965
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0
31 december 2019			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 587	0	4 587
Övriga fordringar	16 252	0	16 252
Upplupna intäkter	3 668	0	3 668
Kassa och bank	46 066	0	46 066
Summa	71 880	0	71 880
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0
31 december 2018			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 851	0	51 992
Övriga fordringar	7 317	0	4 548
Upplupna intäkter	3 424	0	3 550
Kassa och bank	54 717	0	26 461
Summa	87 855	0	87 855
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0

NOT 26. Varulager

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Handelsvaror	4 477	5 865	5 757	0	0	0
Summa	4 477	5 865	5 757	0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Per 31 december 2020 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde med avdrag för 390 kSEK för inkurans.

NOT 27. Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförlust. En värde-minskning sker när företagsledningen bedömer att det finns förväntade kundförluster.

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Förfallna:						
mindre än tre månader	0	12	79	0	12	79
tre till sex månader	8	2	12	8	2	12
mer än sex månader	539	552	462	539	552	462
Summa reserv kreditförluster	547	565	553	547	565	553

Förändringar i reserven för kreditförluster är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
<i>Per den 1 januari</i>	565	553	223	565	553	223
Reservering för kreditförluster	253	11	339	253	11	339
Fordringar som skrivits bort under året	-277	0	0	-277	0	0
Återförda fordringar som blivit reglerade	5	0	-9	5	0	-9
Per den 31 december	547	565	553	547	565	553

Avsättning till respektive återföring från reserv för kreditförluster ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 1 264 kSEK (565) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Motsvarande siffror för moderbolaget var 1 123 kSEK (565).

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
Förfallna:	2020	2019	2018	2020	2019	2018
mindre än en månad	6	0	58	6	0	57
en till sex månader	998	106	206	998	106	201
sex till 12 månader	118	28	206	-23	28	206
mer än 12 månader	142	431	270	142	431	270
Summa	1 264	565	740	1 123	565	734

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
SEK	4 016	3 548	4 042	3 874	3 528	3 913
USD	205	233	0	205	233	0
EUR	142	806	809	142	806	809
	4 363	4 587	4 851	4 221	4 567	4 722

NOT 28. Övriga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Fordran spelarövergångar	1 655	13 582	0	1 655	13 582	0
Behållning skattekonto	5 907	1 381	6 593	5 907	1 381	6 593
Avräkning arenaoperatör	4 807	589	0	4 807	589	0
Övriga fordringar	470	699	724	407	626	619
Summa	12 839	16 252	7 317	12 777	16 179	7 212

NOT 29. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Upplupna intäkter	5 749	3 668	3 424	5 749	3 668	3 424
Förutbetalda hyror	326	1 014	899	233	868	809
Förutbetalda försäkringar	379	543	296	318	485	248
Förutbetalda upplåtelsekostnad av arena	225	1 662	1 629	225	1 662	1 629
Förutbetalda övriga kostnader	532	127	1 102	450	7	966
Redovisat värde	7 211	7 014	7 350	6 974	6 691	7 076

NOT 30. Kassa och bank

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Kassa	66	65	200	24	26	39
Banktillgodhavanden	32 811	46 001	54 517	30 471	44 059	44 318
Summa	32 877	46 066	54 717	30 496	44 085	44 357

NOT 31. Eget kapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av eget kapital, se specifikation - Förändring av eget kapital.

NOT 32. Disposition av vinst eller förlust**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	Moderbolag		
	2020	2019	2018
Överkursfond	3 000	3 000	3 000
Balanserat resultat	25 920	25 708	35 701
Årets resultat	-17 742	212	-9 993
Summa	11 178	28 920	28 708
disponeras så att i ny period överföres	11 178	28 920	28 708
Summa	11 178	28 920	28 708

NOT 33. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Skuld till kreditinstitut	2 000	0	0	2 000	0	0
Leasingskuld	2 441	5 192	0	2 441	5 192	0
Summa långfristiga skulder	4 441	5 192	0	4 441	5 192	0
	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Leasingskuld	2 995	2 715	0	2 995	2 715	0
Leverantörsskulder	4 213	3 291	8 390	3 454	2 713	4 362
Skuld till moderförening	3 214	2 217	2 023	3 214	2 215	2 022
Övriga skulder	14 972	9 524	9 062	13 822	7 964	6 633
Upplupna kostnader	13 196	18 551	13 880	13 228	17 971	12 980
Summa kortfristiga finansiella skulder	38 590	36 298	33 355	36 713	33 578	25 997

Koncernen 2020		Inom 1	1 - 3	3 - 12	1 - 5	5 år och
	Totalt	mån	mån	mån	år	längre
Skuld till kreditinstitut *)	2 000		0	0	2 000	0
Långfristig leasingsskuld	2 441	0	0	0	2 441	0
Kortfristig leasingsskuld	2 995	157	596	2 242	0	0
Leverantörsskulder	4 213	3 291	0	0	0	0
Skuld till moderförening	3 214	933	2 490	0	0	0
Övriga skulder	14 972	10 676	4 296	0	0	0
Summa	27 835	15 057	7 382	2 242	2 441	0

Lånet löper med 3,75 % ränta som erläggs kvartalsvis.

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 kSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

NOT 34. Skulder till moderförening

	Koncern	Moderbolag
	2020	2020
Upplupna intäkter	-490	-490
Leverantörsfakturor	933	933
Upplupna gemensamma kostnader för kvartal 4	932	932
Upplupen avgift för spelrätt	654	654
Övriga kortfristiga skulder	1 185	1 185
Summa	3 214	3 214

NOT 35. Övriga skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Mervärdesskatt	2 616	3 326	3 379	2 071	2 234	1 408
Övriga punktskatter	0	0	4	0	0	4
Källskatt och arbetsgivaravgifter	8 606	3 252	4 390	8 606	3 252	4 390
Skulder till klubbar	1 888	2 325	229	1 888	2 325	229
Övriga kortfristiga skulder	1 861	620	1 059	1 257	153	602
Summa	14 972	9 524	9 061	13 822	7 964	6 633

NOT 36. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Upplupna räntekostnader	2	0	0	2	0	0
Upplupna löner	31	1 957	1 182	31	1 957	1 173
Upplupen Semesterskuld	3 168	3 524	3 110	3 168	3 524	3 110
Upplupna sociala avgifter	995	1 107	977	995	1 107	977
Upplupna kostnader spelare	2 045	3 232	2 858	2 045	3 232	2 858
Upplupen kostnad fastighet	404	277	400	488	277	82
Upplupen kostnad spelarförvärv	2 106	2 355	976	2 106	2 355	976
Upplupen kostnad rättigheter och licenser	790	2 194	866	835	2 194	866
Övriga upplupna kostnader	3 655	3 905	3 511	3 558	3 324	2 937
Förutbetalda årskort	8 426	17 503	15 836	8 426	17 503	15 836
Förutbetalda intäkter	4 454	5 922	3 435	4 315	6 414	3 435
Summa	26 209	41 976	33 151	25 969	41 886	32 250

NOT 37. Övriga ställda panter samt Eventualförpliktelser

Övriga ställda panter	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	3 000	5 000	5 000	3 000	5 000	5 000
	3 000	5 000	5 000	3 000	5 000	5 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	12 000	10 000	10 000	12 000	10 000	10 000
	12 000	10 000	10 000	12 000	10 000	10 000
Summa	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

NOT 38. Upplysningar till Kassaflödesanalysen

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Av- och nedskrivningar	12 593	14 547	13 764	12 485	14 418	13 401
Koncernbidrag	0	0	0	508	0	0
Spelarförsäljningar	-8 241	-28 389	-6 200	-8 241	-28 389	-6 200
Resultat andelar i intresseföretag	-99	-106	-145	0	0	0
Redovisat värde	4 253	-13 948	7 419	4 752	-13 971	7 201

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuella restavskrivning, samt avdrag för ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning).

NOT 39. Upplysningar till transaktioner med koncernföretag

	Moderbolag		
	2020	2019	2018
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-346	-1 147	-330
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	4 115	5 659	4 103
Ränteintäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	81	128	122
Koncernbidrag (AIK Merchandise AB)	508	1 400	5 000

NOT 40. Leasing

Leasingkostnaden avser utrustning av lägre värde och fördelar sig enligt följande:

Det finns inga variabla faktorer som kan påverka leasingkostnaden.

Avtal gällande högre värde se not 1.

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Kontorsutrustning fast kostnad/år	139	102	130	93
Övrig utrustning fast kostnad/år	136	65	122	65
Övrig hyra lager/förråd fast kostnad/år	405	555	34	95
	834	722	348	253

NOT 41. Resultat från andelar i intresseföretag

Beloppet 99 (106) avser resultat från koncernens andel (50%) i intresseföretag, Nytomta Fastighets AB.

NOT 42. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Ränteintäkter från koncernbolag	0	0	0	81	128	122
Ränteintäkter från övriga	117	216	118	118	216	118
Övriga finansiella intäkter	7	0	10	7	0	10
Summa	124	216	128	206	344	250

NOT 43. Räntekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Räntekostnader till övriga	41	33	12	39	30	8
Räntekostnader leasingsskuld	257	342	0	257	342	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0	0	0
Summa	298	375	12	296	372	8

NOT 44. Resultat per aktie

	Koncern		
	2020	2019	2018
Årets resultat (kSEK)	-17 643	406	-16 911
	<u>21 839 994</u>	<u>21 839 994</u>	<u>21 839 994</u>
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning	-0,81	0,02	-0,77

Det finns inga utestående instrument som kan ge upphov till utspädning.

NOT 45. Fordran Koncernföretag

	Moderbolag		
	2020	2019	2018
Fordran koncernföretag (AIK Merchandise AB)	5 034	5 913	9 350

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT AIK FOTBOLL AB

Aktieägarna

AIK Fotboll AB hade per 31 december 2020 5 047 st aktieägare. AIK Fotbollsörening innehar 2 193 750 A-aktier och 1 170 B-aktier som sammanlagt utgör 52,76 % av rösterna och 10,05 % av kapitalet. Faberge AB innehar 4 042 649 B-aktier motsvarande 9,72 % av rösterna och 18,51 % av innehavet.

Lagstiftning och bolagsordning

Bolagsstyrning av AIK Fotboll utgår ifrån svensk lagstiftning såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen, bolagsordningen som finns tillgänglig på hemsidan, noteringsavtalet med NGM Equity samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer till exempel Näringslivets Börskommitté. Svensk kod för bolagsstyrning är i tillämpliga delar också ett centralt regelverk för AIK Fotbolls bolagsstyrning.

Tillämpning av koden

Avvikelser i tillämpningen har förekommit enligt nedan:

Inför föregående års årsstämma som hålls i mars 2020 avseende räkenskapsåret 2019, presenterades inte nomineringskommitténs förslag i kallelsen till årsstämman då förslaget ej var färdigt i tid för publicering av kallelsen. Nomineringskommitténs förslag presenterades den 20 februari 2020.

- Bolaget har i enlighet med koden punkt 4.1 strävat efter en jämn könsfördelning. Antalet kvinnor i styrelsen uppgår till två. Nomineringskommittén har dock haft för få kvinnor i rekryteringsunderlaget för att uppnå en jämnare könsfördelning men kommer att fortsätta att verka för en ökad rekrytering av kvinnor till framtida styrelser.
- Nio av tio ordinarie ledamöter i den styrelsen och styrelsesuppleanten som valdes på årsstämman i mars 2020 är beroende i förhållande till AIK Fotbollsörening som innehar röstmajoriteten i bolaget. Valet av de beroende ledamöterna har gjorts i enlighet med nomineringskommitténs förslag som framlades på stämman av AIK Fotbollsörening.

Årsstämma 2020 (verksamhetsår 2019)

Högsta beslutande organet är årsstämman som bland annat beslutar om [årsredovisningen] styrelsens sammansättning, aktieutdelning samt val av revisorer. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämman för räkenskapsåret 2019 ägde rum den 10 mars 2020 kl. 18.00 på Park Inn Radisson i Solna. Årsredovisningen fanns tillgänglig från och med den 18 februari 2020 på bolagets hemsida.

- Balans- och resultaträkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2019 fastställdes.

- Robert Falck, Anders Appell, Eric Ljunggren, Marianne Bogle, Patrick Englund, Tomas Franzén och Joen Averstad omvaldes till styrelseledamöter samt Nazanin Vasegpanah, Pär Henriksson och Ulf Nilsson nyvaldes till styrelseledamöter samt till styrelsesuppleant utsågs Caroline Goldberg. Valet var i enlighet med nomineringskommitténs förslag. Till ordförande utsågs Robert Falck.
- Beslöts att inget arvode skall utgå till styrelsens ledamöter
- Beslutades om riktlinjer för ersättning till de ledande befattningshavarna i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Bemyndigandet har ej nyttjats.
- Beslut att teckna avtal om spelrätt med AIK Fotbollsförening i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslut att fördela kostnader och intäkter för gemensamma resurser med AIK Fotbollsförening i enlighet med styrelsens förslag.
- Niklas Strömstedt utsågs till oberoende representant i nomineringskommittén.

Årsstämman 2021 (verksamhetsår 2020)

Årsstämman för räkenskapsåret 2020 kommer att äga rum den 11 mars 2021. Stämman kommer att genomföras genom poströstning mellan den 3 och mars 2020 i enlighet med det tillfälliga regelverk om stämmor som gäller för börsbolag under pågående pandemin. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 18 februari 2021 på bolagets hemsida.

Styrelsearbetet

Styrelsen väljs vid årsstämman eller vid en extra bolagsstämma. Arbetet i styrelsen genomförs i enlighet med gällande arbetsordning. Styrelsen arbetar främst med frågor av övergripande och långsiktig karaktär samt frågor av stor vikt eller principiell betydelse för bolaget.

Styrelsen utgör också revisionsutskottet. Utskottet ansvarar för övervakning av frågor som rör redovisning, revision och finansiell rapportering. Uppdraget omfattar behandling av frågor som verksamhetens risker och riskhantering, intern kontroll. Ledamöterna tar del av samtliga delårsrapporter. Bokslutskommunikén och bolagsstyrnings-rapporten. Utskottet träffar bolagets revisorer vid två tillfällen per år. Styrelsen genomför, utöver det konstituerande sammanträdet, minst fem ordinarie sammanträden per år i enlighet med arbetsordningen med vissa fasta punkter på agendan. Till detta kommer om så påkallas ytterligare styrelsemöten vid behov.

Årsmötesplan:

Februari	Årsbokslut och bokslutskommuniké
Mars	Årsstämma, konstituerande styrelsemöte efter årsstämman
Maj	Kvartalsrapport 1
Juni	Sportmöte
Augusti	Kvartalsrapport 2, strategiskt möte
November	Kvartalsrapport 3
December	Budget och verksamhetsplan, Utvärdering av styrelsens och VD:s, arbete. Ersättning till ledande befattningshavare

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas även bolagets och dotterföretagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Under verksamhetsåret 2020 har styrelsen hållit 17 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Styrelsemöten har genomförts både som fysiska möten och i form av digitala möten på grund av pandemin.

VD har varit fördragande vid samtliga styrelsesammanträden gällande löpande förvaltning. VD har ej deltagit i frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare. Sportchef dam och Sportchef herr har varit föredragande vid sportfrågor som avser dam- respektive herrverksamheten.

I slutet av året har styrelsen genomfört en utvärdering av styrelsens och VD:s arbete. Utvärderingen genomfördes efter avslutad säsong och presentation av affärsplan och budget för kommande år. Utvärderingen baserade sig på uppfyllelse av fastställda mål och genomförande av utvecklingsprojekt. Utvärderingen visade på ett väl fungerande styrelsearbete. VD deltog i delar av utvärderingen.

Vid årsstämman valdes en styrelse där nio av tio ledamöter var beroende i förhållande till AIK Fotbollsförening. För att undvika att fatta beslut i frågor där styrelsen kan anses jävig har interna transaktioner mellan bolaget och AIK Fotbollsförening har vidare har styrelsen överlämnat förslag till bolagets årsstämma för beslut.

Vid årsstämman i mars 2020 valdes följande ledamöter:

Robert Falck, styrelseordförande

Född: 1962.

Yrke: VD Målerifakta.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AIK Fotbollsförening, ledamot Paskaia AB, ledamot Norrenergi AB, ledamot Robert Falck AB, styrelsesuppleant Natural Numbers AB.

Utbildning: Lärarhögskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 10 000.

Anders Appell, ledamot

Född: 1972.

Yrke: Delägare och VD Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kungsholmens Friskola Ekonomisk förening, ledamot Andulf Advokat AB, ledamot Ymer SC Fund 1 AB, ledamot AIK Fotbollsförening, suppleant W Sweden Invest AB.

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joel Averstad, ledamot

Född: 1984.

Yrke: VD HemcheckSweden AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Marianne Bogle, ledamot

Född: 1966.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot stiftelsen The Global Village, ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Patrick Englund, ledamot

Född: 1965.

Yrke: Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, ledamot AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Gymnasieutbildning (tvåårig social linje).

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, ledamot

Född: 1962.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl.a. Bonnier AB och Comhem AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl.a. TietoEVRY Corp., Bonnier News Group AB, Sappa Holding AB och Elajo Invest AB. Ledamot i bl a Axel Johnson AB, Dustin AB, Hydros cand AB, Martin & Servera AB, Thunderful AB och ledamot AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Pär Henriksson, Ledamot

Född: 1974.

Yrke: Varumärkeschef Saab AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening, Jarl Hjalmarson Stiftelsen.

Huvudsaklig utbildning: Statsvetenskap och rättsvetenskap.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Ulf Nilsson, Ledamot

Född: 1950.

Yrke: Ägare till VinPröjsarn AB och Artphoto Foundation Sweden AB, pensionär.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i VinPröjsarn AB samt ledamot i Artphoto Foundation Sweden AB.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomisk gymnasium och delvis ekonomisk universitetsutbildning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Nazanin Vaseghpanah, ledamot

Född: 1987.

Yrke: Socialpedagog.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Caroline Goldberg, Suppleant

Född: 1984.

Yrke: DTC Strategy Director, Acne Studios.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: MSc. Ekonomi, Uppsala universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Nedan redogörs för respektive styrelseledamots närvaro.

Styrelseledamot	Period	Närvaro
Helena Roxtorp	1 januari - 10 mars	2/2
Jonas Svanberg	1 januari - 10 mars	2/2
Robert Falck	1 januari – 31 december (ordförande)	16/17
Joel Averstad	1 januari – 31 december	17/17
Tomas Franzén	1 januari – 31 december	16/17
Nazanin Vaseghpanah	10 mars – 31 december	17/17
Patrick Englund	1 januari - 31 december	16/17
Anders Appell	1 januari - 31 december	16/17
Marianne Bogle	1 januari – 31 december	17/17
Eric Ljunggren	1 januari – 31 december	16/17
Ulf Nilsson	10 mars – 31 december	14/15
Pär Henriksson	10 mars – 31 december	13/15
Caroline Goldberg	10 mars – 31 december (Suppleant, träder in vid ordinarie ledamots frånvaro)	14/15

Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på fördelning av uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten.

Verkställande direktör

VD har hand om den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar och gällande VD-instruktion. VD eller person utsedd av VD är föredragande inför styrelsen. Från och med den 2 april 2020 har Björn Wesström haft rollen som VD och mellan den 1 januari och 1 april var Håkan Strandlund tf VD.

Björn Wesström

Sundbyberg, född 1972

Befattning: VD

Övriga uppdrag: klubbdirektör i AIK Fotbollsörening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Fastighets AB Nytomta

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef Herr AIK Fotboll

Antal aktier i Bolaget: 0

Håkan Strandlund

Sundbyberg, född 1965

Befattning: Finansdirektör, tfVD mellan 1 januari och 1 april. Anställd sedan februari 2014.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Tf VD AIK Fotboll AB, Vice VD AIK Fotboll AB

Antal aktier i Bolaget: 0.

Bolagsledning

Ledande befattningshavare utöver VD är Vice klubbdirektör, Finansdirektör, chefstränare Herrar A, sportchef Herr, Sportchef Dam, Akademichef, Värdegrundsansvarig, Strategisk SLO, kommunikationschef, säkerhet- och evenemangschef, försäljningschef och merchandisearchef. VD tillsätts av styrelsen. För information om ersättning till ledande befattningshavare se sidan 63 i årsredovisningen.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget är organiserat så att den finansiella rapporteringen kan kontrolleras och följas upp på ett betryggande sätt samt att rapporter och bokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder samt övriga krav som finns för börsnoterade bolag.

Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas och beslutas av styrelsen och tas fram av VD på styrelsens uppdrag. VD skall tillse att bokföringen fullgörs i enlighet med gällande lagstiftning och i enlighet med gällande standarder och krav. För koncernen upprättas varje månad ett bokslut och vid behov en prognos samt vid behov likviditetsprognos som lämnas till styrelsen.

Bolagets verksamhet fördelar sig mellan Match och Event, Sponsring och reklam, souvenirförsäljning, sportslig verksamhet för Herr, Dam och Ungdom samt stödfunktioner såsom administration och IT. De interna kontrollerna har anpassats efter respektive verksamhet i syfte att uppnå en effektiv riskhantering. Bolagets processer är dokumenterade och finansiella transaktioner hanteras i enlighet med en attestordning som fastställs årligen. Styrelsen arbete följer en arbetsordning som uppdateras och fastställs årligen. VD:s arbete och befogenheter regleras i VD-instruktion.

Revision

På årsstämman utses revisorer för fyra år i taget som skall vara högst tre till antalet (med eller utan suppleanter) och minst en skall vara auktoriserad. Vid årsstämma den 14 mars 2019 valdes Ernst & Young AB med Linn Haslum Lindgren som huvudansvarig till bolagets revisor för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet. De finansiella frågorna hanteras löpande som ett stående punkt på varje styrelsemöte. VD och finansdirektör är föredragande av denna punkt.

Valberedning

Bolagets valberedning utgörs av en nomineringskommitté som funnits presenterad på Bolagets hemsida under de senaste sex månaderna.

I nomineringskommittén ingår Raoul Mehta (sammankallande) som representant för AIK Fotbollsförening, Klaus Hansen Wikström som representant för minoritetsägarna samt som Niklas Strömstedt oberoende representant.

Solna 18 februari 2021

RAPPORT ÖVER ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Upprättandedatum: 2021-02-12

Avser perioden: räkenskapsår 2020

1. Inledning

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport ("rapporten") över utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Rapporten beskriver hur riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare har tillämpats under räkenskapsåret.

Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrning *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

Rapporten omfattar de ersättningar som regleras av de på årsstämman 2020 antagna riktlinjerna. Rapporten är en separat rapport, skild från årsredovisningen. Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 *Löner och andra ersättningar på sid 62* i årsredovisningen för 2020.

I rapporten är det ersättningarna till VD och vice VD som omfattas. Styrelseledamöter erhåller inget arvode.

2. Bolagets verksamhet under 2020

VD sammanfattar bolagets övergripande resultat och utvecklingen under räkenskapsåret i sin redogörelse på sid 32 i årsredovisningen för 2020.

3. Syftet med ersättningsrapporten

Syftet med ersättningsrapporten är att bolaget ska ta fram en tydlig och lättbegriplig rapport som ger en heltäckande bild över den ersättning, inklusive alla förmåner oavsett form, som har betalats ut eller är inestående till VD och vice VD. Ett av de övergripande syftena är att säkerställa att aktieägarna kan påverka ramarna för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Att skapa en sund ersättningskultur i bolaget bedöms främja bolagets långsiktiga intressen.

4. Riktlinjer för ersättningar

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets riktlinjer för ersättningar möjliggör att VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontant ersättning som omfattas av riktlinjerna ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna för ersättningar finns på sid 36 i årsredovisningen för 2020. Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman. Inga avvikelser har gjorts från beslutsprocessen som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Inte heller har det gjorts några avsteg från riktlinjerna. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på <https://www.aikfotboll.se/aik-fotboll/aik-fotboll-ab/bolagsstyrning>

5. Information om ersättningar under 2020

Endast fast ersättning har utgått till VD och vice VD, inga rörliga ersättningar har utbetalats eller intjänats under det gångna räkenskapsåret eller de senaste fem räkenskapsåren.

I tabell 1 anges den totala ersättningen uppdelad per ersättningsform till VD och vice VD under räkenskapsåret 2020.

Tabell 1 – Totala ersättningar till ledande befattningshavare, räkenskapsår 2020 (TSEK)

Befattningshavarens position	Fast ersättning			Rörlig ersättning		Extra-ordinära poster	Pensions-kostnad	Total ersättning	Andelen fast resp. rörlig ersättning***
	Grundlön*	Arvoden	Andra förmåner**	Ettårig	Flerårig				
VD	1 412	0	71	0	0	0	449	1 923	100/0
vice VD****	0	0	0	0	0	0	0	0	0

* Inkl. semesterersättning

** Bilförmån

*** Pensionskostnader är i sin helhet förmånsbestämd och redovisas som fast ersättning

**** Ingen vice VD har funnits under 2020

I tabell 2 anges hur de totala ersättningarna till VD och vice VD, bolagets resultat samt genomsnittlig ersättning baserat på antal heltidsekvivalenter för bolagets andra anställda har förändrats mellan respektive räkenskapsår de senaste fem åren.

Tabell 2 – Förändringar i ersättning och bolagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren (RÅ) (TSEK)

Årlig förändring	RÅ 2016 vs RÅ 2015	RÅ 2017 vs RÅ 2016	RÅ 2018 vs RÅ 2017	RÅ 2019 vs RÅ 2018	RÅ 2020 vs RÅ 2019	RÅ 2020
Ersättning till ledande befattningshavare						
Ersättning till VD*	-304 (-14%)	+191 (+10%)	-1 006 (-50%)	-80 (-8%)	+869 (+104%)	1 923
Ersättning till vice VD	0	0	0	+156 (+84)	+288 (-100)	0
Koncernens Rörelseresultat	-713	-6 090	58 455	-20 416	-3 703	-17 417
Koncernens Resultat efter skatt	-1 595	4 574	45 864	-16 911	406	-17 572
Genomsnittlig ersättning baserat på antal heltidsekvivalenter**	-47 (-8%)	+125 (+23%)	+24 (+4%)	-32 (-5%)	+78 (+12%)	745

* Under perioden 2015 - 2017 var VD anställd 100% i AIK Fotboll AB.

Under perioden 2018 - 2019 var VD anställd 50% i AIK Fotboll AB och 50% i moderföreningen AIK Fotbollsörening, här ingår endast ersättningen som avser AIK Fotboll AB.

Under 2020 var VD anställd 100% i bolaget under perioden 1 januari-31 mars. Från april 2020 uppbär VD all ersättning från AIK Fotbollsörening och 87,5% av VD:s lönekostnad allokeras till AIK Fotboll AB enligt fördelningsmodell som fastställts på bolagets årsstämma 10 mars 2020.

** Förändring av årlig genomsnittlig ersättning till övriga anställda exklusive ersättning till VD och vice VD. Heltidsekvivalenter beräknas genom summering av anställningens omfattning med hänsyn tagen till minskad arbetstid, exempelvis tjänstledighet. Om en person med en anställning på 50% har tjänstledigt 50% blir antalet heltidsekvivalenter 0,25. Genomsnittlig ersättning till personal påverkas av utbetalad sign-on-ersättning till spelare. Sign-on utbetalas vid början av ett spelarkontrakt och det totala beloppet för den här typen av betalningar varierar mellan åren, vilket påverkar den genomsnittliga ersättningen.

Årsredovisning 2020 – AIK Fotboll AB (publ)

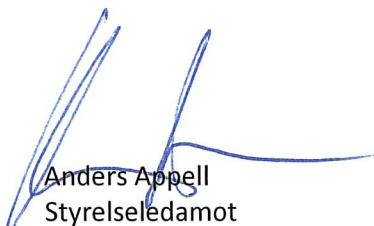
Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 februari 2021. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 11 mars 2021.

Undertecknade försäkrar att koncern och årsredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står för.

Solna den 18 februari 2021



Robert Falck
Styrelsens ordförande



Anders Appell
Styrelseledamot



Joen Averstad
Styrelseledamot



Marianne Bogle
Styrelseledamot



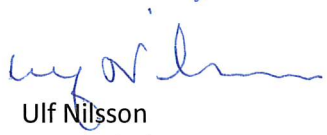
Patrick Englund
Styrelseledamot



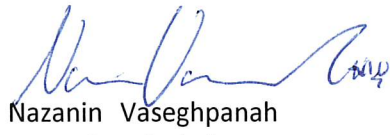
Tomas Franzén
Styrelseledamot



Eric Ljunggren
Styrelseledamot



Ulf Nilsson
Styrelseledamot



Nazanin Vaseghpanah
Styrelseledamot



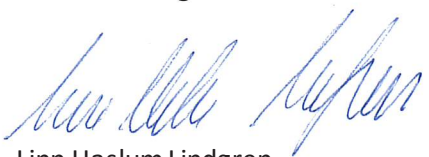
Björn Wesström
Verkställande Direktör



Pär Henriksson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 februari 2021

Ernst & Young AB



Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten samt rapport över ersättningar till ledande befattningshavare på sidorna 79-87. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten samt rapport över ersättningar till ledande befattningshavare på sidorna 79-87. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Immateriella tillgångar – värdering licensierade spelare

Beskrivning av området

I balansposten immateriella anläggningstillgångarna finns upptaget licensierade spelare om ett belopp om 9,0 mkr per 31 december 2020, vilket också framgår i not 1 och not 14. Balansposten är väsentlig för bedömningen av Bolagets finansiella rapporter. Bolaget redovisar dessa immateriella tillgångar till det lägre av anskaffningsvärdet efter avskrivningar och återvinningsvärdet. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger det beräknade återvinningsvärdet för de licensierade spelarna. Vi anser att värderingen av denna tillgångspost är ett särskilt betydande område i revisionen till följd av tillgångarnas väsentlighet, betydelse och den inneboende osäkerhet som finns i de antaganden som gjorts av företagsledningen i samband med beräkningar av spelarnas ekonomiska återvinningsvärde.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i vår revision utvärderat företagsledningens antagande om återvinningsvärdet av de licensierade spelarna. Detta har skett genom att inhämta extern information om värdet på de licensierade spelarna som har utvärderats mot bolagets bedömning om återvinningsvärdet. Vidare har vi granskat de underlag som legat till grund för försäljningar och inköp. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter – Intäkter från årskortsförsäljning samt sponsorer

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Intäkterna för år 2020 uppgår till 127,6 mkr. Principerna för intäktsredovisning beskrivs i not 1. Bolaget har flera olika intäktslag. Intäkterna består av försäljning av spelare, årskortsförsäljning, bidrag från fotbollsorganisationer, sponsring, och souvenirförsäljning. Intäkter från årskortsförsäljning samt sponsring har identifierats som ett särskilt betydande område i revisionen av bolaget och uppgår till 48 Mkr. Detta då årskortsförsäljningen främst baseras på rapportering från underleverantörer. Om den erhållna rapporteringen inte skulle vara fullständig eller rapporteras till Bolaget med felaktiga belopp är vår bedömning att detta skulle kunna leda till väsentliga fel i Bolagets finansiella rapportering både på grund av enstaka större fel eller flera mindre fel på en aggregerad nivå. Intäkter från sponsring bedöms som särskilt betydande i och med att vissa åtaganden enligt avtal följer med sponsorintäkterna. Om avtalade åtaganden inte kan uppfyllas skulle det kunna innebära att avtalen inte efterlevs, vilket är en förutsättning för sponsorintäkterna	Vi har i revisionen lagt fokus i vårt arbete på att inhämta och granska rapporteringen som erhålls från Bolagets underleverantörer gällande årskortsförsäljningen. Vi har skaffat oss förståelse för bolagets processer och kontroller kopplade till rapporteringen från underleverantörerna. Vidare har vi substansanalytiskt granskat intäktsflödena och stickprovstestat redovisade intäkter mot underlag från underleverantören och inbetalningar hänförligt till denna rapportering. Vi har även gått igenom och utvärderat sponsoravtal och de åtaganden som anges i avtalen samt stickprovskontrollerat redovisade intäkter i huvudbok i samband med bokslutrevisionen. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 79-87. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt

drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller

affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AIK Fotboll AB (publ) för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga

för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden

som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79-85 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, utsågs till AIK Fotboll ABs revisor av bolagsstämman den 10 mars 2020 och har varit bolagets revisor sedan 29 juli 2015.

Stockholm den 18 februari 2021

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren

Auktoriserad revisor

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I AIK FOTBOLL AB

Aktieägare i AIK Fotboll AB, org. nr 556520-1190, kallas till årsstämma torsdagen den 11 mars 2021.

INFORMATION OM FÖRSIKTIGHETSÅTGÄRDER MED ANLEDNING AV COVID-19

Med anledning av risken för spridning av Covid-19 och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs den 11 mars 2021 så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

RÄTT ATT DELTA OCH ANMÄLAN TILL BOLAGET

Den som önskar delta i stämman genom poströstning ska

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 3 mars 2021,
- dels senast onsdagen den 10 mars anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken *Poströstning* nedan så att poströsten är Euroclear tillhanda senast den dagen. Observera att anmälan till årsstämman enbart kan göras genom poströstning.

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 3 mars 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 5 mars 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt endast genom poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Formulär för poströstning kommer finnas på bolagets webbplats, www.aikfotboll.se, senast 10 dagar före stämman. Ifyllt och undertecknat formulär skickas med post till AIK Fotboll AB, "AIK Fotbolls årsstämma 2021", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ifyllt formulär ska vara Euroclear tillhanda senast den 10 mars 2021. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclears webbplats <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy>. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 10 mars 2021. Vidare instruktioner finns i formuläret.

Fullmakter

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.aikfotboll.se. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av en person att justera protokollet
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordning
6. Beslut om:
 - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
 - b) om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda (koncern)balansräkningen;
 - c) om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören
7. Godkännande av rapport över utbetalning och inestående ersättning (styrelsens ersättningsrapport)
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter
9. Fastställande av arvode åt styrelsen
10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter
11. Val av oberoende representant i valberedningen
12. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier
13. Beslut beträffande spelrätt
14. Beslut beträffande fördelning av kostnader och intäkter

BESLUTSFÖRSLAG**Val av ordförande vid stämman (punkt 1)**

Styrelsen föreslår Daniel Torbjörnsson som ordförande vid årsstämman eller, vid hans förhinder, den person som styrelsen anvisar.

Upprättande och godkännande av röstlängd (punkt 2)

Röstlängden som föreslås godkännas är den röstlängd som har upprättats av Euroclear Sweden AB baserat på bolagsstämmoaktieboken och mottagna poströster, kontrollerad av justeraren.

Val av justerare (punkt 3)

Styrelsen föreslår Martin Krook, eller vid förhinder den som styrelsen anvisar, till person att justera stämmoprotokollet. Justeringspersonens uppdrag innefattar även att kontrollera röstlängden och att inkomna poströster blir rätt återgivna i stämmoprotokollet.

Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter (punkt 8), Fastställande av arvode åt styrelsen (punkt 9), Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter (punkt 10) och Val av oberoende representant i valberedningen (punkt 11)

Nomineringskommittén inför årsstämman 2021 består av Raoul Mehta, (representant för AIK Fotbollsförening), Niklas Strömstedt (representant oberoende från större ägare) och Klaus Hansen Vikström (representant för större minoritetsägare). Nomineringskommittén har inte informerat bolaget om sina förslag i sådan tid att förslagen har kunnat tas in i kallelsen och presenteras på bolagets webbplats. Nomineringskommitténs förslag kommer emellertid presenteras i pressmeddelande och på bolagets webbplats i god tid före stämman.

Dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen (punkt 7 b)

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2020. Styrelsens fullständiga förslag till resultatdisposition presenteras i årsredovisningens förvaltningsberättelse som kommer hållas tillgänglig enligt vad som anges nedan under "Handlingar".

Beslut om emissionsbemyndigande (punkt 13)

Styrelsen föreslår att stämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna enligt i huvudsak följande.

Nyemission ska kunna ske upp till det högsta antal aktier som tillåts enligt bolagets bolagsordning vid tidpunkten för årsstämman. Teckningskursen ska vid varje emissionstillfälle sättas till det uppskattade marknadsvärdet med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller annars med villkor.

Beslut beträffande spelrätt (punkt 14)

Då styrelsens ledamöter också är ledamöter i AIK Fotbollsförening finns en risk för intressekonflikt i frågor som rör avtal mellan bolaget och AIK Fotbollsförening. Mot den bakgrunden föreslår styrelsen att stämman beslutar om att bolaget ska ingå avtal med AIK Fotbollsförening enligt i huvudsak följande.

Spelrätten

För spel i det svenska seriesystemet i fotboll krävs en s.k. spelrätt. Spelrätten innebär att varje klubb maximalt kan anmäla ett representationslag som spelar i någon av de nationella eller regionala serierna.

År 2003 övertog AIK Fotbollsförening spelrätten från Allmänna Idrottsklubben A.I.K (damer respektive herrar) i det svenska seriesystemet. AIK Fotbollsförening upplåter spelrätten (herrar och damer) enligt avtal till bolaget. Genom att föreningen upplåter spelrätten till bolaget kan bolaget bedriva verksamhet i enlighet med bolagsordningen ("förvalta och bruka kommersiella rättigheter hänförliga till Allmänna Idrottsklubbens fotbollssektions elitlag"). Spelrätten är således en förutsättning för att bolaget ska kunna bedriva denna verksamhet.

Föreningen bedriver också en akademiverksamhet för pojkar upp till 17 års ålder samt för flickor upp till 19 års ålder. Akademiverksamheten är en viktig förutsättning för bolagets möjlighet att bedriva elitfotboll för herrar och damer. Det ligger i både föreningens och bolagets intresse att spelare kan överföras från föreningen till bolaget. Avtalet ska innebära att så kan ske utan ersättning under förutsättning att bolaget ingår ett giltigt anställningsavtal med spelaren och spelaren tas upp till A trupp Dam, A trupp Herr eller P19. Bolaget har därutöver möjlighet att låna spelare från föreningen vid behov utan ersättning.

Avtalstid

Avtalet ska löpa mellan den 1 januari 2021 och den 31 december 2021 och upphör därefter att gälla.

Ersättningens storlek

- 1) Avgiften ska uppgå till 5 procent av bolagets (med dotterbolag) intäkter exklusive spelarförsäljningar.
- 2) För spelarförsäljningar ska ersättning utgå till föreningen i form av solidaritetsersättning för den tid som spelaren har tillhört föreningen i enlighet med Fifas transferreglemente (Regulation on the Status and Transfer of Players).

Betalning

Ersättning enligt punkt 1 ovan ska betalas månadsvis 15 dagar efter det att månadsbokslutet i bolaget har fastställts dock senast den 28:e i efterföljande månad. Ersättning enligt punkt 2 ovan ska betalas senast 30 dagar efter det att bolaget har erhållit motsvarande ersättning från en köpande klubb.

Övriga villkor

Övriga villkor mellan parterna ska tillämpas enligt "armlängdsprincipen", dvs villkoren ska vara marknadsmässiga och i enlighet med normal affärssed.

Beräknat på en omsättning, exklusive spelarförsäljningar, om 160 miljoner kronor hamnar kostnader på 8 miljoner kronor.

Beslut beträffande fördelning av kostnader och intäkter (punkt 15)

Då styrelsens ledamöter också är ledamöter i AIK Fotbollsförening finns en risk för intressekonflikt i frågor som rör avtal mellan bolaget och AIK Fotbollsförening. Mot den bakgrunden föreslår styrelsen att stämman beslutar om att bolaget ska ingå avtal med AIK Fotbollsförening enligt i huvudsak följande.

Gemensamma resurser

Bolaget och AIK Fotbollsörening använder, i syfte att uppnå synergier, ett antal gemensamma resurser som används i bådask verksamhet. Resurserna är:

- Klubbdirektör/VD
- Vice Klubbdirektör
- Lön/HR-koordinator
- Lön/HR-system
- Säljare/Personal B2b
- Värdegrundsansvarig Ungdom
- Kontoret Evenemangsgatan inklusive reception/IT

Därtill erhåller AIK Fotboll (bolaget tillsammans med föreningen) en årlig ersättning från UEFA som ska användas för att finansiera fostran av blivande elitspelare.

Förslag fördelning

För att fördela intäkter och kostnader för dessa resurser på ett skattemässigt korrekt och planeringsmässigt förutsägbart sätt har parterna gemensamt arbetat fram följande principer för fördelning:

- Kostnaderna för de berörda tjänsterna skall fördelas mellan bolaget och föreningen med ett påslag om 5 procent.
- Kostnaderna ska fördelas baserat på en allokationsnyckel.
- Allokationsnyckeln bör på ett rimligt sätt spegla verkligheten, dvs hur mycket tid som spenderas för arbete åt det företag där personen inte är anställd.
- Motsvarande princip skall gälla för intäktsfördelning – dock utan påslag.

Följande allokationsnycklar har föreslagits för respektive resurs:

Resurs	Allokationsnyckel
Klubbdirektör/VD	Intäkter
Vice Klubbdirektör	Intäkter
Lön/HR-koordinator	Antal lönespecar
Lön/HR-system	Antal lönespecar
Säljare/Personal B2b	Reklam & Spons
Värdegrundsansvarig U	Personalkostnader U
Kontoret Evenemangsgatan	Antal Arbetsplatser
Intäkt	Fördelningsnyckel
Solidaritetsersättning UEFA	Personalkostnader U

Övrigt

Kostnader och intäkter aggregeras löpande i respektive förening och bolag. Kvartalsvis så sker en omfördelning av kostnaderna och intäkterna i proportion till allokeringsnyckeln. Beloppen faktureras kvartalsvis med 30 dagars betalningsvillkor. I övrigt så föreslås att marknadsmässiga villkor mellan bolaget och föreningen tillämpas avseende dessa transaktioner.

Allokeringsnyckel - exempel

Kostnad för klubbdirektör/VD uppgår i detta exempel till 1 500 tkr per år. Bolaget respektive AIK betalar 0 respektive 100 % av kostnaden. Intäkterna i detta exempel uppgår till 175 000 tkr i bolaget och 25 000 tkr i AIK Fotbollsförening.

	AFAB	AIK FF	Totalt
Fördelning av intäkter	175 000	25 000	200 000
%-fördelning	87,5 %	12,5 %	100 %
Kostnad klubbdirektör	0	1500	1 500
Påslag (5%)	0	75	75
Total kostnad att fördela	0	1 575	1 575
Allokering enligt ovan	87,5 %	12,5 %	100 %
Kostnad efter allokering	1 378,5	196,5	1 575
Omfördelning av kostnad	1 378,5	- 1 378,5	

Resultateffekt av omfördelning

Förslaget beräknas inte ha någon väsentlig resultatpåverkan på bolaget i förhållande till tidigare år.

Värdet på de kostnader som ska fördelas uppgår till ca 12 miljoner kronor.

HANDLINGAR

Kopior av fullständiga förslag, ersättningsrapport samt redovisningshandlingar och revisionsberättelse för 2020 kommer att finnas tillgängliga hos bolaget och på bolagets webbplats, www.aikfotboll.se, senast från och med tre veckor före stämman och skickas genast och utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Sådan begäran ska lämnas skriftligen till adress AIK Fotboll AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller via e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller telefon 08-402 91 33. Handlingarna framläggs genom att de hålls tillgängliga hos bolaget och på bolagets webbplats. Bolagsstämmoaktieboken kommer att tillhandahållas på bolagets kontor, Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna.

AKTIEÄGARES RÄTT ATT ERHÅLLA UPPLYSNINGAR

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, vid stämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation, koncernredovisningen och bolagets förhållande till annat koncernföretag.

Begäran om sådana upplysningar ska lämnas skriftligen till bolaget senast tio dagar före stämman, d.v.s. senast den 2 mars 2021, till adress Årsstämma, AIK Fotboll AB, Box 3090, 169 03 Solna eller via e-post till arsstamma2021@aikfotboll.se. Upplysningarna kommer att hållas tillgängliga på bolagets webbplats, www.aikfotboll.se. Upplysningarna skickas även till den aktieägare som begärt dem och uppgivit sin adress.

AKTIER OCH RÖSTER

I bolaget finns vid tidpunkten för kallelsen 21 839 994 aktier, varav 2 193 750 aktier av serie A och 19 646 244 aktier av serie B, vilka totalt motsvarar 41 583 744 röster. Aktie av serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B medför rätt till en röst. Bolaget innehar inga egna aktier.

BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur dina personuppgifter behandlas, vänligen se https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Privacy_Notice_Boss_Final_SWE_30112020.pdf

Solna i februari 2021

AIK Fotboll AB (publ)

Styrelsen



BOLAGSSTÄMMOR

Årsstämma 2021

11 mars 2021

PUBLICERINGSDATUM FÖR DELÅRSRAPPORTER 2021

Delårsrapport Jan – Mar

7 maj 2021

Delårsrapport Jan – Jun

12 augusti 2021

Delårsrapport Jan – Sep

4 november 2021

Bokslutskommuniké 2021

22 februari 2022



FOTBOLL

AIK Fotboll AB

Org. nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aikfotboll.se

Webb: www.aikfotboll.se

Produktion:
AIK Fotboll AB

Bilder:
Bildbyrån, Joakim Hall