



Kommuniké: AIK Fotbolls styrelse uppdaterar direktiv om strategiskt ramverk, effektiviseringsprogram och finansiella mål.

1. AIK Fotbolls strategiska ramverk och dess användning

AIK fotboll har under 2024 introducerat och under 2025 etablerat vision och ett strategiskt ramverk. Ramverket ska vägleda AIK Fotbolls långsiktiga utveckling inom sport, föreningsverksamhet, samt finansiellt och kommersiellt. Styrelsen vill nu förtydliga att det strategiska ramverket är det överordnat viktigaste dokumentet för att utforma ledningens och verksamhetens löpande planer och prioriteringar. Detta innebär att andra kommunicerade besked, såsom "3-årsplan", som ej följt samma process inte är gällande.

Styrelsen har arbetat för att verksamheten ska ta fram och implementera ett strategiskt ramverk, vilket klubben saknat. Vi vill med denna kommunikation understryka vikten av att den följs uthålligt, då vi är övertygade om att det är vägen till framgång.

2. Effektiviseringsprogram

På grund av det senaste årets finansiella utveckling, inklusive ett för högt driftsunderskott, har styrelsen beslutat att initiera ett strukturellt effektiviseringsprogram. Syftet är att stärka klubbens finansiella motståndskraft, förbättra kassaflödesgenereringen och minska beroendet av intäkter från volatila källor, exempelvis från Europaspel och större spelarförsäljningar.

Det nya programmet ersätter det tidigare kostnadsbesparingsprogrammet, som inte har fått den effekt vi sett framför oss. Styrelsen vill därför säkerställa att det nya programmet både blir tillräckligt kraftfullt och snabbt genomfört, vilket vi löpande kommer följa upp tillsammans med ledningen.

Direktivet till ledningen om att initiera ett effektiviseringsprogram innebär en minskning av kostnadsbasen med minst 15 procent mot föregående år. Åtgärderna som initierades ifjol i samband med budgetarbetet förstärks nu ytterligare och genomförs successivt under 2026 och ska vara genomförda i sin helhet i slutet av året.



3. Finansiella mål och dess revidering

AIK Fotboll består av både AIK FF och AIK Fotboll AB. När vi följer upp och jämför vår ekonomi med andra klubbar är det den samlade ekonomin – förening och bolag tillsammans – som ger den rättvisande bilden av AIK Fotbolls finansiella styrka.

AIK Fotboll AB är klubbens ekonomiska motor, där vi historiskt upprättat och följt finansiella mål, vilket vi kommer att fortsätta göra. De finansiella målen uppdaterades senast för tre år sedan, och styrelsen har nu tillsammans med ledningen gjort en ny översyn. Syftet är att säkerställa att målen är anpassade till vår strategiska inriktning de kommande åren och till den utveckling som sker inom svensk och internationell fotboll.

Vi arbetar utifrån sju finansiella mål, som tillsammans skapar förutsättningar för hållbarhet, konkurrenskraft och utveckling. Status redovisas vid halvårs- och helårsbokslut. När målen är uppnådda ska nya nivåer sättas för att säkerställa fortsatt utveckling i enlighet med det strategiska ramverket och långsiktig stabilitet.

- **Intäkter:** Intäkterna ska minst uppgå till 350 miljoner kronor över rullande 12 månader.
- **Tillväxt:** AIK Fotboll ska alltid vara en av de tre allsvenska klubbarna som har högst årlig tillväxt per kalenderår.
- **Eget kapital:** Det egna kapitalet ska uppgå till minst 100 miljoner kronor.
- **Skuldsättning:** Räntebärande skulder ska som högst uppgå till 20% av de totala tillgångarna.
- **Likviditet:** AIK Fotboll ska ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.
- **Lönsamhet (nytt mål):** AIK Fotboll ska uppvisa positivt nettoresultat över rullande 12 månader.
- **Risk (nytt mål):** Underskott från operativ drift över rullande 12 månader ska högst uppgå till 50% av det egna kapitalet.

Mvh,

Mikael Jomer
Styrelseordförande AIK Fotboll

Tillsammans med ledamöter Sandra Brånstad, Conny Cedermark, Samir Falfoul, Clara Grelsson, Jonas Hedman, Andreas Sand och Arash Talebinejad.