



AIK FOTBOLL AB

Verksamhetsberättelse

2021





INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	3–4
--------------------	-----

Verksamheten

Match, arrangemang och säkerhet	5
Fotbollsverksamheten och spelartruppen – Herr	6
Spelartransfers och förlängningar – Herr	7
Fotbollsverksamheten – Dam	8–9
Spelartransfers och förlängningar – Dam	9–10
Fotbollsverksamheten – Junior P19	11
Merchandise	12
Partnerförsäljning	13
CSR	14
Kommunikation	15
Supporter Liaison Officer (SLO)	16–17

Säsongen 2021 i siffror

Herr

Allsvenskan	18–19
Svenska cupen	19
Träningsmatcher	19
Spelarstatistik	20

Dam

OBOS Damallsvenskan	21
Svenska cupen	21
Träningsmatcher	21
Spelarstatistik	22

P19

P19 Allsvenskan Norra	23
-----------------------------	----

Styrelse	24–25
----------------	-------

Ledande befattningshavare	26–27
---------------------------------	-------

Nomineringskommitté och revisorer	27
---	----

Aktieägare	27
------------------	----

Årsredovisning 2021

Förvaltningsberättelse	28–33
------------------------------	-------

Koncern

Resultaträkning	34
Rapport över totalresultat	34
Balansräkning	35–36
Förändring av eget kapital	37
Kassaflödesanalys	38

Moderbolag

Resultaträkning	39
Rapport över totalresultat	39
Balansräkning	40–41
Förändring av eget kapital	42
Kassaflödesanalys	43

Nyckeltal	44
-----------------	----

Finansiella mål	45
-----------------------	----

Vinstdisposition	45
------------------------	----

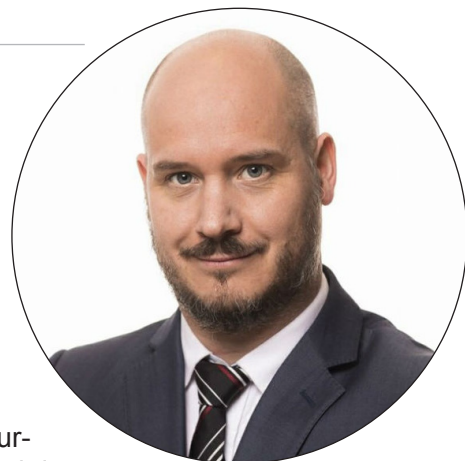
Noter	46–69
-------------	-------

Påskrifter	70
------------------	----

Revisionsberättelse	71–74
---------------------------	-------

VD HAR ORDET

■ **Året 2021 var** på många sätt ett revanschens år för AIK Fotboll. Vi kom in i året kraftigt påverkade av pandemin där vår ekonomiska uthållighet hade satts på prov och med ett sportsligt resultat för vårt herrlag som inte nådde upp till klubbens målsättningar. Det är därför glädjande att med facit i hand konstatera att vi vänt skutorna rejält. Vi kan idag presentera en klubb i gott skick med ett positivt resultat, en god likviditet och ett starkt eget kapital. Vi har uppnått våra sportsliga målsättningar för både dam- och herrlaget samtidigt som vi kan titulera oss svenska mästare i P17-klassen. AIK Fotboll var den klubb i Allsvenskan med bäst förutsättningar att ta emot publik när restriktionerna lättade den 1 juli och den 3 oktober kunde vi välkomna 42 539 åskådare när laget tog emot Djurgården på Nationalarenan, Friends Arena. Det finns många skäl till att beskriva 2021 som ett svartgult år.



Ett antal större personal- och organisationsförändringar har skett under året. Efter 22 år i klubben valde Björn Wesström i juni 2021 att lämna sin post som VD/Klubbdirektör för AIK Fotboll. En rekryteringsprocess inleddes och i oktober meddelade AIK Fotbolls styrelse att Manuel Lindberg anställts som Björns ersättare. Tills dess att Manuel tillträder har undertecknad uppdraget att leda och förvalta AIK Fotboll. Jag vill verkligen tacka Björn för hans tid och insatser i klubben samt önska Manuel varmt välkommen till AIK Fotboll.

En röd tråd i AIK Fotbolls sportsliga satsning är vår akademi och utveckling av spelare i klubbens regi. Som ett led i detta rekryterade AIK Fotboll Peter Wennberg som Teknisk direktör. Tjänsten omfattar ett långsiktigt och övergripande ansvar för klubbens spelidé och samlade metoder för sportslig utveckling. I tillägg har den sportsliga organisationen på både dam- och herrsidan förstärkts genom att respektive akademichef också får rollen som assisterande sportchef vilket ska ses om ytterligare strategiskt viktiga pusselbitar i arbetet med spelar- och ledarutveckling mellan akademi- och elitverksamheten.

Vårt herrlag gjorde ett resultatmässigt rejält lyft från tidigare säsong och slutade till sist på en andraplats i Allsvenskan med endast målskillnad som gräns till ett SM-guld. Chefstränare Bartosz Grzelak och övriga ledare visade upp ett imponerande hemmafacit då ingen motståndare lämnade Nationalarenan, Friends Arena med tre poäng i bagaget. Efter över åtta säsonger och 294 tävlingsmatcher i AIK-tröjan fick också lagkapten Henok Goitom avsluta sin långa karriär med att göra sitt hundra mål i sin sista match för klubben. En vacker fotbollsaga på många sätt och jag vill tacka Henok för hans stora gärning för AIK Fotboll och samtidigt välkomna honom i sin nya roll som ledare inom klubbens ungdomsakademi.

AIK Fotboll genomförde också två större transfers under året. I januari 2021 kommunicerades att Paulos Abraham lämnar för FC Groningen och i juli genomfördes en försäljning av Eric Kahl till AGF. Båda försäljningarna är ett tydligt tecken på hur strategin att lyfta fram spelare med hög försäljningspotential ger avkastning till klubben att återinvestera i den sportsliga verksamheten.

AIK Fotboll uppnådde även de sportsliga målsättningarna för vår damverksamhet genom att kvalificera sig för spel i OBOS Damallsvenskan säsongen 2022. Steget mellan de två högsta serierna är stort och spelare och ledare genomförde säsongen på ett föredömligt sätt trots omfattande problem med skador. Arbetet med att stärka damverksamheten sportsligt och kommersiellt tog flera steg framåt under året och strategin att i första hand etablera klubben i OBOS Damallsvenskan för att sedan ta oss till nästa nivå går enligt plan. Vår ambition är också att anpassa oss till en alltmer aktiv transfermarknad vilket visar sig bland annat genom att avtalslängden för spelarkontrakt ökat för att på så sätt försäkra oss om en framtida avkastning för de spelare vi förvärvar. Att transfersekonomi blir en allt större faktor för damverksamheten bevisas också genom övergången av Rosa Kafaji till BK Häcken FF, en försäljning som förmodas vara en av de största genom tiderna för en kvinnlig spelare inom svensk fotboll.

Den 10 januari 2021 trädde den tillfälliga pandemilagen i kraft och genom den en ökad flexibilitet i att kunna bedriva offentliga tillställningar (till exempel arrangera fotbollsmatcher) på ett smittsäkert sätt.

Under våren kvarstod dock 2020 års publikrestriktioner och det dröjde fram till och med den 1 juni innan vi fick möjlighet att välkomna besökare tillbaka till Skytteholms IP och Nationalarenan, Friends Arena. Den senare gav AIK Fotboll bäst förutsättningar i Sverige att ta emot publik, vilket innebar att vi under sommar-månaderna hade en maxkapacitet på över 15 000 åskådare till hemmamatcherna för vårt herrlag, den med marginal högsta bland alla klubbar i landet. Den 1 oktober togs restriktionerna bort helt och AIK Fotboll fick möjligheten att arrangera matcher med storpublik där derbyt mot Djurgården placerade sig som den sjätte mest välbesökta hemmamatchen i klubbens historia.

Parallellt med pandemirestriktionerna har AIK Fotboll drabbats av kapacitetsneddragningar i arrangemangstillstånden. Arbetet mot Villkorstrappan har tagit oproportionerligt mycket tid för flera av klubbens tjänstemän under året och det är vitalt för klubben att komma till en förändring som innebär god samverkan och dialog mellan arrangör, Polismyndighet och supportrar. Målsättningen för AIK Fotboll är alltid att genomföra trygga och säkra arrangemang och vi välkomnar ett system där individer som genomför ordningsstörningar också får ta konsekvenserna av detta snarare än att reducera en större kapacitet, med kollektiv exkludering och ett försämrat ordningsläge till följd.

Under 2021 påbörjades ett visions-, strategi- och identitetsarbete för klubben. Arbetet drivs ytterst av en arbetsgrupp bestående av tjänstemän och styrelseledamöter, men förankras kontinuerligt med ledningsgrupp och anställda, AIK Fotbolls styrelse, medlemmar, aktieägare, partners och övriga intressenter. Det övergripande syftet är att formalisera den riktning klubben ämnar ta de kommande fem till tio åren och skapa ramverket för både tjänstemän och förtroendevalda att arbeta ifrån, både strategiskt och taktiskt. I tillägg är arbetet tänkt att skapa en transparens kring klubbens samlade målsättningar och arbetssätt över tid. Förhoppningen och förväntan är att förmedla en tydlig enighet kring vilken riktning klubben vill ta och enligt vilka uppsatta spelregler vi ska nå våra målsättningar.

En ytterligare fråga som fått stort utrymme under året är arbetet med AIK Fotbolls hemvist. Klubben har presenterat en ambition om gemensam elitträningsanläggning för dam-, herr- och akademiverksamhet. Samtal har först med både Solna stad och Järfälla kommun och en kravspecifikation har arbetats fram för att matcha klubbens vision om att ge sportsligt bäst förutsättningar att nå uppsatta resultatmål. Arbetet med hemvisten är långsiktigt och min tro är att det kommer att fortgå under hela 2022.

Ur ett sportsligt, organisatoriskt och finansiellt perspektiv står AIK Fotboll väl rustade inför säsongen 2022. Klubben har aldrig tidigare sålt så många årskort så tidigt inför säsong vilket har en stor påverkan för med vilka likvida förutsättningar vi tar oss an året och kanske speciellt det vanligen intäktssvaga första kvartalet. Vi har en tydlig röd tråd i arbetet med att utbilda och utveckla framtida elitfotbollsspelare vilket inte bara ger oss sportsligt starka spelartrupper utan också en bredd av spelare med stor försäljningspotential. Vårt herrlag ska efter två års frånvaro äntligen delta i europaspel igen. Detta tillsammans med den organisatoriska satsning klubben genomfört de senaste åren, det visions-, strategi- och identitetsarbete som klubben kommer att sätta, den både breda och djupa kompetensen hos personal och ledare samt det engagemang och den passion som återfinns bland medlemmar och supportrar gör att 2022 har alla förutsättningar till att bli framgångsrikt för AIK Fotboll.

Solna i februari 2022

Fredrik Söderberg

Tf VD och Klubbdirektör, AIK Fotboll

MATCH, ARRANGEMANG OCH SÄKERHET

- **Efter ett märkligt** 2020 då pandemin påverkade hela världen på olika sätt, så blev inte heller fotbolls-säsongen 2021 ett normalt år, varken för herrlaget på Friends Arena eller för damlaget på Skytteholms IP. Det började med restriktioner med anledning av covid-19. Restriktioner som under säsongen lättades upp efterhand. Den populära premiärträningen i januari fick denna gång sändas via sociala medier då ingen publik kunde tas in, och den gick av stapeln inne på Friends Arena där både herrarna och damerna tränade under försäsongen, vilket till viss del även AIK Fotbolls ungdomslag hade möjlighet till.

Herrarna började bra i gruppspelen i Svenska cupen 2020/2021, men förlorade borta mot Hammarby (2–3) i den sista gruppsspelsmatchen och missade därmed kvartsfinalen och vi fick därmed inte möjligheten att arrangera några slutspelsmatcher hemma på Nationalarenan. Det tilläts ingen publik på plats i Svenska cupens gruppspel, men då Allsvenskan startade kunde åtta åskådare se matcherna och den begränsningen fanns kvar i Allsvenskan fram till sommarens EM-uppehåll. Från den 1 juli 2021 fick arrangörerna ta emot 3 000 åskådare per sektion under vissa förutsättningar vilket i AIK Fotbolls fall gav en publikkapacitet på 15 340 åskådare under herrlagets matcher på Friends Arena. Från och med den 29 september 2021 släpptes restriktionerna helt och AIK:s första match utan restriktioner var hemmaderbyt mot Djurgården (1–0) den 3 oktober 2021 som lockade 42 539 fotbollstörstande åskådare, vilket var den högsta publiksiffran i Allsvenskan under året.

Sedan fortsatte det av bara farten och vi fick många fina publikfester hemma på Friends Arena där herrarna förblev obesegrade i samtliga hemmamatcher. AIK Fotboll vann den allsvenska publikligan för 40:e gången genom tiderna efter att ha lockat 12 363 åskådare i snitt under en säsong starkt påverkad av restriktionerna för pandemin. Herrarna slutade tvåa i Allsvenskan, på något sämre målskillnad än Malmö FF som därmed försvarade SM-guldet. Personalen under matcherna har gjort ett strålande arbete och bidrar till att AIK Fotbolls arrangemang upplevs som välkomnande, säkra och positiva upplevelser för besökarna. Under 2021 välkomnade vi 185 459 besökare till Friends Arena på de 16 tävlingsmatcherna som arrangerades. Samtliga matcher i Allsvenskan och Svenska cupen direktsändes och vi välkomnade både discovery+ och C More till Friends Arena under året.

Damlaget nådde även de sitt mål, att som nykomlingar hålla sig kvar i serien för att etablera sig och därmed kunna fortsätta sin satsning mot högre mål år efter år i OBOS Damallsvenskan. När OBOS Damallsvenskan inleddes tilläts åtta åskådare på läktarna, något som för AIK:s del utökades till 382 åskådare i början av juni 2021. Den 29 september 2021 släpptes restriktionerna helt och AIK slutade med ett publiksnitt på 218 åskådare i landets högsta serie. I och med avancemanget till OBOS Damallsvenskan har AIK Fotboll anpassat organisationen på Skytteholms IP för att säkerställa de krav som finns och se till att publiken på plats trivs. Samtliga matcher i OBOS Damallsvenskan direktsändes och vi välkomnade både Sportbladet Play och SVT till Skytteholms IP under året.

Tack till alla som även köpte årskort-21 utan att veta om man skulle få se någon fotboll alls under året. Arbetet med den s k Villkorstrappan har även under 2021 varit i fokus då klubben arrangerat hemmamatcher på Friends Arena. AIK Fotboll fick neddragningar på Norra stå redan under sommaren, då det fortfarande rådde restriktioner. När man väl släppte upp för publik fick AIK Fotboll en begränsad kapacitet som låg kvar under hösten. Vi väntar spánt på vad Polismyndigheten ska komma med för åtgärder inför 2022. Även under 2021 har AIK Fotboll överklagat tillståndsbeslut som klubben fått gällande hemmamatcherna på Friends Arena. AIK Fotboll gjorde även en anmälan till Justitieombudsmannen (JO), om att Polismyndigheten inte tillskrivit oss tillståndet i tid. Detta har en påverkan för klubben för att kunna planera för service och säkerhetsarbetet. JO valde dock att lägga ner anmälan, mer information finns på AIK Fotbolls hemsida.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN 2021 – HERR

- **Efter ett svagt 2020** var revanschlustan stor hos AIK inför 2021. Sportchefen Henrik Jurelius hade på grund av den prekära situationen under sommaren 2020 varit tvungen att ersätta chefstränaren Rikard Norling med Bartosz Grzelak från det svenska U21-landslaget och bland annat värva in rutinerade spelare i form av Mikael Lustig, Sotirios Papagiannopoulos och Filip Rogić. Transferaktiviteten under sensommaren gjorde att vinterfönstret blev relativt lugnt för AIK Fotbolls del gällande nyförvärv. Under hösten och vintern stod det klart att Karol Mets, Panajotis Dimitriadis, Rasmus Lindkvist, Heradi Rashidi, Kolbeinn Sigþórsson, Enoch Kofi Adu, Daniel Granli, Adam Ben Lamin och Paulos Abraham lämnade AIK. Samtidigt förlängde klubben avtalen med Per Karlsson, Sebastian Larsson, Budimir Janošević och lagkaptenen Henok Goitom. Målvakten Samuel Brolin lånades ut till Mjällby AIF och assisterande tränaren Patric Jildefalk lämnade AIK efter många år för att bli chefstränare i Jönköpings Södra IF. Ny assisterande tränare till Bartosz Grzelak blev Andreas Janmyr, som anlände från Svenska Fotbollförbundet. Jetmir Haliti, Lucas Forsberg och Nicolás Stefanelli anslöt till truppen i januari/februari 2021 och när Alexander Milošević återvände till AIK strax innan den allsvenska premiären så var den sista pusselbiten på plats.

AIK Fotbolls båda representationslag tillbringade merparten av försäsongen med fina förutsättningar inomhus i Friends Arena som hade förberetts för att hårbärgera lagen i två månader. Tävlingsssäsongen inledes med gruppspelen i Svenska cupen 2020/2021 och AIK gick inte vidare till kvartsfinal efter att ha förlorat den avslutande matchen borta mot Hammarby (2–3) på Tele2 Arena i Stockholm den 7 mars 2021. AIK var tvungna att vinna för att gå vidare och det var riktig kamp i den andra halvleken, men en märklig situation där AIK inte tilläts byta in en spelare istället för skadade Eric Kahl som lämnat planen bäddade för hemmalagets avgörande mål. Precis som under 2020 så var det restriktioner gällande publik på matcherna på grund av pandemin covid-19 och endast åtta åskådare tilläts till en början. I Allsvenskan inledde AIK med en seger mot nykomlingen Degerfors IF (2–0) på Friends Arena och man låg inför EM-uppehållet på tredje plats i tabellen. Under våren och sommaren 2021 gjordes några transfers då Zachary Elbouzedi och den svenske landslagsmålvakten Kristoffer Nordfeldt anlände till Stockholm. Förlängningar tecknades med Mikael Lustig samt Bilal Hussein och Felix Michel lånades ut. Vänsterbacken Eric Kahl såldes till danska AGF Århus den 24 juli 2021.

I augusti 2021 var det dags för den andra omgången av Svenska cupen 2021/2022 och AIK besegrade Rågsveds IF (5–0) på Hagsätra IP och kvalificerade sig därmed för gruppspelen i februari/mars 2022. I Allsvenskan fortsatte AIK att leverera och den 8 augusti 2021 vann man med 4–1 borta mot Djurgården i en match där inga AIK-supportrar släpptes in på Tele2 Arena. AIK följde upp med en sen 1–0-seger borta mot IK Sirius FK en dryg vecka senare, men sedan började bortaspelet hacka betänkligt och man radade upp sex allsvenska matcher i rad utan seger. Hemmaspelet under säsongen var dock oerhört starkt och gjorde att AIK hängde med i toppstriden ända in i slutsekunderna av säsongen. Inför den 30:e och sista omgången var förutsättningarna att AIK skulle ta SM-guld om man besegrade IK Sirius FK hemma på Friends Arena samtidigt som Malmö FF förlorade hemma mot Halmstads BK. AIK gjorde sitt och vände 0–2 till 4–2, men HBK lade allt hopp till att Degerfors IF inte skulle vinna borta mot Östersunds FK. När sedan Degerfors IF gjorde sitt sena segermål så var det för sent för HBK och man åkte efter kvalspel mot Helsingborgs IF istället ur Allsvenskan. Malmö FF tog därmed sin nödvändiga poäng och vann SM-guldet på samma poäng som AIK, men med något bättre målskillnad. Med knappt två stopptidsminuter kvar av karriären svarade Henok Goitom för sitt hundra tecknade mål för AIK då han nickade in 4–2-målet efter Sebastian Larssons frispark.

Publikrestriktionerna lyftes bort under hösten och AIK noterade årets högsta publiksiffra i Allsvenskan då 42 539 åskådare såg hemmaderbyt mot Djurgården (1–0) den 3 oktober 2021. AIK:s publiksnitt blev 12 363 och det innebär att AIK vann den allsvenska publikligan för 40:e gången. Det var sjätte gången genom tiderna som AIK noterades för en förlustfri allsvensk säsong på hemmaplan. Säsongerna 2021 (13V-20O-0F), 2018 (10V-5O-0F), 2016 (9V-6O-0F), 1983 (8V-3O-0F), 1946/1947 (8V-3O-0F) och 1931/1932 (7V-4O-0F) har AIK varit obesegrade på hemmaplan i Allsvenskan.

Under hösten och vintern skrev AIK Fotboll kontrakt med Henry "Meja" Atola, Yasin Ayari, Amar Ahmed Fatah, Rasmus Bonde, Jesper Ceesay och Josafat "Joe" Mendes. Förlängningar tecknades med Sebastian Larsson, Kristoffer Nordfeldt och Alexander Milošević där den sistnämnde presenterades i klubbens kanaler sekunder innan midnatt på nyårsafton. Henok Goitom och Stefan Silva lämnade klubben då deras avtal löpte ut vid årsskiftet. Målvakten Samuel Brolin lånades ut till Mjällby AIF även under 2022.

SPELARTRANSFERS OCH FÖRLÄNGNINGAR – HERR

Spelare UT (2021)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Daniel Granli	2021-01-06	Försäljning	I	AaB Fodbold	Danmark	–
Samuel Brolin	2021-01-11	Lån	–	Mjällby AIF	Sverige	2021-12-31
Adam Ben Lamin	2021-01-21	Försäljning	I	Jönköpings Södra IF	Sverige	–
Paulos Abraham	2021-02-01	Lån	–	FC Groningen	Nederländerna	2021-06-30
Robin Tihi	2021-03-29	Lån	–	Athletic FC Eskilstuna	Sverige	2021-12-31
Felix Michel	2021-05-12	Lån	–	Sarpsborg 08 FF	Norge	2021-08-02
Paulos Abraham	2021-07-01	Försäljning	IV	FC Groningen	Nederländerna	–
Eric Kahl	2021-07-24	Försäljning	IV	AGF Århus	Danmark	–
Felix Michel	2021-08-11	Lån	–	Athletic FC Eskilstuna	Sverige	2021-12-31
Henok Goitom	2021-12-31	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Stefan Silva	2021-12-31	Avtal löpt ut	–	–	–	–

Spelare IN (2021)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Henok Goitom	1984	Sverige	2021-12-31	Förlängning	–
Budimir Janošević	1989	Serbien	2021-12-31	Förlängning	–
Per Karlsson	1986	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Sebastian Larsson	1985	Sverige	2021-12-31	Förlängning	–
Jetmir Haliti	1996	Sverige	2023-12-31	Förvärv	Jönköpings Södra IF
Lucas Forsberg	2003	Sverige	2023-12-31	Förvärv	Sollentuna FK
Nicolás Stefanelli	1994	Argentina	2023-12-31	Förvärv	CD Unión La Calera
Mikael Lustig	1986	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Bilal Hussein	2000	Sverige	2023-12-31	Förlängning	–
Zachary Elbouzedi	1998	Irland	2024-12-31	Förvärv	Lincoln City FC
Kristoffer Nordfeldt	1989	Sverige	2021-12-31	Fri transfer	–
Henry Atola	2001	Kenya	2026-09-01	Förvärv	Tusker FC
Alexander Milošević	1992	Sverige	2021-12-31	Fri transfer	–
Yasin Ayari	2003	Sverige	2025-12-31	Egenfostrad	AIK U
Amar Ahmed Fatah	2004	Sverige	2024-12-31	Egenfostrad	AIK U
Jesper Ceesay	2001	Sverige	2025-12-31	Förvärv	IF Brommapojkarna
Josafat Mendes	2002	Sverige	2025-12-31	Förvärv	Hammarby IF
Rasmus Bonde	2003	Sverige	2025-12-31	Egenfostrad	AIK U
Felix Michel	1994	Sverige / Libanon	2022-07-15	Åter lån	Sarpsborg 08 FF

FOTBOLLSVERKSAMHETEN 2021 – DAM

- **Efter att ha** vunnit Elitettan 2020 blev AIK:s damlag för första gången på sex år in i en säsong i landets högsta serie. Det var tolfte gången genom tiderna som AIK spelade i Damallsvenskan och målsättningen för den sportsliga ledningen var att till att börja med hänga kvar för att sedan etablera sig i serien. Förutsättningarna var att endast ett lag skulle åka ur OBOS Damallsvenskan 2021 då serien utökas till 14 lag inför 2022. Managern Anne Mäkinen, som 2008-2009 spelade i AIK med lagkaptensbindeln på armen, inledde förberedelserna för säsongen 2021 redan under hösten 2020 i Elitettan och först på agendan stod ett nytt tränarnamn då Caroline Sjöblom och Robert Lison Svanström valde att sluta i klubben. Från juniorlaget i Umeå IK FF värvades den 36-åriga finskan Maiju Ruotsalainen, som tidigare spelat fotbollen högsta nivån hemma i Finland samt i Danmark och Italien. Sophia Redenström, Fanny Johansson, Samantha Ammanuël, Kajsa Kjellander och Elise Björnelius Leidersten lämnade damlaget efter säsongen.

För att få in välbehövlig rutin i truppen värvades den isländska vänsterbacken Hallbera Gísladóttir som spelat 117 A-landskamper och vunnit det inhemska mästerskapet vid sju tillfällen. Hon var dessutom bekant med Damallsvenskan efter att tidigare spelat med Piteå IF (2012-2013) och Djurgårdens IF FF (2017). Från Osaka värvades Honoka Hayashi med meriter från det japanska landslaget och vinst i U20-VM. Innan julen 2020 gjordes även klart med Nora Rönnfors från Jitex Mölndal BK och längre A-lagskontrakt skrevs med Arsema Weldai, Piyatida Somkumpee och Julia Laukström från AIK:s F19-lag. Amerikanskorna Caroline Murray och Hannah Davison anslöt till damlaget under försäsongen. Ema Paljevic anslöt från Bollstanäs SK precis innan seriestart och Arsema Weldai samt Piyatida Somkumpee lånades samtidigt ut till BSK. AIK Fotbolls båda representationslag tillbringade merparten av försäsongen med fina förutsättningar inomhus i Friends Arena som hade förberetts för att härbärgera lagen i två månader.

Det blev inget gruppspel i Svenska cupen 2021/2022 för AIK då man den 7 oktober 2020 förlorat mot Djurgårdens IF FF (1–3) i den tredje omgången. Tävlingsssäsongen inleddes därmed med premiären av OBOS Damallsvenskan den 17 april 2021 då nykomlingarna AIK begav sig till Visma Arena i Småland och ett möte med Växjö DFF (1–1). Debutanten Nora Rönnfors blev AIK:s första målskytt i Damallsvenskan sedan 2015, och i den tredje omgången tog AIK sin första trepoängare då man besegrade Djurgårdens IF FF (2–1) på Stadion i Stockholm efter två mål av Honoka Hayashi. AIK noterade i maj/juni poäng hemma mot Hammarby (2–2), borta mot Kristianstads DFF (1–1) och hemma mot Kif Örebro DFF (2–0) innan skadeläget i laget blev akut.

Redan inför säsongen var Elsa Törnblom von Schmalensee och Johanna Lindell borta med långvariga skador och då Adelisa Grabus, Nora Rönnfors och Ema Paljevic inom loppet av en månad drog på sig underkroppsskador som skulle hålla dem borta från spel under hela året så blev situationen oroande. Som värst var det i bortamötet med BK Häcken FF (0–10) den 20 juni 2021 då AIK saknade en mängd spelare och fick fylla på med F19-spelare för att få ihop en startelva och bänk. AIK noterade fyra raka förluster och målskillnaden 0–17 inför OS-uppehållet vilket gjorde att managern Anne Mäkinen var tvungen att värva spelare inför omstarten i augusti. Clara Härdling lämnade även klubben i augusti för att studera i USA. Forwarden Kaisa Collin (Eskilstuna United DFF), mittfältaren Ebba Jahnfors (Kristianstads DFF), forwarden Matilda Nildén (IF Brommapojkarna), ytterbacken Julia Olsson (kontraktslös), mittbacken Konya Plummer (Orlando Pride) och forwarden Joy Bokiri (Bayelsa Queens FC) anslöt till AIK i augusti/september och gav truppen nödvändig bredd inför den avslutande delen av OBOS Damallsvenskan.

Fyra nödvändiga poäng samlades in i de första hemmamatcherna mot Kristianstads DFF (1–1) och Djurgårdens IF FF (1–0) efter OS-uppehållet. Den 29 september 2021 slogs AIK ut ur Svenska cupen 2021/2022 av IF Brommapojkarna (2–3) på Hammarby IP i Stockholm och det blir därmed inget gruppspel under våren 2022. I den 18:e omgången av OBOS Damallsvenskan tog AIK emot tabelljumbon Växjö DFF hemma på Skytteholms IP och vann med 1–0 efter ett sent segermål av Jenny Danielsson. Segern innebar att AIK med fyra omgångar kvar var elva poäng före Växjö DFF och det allsvenska kontraktet säkrades knappt två veckor senare. Den 10 oktober 2021 var en historisk dag för damfotbollen i Sverige då matchen Hammarby – AIK lockade 18 537 åskådare till Tele2 Arena i Stockholm. Publikciffran var ett nytt publikrekord och fullkomligt krossade det tidigare publikrekordet från den 3 september 2008, då 9 413 åskådare såg matchen Linköpings FC – Umeå IK. AIK slutade på tionde plats i OBOS Damallsvenskan och Honoka Hayashi blev bästa målskytt med sina fyra gjorda mål, följd av Nora Rönnfors och Rosa Kafaji med tre mål vardera.

Publikrestriktioner fanns även under inledningen av 2021 med anledning av pandemin covid-19, och under de sju första omgångarna av OBOS Damallsvenskan tilläts maximalt åtta åskådare på läktarna. Publiksnittet för AIK slutade på 218 åskådare, detta efter att restriktionerna lättat i juni 2021. Den 20 december 2021 meddelade AIK Fotboll i ett pressmeddelande att man var överens med BK Häcken FF om en transfer av Rosa Kafaji som efter 49 tävlingsmatcher för AIK därmed lämnade klubben.

SPELARTRANSFERS OCH FÖRLÄNGNINGAR – DAM

Spelare UT (2021)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Piyatida Somkumpee	2021-03-30	Lån	–	Bollstanäs SK	Sverige	2021-07-15
Arsema Weldai	2021-03-30	Lån	–	Bollstanäs SK	Sverige	2021-07-15
Clara Härdling	2021-08-06	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Emma Santamäki	2021-11-30	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Emma Becker	2021-11-30	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Joy Bokiri	2021-11-30	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Konya Plummer	2021-12-15	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Hallbera Gísladóttir	2021-12-31	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Rosa Kafaji	2021-12-31	Försäljning	III	BK Häcken FF	Sverige	–
Ema Paljevic	2021-12-31	Avtal löpt ut	–	–	–	–
Matilda Rosqvist	2021-12-31	Avtal löpt ut	–	–	–	–

Spelare IN (2021)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Sara Nordin	1993	Sverige	2021-11-30	Förlängning	–
Emma Santamäki	1997	Finland	2021-11-30	Förlängning	–
Clara Härdling	2001	Sverige	2021-11-30	Förlängning	–
Julia Olsson	1997	Sverige	2021-11-30	Fri transfer	–
Joy Bokiri	1998	Nigeria	2021-11-30	Fri transfer	–
Konya Plummer	1997	Jamaica	2021-12-15	Lån	Orlando Pride
Matilda Rosqvist	1989	Sverige	2021-12-31	Förlängning	–
Hallbera Gísladóttir	1986	Island	2021-12-31	Fri transfer	–
Ema Paljevic	2001	Sverige	2021-12-31	Förvärv	Bollstanäs SK
Honoka Hayashi	1998	Japan	2022-11-30	Fri transfer	–
Hannah Davison	1997	USA	2022-11-30	Fri transfer	–
Ebba Jahnfors	2001	Sverige	2022-11-30	Förvärv	Kristianstads DFF
Julia Olsson	1997	Sverige	2022-11-30	Förlängning	–
Linda Hallin	1996	Sverige	2022-11-30	Förlängning	–
Adelisa Grabus	1996	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Jenny Danielsson	1994	Finland	2022-12-31	Förlängning	–
Caroline Murray	1993	USA	2022-12-31	Fri transfer	–
Elsa Törnblom von Schmalensee	2001	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Sara Nordin	1993	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Emelie Jansson	2003	Sverige	2022-12-31	Förlängning	–
Milla-Maj Majasaari	1999	Finland	2023-11-30	Förlängning	–
Evelina Finndell	1998	Sverige	2023-11-30	Förlängning	–
Rosa Kafaji	2003	Sverige	2023-11-30	Förlängning	–
Nora Rönnfors	1999	Sverige	2023-12-31	Fri transfer	–
Johanna Lindell	2001	Sverige	2023-12-31	Förlängning	–
Julia Laukström	2003	Sverige	2023-12-31	Egenfostrad	AIK U
Piyatida Somkumpee	2003	Thailand	2023-12-31	Egenfostrad	AIK U
Piyatida Somkumpee	2003	Thailand	2023-12-31	Åter lån	Bollstanäs SK
Kaisa Collin	1997	Finland	2023-12-31	Förvärv	Eskilstuna United DFF
Matilda Nildén	2004	Sverige	2023-12-31	Förvärv	IF Brommapojkarna
Arsema Weldai	2002	Sverige	2024-12-31	Egenfostrad	AIK U
Arsema Weldai	2002	Sverige	2024-12-31	Åter lån	Bollstanäs SK

FOTBOLLSVERKSAMHETEN 2021 – P19

- **Under 2021 har P19-laget** fortsatt verka för att fostra spelare i övergången från junior- till seniorlags-fotbollen. Syftet med verksamheten är att utveckla och fostra framtida seniorspelare, genom att förbereda spelarna för att gå vidare i sin karriär, i första hand inom AIK och som alternativ till det i en samarbetsklubb eller till annan klubb i elitfotbollssverige och sedermera världen. Ett nära samarbete med Solna Gymnasium där spelarna bedriver sin akademiska undervisning i relation till träning på dagtid är en framgångsfaktor för AIK Fotboll. Med utgångspunkt för kontinuitet, kunskap och erfarenhet i ledarskapet kring laget genomförs kontinuerligt analyser och utvecklingsinsatser av utvecklingsområden och framgångsfaktorer för att utveckla AIK Fotboll och se till att vi är framgångsrika och konkurrerar över tid.

P19-laget spelade 2021 i P19 Allsvenskan Norra och kom på fjärde plats i en serie som spelades från juni till och med december och bestod av dubbelmöten. 14 vinster, 5 oavgjorda och 7 förluster var summeringen på de 26 matcherna, vilket ledde till att man kvalificerade sig till nästkommande års P19-Allsvenskan, som då är en rikstäckande "rak" nationell serie, det vill säga inte indelad i två geografiska grupper. Det är väldigt positivt för spelarutvecklingen att spelarna på juniornivå får mäta sig kontinuerligt mot motstånd på absolut toppnivå i landet.

Kopplingen mellan A och U fortsätter att framträda som en framgångsfaktor och samtliga ledare i AIK P19 har deltagit i verksamheten på Karlberg samt utvecklat verksamheten i samråd med motsvarande funktion inom AIK A. Under 2021 lyftes två spelare upp från ungdomsverksamheten till AIK A: Amar Ahmed Fatah samt Rasmus Bonde, och samtliga spelare från P19 har under året deltagit i träning med AIK A. Rasmus Bonde tävlingsdebuterade för A-laget i den andra omgången av Svenska cupen 2021/2022, borta mot Rågsveds IF (5–0) på Hagsätra IP den 19 augusti 2021 då han var uttagen som vänsterback i startelvan och spelade hela matchen. Amar Ahmed Fatah debuterade för A-laget i den allsvenska hemmamatchen mot Östersunds FK (3–0) på Friends Arena i Solna den 7 november 2021 då han byttes in i den 82:a matchminuten. Yasin Ayari debuterade för A-laget redan 2020 och har spelat och tränat med herrlaget sedan dess, men skrev även han på ett A-lagskontrakt under hösten 2021. Därutöver har ett antal ytterligare nyckelaktiviteter för att samordna talangutvecklingen i AIK P19 samt AIK A genomförts, under ledning av Utvecklingschefen Magni Fannberg och AIK A:s personal. Fokus i övergången mellan junior och senior ligger i individuell utvecklings- och karriärplanering samt tät handledning och uppföljning av samverkan mellan träningsmiljö och matchmiljö.

Samspelet mellan A-laget och juniorlaget är en framgångsfaktor över tid. Utöver arbetet med AIK A så går P19 i takt med P17 och Ungdomsakademin för att säkra utvecklingen av verksamheten i sin helhet. AIK P19 och Ungdomsakademin representerades i samtliga ungdomslandslag under året.

MERCHANDISE

- **Under 2021 slog** återigen butiken vid Nationalarenan, Friends Arena upp sina dörrar, om än i begränsad omfattning. Den onlineförsäljning som genererat i princip den totala omsättningen för Merchandise under 2020 kunde nu äntligen kompletteras med fysisk butiksförsäljning.

Matchdagsförsäljning i samband med herrlagets hemmamatcher är viktigt för verksamhetsområdet Merchandise där omsättningen ibland kan vara uppåt tio gånger mer än en ordinär försäljningsdag. Därför har det varit vitalt för klubben att kunna välkomna publik tillbaka till herrlagets matcher under 2021.

Den totala omsättningen för Merchandise landade på 19,5 miljoner kronor där ungefär 3,5 miljoner kronor kom från butiksförsäljning och resterande 16 miljoner kronor omsattes genom onlineförsäljning. Att ha en väl fungerande och användarvänlig webbshop är därför centralt för klubben och är en del av verksamheten som kommer att utvecklas ännu mer de kommande åren.

Under året har en hel del systemförändringar skett för att optimera försäljningen och den interna logistiken inom området. Det gäller framför allt ekonomisystem och kassahanteringssystem i butiken, men även integrering med det automatiserade marknadsföringssystem som klubbens Kommunikationsavdelning förfo- gar över. På så sätt kan AIK Fotboll vara ännu mer träffsäkra i sin marknadsföring vilket gynnar en högre omsättning, men också en lägre kostnad per rekryterad kund. Detta är åtgärder som framför allt har effekt av ett bättre täckningsbidrag över tid.

Enligt tradition presenterades en unik försäsongströja i samband med klubbens födelsedagsfirande i fe- bruari 2021. Detta år var speciellt då klubben firade 130 år och försäsongströjan lanserades också under produktnamnet "CXXX Edition". Försäsongströjan skapade genom sin unika design stor uppmärksamhet internationellt och de årliga lanseringarna av försäsongströjorna har blivit ett signum för klubben.

Även AIK Fotbolls ordinarie matchtröja samt bortatröja lanserades under våren 2021. Matchtröjor står för bulken av verksamhetsområde Merchandise omsättning och är en viktig beståndsdel i produktutbudet.

PARTNERFÖRSÄLJNING

- **Under coronapandemin visade** det sig att AIK Fotboll kunde skörda av de goda relationer klubben byggt upp med sina samarbetspartners under lång tid. Vi gick in i 2021 med ett i det närmaste intakt förtroende från de företag som köpt rättigheter av oss. Det visade sig också tydligt under året när samtliga företag som investerat sitt sponsorskap i AIK Fotboll avstod återbetalning av rättigheter som inte hade kunnat levererats under 2020 till följd av publikrestriktioner.

Året inleddes med förnyelse av två huvudpartners – Stadium och Svea Bank. Båda varumärken som varit klubben trogna under många år. AIK Fotboll är stolta över att konstatera, inte bara en stark lojalitet från våra huvudpartners utan även, att klubbens rättigheter genererar en uppenbar affärsnytta vilket skapar en hög förnyelsegrad av huvudpartnerskap.

Övriga nya större partners som rekryterades under 2021 var Flowlife och IQ Fuel, båda med en stark idrottsprofil och ett uppenbart fokus att skapa en stark association med AIK Fotbolls varumärke.

En tydlig trend inom partner- och sponsorförsäljningen är en, från företagets sida, förskjutning från aktiviteter och exponering kopplat till matchdagar för att istället lägga kraft och resurser på associationen med ett starkt varumärke. AIK Fotboll har därför valt att investera i aktiviteter kopplat till samhällsnytta för att på så sätt möta den efterfrågan som ställts på oss.

Parallellt med försäljningen har AIK Fotboll genomfört ett värderingsarbete i syfte att intäktsoptimera de rättigheter som klubben säljer. Arbetet har även gett interna insikter kring vikten av att utbilda säljare om de produkter vi tillhandahåller, om kundens behov i en sponsorrelation samt vikten av leveranssäkerhet. Dessa tre områden ligger som moment inom verksamhetsplanen för 2022 och klubben kan med tillförsikt se framtiden an med en ny nivå av rättigheter som också genererar en högre omsättning och ett bättre täckningsbidrag.

Under coronapandemin har AIK Fotboll under långa perioder haft anställningsstopp vilket föranlett en längre vakans för rollen av Försäljningschef än planerat. Under våren 2021 anlätade klubben vår samarbetspartner Athletic Work i uppdraget att säkerställa ledarskapet för avdelningen tills dess att en ny Försäljningschef var på plats. I och med att VD/Klubbdirektör Björn Wesström valde att avsluta sin anställning gjordes dock det strategiska valet att avvakta att en ersättare för Björn kunde presenteras innan processen med att rekrytera en Försäljningschef återupptogs. Detta för att på längre sikt ha så litet överlapp inom ledande kompetens som möjligt. Efter tillsättningen av Manuel Lindberg återupptogs rekryteringsprocessen och är nu i slutfasen. Med en ny Försäljningschef på plats består avdelningen av, förutom denne, två säljare samt en partner- och leveransansvarig. I verksamhetsplanen finns utrymme för ytterligare en säljare vilket skulle skapa optimala förutsättningar för att ta ytterligare steg i den utveckling vår partner- och sponsorförsäljning befinner sig i.

SAMHÄLLENGAGEMANG OCH CSR

- **I samband med** organisationsförändringen "Ett AIK Fotboll" fick området Samhällsengagemang och CSR ökade möjligheter att utvecklas till ett nyckelområde inom klubben. Strategin bygger på att kombinera den kommersiella och kommunikativa kraft som finns hos de avdelningar som sorterar under AIK Fotboll AB med det värdegrundsarbete och de aktiveringar som bedrivs inom AIK Fotbollsörening.

AIK Fotbolls samhällsengagemang omfattar initiativen Allmänningen, Det digitala omklädningsrummet, Fotboll utan fylla och Trygghet på plats där de två förstnämnda har utvecklats under 2021. Allmänningen omfattar all fotbollsverksamhet utanför den organiserade barn- och ungdomsfotbollen. AIK Fotboll har under 2021 startat upp återkommande kvällsfotbollsaktiviteter i stadsdelarna Bagartorp och Hagalund. Klubben har även varit deltagande på StreetPep-festivalen i Kallhäll samt presenterade nyligen ett arbete där vi, tillsammans med AIK Fotbolls samarbetsklubbar, kommer att vara aktiva i fritidsverksamheten hos skolor runt om i Stockholms Län.

Det digitala omklädningsrummet är AIK Fotbolls och BenQ Nordics initiativ mot digital mobbning av barn och ungdomar. Det lanserades under hösten med en uppmärksammas reklamfilm där kommentatorn till herrlagets match mot Östersunds FK använde fraser hämtade direkt ur incidentrapporter som underlag för kommenteringen. Det digitala omklädningsrummet är ett utbildningsprogram som ungdomsspelare i klubben får ta del av i syfte att förändra attityder kring hur människor uttrycker sig mot varandra digitalt samt vilka konsekvenser hot och trakasserier får för den som blir utsatt.

AIK Fotboll har också ingått ett antal strategiska avtal. I december tecknades ett avtal med Fryshuset om samarbete kring aktiviteter i Järvaområdet. Fryshuset kommer även att vara involverade i AIK Fotbolls insatser för att skapa sysselsättning för ungdomar boende i Stockholms västra förorter.

Klubben har också skrivit ett avtal med Hjärt-Lungfonden som strategisk välgörenhetspartner. Avtalet omfattar att driva insamlingar till fonden, något som gjordes vid flertalet tillfällen under 2021.

AIK Fotboll arrangerar också sedan fyra år tillbaka initiativet Svartgul jul tillsammans med organisationen Maskrosbarn. Efter ett uppehåll på grund av pandemin kunde tillställningen återupptas på julafton 2021. En viktig del i klubbens arbete för att skapa en bättre tillvaro för barn som lever i utsatthet.

För att få optimal effekt på klubbens samhällsengagemang har AIK Fotboll bildat ett nätverk med aktörer kring vår närregion. Samhällsrådet, som är nätverkets benämning, består av representanter från AIK Fotboll, Solna Stad, Närpolisen Solna, Räddningstjänsten, Fryshuset Järva, Stiftelsen Tryggare Sverige, Jobbtorg Kista samt Allmänna Supporterklubben. Ambitionen är att med gemensamma krafter utveckla samhällsengagemanget i vår närregion för att på så sätt skapa en tryggare och säkrare miljö för klubbens barn och ungdomar att vistas och verka inom.

KOMMUNIKATION

■ **Även 2021 innebar** stora kommunikativa utmaningar för AIK Fotboll, där arbetet varit intensivt under året till följd av att verksamheten ställts om på kort varsel när restriktioner på grund av pandemin varit i ständig förändring, men där vi till slut äntligen fick se publik åter på våra läktare. Även den så kallade "Vilkors-trappan" har inneburit kommunikativa utmaning med behov av snabb, informativ och opinionsbildande kommunikation. Kommunikationsavdelningen har under 2021 planerat, skapat, deltagit i och genomfört en rad olika PR- och reklamkampanjer i syfte att på olika sätt stärka AIK Fotboll. Ett flertal har vunnit uppmärksamhet och branschpriser; Försäsongströjorna "CXXX Edition" tillsammans med klubbens materialpartner Nike. En kampanj som i vanlig ordning fick ett stort genomslag internationellt. Kampanjen för årskort-21 där över 10 000 AIK:are säkrade sitt årskort och plats på den svarta monolit i granit som kommer ta sin plats i omklädningsrummet på Friends Arena som en evig påminnelse om det stöd man gav när AIK Fotboll behövde det som mest. Kampanjen "Ni kan aldrig slita ur våra färger" för årskort 2022 som resulterade i att över 10 000 AIK:are säkrade sitt årskort innan årsskiftet vilket är rekordmånga, rekordtidigt. Även en lyckad kampanj för årets ordinarie matchtröjor genomfördes. Kommunikationsavdelningen fick också i samband med att publiken återkom återigen börja marknadsföra biljettförsäljning, höjdpunkten var när 42 538 såg AIK besegra Djurgården med 1–0 den 3 oktober 2021.

Kommunikationsavdelningen har under 2021 löpande designat merchandise för AIK Shop samt skapat LED-animeringar och kampanjer åt försäljningsavdelningen, bistått med text, publicering, korrekturläsning och grafisk layout för bolagets och föreningens formella rapporter och pressmeddelanden. Hanterat media och mediaförfrågningar för Herrar A och Damer A, bevakat samtliga matcher för Herrar A och Damer A på plats hemma och borta, även SM-finalen för P17 bevakades på plats. Kommunikationsavdelningen har även säkerställt TV-sändning av årsmötet som genomfördes på Friends Arena.

AIK Fotboll lanserade 2021 för första gången ett konto på plattformen TikTok i syfte att nå yngre målgrupper av AIK:are som inte är aktiva på de befintliga plattformarna. Kontot har växt fort och är Nordens största med över 13 000 följare. AIK Fotbolls olika verksamheter i sociala medier följdes den 31 december 2021 av 502 288 användare fördelat över tolv olika kanaler på fyra olika plattformar. Det är en ökning med 9% jämfört med 2020. AIK Fotbolls kanaler är därmed störst, och engagerar mest, i Norden med ett engagemang som nästan är dubbelt så stort som FC Köpenhamn och lite mer än dubbelt så stort som alla andra AIK-sektioner tillsammans. Under året har närmare 1 000 nyhetsartiklar producerats och publicerats på den officiella hemsidan aikfotboll.se som har besökts av över 1,1 miljoner unika besökare under 2021, vilket är en ökning med över 10% jämfört med 2020. Hemsidan togs i bruk i januari 2017 och är driftsäker med väldigt lite "nertid", men användarbeteende och behov av kommersiella ytor har förändrats sedan dess och hemsidan har fortsatt ett behov av en uppfräschning. AIK Fotbolls app kopplat till herrarnas verksamhet i Allsvenskan heter "AIK Live" och finns tillgänglig för Android- och Apple-enheter. Appen har laddats ned ca 25 000 gånger.

Under 2021 bröt AIK Fotboll samarbetet med SPORTlib som fram till dess var klubbens partner och leverantör av rörligt material. Fokus har legat på att ta fram en strategi över hur klubben framöver ska arbeta med rörligt material, både när det gäller innehåll mot betalning samt fritt material, och en inventering av digitala ytor och användarupplevelsen totalt sett. AIK Fotboll kommer att samla allt rörligt innehåll på en och samma plattform och ambitionen är att det material som skapas engagerar, informerar och ger värde till supportrarna. Utvecklingsarbetet med plattformen är igång och ambitionen är att lansera den under det första kvartalet av 2022. Målet är att befästa AIK Fotboll som ledande inom skandinavisk fotboll gällande redaktionell bevakning av verksamheten. Kommunikationsavdelningen jobbade under 2021 med en rad partners/leverantörer av olika tjänster för både det strategiska och det praktiska arbetet; mediabevakning, publicering i sociala medier, analys av media, social media, CRM, marketing automation och kommunikationsplattform för exempelvis e-post, SMS, annonsering på sociala medier samt undersökningsverktyg för enkäter, men också med PR, reklam och kommunikationsbyråer. Kommunikationsavdelningen var också delaktig i framtagandet av en enhetlig grafisk profil för hela AIK. AIK vann Svenska Designpriset 2021 i kategorin Grafisk Identitet för arbetet med den grafiska profilen.

SUPPORTER LIAISON OFFICER (SLO)

- **2012 införde AIK Fotboll** i enlighet med Uefas licensieringskrav och riktlinjer rollen SLO (Supporter Liaison Officer) i klubbens organisation. AIK Fotboll har en historik av stark engagerad supporterkultur och inser vikten av en god och effektiv samverkan som utgår ifrån en närstående dialog med supportrar och medlemmar. SLO-systemets grundprinciper överensstämmer väl med AIK Fotbolls syn och värdegrund kring en transparent dialog med klubbens alla supportrar och medlemmar, där utgångspunkten om att vi är Allmänna Idrottsklubben, en klubb för alla människor, där sammanhanget omfamnar inkludering och där en möjlighet ges att påverka, under demokratiska och formaliserade former, som skapar en miljö och kultur med större benägenhet att ta ansvar och hitta alternativa perspektiv. SLO stöder inte en riktning där exkludering och repression blir en utgångspunkt.

Den samlade dialogen ger också ur ett kommersiellt perspektiv AIK Fotboll en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en intim samverkan med den viktigaste målgruppen för klubben - som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer varumärket i klubben. Dessutom äger en stor andel av AIK Fotbolls supportrar klubben genom sitt medlemskap i föreningen. Medlemmar och supportrar är och förblir AIK:s viktigaste tillgång och den mest intimaste relationen klubben har. Under 2018 utvecklades SLO-rollen inom klubben och man rekryterade ytterligare resurser till främst matchdagsorganisationen i syfte att öka klubbens totala förmåga att tillgodose service till ett större arbetsområde än enbart den som anpassats främst till ståplats och bortamatcher. Under 2019 avancerade Polismyndigheten i sin tillämpning av Villkorstrappan under evenemang på de allsvenska arenorna. Detta medförde starka reaktioner från supporterkulturen och AIK Fotboll upplevde en tid där dialogen blev hotad, ifrågasatt och ansträngd. Stora glapp i den interna kommunikationen skapade också en eskalerande distans mellan de funktioner som i vanliga fall samverkar i säkerhet- och supporterfrågor samt från SLO till klubbens yttersta ledning. Klubben upplevde dessutom en stark samlad kritik från supporterhåll att man inte hanterade och engagerade sig tillräckligt positionerat i frågan.

Som ett led av den utvecklingen presenterade AIK Fotboll en handlingsplan inför säsongen 2020 för det fortsatta arbetet med Villkorstrappan. En av åtgärderna i handlingsplanen var tillsättningen av en Strategisk SLO vars huvudsakliga uppdrag var ansvar för den samlade dialogen med supportrar och medlemmar och uppdraget att formalisera den. Tjänsten utgår ifrån ledningsgruppen i AIK Fotboll och rapporterar direkt till Klubbdirektör/VD i syfte att bevaka och legitimera betydelsen av dialogen, men också för att ombesörja klubbens medlemmar och supportrars intressen i klubbledningens övergripande frågor och processer. Strategisk SLO är även en del av den styrgrupp som hanterar frågan om Villkorstrappan. Strategisk SLO blev i samband med tillsättningen också övergripande chef över den totala SLO-organisationen och där den operativa arbetsledningen utgår ifrån den befintliga ansvarige SLO. Dennes huvudsakliga ansvar är kopplat till klubbens matcher, evenemang och praktisk hantering av rollens serviceansvar. Rollen som Strategisk SLO är en tolkning av SLO-rollen som är anpassad utifrån hur AIK Fotbolls samlade supporter- och medlemsengagemang är formerat och utvecklat efter klubbens sammanlagda behov av kunskap och värdering i den dagliga verksamheten. Viktiga utvecklingsområden är bland annat att systematisera relationen mellan AIK Fotboll och sina medlemmar och hitta incitament för dialog med klubbens många supportrar i landsort och i exil.

Under 2020 drabbades världen av en svår pandemi som fortgår över nutid och konsekvenserna nådde även svensk fotboll och förutsättningarna för SLO-organisationen. En och en halv säsong spelades utan publik innan en successiv återgång till normaläge tog fart våren 2021. SLO hade närvaro under samtliga hemmamatcher i Allsvenskan och Svenska cupen samt de bortamatcher som återigen spelades inför publik. SLO har även under året formaliserat kontinuerliga möten med samtliga organiserade supportergrupper, i huvudsakligt syfte att inhämta råd och feedback inför viktiga rikttningsbeslut och för att förankra den löpande ekonomiska situationen och de scenarios i exempelvis publik- och villkorsfrågan som AIK Fotboll tvingats parallellt planera för i en svåranalyserad period. Den 23 september 2021, i direkt anslutning till AIK Fotbolls bortamatch mot Kalmar FF, förolyckades tre AIK-supportrar och en skadades i en tragisk bilolycka kopplat till supportrarnas färd mot matchen i Kalmar. SLO hanterade den efterföljande sorgeprocessen och den formella relationen med de avlidnas familjer. SLO verkställde bland annat en minnesplats vid Isidor Behrens staty och representerade klubben vid de officiella jordfästningarna i Småland. SLO hanterade och koordinerade också de supporterinitiativ i form av insamlingar som skedde till förmån för de avlidnas familjer och anhöriga.

Strategisk SLO har under 2021 utrett förutsättningarna inom den sammanlagda medlemsdialogen och presenterat ett förslag till AIK Fotbolls förenings styrelse om "Halvårsmötet", vilket bifölls och avses kommuniceras och verkställas under 2022. Strategisk SLO har även involverats under stor utsträckning i klubbens pågående processer kring arenautvärdering och hemvist. Under slutet av 2021 kopplades en tydligare projektledning inom SLO-organisationen i syfte att systematisera och utveckla två viktiga verksamhetsområden kopplat till AIK Fotbolls evenemang och supporterkultur. Organisationen utökades med två SLO vars respektive inriktningar innefattade projektledning av Norra Ungdom och AIK Tifo.

TABELL – ALLSVENSKAN

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 Malmö FF	30	17	8	5	58-30	+28	59
2 AIK	30	18	5	7	45-25	+20	59
3 Djurgården	30	17	6	7	46-30	+16	57
4 IF Elfsborg	30	17	4	9	51-35	+16	55
5 Hammarby	30	15	8	7	54-41	+13	53
6 Kalmar FF	30	13	8	9	41-39	+2	47
7 IFK Norrköping FK	30	13	5	12	45-41	+4	44
8 IFK Göteborg	30	11	8	11	42-39	+3	41
9 Mjällby AIF	30	9	11	10	34-27	+7	38
10 Varbergs BoIS FC	30	9	10	11	35-38	-3	37
11 IK Sirius FK	30	10	7	13	39-53	-14	37
12 BK Häcken	30	9	9	12	46-46	0	36
13 Degerfors IF	30	10	4	16	34-51	-17	34
14 Halmstads BK	30	6	14	10	21-26	-5	32
15 Örebro SK	30	4	6	20	23-58	-35	18
16 Östersunds FK	30	3	5	22	24-59	-35	14

S: Spelade matcher. V: Vunna matcher. O: Oavgjorda matcher. F: Förlorade matcher.
 GM: Gjorda mål. IM: Insläppta mål. D: Differens gjorda – insläppta mål. P: Poäng.

MATCHER 2021 – HERR

HERR 2021 – ALLSVENSKAN

2021-04-12, kl 19:05	Friends Arena	AIK – Degerfors IF	2 – 0
2021-04-19, kl 19:05	Nya Ullevi	IFK Göteborg – AIK	2 – 0
2021-04-25, kl 17:30	Friends Arena	AIK – Hammarby	2 – 0
2021-05-02, kl 17:30	Friends Arena	AIK – IF Elfsborg	1 – 0
2021-05-10, kl 18:30	PlatinumCars Arena	IFK Norrköping FK – AIK	2 – 0
2021-05-13, kl 18:30	Friends Arena	AIK – Malmö FF	1 – 1
2021-05-17, kl 18:30	Jämtkraft Arena	Östersunds FK – AIK	1 – 2
2021-05-22, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Mjällby AIF	2 – 2
2021-07-04, kl 15:03	Bravida Arena	BK Häcken – AIK	2 – 1
2021-07-10, kl 17:30	Friends Arena	AIK – Varbergs BoIS FC	2 – 1
2021-07-18, kl 17:30	Friends Arena	AIK – Kalmar FF	2 – 0
2021-07-26, kl 19:00	Behrn Arena	Örebro SK – AIK	1 – 1
2021-08-02, kl 19:00	Friends Arena	AIK – Halmstads BK	1 – 0
2021-08-08, kl 15:00	Tele2 Arena	Djurgården – AIK	1 – 4
2021-08-16, kl 19:00	Studenternas IP	IK Sirius FK – AIK	0 – 1
2021-08-22, kl 17:30	Friends Arena	AIK – BK Häcken	2 – 1
2021-08-28, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Örebro SK	2 – 0
2021-09-13, kl 19:10	Strandvallen	Mjällby AIF – AIK	0 – 0
2021-09-20, kl 19:10	Friends Arena	AIK – IFK Göteborg	3 – 1
2021-09-23, kl 19:00	Guldfågeln Arena	Kalmar FF – AIK	1 – 1
2021-09-27, kl 19:10	Stora Valla	Degerfors IF – AIK	2 – 1
2021-10-03, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Djurgården	1 – 0
2021-10-17, kl 15:00	Tele2 Arena	Hammarby – AIK	1 – 0
2021-10-24, kl 17:30	Friends Arena	AIK – IFK Norrköping FK	1 – 0
2021-10-27, kl 19:00	Eleda stadion	Malmö FF – AIK	1 – 0
2021-11-01, kl 19:10	Örjans vall	Halmstads BK – AIK	1 – 0
2021-11-07, kl 15:03	Friends Arena	AIK – Östersunds FK	3 – 0
2021-11-21, kl 17:30	Varberg Energi Arena	Varbergs BoIS FC – AIK	0 – 1
2021-11-29, kl 19:10	Borås Arena	IF Elfsborg – AIK	2 – 4
2021-12-04, kl 15:00	Friends Arena	AIK – IK Sirius FK	4 – 2

HERR 2021 – SVENSKA CUPEN

2021-02-20, kl 15:00	Arena Oskarshamn	Oskarshamns AIK – AIK	1 – 2
2021-02-27, kl 13:00	Friends Arena	AIK – Athletic FC Eskilstuna	4 – 0
2021-03-07, kl 13:00	Tele2 Arena	Hammarby – AIK	3 – 2
2021-08-19, kl 18:30	Hagsätra IP	Rågsveds IF – AIK	0 – 5

HERR 2021 – TRÄNINGSMATCHER

2021-01-30, kl 13:00	Friends Arena	AIK – Vasalunds IF	0 – 2
2021-02-07, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Örebro SK	3 – 1
2021-02-07, kl 16:45	Friends Arena	AIK – Örebro SK	0 – 1
2021-02-12, kl 17:00	Friends Arena	AIK – IF Elfsborg	1 – 0
2021-03-14, kl 14:00	Friends Arena	AIK – IF Brommapojkarna	1 – 2
2021-03-20, kl 13:00	Borås Arena	IF Elfsborg – AIK	0 – 2
2021-03-26, kl 14:00	Behrn Arena	Örebro SK – AIK	2 – 3
2021-04-04, kl 15:00	Friends Arena	AIK – GIF Sundsvall	1 – 1
2021-05-26, kl 14:10	Södertälje Fotbollsarena	AIK – Västerås SK FK	3 – 1
2021-06-20, kl 15:00	Enavallen IP	AIK – IK Sirius FK	3 – 3
2021-06-28, kl 12:00	Norrtälje Sportcentrum	AIK – Östersunds FK	0 – 1
2021-08-30, kl 11:30	Studenternas IP	IK Sirius FK – AIK	0 – 1
2021-10-07, kl 13:00	Bollspelaren	AIK – Jönköpings Södra IF	1 – 3
2021-11-11, kl 14:00	Iver Arena	Västerås SK FK – AIK	2 – 3

SPELARSTATISTIK – HERR

Spelarstatistik 2021				Allsvenskan			Svenska cupen			Totalt 2021		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Bilal Hussein	30 (30)	1+2	2+0	3 (3)	0+0	0+0	33 (33)	1+2	2+0			
Erick Otieno	29 (29)	1+5	4+0	4 (4)	0+2	1+0	33 (33)	1+7	5+0			
Sotirios Papagiannopoulos	29 (29)	2+1	5+0	3 (3)	0+0	1+0	32 (32)	2+1	6+0			
Henok Goitom	29 (17)	3+4	0+0	3 (3)	2+1	1+0	32 (20)	5+5	1+0			
Nicolás Stefanelli	29 (28)	12+2	0+1	1 (0)	0+0	0+0	30 (28)	12+2	0+1			
Nabil Bahoui	27 (21)	11+0	2+0	3 (1)	0+1	0+0	30 (22)	11+1	2+0			
Mikael Lustig	27 (27)	0+2	3+0	2 (2)	0+0	0+0	29 (29)	0+2	3+0			
Sebastian Larsson	25 (25)	3+7	12+0	3 (3)	3+0	0+0	28 (28)	6+7	12+0			
Bojan Radulovic Samoukovic	26 (6)	3+1	1+0	2 (1)	1+2	0+0	28 (7)	4+3	1+0			
Alexander Milošević	27 (26)	2+2	5+0	0 (0)	0+0	0+0	27 (26)	2+2	5+0			
Zachary Elbouzedi	20 (18)	1+6	2+0	1 (0)	1+0	0+0	21 (18)	2+6	2+0			
Budimir Janošević (mv)	16 (16)	0+0	2+0	3 (3)	0+0	0+0	19 (19)	0+0	2+0			
Erik Ring	17 (10)	0+3	1+0	2 (1)	2+0	0+0	19 (11)	2+3	1+0			
Filip Rogić	16 (8)	2+0	1+0	2 (2)	1+1	0+0	18 (10)	3+1	1+0			
Tom Strannegård	14 (3)	1+1	1+0	4 (4)	0+1	0+0	18 (7)	1+2	1+0			
Ebenezer Ofori	16 (4)	0+0	1+0	1 (1)	0+0	0+0	17 (5)	0+0	1+0			
Kristoffer Nordfeldt (mv)	14 (14)	0+0	1+0	1 (1)	0+0	0+0	15 (15)	0+0	1+0			
Saku Ylätopa	11 (10)	1+5	2+0	4 (4)	1+1	0+0	15 (14)	2+6	2+0			
Yasin Ayari	12 (3)	0+1	0+0	2 (1)	1+1	0+0	14 (4)	1+2	0+0			
Per Karlsson	8 (2)	0+0	1+0	2 (2)	0+0	1+0	10 (4)	0+0	2+0			
Stefan Silva	5 (1)	0+0	1+0	2 (0)	0+0	0+0	7 (1)	0+0	1+0			
Eric Kahl	3 (2)	0+0	1+0	3 (3)	0+1	0+0	6 (5)	0+1	1+0			
Jetmir Haliti	4 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (1)	0+0	0+0			
Robin Tihi	0 (0)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	1+0	3 (1)	0+0	1+0			
Felix Michel	0 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0			
Rasmus Bonde	0 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0			
Lucas Forsberg	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0			
Joshua Sivertsen	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0			
Amar Ahmed Fatah	1 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0			
Kyriakos Stamatopoulos (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Jakob Haugaard (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Ahmad Faqa	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Richie Omorowa	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Calvin Kabuye	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Samuel Brolin (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0			
Självsmål		2+0			1+0			3+0				
Totalt	30	45+42	48+1	4	13+11	5+0	34	58+53	53+1			

Teckenförklaring

A=Matcher (varav startade)

B=Mål

C=Målgivande passningar

D=Varningar

E=Utvisningar

TABELL – OBOS DAMALLSVENSKAN

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 FC Rosengård	22	18	3	1	54-10	44	57
2 BK Häcken FF	22	14	5	3	53-13	40	47
3 Kristianstads DFF	22	9	8	5	33-26	7	35
4 Eskilstuna United DFF	22	10	5	7	27-22	5	35
5 Vittsjö GIK	22	8	8	6	29-20	9	32
6 Linköping FC	22	8	7	7	33-27	6	31
7 Hammarby	22	9	4	9	40-37	3	31
8 KIF Örebro DFF	22	9	3	10	25-43	-18	30
9 Djurgårdens IF FF	22	6	3	13	21-38	-17	21
10 AIK	22	5	5	12	14-48	-34	20
11 Piteå IF DFF	22	4	4	14	19-38	-19	16
12 Växjö DFF	22	2	5	15	7-33	-26	11

S: Spelade matcher. V: Vunna matcher. O: Oavgjorda matcher. F: Förlorade matcher.
GM: Gjorda mål. IM: Insläppta mål. D: Differens gjorda – insläppta mål. P: Poäng.

DAM 2021 – OBOS DAMALLSVENSKAN

2021-04-17, kl 13:00	Visma Arena	Växjö DFF – AIK.....	1 – 1
2021-04-24, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Linköping FC	1 – 2
2021-05-02, kl 15:00	Stadion	Djurgårdens IF FF – AIK	1 – 2
2021-05-08, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Hammarby.....	2 – 2
2021-05-13, kl 14:00	Vittsjö IP	Vittsjö GIK – AIK.....	4 – 0
2021-05-23, kl 14:00	Kristianstads Fotbollsarena	Kristianstads DFF – AIK.....	1 – 1
2021-05-29, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – FC Rosengård	0 – 7
2021-06-05, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – KIF Örebro DFF.....	2 – 0
2021-06-20, kl 15:00	Valhalla IP	BK Häcken FF – AIK	10 – 0
2021-06-27, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Eskilstuna United DFF.....	0 – 2
2021-07-01, kl 19:00	LF Arena	Piteå IF DFF – AIK	4 – 0
2021-07-07, kl 18:30	Tunavallen	Eskilstuna United DFF – AIK.....	1 – 0
2021-08-14, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Kristianstads DFF.....	1 – 1
2021-08-21, kl 15:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Djurgårdens IF FF	1 – 0
2021-09-04, kl 14:30	Malmö IP	FC Rosengård – AIK	3 – 0
2021-09-12, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Piteå IF DFF	0 – 1
2021-09-26, kl 17:00	Behrn Arena	KIF Örebro DFF – AIK.....	2 – 0
2021-10-02, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Växjö DFF	1 – 0
2021-10-10, kl 15:00	Tele2 Arena	Hammarby – AIK	4 – 1
2021-10-17, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – BK Häcken FF.....	0 – 0
2021-10-30, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Vittsjö GIK	1 – 0
2021-11-06, kl 14:00	Linköping Arena	Linköping FC – AIK	2 – 0

DAM 2021 – SVENSKA CUPEN

2021-09-29, kl 19:00	Hammarby IP	IF Brommapojkarna – AIK.....	3 – 2
----------------------	-------------	------------------------------	-------

DAM 2021 – TRÄNINGSMATCHER

2021-02-06, kl 16:05	Tele2 Arena	Hammarby – AIK.....	2 – 0
2021-02-14, kl 13:00	Tele2 Arena	Djurgårdens IF FF – AIK	0 – 1
2021-02-20, kl 14:00	Linköping Arena	Linköping FC – AIK	2 – 1
2021-03-07, kl 13:00	Behrn Arena	KIF Örebro DFF – AIK.....	1 – 0
2021-03-13, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Piteå IF DFF	0 – 2
2021-03-27, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Bollstanäs SK.....	3 – 1
2021-03-31, kl 09:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IFK Kalmar	2 – 0
2021-04-10, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IF Brommapojkarna.....	1 – 2
2021-08-08, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – KIF Örebro DFF.....	1 – 1

SPELARSTATISTIK – DAM

Spelarstatistik 2021	OBOS Damallsvenskan			Svenska cupen			Totalt 2021		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Hallbera Gísladóttir	22 (22)	0+0	2+0	0 (0)	0+0	0+0	22 (22)	0+0	2+0
Caroline Murray	22 (22)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	22 (22)	0+0	0+0
Milla-Maj Majasaari (mv)	21 (21)	0+0	1+0	0 (0)	0+0	0+0	21 (21)	0+0	1+0
Emma Santamäki	21 (20)	0+1	1+0	0 (0)	0+0	0+0	21 (20)	0+1	1+0
Rosa Kafaji	20 (17)	3+2	4+0	1 (1)	0+1	0+0	21 (18)	3+3	4+0
Linda Hallin	20 (20)	1+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	20 (20)	1+0	0+0
Hannah Davison	19 (19)	0+1	6+0	0 (0)	0+0	0+0	19 (19)	0+1	6+0
Honoka Hayashi	18 (18)	4+3	1+0	0 (0)	0+0	0+0	18 (18)	4+3	1+0
Jenny Danielsson	16 (15)	2+1	1+0	0 (0)	0+0	0+0	16 (15)	2+1	1+0
Evelina Finndell	13 (13)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	14 (14)	0+0	0+0
Matilda Nildén	10 (2)	0+2	1+0	1 (1)	1+0	0+0	11 (3)	1+2	1+0
Sara Nordin	10 (10)	0+1	1+0	0 (0)	0+0	0+0	10 (10)	0+1	1+0
Matilda Rosqvist	8 (4)	0+0	1+0	1 (1)	0+0	0+0	9 (5)	0+0	1+0
Nora Rönnfors	8 (8)	3+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	8 (8)	3+0	0+0
Ebba Jahnfors	7 (4)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	8 (5)	0+0	0+0
Clara Härdling	8 (4)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	8 (4)	0+0	0+0
Julia Laukström	7 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	8 (2)	0+0	0+0
Emma Becker	7 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	8 (1)	0+0	0+0
Emma Paljevic	7 (1)	0+0	2+0	0 (0)	0+0	0+0	7 (1)	0+0	2+0
Konya Plummer	6 (6)	0+0	2+0	0 (0)	0+0	0+0	6 (6)	0+0	2+0
Kaisa Collin	5 (5)	1+1	0+0	0 (0)	0+0	0+0	5 (5)	1+1	0+0
Joy Bokiri	4 (3)	0+0	0+0	1 (1)	0+1	0+0	5 (4)	0+1	0+0
Emelie Jansson	4 (1)	0+0	0+0	1 (1)	1+0	0+0	5 (2)	1+0	0+0
Julia Olsson	4 (3)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (3)	0+0	0+0
Hedda Johansson	4 (0)	0+0	2+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (0)	0+0	2+0
Serina Backmark (mv)	2 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	3 (2)	0+0	0+0
Adelisa Grabus	2 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (1)	0+0	0+0
Arsema Weldai	1 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	2 (1)	0+0	0+0
Maja Johansson	2 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Linn Algulin	1 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0
Vendela Persbeck (mv)	1 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Piyatida Somkumpee	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Wilma Ljung Klingwall	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Linnea Wennberg	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Ida Schöning	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Alma Holmquist	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Daniela Hamberg	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Johanna Lindell	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Elsa Törnblom von Schmalensee	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Självsmål		0+0			0+0			0+0	
Totalt	22	14+12	25+0	1	2+2	0+0	23	16+14	25+0

Teckenförklaring

A=Matcher (varav startade)

B=Mål

C=Målgivande passningar

D=Varningar

E=Utvisningar

TABELL – P19 ALLSVENSKAN NORRA

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 Hammarby IF FF	26	20	3	3	74-21	53	63
2 IK Sirius FK	26	17	3	6	75-44	31	54
3 Djurgårdens IF FF	26	15	4	7	71-35	36	49
4 AIK	26	14	5	7	77-36	41	47
5 IF Brommapojkarna	26	13	7	6	73-46	27	46
6 IFK Norrköping FK	26	12	8	6	73-33	40	44
7 Täby FK	26	12	4	10	62-53	9	40
8 IK Frej Täby FF	26	11	4	11	46-53	-7	37
9 Örebro SK FK	26	10	4	12	69-56	13	34
10 FC Djursholm	26	10	4	12	46-69	-23	34
11 Degerfors IF	26	9	2	15	42-60	-18	29
12 IFK Lidingö FK	26	6	7	13	39-66	-27	25
13 Ängby IF	26	2	2	22	22-112	-90	8
14 Vasalunds IF	26	1	3	22	20-105	-85	6

S: Spelade matcher. V: Vunna matcher. O: Oavgjorda matcher. F: Förlorade matcher.

GM: Gjorda mål. IM: Insläppta mål. D: Differens gjorda – insläppta mål. P: Poäng.

P19 2021 – P19 ALLSVENSKAN NORRA

2021-06-05, kl 15:30	Djursholms IP	FC Djursholm – AIK.....	1 – 3
2021-06-12, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IFK Norrköping FK.....	1 – 0
2021-06-19, kl 14:00	Hjorthagens IP	Djurgårdens IF FF – AIK	2 – 0
2021-06-24, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Örebro SK	4 – 4
2021-07-04, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IFK Lidingö FK.....	6 – 2
2021-08-01, kl 14:00	Johannesbäckskolan	IK Sirius FK – AIK.....	3 – 2
2021-08-07, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IK Frej Täby FF	0 – 2
2021-08-14, kl 11:00	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF – AIK.....	2 – 3
2021-08-21, kl 13:00	Stora Valla	Degerfors IF – AIK.....	1 – 0
2021-08-28, kl 14:00	Skytteholms IP (C)	AIK – IK Sirius FK	0 – 0
2021-09-05, kl 16:30	Lidingövännen	IFK Lidingö FK – AIK.....	5 – 4
2021-09-11, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Hammarby IF FF	2 – 2
2021-09-19, kl 16:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna – AIK	2 – 2
2021-09-26, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Täby FK.....	7 – 0
2021-10-02, kl 14:00	Skytteholms IP (C)	AIK – FC Djursholm	5 – 0
2021-10-09, kl 14:00	Ängby IP	Ängby IF – AIK	2 – 4
2021-10-15, kl 19:00	Behrn Arena	Örebro SK – AIK.....	2 – 2
2021-10-23, kl 16:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Djurgårdens IF FF	2 – 0
2021-10-30, kl 13:00	PlatinumCars Arena	IFK Norrköping FK – AIK.....	0 – 2
2021-11-03, kl 15:00	Vikingavallen/Täby IP	IK Frej Täby FF – AIK.....	0 – 3
2021-11-07, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Ängby IF	8 – 0
2021-11-13, kl 15:00	Skytteholms IP (B)	AIK – Vasalunds IF.....	2 – 0
2021-11-20, kl 14:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF – AIK	2 – 0
2021-11-26, kl 19:15	Skytteholms IP (A)	AIK – Degerfors IF	9 – 1
2021-12-04, kl 11:30	Skytteholms IP (A)	AIK – IF Brommapojkarna.....	0 – 2
2021-12-11, kl 14:00	Tibblevallen	Täby FK – AIK.....	1 – 6

STYRELSE

Robert Falck, Styrelseordförande

Född: 1962. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: Styrelseproffs.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AIK Fotbollsförening, ledamot Norrenergi AB, ledamot Install Nordic AB, ledamot Bilspedition Transportörer Förvaltnings AB, ledamot Bilspedition Transportörer Bilspedition Logistik AB, ledamot Paskaia AB, ledamot Robert Falck AB, ordförande Natural Numbers AB.

Utbildning: Lärarhögskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 10 000.

Anders Appell, Ledamot

Född: 1972. I styrelsen sedan 2017.

Yrke: Delägare Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kungsholmens Friskola Ekonomisk förening, ledamot Andulf Advokat AB, ledamot Ymer SC Fund 1 AB, ledamot Ymer SC AB, ledamot Ymer SC AC AB (publ.), ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joel Avestad, Ledamot

Född: 1984. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: VD Hemcheck Sweden AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Pär Henriksson, Ledamot

Född: 1974. I styrelsen sedan 2020.

Yrke: Varumärkeschef Saab AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Statsvetenskap och rättsvetenskap.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Marianne Bogle, Ledamot

Född: 1966. I styrelsen sedan 2018.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Stiftelsen The Global Village, ledamot Stockholmsalliansen, ledamot UUA – Universell Utformning av Arbetsplatser och ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, Ledamot

Född: 1962. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl a Bonnier AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl.a. Bonnier News AB, TietoEVRY Oy, Sappa Holding AB och Elajo Invest AB. Ledamot i bl.a. Axel Johnson AB, Dustin AB och ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell ekonomi vid Linköpings Universitet. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Ulf Nilsson, Ledamot

Född: 1950. I styrelsen sedan 2020.

Yrke: Ägare till VinPröjsarn AB och Artphoto Foundation Sweden AB, pensionär.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i VinPröjsarn AB samt ledamot i Artphoto Foundation Sweden AB.

Utbildning: Ekonomisk gymnasium och delvis ekonomisk universitetsutbildning.

Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Kerem Yazgan, Ledamot

Född: 1972. I styrelsen sedan 2021.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening och i HUI Research.

Utbildning: Kulturvetare samt studier i nationalekonomi.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Caroline Goldberg, Ledamot

Född: 1984. I styrelsen sedan 2020, suppleant under första året.

Yrke: Growth & CRM Director, Acne Studios.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: MSc. Ekonomi, Uppsala Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Stefan Lundin, Ledamot

Född: 1955. I styrelsen sedan 2021.

Yrke: Egen företagare inom idrottsrelaterade föreläsningar.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Tränarföreningen, ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Socionom.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Nazanin Vaseghpanah, Suppleant

Född: 1987. I styrelsen sedan 2020, ledamot under första året.

Yrke: Socialpedagog.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Patrick Englund, Ledamot (t o m årsstämman 11 mars 2021)

Född: 1965.

Yrke: Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, ledamot AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Gymnasieutbildning (tvåårig social linje).

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Eric Ljunggren, Ledamot (t o m årsstämman 11 mars 2021)

Född: 1978.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsörening, Nebuchadnezzar AB, och Hugo Stenbecks Stiftelse.

Utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 1 891.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Björn Wesström, avgående Klubbdirektör och VD

Anställning i AIK Fotbollsförening som upphörde 31 december 2021.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef (herr) AIK Fotboll.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Fredrik Söderberg, Tf Klubbdirektör och Tf VD

Anställd i AIK Fotbollsförening 2020. Tidigare anställd i AIK Fotboll AB sedan 2018.

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma, Styrelseledamot i Fastighets AB Nytomta, styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Biljett- och Marknadschef AIK Fotboll, Evenemangsansvarig Friends Arena (Sweden Arena Management KB, Nationalarenan i Sverige AB), Senior Sales Manager, Stockholm Live AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Håkan Strandlund, Finansdirektör

Anställd sedan 2014.

Född: 1965.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Tf VD AIK Fotboll AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Henrik Jurelius, Sportchef herr

Anställd sedan 2010.

Född: 1985.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Assisterande sportchef.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Anne Mäkinen, Manager dam

Anställd sedan 2019.

Född: 1976.

Övriga uppdrag: Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sport scientist/Fitness coach Finska A landslaget, Olympic Youth Coach, Grundare och tränare Helsinki Football Academy, Helsingfors regionaltränare, Fystränare ungdomslandslag i Finland, Talangtränare Flick Finland.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Bartosz Grezlak, chefstränare herr

Anställd sedan 2020.

Född: 1978.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Manager IK Frej Täby, Assisterande Förbundskapten i Svenska U21 landslaget.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Henrik Koch, Säkerhet – och evenemangsansvarig

Anställd sedan 2001.

Född: 1968.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Daniel Norlander, Strategisk SLO

Anställd sedan 2015.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: SLO, Servicechef.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Johannes Wiklund, Sportchef akademi pojk/ Assisterande sportchef herr

Anställd 1 november 2021, Tidigare anställd i AIK Fotbollsförening sedan 2007.

Född: 1985.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Personalchef AIK FF, koordinator ungdoms-akademin.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Tobias Larsson, Kommunikationschef

Anställd sedan 2012.

Född: 1976

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: SLO, ansvarig digitala kanaler.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Max Bergander, Värdegrundsansvarig

Anställd sedan 2016 i AIK Fotbollsförening med ansvar för värdegrund inom all verksamhet.

Född: 1987.

Övriga uppdrag: inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Värdegrundsansvarig AIK U.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Peter Wennberg, Teknisk Direktör

Anställd sedan 1 november 2021

Född: 1975**Övriga uppdrag:** Inga.**Tidigare uppdrag de senaste fem åren:** Utvecklingschef i AIK Fotbollsförening, Förbundskapten U19-17, Assisterande förbundskapten U21.**Antal aktier i Bolaget:** 0.**NOMINERINGSKOMMITTÉ****Raoul Mehta**

Representant för AIK Fotbollsförening, sammankallande.

Född: 1982.**Yrke:** Jurist, Head of Legal and Compliance.**Styrelseuppdrag:** Waizer AB.**AIK-uppdrag:** Ledamot valberedningen i AIK Fotbollsförening.**Antal aktier i Bolaget:** 50.**Klaus Hansen Vikström**

Representant för större minoritetsägare.

Född: 1953.**Yrke:** Vice VD och Affärsutvecklingschef.**Styrelseuppdrag:** Sir of Sweden AB.**Övrigt:** Ingår i Fabeges koncernledning.**Tidigare AIK-uppdrag:** Inga.**Antal aktier i Bolaget:** 0.**Niklas Strömstedt**

Representant oberoende från större ägare.

Född: 1958.**Yrke:** Artist, låtskrivare.**Styrelseuppdrag:** Pupiru AB, Pupiru Production AB, Leelou Produktion AB.**AIK-uppdrag:** Tidigare ledamot i valberedningen AIK Fotbollsförening.**Antal aktier i Bolaget:** 17 550 via Pupiru AB.**REVISOR****Ernst & Young Aktiebolag**huvudansvarig revisor Linn Haslum Lindgren,
Auktoriserad revisor, född 1977.**FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE**

AKTIEÄGARE	Antal AK A	Antal AK B	% av röster	% Innehav
AIK Fotbollsförening	2 193 750	1 170	52,76%	10,05%
Fabege AB	0	4 042 649	9,72%	18,51%
Torbjörn Törnqvist	0	1 925 000	4,63%	8,81%
Petrus B Holding AB	0	1 678 586	4,04%	7,69%
Lars Nylén	0	1 092 796	2,63%	5,00%
SIP 203, Youplus Assurance	0	1 018 347	2,45%	4,66%
Summa 6 största aktieägare	2 193 750	9 758 548	76,23%	54,72%
Övriga aktieägare	0	9 887 696	23,77%	45,28%
Summa	2 193 750	19 646 244	100,00%	100,00%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Styrelsen och verkställande direktör för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsförening och bildades i slutet av 2002. År 2003 övertog AIK Fotbollsförening all fotbollsverksamhet från föreningen AIK samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den årsredovisning som AIK Fotbollsförening upprättar.

- **Väsentliga händelser under 2021:** 2021 blev inledningsvis en fortsättning av 2020 med pandemi och fortsatta restriktioner för publik till våra läktare. Detta innebar att seriespelet för våra elitlag fick inledas med totalt åtta personer på läktaren vilket gav en minst sagt annorlunda inramning av våra matcher under vårsäsongen.

Under sommaren lättades restriktionerna och tack vare möjligheten att indela Friends Arena i olika sektioner fick AIK Fotboll möjligheten att välkomna ca 15 000 personer på läktaren. I slutet av september slopades samtliga restriktioner helt vilket gjorde det möjligt att återigen välkomna en fulltalig publik till våra arrangemang. Pandemin har i övrigt också påverkat klubben under 2021 då tränings- och övrig verksamhet i AIK Fotboll AB under den tid som restriktionerna har gällt anpassats till rådande förhållanden i syfte att minimera risken för smittspridning.

Sportsligt sett blev 2021 ett nytt framgångsrikt år för AIK Fotboll där herrlaget återtog en topposition i svensk klubb fotboll med en andra plats i Allsvenskan. Damlaget genomförde sin första säsong i OBOS Damallsvenskan på sex år och säkrade med bred marginal sitt damallsvenska kontrakt.

För herrlaget präglades årets säsong av mycket starka insatser på hemmaplan och gick igenom serien utan förluster på Friends Arena. Vid säsongens sista match mot IK Sirius FK säkrades andraplatsen i Allsvenskan och lagets kapten, Henok Goitom, fick avsluta sin spelarkarriär med sitt hundra tecknade målskick för AIK. Efter matchen avtackades Henok av hemmapubliken för sina insatser på planen. Genom andraplatsen i serien kvalificerade sig AIK för kvalspelet till UEFA Europa Conference League 2022/2023. Herrlaget spelade totalt in 59 poäng med en målskillnad på 45–25 (18V-5O-7F) efter en stark avslutning på seriespelet. Herrlaget är vidare kvalificerat för grupp spelet i Svenska cupen som inleds i februari 2022.

Herrlaget har under året letts av Bartosz Grzelak som gjorde sin första hela säsong som huvudtränare. Sportchefen Henrik Jurelius gjorde sin andra säsong i denna befattning och under våren fick vi bland annat välkomna åter Alexander Milošević och Nicolás Stefanelli till klubben. Under sommaren anslöt också den välmeriterade landslagsmålvakten Kristoffer Nordfeldt till AIK Fotboll. Parallellt med dessa förstärkningar har klubben fortsatt med arbetet att utveckla unga spelare och under året har Yasin Ayari, Amar Ahmed Fatah och Rasmus Bonde flyttas upp till herrlaget från AIK Fotbolls ungdomsverksamhet. Även när det gäller spelartransfers till andra klubbar utmärkte sig klubbens yngre spelare där vår egenfostrade Eric Kahl tog steget till AGF Aarhus i den danska ligan under sommarfönstret medan Paulos Abraham, som värvades från IF Brommapojkarna i mars 2020, gick vidare till FC Groningen i nederländska ligan.

Anne Mäkinen har under året haft ansvaret för damverksamheten i en managerroll med Maiju Routsalainen som chefstränare vid sin sida. Målsättningen för 2021 har varit att etablera laget i OBOS Damallsvenskan vilket har infriats av ledare och spelare. Damfotbollen har under året präglats av internationell utveckling med etablering av nytt format för damernas spel i UEFA Women's Champions League samt ökade ersättningar för spelartransfers vilket tillför kapital till spelarmarknaden. På nationell nivå har detta medfört att de etablerade spelarna lämnar toppklubbarna inom svensk damfotboll för spel utomlands samtidigt som intäkterna inom damfotbollen ökar. I övrigt utökas antalet lag i OBOS Damallsvenskan från 12 till 14 lag inför säsongen 2022 vilket möjliggör för fler klubbar att etablera sig i den högsta serien samt bidra till den sportsliga och publika utvecklingen av svensk damfotboll. AIK Fotbolls satsning på dam bygger fortsatt på utveckling av unga spelare från den egna leden som kombineras med rekrytering av både utvecklingsbara och etablerade spelare från andra klubbar. Under säsongen har målvakten Milla-Maj Majasaari utmärkt sig som en av seriens bästa målvakter och vidare har den egenfostrade talangen Rosa Kajafi uppmärksamats av såväl ledningen av landslaget och av andra klubbar. Uppmärksamheten har lett till att spelaren vid årets slut gick vidare till BK Häcken FF vilket troligtvis är en av de största transfers inom svensk damfotboll.

Damlaget tog föregående år steget upp till OBOS Damallsvenskan och har en säsong där man har byggt upp erfarenhet och utvecklat laget för att prestera på allra högsta nationella nivå. Laget har periodvis varit hårt skadedrabbat, men har trots detta lyckats väl under säsongen som bland annat bjudit på dubbla derbyvinster mot Djurgårdens IF FF och plockat poäng av det mycket välmeriterade BK Häcken FF. Damerna spelade in totalt 20 poäng på 22 matcher efter med en målskillnad på 14–48 (5V-5O-12F) och slutande på en tionde plats i OBOS Damallsvenskan.

Vad gäller klubbens matcharrangemang under året har den präglats av pandemin och restriktioner. Trots osäkerheten kring tillträde till matcher har vår publik stöttat verksamheten på ett förnämligt sätt genom att bland annat köpa årskort-21 vilket gav förtur till de begränsade matcharrangen under våren och sommaren. AIK Fotboll fick nu möjligheten att avsluta säsongen utan restriktioner vilket medförde året högsta publik-siffra, 42 539 åskådare vid derbyt mot Djurgården den 3 oktober och ett publiksnitt på 12 363 personer. Det höga publiksnittet innebar klubbens 40:e vinst i den allsvenska publikligan genom tiderna. AIK Fotboll har under året också arbetat vidare mot den s.k. Villkorstrappan och de villkor som denna påför den arrangerande klubben. Arbetet sker främst genom dialog, men har också medfört en juridisk process i syfte att skapa de bästa förutsättningarna för klubben att genomföra sina matcharrangemang.

Vid årsstämman den 11 mars 2021 återvaldes Robert Falck, Marianne Bogle, Anders Appell, Tomas Franzén, Joen Averstad, Pär Henriksson och Ulf "Lill-Pröjsarn" Nilsson som styrelseledamöter medan Caroline Goldberg, Stefan Lundin och Kerem Yazgan nyvaldes som styrelseledamöter samt Nazanin Vaseghpanah valdes till styrelsesuppleant. Robert Falck valdes till styrelsens ordförande.

Den 4 juni 2021 meddelade VD och Klubbdirektör för AIK Fotbollsförening Björn Wesström att han har sagt upp sig från sin tjänst. Björn lämnade klubben vid årsskiftet 2021/2022 och efterträds av Manuel Lindberg. Fredrik Söderberg har tillträtt tjänsten som tillförordnad VD fram till dess att Manuel Lindberg är på plats.

För partner och nätverk har årets påverkats av pandemin vilket begränsat tillträde till matcharrangemang och andra aktiviteter som inneburit fysiska möten. AIK Fotboll har, i samband med att restriktionerna slo-pades, kunnat konstatera att det finns en fortsatt hög efterfrågan på klubbens produkter både inom match-evenemang, exponering och andra typer av aktiveringar. Bland de avtal som har förlängts för kommande år märks främst Notar som också återfinns klubbens matchtröjor under säsongen 2022.

Försäljningen av årskort-21 inledes i december 2020 och AIK Fotboll har sålt årskort för 14,7 MSEK för säsongen 2021. Villkoren för årskorten har anpassats till pandemin vilket bland annat innebär att innehavaren har haft förtur till de begränsat antal platser som upplåtits till publik vid matcharrangemang men har samtidigt inte haft någon möjlighet till återkrav om den betalda platsen inte varit tillgänglig på grund av restriktioner.

■ Väsentliga händelser efter periodens slut:

Manuel Lindberg, kommer att tillträda som VD för AIK Fotboll under mars 2022.

■ Resultat:

Koncernens intäkter för 2021 uppgår till 176,4 MSEK (127,6) vilket är en ökning med 48,9 MSEK motsvarande 38 %. Ökningen beror främst på att intäkter från Spelarförsäljningar som har ökat med 22,6 MSEK samt intäkter från Match & Event som ökat med 13,5 MSEK och Sponsring & Reklam som ökar med 16, 8 MSEK.

Koncernens rörelseresultat uppgår till 20,4 MSEK (-17,4). Det förbättrade rörelseresultatet beror på intäktsökningen som benämns ovan. I resultat ingår 14,4 MSEK (16,3) i kompensationsstöd för inställda och reducerade publika evenemang.

Koncernen redovisar ett resultat på 18,8 MSEK (-17,6) efter skatt.

Match & Eventförsäljningen uppgick till 33,6 MSEK (20,1). Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt en (två) hemmamatcher i svenska cupen. Ökningen av intäkterna beror på minskade restriktioner per den 1 juli och slopade restriktionerna per den 30 september för publika evenemang. Intäkter från försäljningen av lösbiljetter uppgick till 18,5 (0,9 MSEK) och hänför sig främst till de 4 avslutande matcherna under det fjärde kvartalet där biljettköparna medan intäkterna från årskortförsäljning uppgår till 14,7 MSEK (17,6).

Intäkter från Sponsring & reklam har under året uppgått till 39,3 MSEK (22,5). Av årets intäkter avser 5,9 MSEK belopp avseende partner & nätverksavtal för säsongen 2020. Dessa har intäktsförts under 2021 i samband med att AIK Fotboll har inhämtat bekräftelse från motparten att något krav på återbetalning inte föreligger.

Souvenirförsäljningen ökade från 15,9 MSEK föregående år till 19,5 MSEK i år. Ökningen beror främst på att butiken vid Friends Arena har varit öppen under matchdag och i samband med julhandel vilket medfört en intäkt från butiks-försäljning på 3,6 Mkr.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 20,4 MSEK (22,5) och avser främst statliga stöd för inställda publika evenemang vilken uppgick till 14,4 MSEK (16,3 MSEK). Därutöver har klubben erhållit 3,3 MSEK från UEFA i ersättning för de spelare som medverkade i EURO 2020.

Koncernens kostnader för handelsvaror uppgick till 11,5 MSEK (9,0). Kostnaderna har ökat till följd av ökad försäljning. Rörelseresultatet i dotterbolaget, AIK Merchandise AB, har uppgått till 3,2 MSEK i jämförelse med 0,6 MSEK föregående år.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick till 28,4 MSEK (18,9) för året och har ökat med 9,5 MSEK. I dessa kostnader ingår bland annat planhyra, säkerhet samt andra match- och försäljningsom-kostnader. Ökningen beror på större matcharrangemang kopplat till att publiken återigen haft tillträde till matcharenan vilket medför högre kostnad för upplåtelse av arenan, högre kostnader för matchvärdar och ordningsvakter samt ökade övriga matchomkostnader.

Övriga externa kostnader uppgick till 23,6 MSEK (22,5) vilket är en ökning med 1,1 MSEK sedan föregående år. Ökningen beror främst beror ökade materialinköp till verksamheten med 0,5 MSEK samt ökade resekostnader med 0,8 MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till 83,8 MSEK i jämförelse med 79,3 MSEK föregående år vilket är en ökning med 6 %. I beloppen ingår kostnader för sign-on/sign-off med 4,0 MSEK respektive 11,5 MSEK föregående år. Vidare har också stöd för permitteringar erhållit med 1,2 MSEK (4,6) vilket har minskat kostnaderna. Kostnader för avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 8,7 MSEK (12,6) varav 4,8 MSEK (8,3) avser spelarkontrakt. Avskrivningen av spelarkontrakt har minskat med 3,5 MSEK kopplat till följd av avyttring av spelarkontrakt.

Övriga rörelsekostnader för koncernen uppgick till 0,3 MSEK (2,9). I föregående års belopp ingick en förlust vid en spelartransfer på 2,7 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgår till -0,3 (-0,2) MSEK.

■ **Investeringar**

Koncernen har under året investerat 6,4 MSEK (7,1) i immateriella tillgångar varav 5,8 MSEK (7,0) avsåg spelarkontrakt och 2,3 (0,5) MSEK i materiella tillgångar.

■ **Eget kapital**

Koncernens egna kapital uppgår till 64,6 MSEK per den 31 december 2021 vilket kan jämföras med 45,9 MSEK ett år tidigare.

■ **Långfristiga skulder**

Koncernen redovisar 5,8 MSEK (4,4) i långfristiga skulder varav 0,8 MSEK (2,4) är hänförliga till leasing och 5,0 MSEK avser externa lån.

■ **Kassaflöde**

Koncernen redovisar ett kassaflöde på 15,7 MSEK (-13,2) för året. Kassaflödet är fördelat mellan löpande verksamhet 7,4 MSEK (-27,8), investeringsverksamhet 7,7 (15,7) samt finansiering 0,6 MSEK (-1,1).

■ **Styrelsens arbete**

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagets verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2021 har styrelsen hållit 18 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen.

Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal möten har genomförts som telefonmöten. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten. För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

■ Organisation

Bolaget är under ledning av en VD som också fungerat som klubbdirektör (KD) i moderföreningen AIK Fotbollsörening. KD/VD har stöd i en gemensam ledningsgrupp för hela AIK Fotboll inklusive bolag och förening om består av Sportchef Herr, Sportchef Dam, Chef Akademi, Chef Barn och Ungdom, Värdegrundsansvarig, Vice Klubbdirektör, Finansdirektör, Kommunikationschef Strategisk SLO samt Evenemang- och Säkerhetschef.

Ledningsgruppen har veckovis genomfört protokollförda ledningsmöten.

■ Dotterbolag

Dotterbolaget, AIK Merchandise AB, redovisar ett rörelseresultat på 3,2 MSEK (0,5). Det egna kapitalet uppgår till 0,3 MSEK. Dotterbolaget har lämnat ett koncernbidrag på 3,1 MSEK (0,5) till moderbolaget.

■ Finansiella mål

Bolaget har antagit finansiella mål som är vägledande för styrning av verksamheten. Målen formuleras enligt nedan:

- Resultat: Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.
- Eget kapital: Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.
- Skuldsättning: Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till minst 15–30 MSEK.
- Likviditet: Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten och samtliga låneförfall under tolv månader.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se

■ Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, d v s rättigheten att disponera spelare samt andra direkta kostnader i samband med förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Villkorade ersättningar tas upp som tillgång när villkoren för dessa ersättningar är uppfyllda. Avskrivningar av belopp sker linjärt i direkt relation till berörda spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas ut i form av "sign-on" eller "sign-off" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att det verkliga värdet på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen.

Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med fördelat på de matcher som ingår i årskortet. Intäkter från sponsringsavtal fördelas ut baserade på de produkter som de avser, d v s matchprodukter fördelas ut baserat på antalet hemmamatcher i Allsvenskan samt rättigheter och övrig exponering fördelas ut per kalendermånad.

■ Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst inträden och arrangemang i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och tabelläge och kan förändras snabbt. Sponsorintäkter är osäkra och till viss del beroende av framgångar. Spelartruppsrörelser och ny arena innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Komplicerade och föränderliga regelverk inom skatteområdet kan påverka verksamheten. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt spel inför tomma läktare.

Hot och trakasserier gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt. Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolagets konjunktur-beroende, verkar inom en reglerad sektor samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Under 2021 har pandemin och de restriktioner som införts för att begränsa smittspridning påverkat AIK Fotbolls möjligheter att genomföra publika evenemang. AIK Fotboll har därmed drabbats av väsentliga intäktsbortfall som delvis kompenseras av de stödpaket som utbetalats till idrottsklubbar. Under inledningen av 2022 råder fortfarande pandemi. Dock spelar AIK Fotbolls sina matcher utomhus vilket innebär att klubben matcharrangemang för närvarande inte omfattas av några restriktioner.

AIK Fotboll AB har informerats om att Finansinspektionen preliminärt bedömer att AIK Fotboll, i samband med en spelarförsäljning i början 2019, överträdde vissa av de skyldigheter i EU:s marknadsmissbruksförordning som det åligger noterade bolag att följa. Överträdelserna består enligt Finansinspektionen i att AIK Fotboll inte offentliggjorde information om försäljningen tillräckligt snabbt, att pressmeddelandet om försäljningen saknade vissa uppgifter och att den förteckning som AIK Fotboll upprättade över personer med tillgång till informationen inte uppfyllde gällande regelverk. AIK Fotboll har bemött Finansinspektionens preliminära bedömning och något slutligt beslut i ärendet har inte ännu fattats av Finansinspektionen. Det kan inte uteslutas att AIK Fotboll kan åläggas att betala en administrativ sanktionsavgift till Finansinspektionen.

■ Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av Bolaget

Moderbolaget, AIK Fotboll AB, är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollsförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst.

■ Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 11 mars 2021 antogs följande riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2021 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

■ Utsikter för 2022

De ekonomiska förutsättningarna för de svenska elitklubbarna har under de senaste åren påverkats väsentligt av pandemin. De normala driftintäkterna från biljettförsäljning och partners har delvis ersatts av kompensationsstöd. Trots pandemin har klubbens ekonomi stabiliserats under 2021 vilket främst beror på de spelarförsäljningar som ägt rum under året. Den generella trenden med ökade intäkter från spelarförsäljningar och Europaspel har fortsatt varit viktig för de allsvenska klubbarnas ekonomi. Marknaden för spelartransfer är fortsatt stark däremot så finns det en stark tendens att krediterna vid transfers har ökat vilket innebär att säljande klubb måste räkna med en allt längre period för att få in den likviditet som transfern medfört. Möjligheterna till att kvalificera sig till gruppspel i Europa har förbättrats till följd av tillkomsten av UEFA Europa Conference League. Dock är ersättningen för gruppspel i UEFA Europa Conference League är väsentligt längre än i UEFA Champions League och i UEFA Europa League.

Eftersom de oregelbundna intäkterna ökar behöver Bolaget ha ett långsiktigt budgetperspektiv där en försiktig värdering av transfersintäkter och Europaspel görs och slås ut under en längre period.

De oregelbundna intäkterna medför också ett behov av ett ökat eget kapital och en stark kassa i syfte att kunna hantera en säsong med lägre transferintäkter och uteblivet Europaspel. Detta gör att klubbarna står inför ett val att antingen konsolidera sin ekonomi, öka sin sportsliga satsning, utveckla sin verksamhet på annat sätt eller en kombination av dessa alternativ genom de medel som tillförs. För AIK Fotbolls del så är ambitionen att bibehålla/förstärka sin position som en toppklubb i Sverige och samtidigt delta i Europaspel. Detta skall ske i kombination med en fortsatt utveckling av unga spelare i syfte att skapa goda förutsättningar för kommande år.

Internationellt så har damfotbollen på klubb- och liganivå utvecklats mycket snabbt de senaste åren. De flesta toppklubbar i Europa har startat upp damlag vilket medför att möjligheterna för damspelare till en internationell proffskarriär har väsentligt förbättrats. Även i Sverige följer elitklubbarna denna trend genom att fler och fler startar upp och satsar på damverksamhet på elitnivå. För AIK Fotboll är satsningen riktad mot en etableringsfas i damallsvenskan under två säsonger varav 2022 blir den andra säsongen.

Finansiella mål har sedan tidigare fastställts och är uppfyllda vid årsskiftet 2021/2022. Detta innebär att det finns finansiellt utrymme för en fortsatt sportslig satsning på en hög nivå och fortsatt utveckling av verksamheten under 2022.

Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på att herrarna placerar sig bland de tre främsta lagen i Allsvenskan och att damlaget stabiliseras som ett permanent lag i OBOS Damallsvenskan. Budgeten bygger en målsättning att nå play-off till gruppspelen i UEFA Europa Conference League och fortsatta spelarspelartransfers.

Försäljningen av årskort inför säsongen 2022 har varit hittills varit på en rekordnivå vilket indikerar ett mycket stort intresse för klubbens matcharrangemang den kommande säsongen.

För sponsorintäkterna så har AIK Fotboll haft en stabil bas i form av ett långsiktigt samarbete med sina huvudpartners. De produkter som AIK Fotboll har också förädlats och anpassats för de gällande förutsättningarna 2022 vilket innebär att klubben ser positivt på den framtida utvecklingen inom området.

De centrala medlen för klubbarna i Allsvenskan ökade kraftigt mellan 2019 och 2020 till följd av de nya avtal för betting och media som tecknades av Föreningen Svensk Elitfotboll.

Dock kan fördelningen på klubbnivå variera då medlen fördelas ut baserat på den sammanlagda tabellplaceringen för innevarande säsong samt de fyra närmaste säsongerna bakåt i tiden. AIK Fotboll har haft stabila framskjutna placeringar i Allsvenskan under en längre period vilket också har medfört att en hög andel av de centrala medlen har tillfallit klubben.

AIK Fotboll har fortsatt att utveckla spelartruppen och kompletterat med spelare som bedöms viktiga för att nå de sportsliga målsättningarna. Vidare har fokuset på spelarutveckling ökat vilket medfört att spelare från AIK Ungdom har lyfts upp till truppen. AIK Fotboll att fortsätta utvecklas sportsligt inom både herr- och damfotboll vilket inneburit ökade satsningar på akademiverksamheten inom AIK Fotbolls moderförening, AIK Fotbollsörening.

■ Vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	8 177 565
årets resultat	18 477 947
Summa	29 655 512

Styrelsen föreslår att (kronor):

i ny räkning överföres	29 655 512
Summa	29 655 512

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING – KONCERN

(kSEK)	Not	2021	2020	2019
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	155 983	104 052	184 566
Övriga rörelseintäkter	5	20 433	23 579	1 631
Summa rörelsens intäkter		176 416	127 630	186 197
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-11 548	-8 951	-13 886
Övriga inköpta varor och tjänster	7	-28 427	-18 902	-40 653
Övriga externa kostnader	8,9,40	-23 587	-22 531	-26 703
Personalkostnader	10	-83 735	-79 307	-93 781
Resultat från andelar i intresseföretag	41	291	99	106
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-8 668	-12 593	-14 547
Övriga rörelsekostnader	12	-341	-2 862	-436
Summa rörelsens kostnader		-156 015	-145 047	-189 900
Rörelseresultat		20 402	-17 417	-3 703
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	42	149	124	215
Räntekostnader	43	-435	-298	-375
Summa finansiella poster		-286	-174	-160
Resultat efter finansiella poster		20 116	-17 591	-3 863
Skatt på årets resultat	13	-1 348	-52	4 269
Årets resultat		18 768	-17 643	406

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Årets resultat	18 768	-17 643	406
Årets övriga totalresultat	0	0	0
Årets summa totalresultat	18 768	-17 643	406
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	18 768	-17 643	406
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	18 768	-17 643	406
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning	0,86	-0,81	0,02

BALANSRÄKNING – KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2021	2020	2019
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	14	9 303	9 035	14 725
Goodwill	15	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	837	440	522
		11 518	10 853	16 624
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	17	788	1 398	2 139
Inventarier, verktyg och installationer	18	772	753	1 023
Konst	19	328	335	342
Nyttjanderättstillgångar	20	3 139	5 763	8 355
		5 026	8 248	11 859
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	24,25			
	22	1 311	1 020	921
Fordringar hos intresseföretag	23	1 304	1 304	1 304
		2 615	2 324	2 225
Uppskjuten skattefordran	13	16 828	18 177	18 229
Summa anläggningstillgångar		35 987	39 603	48 938
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	26	3 205	4 477	5 865
Kortfristiga fordringar				
	25			
Kundfordringar	27	4 030	4 362	4 587
Skattefordringar		718	547	0
Övriga fordringar	28	35 497	12 838	16 252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	10 702	7 211	7 014
		50 947	24 958	27 853
Kassa och bank	30	48 598	32 877	46 066
Summa omsättningstillgångar		102 751	62 312	79 784
SUMMA TILLGÅNGAR		138 738	101 915	128 722

31 december (kSEK)	Not	2021	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	31			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust	32	-61 077	-43 434	-43 840
Årets resultat		18 768	-17 643	406
Summa eget kapital		64 640	45 872	63 515
Långfristiga skulder	33			
Leasingskulder		767	2 441	5 192
Skulder till kreditinstitut		5 000	2 000	0
Summa långfristiga skulder		5 767	4 441	5 192
Kortfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 269	2 995	2 715
Leverantörsskulder		8 042	4 213	3 291
Skulder till moderförening	34	2 624	3 214	2 217
Skatteskulder		0	0	292
Övriga skulder	35	12 141	14 972	9 524
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	43 255	26 208	41 976
Summa kortfristiga skulder		68 331	51 601	60 015
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		138 738	101 915	128 722

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – KONCERN

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	74 189	-43 840	63 109
Årets summa totalresultat			406	406
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	74 190	-43 434	63 515
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	32 760	74 190	-43 434	63 515
Årets summa totalresultat			-17 643	-17 643
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	32 760	74 190	-61 077	45 872
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	32 760	74 190	-61 077	45 872
Årets summa totalresultat			18 768	18 768
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	32 760	74 190	-42 309	64 640

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(kSEK)	Not	2021	2020	2019
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		20 116	-17 590	-3 863
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	38	-25 293	4 510	-13 948
Betald skatt		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 177	-13 080	-17 811
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		1 272	1 389	-108
Förändring av rörelsefordringar		-1 097	-9 222	4 745
Förändring av rörelseskulder		12 441	-6 885	-5 109
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 439	-27 799	-18 283
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4 654	-7 016	-11 742
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		12 852	22 888	21 929
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-516	-141	-554
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7 682	15 731	9 633
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		5 000	2 000	0
Amortering lån		-2 000	0	0
Amortering leasingsskuld		-2 400	-3 121	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		600	-1 121	0
Årets kassaflöde		15 720	-13 189	-8 650
Likvida medel vid årets början		32 877	46 066	54 716
Likvida medel vid årets slut		48 598	32 877	46 066
Årets kassaflöde		15 721	-13 189	-8 650

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2021	2020	2019
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	136 438	89 199	161 228
Övriga rörelseintäkter	5,39	23 938	26 644	7 365
Summa rörelsens intäkter		160 376	115 843	168 593
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	7,39	-29 225	-19 248	-41 800
Övriga externa kostnader	8,9,40	-21 623	-20 060	-23 596
Personalkostnader	10	-83 731	-79 302	-93 755
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-8 571	-12 485	-14 418
Övriga rörelsekostnader	12	-320	-2 856	-436
Summa rörelsens kostnader		-143 470	-133 951	-174 006
Rörelseresultat		16 906	-18 108	-5 413
Resultat från finansiella investeringar				
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	39, 42	256	206	344
Räntekostnader	43	-433	-296	-372
Summa finansiella poster		-177	-90	-29
Bokslutsdispositioner				
Koncernbidrag	39	3 097	508	1 400
Summa bokslutsdispositioner		3 097	508	1 400
Resultat före skatt		19 826	-17 690	-4 041
Skatt på årets resultat	13	-1 348	-52	4 254
Årets resultat		18 478	-17 742	212
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		18 478	-17 742	212
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		18 478	-17 742	212
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Årets resultat		18 478	-17 742	212
Årets övriga totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		18 478	-17 742	212

BALANSRÄKNING – MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2021	2020	2019
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	14	9 303	9 035	14 725
Övriga immateriella anläggningstillgångar	16	622	234	333
		9 925	9 269	15 057
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	17	788	1 398	2 139
Inventarier, verktyg och installationer	18	690	736	966
Konst	19	328	335	342
Nyttjanderättstillgångar	20	3 139	5 763	8 355
		4 944	8 232	11 802
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	21	100	100	100
Andelar i intresseföretag	22	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	23	1 304	1 304	1 304
		2 112	2 112	2 112
Uppskjuten skattefordran	13	16 828	18 177	18 229
Summa anläggningstillgångar		33 809	37 790	47 200
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	27	4 029	4 221	4 567
Fordringar hos koncernföretag	45	3 213	5 034	5 913
Skattefordran		702	542	0
Övriga fordringar	28	35 497	12 777	16 179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	10 497	6 974	6 690
		53 937	29 548	33 350
Kassa och bank	30	45 514	30 496	44 085
Summa omsättningstillgångar		99 451	60 044	77 435
SUMMA TILLGÅNGAR		133 260	97 834	124 636

31 december (kSEK)	Not	2021	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital	31			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Summa bundet eget kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital	32			
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserat resultat		8 178	25 920	25 708
Årets resultat		18 478	-17 742	212
Summa fritt eget kapital		29 456	11 178	28 919
Summa eget kapital		62 416	43 938	61 680
Långfristiga skulder	33			
Leasingskulder		767	2 441	5 192
Skulder till kreditinstitut		5 000	2 000	0
Summa långfristiga skulder		5 767	4 441	5 192
Kortfristiga skulder	33			
Leasingskulder		2 269	2 995	2 715
Leverantörsskulder	33	6 628	3 454	2 713
Skulder till moderförening	34	2 625	3 214	2 215
Skatteskulder		0	0	269
Övriga skulder	35	10 852	13 822	7 964
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	42 704	25 969	41 886
Summa kortfristiga skulder		65 077	49 454	57 764
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		133 260	97 834	124 636

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL – MODERBOLAG

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	3 000	25 708	61 468
Årets summa totalresultat			212	212
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	3 000	25 920	61 680
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	32 760	3 000	25 920	61 680
Årets summa totalresultat			-17 742	-17 742
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	32 760	3 000	8 178	43 938
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	32 760	3 000	8 178	43 938
Årets summa totalresultat			18 478	18 478
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	32 760	3 000	26 656	62 416

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2021	2020	2019
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		19 826	-17 690	-4 041
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-25 099	4 501	-15 371
Betald skatt		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 273	-13 189	-19 412
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		113	-8 092	9 260
Förändring av rörelseskulder		11 727	-7 002	245
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 567	-28 284	-9 907
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4 564	-6 926	-11 742
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		12 852	22 888	21 929
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-437	-146	-552
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7 851	15 816	9 635
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		5 000	2 000	0
Amortering lån		-2 000		
Amortering leasingskuld		-2 400	-3 121	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		600	-1 121	0
Årets kassaflöde		15 018	-13 589	-272
Likvida medel vid årets början		30 496	44 085	44 357
Likvida medel vid årets slut		45 514	30 496	44 085
Årets kassaflöde		15 018	-13 589	-272

NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Summa intäkter	176 416	127 630	186 197	161 294	215 399
Rörelseresultat före avskrivningar	29 070	-4 824	10 844	-6 652	66 805
Rörelseresultat	20 402	-17 417	-3 703	-20 416	58 455
Transfernetto	26 502	15 339	15 339	-6 098	78 335
Driftresultat	-5 650	-32 756	-19 042	-14 318	-19 880
Resultat efter finansiella poster	20 116	-17 591	-3 863	-20 300	58 812
Rörelseresultat per aktie (SEK)	0,93	-0,80	-0,17	-0,93	2,68
Resultat per aktie (SEK)	0,86	-0,81	0,02	-0,77	2,10
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	0,86	-0,81	0,02	-0,77	0,21
Balansomslutning	138 738	101 915	128 722	121 371	133 047
Kassa och bank	48 598	32 877	46 066	54 717	26 461
Eget kapital	64 640	45 872	63 515	63 109	80 019
Eget kapital per aktie (SEK)	2,96	2,10	2,91	2,89	3,66
Räntebärande skuld	8 036	7 436	7 907	0	0
Soliditet %	47%	46%	61%	52%	60%
Medeltal anställda	89	82	99	97	90
Antal utestående aktier vid årets slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994

Definitioner av nyckeltal

Transfernetto

Spelartransfers definieras i enlighet med Uefas definition "Player Transfers", dvs. intäkter från spelarförsäljning med avdrag för agentarvoden och andra försäljningskostnader samt avskrivning på spelare.

Driftresultat

Rörelseresultat som inte är hänförligt transfernetto.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Rörelseresultat per aktie

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Resultat per aktie

Resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Engångsposter

Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna och som är av väsentlig storlek och därmed får inverkan på resultat och nyckeltal.

Kostnader för sign-on och sign-off

Engångsersättning till spelare i samband med tecknande respektive upphörande av spelarkontrakt.

Sportslig verksamhet

Intäkter och kostnader för sport inklusive kostnader spelartrupper Herr, Dam och U19, kostnader för träning, resor, material, kostnader för hyra och drift, träningsanläggningar, rättighetsersättning till AIK FF och ungdomsverksamheten samt transfernetto.

Övrig verksamhet

All övrig verksamhet i koncernen som inte är hänförlig till sportslig verksamhet.

Investeringar i spelarkontrakt

Förvärv av nya spelarkontrakt under perioden, posten innefattar både ersättningar till andra klubbar och agentarvoden avseende kontrakterade spelare.

FINANSIELLA MÅL

Bolaget har finansiella mål som är vägledande för framtida styrning av verksamheten. Målen formulerar sig enligt nedan:

	Uppfyllt				
	2021	2020	2019	2018	2017
<u>Resultat:</u>					
Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.	Ja	Nej	Nej	Nej	Ja
<u>Eget Kapital:</u>					
Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Skuldsättning:</u>					
Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15 - 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Likviditet:</u>					
Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	8 177 565
årets resultat	18 477 947
Summa	29 655 512

Styrelsen föreslår att (kronor):

i ny räkning överföres	29 655 512
Summa	29 655 512

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

NOTER

NOT 1. Redovisningsprinciper m.m.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbollsförnings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, ett damlag och juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan och har kvalificerat sig för till kvalspel till UEFA Conference League 2022/2023, damlaget spelar i Damallsvenskan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt det helägda dotterbolaget AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB.

AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190 är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 21 februari 2022 godkänts av styrelsen för offentliggörande och den kommer att läggas fram på årsstämman den 15 mars 2022 för godkännande.

Koncern- och årsredovisningen är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december 2021 för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen, samt kompletterande redovisningsregler för koncerner RFR 1. Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkning. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nya eller reviderade IFRS- standarder eller tolkningar som trätt i kraft efter den 1 januari 2021 har inte haft någon effekt på koncernens rapporter i sammandrag för perioden.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhålls ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

I enlighet med IFRS 8 rapporteras rörelsesegmenten på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet, vilken utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegränar. Koncernen är verksam i Sverige och samtliga intäkter har uppkommit i den svenska verksamheten. Därutöver är immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige. Försäljning och intäkter från utlandet kan förekomma vid samarbeten med utländska bolag avseende rättigheter tillhörande svenska verksamheten samt vid försäljning av spelare till utländsk fotbollsklubb.

Intäktsredovisning

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" beskriver hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet med information om bland annat intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt.

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs när matchen har ägt rum. Årskort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på antal matcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället.

Marknads- och sponsorerättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och andra centrala rättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Intäkterna är preliminära och fastställs slutligen i årets sista kvartal i samband med att en slutavräkning erhålls.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten nettoredovisas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten, omkostnader för försäljning samt eventuell ersättning till spelarens tidigare klubb avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationen som är kopplad till intäkten har fullföljts i enlighet med det som avtalats med motpart.

Redovisning av statliga stöd

AIK Fotboll har under pandemin erhållit två olika former av statliga stöd, kompensationsstöd till idrotten som hanteras via Riksidrottsförbundet (RF) och stöd för korttidsarbete som hanteras av Tillväxtverket.

Kompensationsstödet avser ersättning för förlorade intäkter på grund av inställd, reducerad eller uppskjuten verksamhet och evenemang. Stödet söks i enlighet med anvisningar från RF och beloppet fördelas mellan Förbund och föreningar (IdrottsAB) inom idrotten. Stödbeloppet fastställs efter ansökan. AIK Fotboll redovisar stödbeloppet som en övrig intäkt.

Intäkten redovisas efter beslut om fastställda stödmedel vilket innebär att om beslutet inte är känt vid tidpunkten för fastställande av AIK Fotbolls redovisning för en period så redovisas stödet i den period när beslutet om stödmedel är fastställt.

Stödet för korttidsarbete avser ersättning för medarbetare som har varit permitterade under perioden. Ersättningen redovisas mot personalkostnader och beräknas i enlighet med anvisningarna samt redovisas i den period som stödet är hänförligt till.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådan poster (realiserade). Fordringar och skuld i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserad, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för så väl moderbolaget som koncernen.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, t ex matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenande med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningsarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda för.

Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Kortfristiga ersättningar till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Ersättning vid uppsägning har kostnadsförts direkt i den period då arbetsplikten har upphört.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskild koncernföretags redovisning och koncernredovisning.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utförs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill provas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa n är villkoren för betalning uppnått och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Tillgångar skrivs av på mellan tre och fem år samt redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med inredning av AIK Shop, säkerhetsbyggnationer på Friends Arena samt i bolagets kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till resterande kontraktslängd för respektive lokal.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärde vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3-10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3-10 år
Konst	50 år

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Då syftet med koncernens finansiella tillgångar inte är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar så beräknas värdet fortsatt enligt resultaträkningen. Bolagets uppfattning är att kreditrisken är begränsad och utgörs i första hand av kundfordringar. Bolagets värderingsprocess för kundfordringar följer en process där kreditrisken utvärderas kvartalsvis och reservering för förväntade förlustrisker görs baserat på information från kreditvärderingsinstitut om kundens betalningsförmåga, kundens betalningsmönster samt information direkt från kund om förmåga samt vilja att infria sina betalningsförpliktelser.

Vid konstaterat belopp för nedskrivning redovisas värdet netto. Enligt bolagets uppfattning har IFRS 9 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets värdering av finansiella instrument.

Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Finansiella skulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om avsättningen har en löptid längre än 12 månader, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar i pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som har en löptid uppgående till 3 månader eller mindre.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagen och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter provas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Licensierade spelare

En stor del av bolagets verksamhet hänger samman med värdet av de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposterna utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda prövningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Intäkter

Bolagets intäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

NOT 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk) kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

MarknadsriskValutarisk

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valuta-derivat när så bedöms lämpligt.

Prisrisk

Bolaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk.

Ränterisk

Bolagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 80 kSEK (35) (0) samt ränteintäkter med 489 kSEK (400) (547) på årsbasis.

Kreditrisk

Bolagets kreditrisk är kopplat till de fordringar som uppstår vid försäljning av bolagets produkter och spelarkontrakt som säljs till andra klubbar. Risken hanteras genom regelbundna uppföljningar av utomstående fordringar samt med stöd av FIFA:s regelverk för spelartransfers. Detta medför att risken bedöms som begränsad.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att en aktör drabbas av en förlust på grund av det inte finns tillräcklig likviditet på marknaden. Likviditetsrisken begränsas genom uppföljning mot de fastställda finansiella målen för bolaget där ett av målen uttrycker att bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall under tolv månader.

NOT 3. Upplysningar om närstående

Som närstående till moderbolaget definieras enligt IAS 24 koncernbolag, intresseföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 39. Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående framgår av not 10 löner och andra ersättningar.

Närstående	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Fordran/Skuld närstående
Fastighets AB Nytomta	Intresseförening	0	907	1 304
AIK Fotbollsförening	Moderförening	784	11 591	-2 624
Redovisat värde		784	12 498	-1 320

NOT 4. Nettoomsättning

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Match & Event	33 571	20 085	53 559	33 571	20 085	53 559
Sponsring & reklam	39 260	22 461	33 484	39 260	22 461	33 484
Internationella cuper	0	0	28 924	0	0	28 924
Spelarförsäljning	33 847	11 248	26 101	33 847	11 248	26 101
Centrala avtal (TV mm)	29 759	34 355	19 160	29 759	34 355	19 160
Intäkter Souvenirer	19 545	15 902	23 338	0	0	0
Redovisat värde	155 983	104 052	184 565	136 438	88 149	161 228

NOT 5. Övriga rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Uthyrning lokal	184	1 167	1 386	184	1 167	1 386
Insamlingar	814	2 688	0	814	2 688	0
Statliga stöd	14 412	16 272	0	14 412	16 272	0
Verksamhetsbidrag	660	0	0	660		
Ersättning UEFA	3 600	2 072	0	3 600	2 072	0
Tränarbidrag tipselit	375	264	228	375	264	228
Konsult	273	0	0	3 778	4 115	5 237
Övriga intäkter	116	1 115	17	116	1 116	514
Summa	20 433	23 579	1 631	23 938	27 694	7 365

NOT 6. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Sverige	133 148	110 213	137 393	117 108	98 427	119 790
Schweiz	3 458	0	16 392	3 458	0	16 392
Danmark	267	0	0	267	0	0
Nederländerna	5 441	5 961	6 310	5 441	5 961	6 310
Storbritannien	9	0	0	9	0	0
Irland	5	0	0	5	0	0
USA	214	207	0	214	207	0
Summa	142 569	116 381	160 095	126 529	104 595	142 492
Spelartransfers	33 847	11 248	26 101	33 847	11 248	26 101
Summa nettoomsättning	176 416	127 629	186 196	160 376	115 843	168 593

Spelarförsäljningar per geografisk marknad

Spelare	Klubb	Land	Klass
Paulos Abraham	FC Groningen	Nederländerna	IV
Daniel Granli	Aab Fodbold	Danmark	I
Eric Kahl	AGF Aarhus	Danmark	IV
Adam Ben Lamin	Jönköpings S:a IF	Sverige	I

Bolaget klassificerar spelartransfers baserad på nettoresultat vid varje transfer enligt nedanstående skala.

Klass	Från (kSEK)	Till
I	0	2 500
II	2 500	5 000
III	5 000	10 000
IV	10 000	20 000
V	20 000	40 000
VI	40 000	70 000

NOT 7. Övriga inköpta varor och tjänster

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Matchomkostnader	12 059	5 921	17 198	12 059	5 921	17 332
Resekostnader	1 395	2 198	7 380	1 395	2 198	7 380
Spelrättigheter AIK FF	7 128	5 781	8 151	7 128	5 781	8 151
Försäljningsomkostnader	7 845	5 002	7 774	8 643	5 348	8 787
Övrigt	0	0	151	0	0	151
Summa	28 427	18 902	40 653	29 225	19 248	41 800

NOT 8. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

	2021	2020	2019
Arvoden revision	580	444	360
Skatterådgivning (Deloitte)	0	0	76
Summa ersättning revisorerna	580	444	436

NOT 9. Övriga externa kostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Lokalkostnad	3 723	3 900	4 805	2 671	2 829	3 318
Materialinköp	1 855	1 341	1 969	1 642	1 144	1 669
Bil	130	145	214	123	138	199
Resor	1 738	927	2 732	1 734	927	2 728
Advokat	1 071	900	568	1 071	900	568
Inhyrda resurser	10 757	10 298	7 048	10 817	10 298	7 403
Inhyrda resurser säkerhet	0	0	2 521	0	0	2 521
Marknadsföring och försäljning	1 513	1 479	1 671	1 082	809	771
Revision	580	482	447	580	444	437
Licenser och royalties	507	434	1 879	312	134	1 495
Övrigt	1 714	2 624	2 849	1 591	2 436	2 487
Summa Externa Kostnader	23 587	22 531	26 703	21 623	20 060	23 596

NOT 10. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Spelare						
Löner och arvoden	31 834	34 785	31 809	31 834	34 785	31 809
Sociala avgifter	9 660	11 788	10 713	9 660	11 788	10 713
Pensionskostnader	6 019	1 037	761	6 019	1 037	761
Summa	47 513	47 609	43 284	47 513	47 609	43 284
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	11 710	11 976	13 531	11 710	11 976	13 531
Sociala avgifter	4 121	3 578	4 251	4 121	3 578	4 251
Pensionskostnader	1 334	1 196	1 687	1 234	1 196	1 687
Summa	17 165	16 750	19 469	17 065	16 750	19 469
Övriga anställda						
Löner och arvoden	11 871	11 822	16 153	11 871	11 822	16 153
Sociala avgifter	4 711	3 977	5 129	4 711	3 977	5 129
Pensionskostnader	1 324	1 351	1 961	1 324	1 351	1 961
Summa	17 906	17 150	23 242	17 906	17 150	23 242
Summa löner och andra ersättningar	82 484	81 509	85 995	82 484	81 509	85 995

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Löner och arvoden	7 315	8 034	7 599	7 315	8 034	7 599
Sociala avgifter	2 369	2 524	2 387	2 369	2 524	2 387
Pensionskostnader	1 629	1 303	1 259	1 629	1 303	1 259
Summa	11 312	11 861	11 245	11 312	11 861	11 245
Antal ledande befattningshavare	9	9	7	9	9	7

Utav lön och arvoden till ledande befattningshavare avser 0 (850) kSEK avgångsvederlag i koncern och moderbolag.

	Koncern			Moderbolag		
Medelantalet heltidsanställda	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Spelare	43	37	40	43	37	40
Fotbollspersonal	26	24	25	26	24	25
Övriga anställda	20	21	34	20	21	34
Totalt	89	82	99	89	82	99

I kategorin spelare ingår herr- och damlag samt P19-laget. Som fotbollspersonal räknas tränare och ledare tillhörande respektive lag ovan och ledande befattningshavare inom AIK Fotbolls Ungdomsakademi anställda i AIK Fotboll AB. I övrig personal ingår fast personal anställda på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna, fast och extra personal i AIK Shop och extrapersonal på match arrangemang.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode. Till moderbolagets verkställande direktör har i lön inklusive förmåner utbetalats en ersättning på 0 kSEK (0) samt i pension 0 kSEK (0). Bolagets VD under 2021, Björn Wesström, har erhållit ersättning från moderföreningen, AIK Fotbolls-förening.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 82 % (84 %) (87 %) och andelen kvinnor 18 % (16 %) (13 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämds pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 2 013 kSEK (1 842 kSEK) (1 121 kSEK). Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till procent 172 % (148) (148). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

	Koncern			Moderbolag		
Sammanställning pensionsförmåner	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pensionskostnad tryggad via kapitalförsäkring	7 542	2 896	2 924	7 542	2 896	2 924
Summa	7 542	2 896	2 924	7 542	2 896	2 924

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen. Kapitalförsäkringen värderas i nivå 2 med värdeförändring i RR.

	Koncern			Moderbolag		
Pensionsförpliktelse	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Ingående kapitalvärde	50 033	69 711	53 570	50 033	69 711	53 570
Årets kostnad	6 526	340	373	6 526	340	373
Förändring av kapitalvärde	11 037	-17 374	17 035	11 037	-17 374	17 035
Utbetald pension	-1 830	-2 645	-1 267	-1 830	-2 645	-1 267
Utgående kapitalvärde	65 766	50 033	69 711	65 766	50 033	69 711

Avskiljbar tillgång	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Ingående verkligt värde	50 033	69 711	53 570	50 033	69 711	53 570
Årets tecknade kapitalförsäkringar	6 526	340	373	6 526	340	373
Årets avkastning	11 037	-17 374	17 035	11 037	-17 374	17 035
Årets gottgörelse	-1 830	-2 645	-1 267	-1 830	-2 645	-1 267
Utgående verkligt värde	65 766	50 033	69 711	65 766	50 033	69 711
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 11. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Licensierade spelare	4 777	8 275	10 144	4 777	8 275	10 144
Övriga immateriella tillgångar	162	172	378	81	98	315
Nyttjanderättstillgångar	2 613	2 987	2 882	2 613	2 987	2 882
Konst	7	7	7	7	7	7
Inventarier	368	411	449	352	376	384
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	741	741	686	741	741	686
Summa	8 668	12 593	14 547	8 571	12 485	14 418

NOT 12. Övriga rörelsekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Förlust vid spelartransfers	0	2 773	0	0	2 773	0
Valutakursförändring på fordran	248	72	238	226	65	238
Förlust vid avyttring inventarier	0	4	199	0	4	199
Övriga Rörelsekostnader	94	14	0	94	15	0
Summa	341	2 862	437	320	2 856	437

NOT 13. Skatter

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Aktuell skattekostnad	0	0	14	0	0	0
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 149	-3 578	4 115	2 149	-3 578	4 115
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	-3 512	3 500	107	-3 512	3 500	107
Skattekostnad hänförlig till IFRS	16 15	26	32	15	26	32
Redovisad skattekostnad	-1 348	-51	4 269	-1 348	-52	4 254

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	20 116	-17 591	-3 863	19 826	-17 690	-4 042
Skatt enligt gällande skattesats	-4 144	3 624	827	-4 084	3 644	865
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-4 018	-6 518	-6 573	-4 018	-6 518	-6 512
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	2 715	4 149	3 737	2 715	4 129	3 645
Skatteeffekt av förändring av temporära skillnader	4 099	-1 307	6 580	4 039	-1 307	6 580
Skatteeffekt av nyttjade underskottsavdrag	0	0	-310	0	0	-310
Effekt ändrad skattesats	0	0	-16	0	0	-16
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	0	0	24	0	0	0
Redovisad skattekostnad	-1 348	-52	4 261	-1 348	-51	4 253

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats baserat på framtida skattesats när den temporära skillnaden förväntas återföras och när outnyttjade underskottsavdrag beräknas kunna nyttjas. De uppskjutna skatterna har därför beräknats med 20,6% för ett underlag uppgående till 79 554 kSEK.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 65 766 kSEK (50 033) (69 711), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 13 548 kSEK (10 307) (14 260). Efter värdering redovisas 10 307 kSEK (10 307) (14 360) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Uppskjutna skatter						
<i>Uppskjuten skattefordran</i>						
Övriga avsättningar pensioner	13 548	10 307	14 360	12 548	10 307	14 360
Underskottsavdrag	367	3 880	417	367	3 880	417
Periodisering Sign-on	2 281	3 506	3 095	2 281	3 506	3 095
Materiella anläggningstillgångar	632	426	324	632	426	324
Finansiella anläggningstillgångar	0	58	32	0	58	32
Summa uppskjuten skattefordran	16 828	18 177	18 229	16 828	18 177	18 229

NOT 14. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	16 526	33 519	33 662	16 526	33 519	33 662
Anskaffningsvärde tillkommande spelare	5 824	6 970	12 096	5 824	6 970	12 096
Avslutade kontrakt	-1 668	-10 760	-1 125	-1 668	-10 760	-1 125
Ansk.värde på under året sålda spelare	-1 600	-13 203	-11 114	-1 600	-13 203	-11 114
Summa anskaffningsvärde	19 081	16 527	33 519	19 081	16 526	33 519
Ack. avskrivningar enligt plan	-7 491	-18 794	-14 451	-7 491	-18 794	-14 451
Årets avskrivningar	-4 777	-8 274	-10 044	-4 777	-8 274	-10 044
Avslutade kontrakt	1 668	10 714	1 125	1 668	10 714	1 125
Avskr. på under året sålda spelare	822	8 863	4 576	822	8 863	4 576
Summa avskrivningar	-9 778	-7 491	-18 794	-9 778	-7 491	-18 794
Redovisat värde	9 303	9 035	14 725	9 303	9 035	14 725

NOT 15. Goodwill

	Koncern		
	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Ack. avskrivningar enligt plan	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
Summa avskrivningar	0	0	0
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet. Prognosen har byggts upp baserat på estimat från verksamheten och baserat på ett antal huvudantaganden om volym, priser, inköpspris, produktmix, förhandlade inköpsrabatter samt inkurans.

Siffrorna har satts i relation till historiska uppgifter avseende volymer, marginaler och inkurans.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal 10%, tillväxttakt 2 % samt diskonteringsränta på 3 % motsvarande ränta för upplåning. Koncernen har använt sig av en kalkylränta på 4,0 % (4,0 %) före skatt.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en minskning av rörelsemarginalen med 1,0 %. Analysen har inte lett till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att denna faktor sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 16. Övriga immateriella tillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	1 796	2 476	2 180	1 183	1 948	1 652
Ansk. värde tillkommande objekt	591	85	296	500	0	296
Ansk.värde på under året uttrangerade objekt	-31	-765	0	-31	-765	0
Summa anskaffningsvärde	2 356	1 796	2 476	1 652	1 183	1 948
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 356	-1 954	-1 577	-949	-1 615	-1 301
Årets avskrivningar	-163	-167	-377	-81	-99	-314
Ack avskrivn. på under året uttrangerade objekt	0	765	0	0	765	0
Summa avskrivningar	-1 519	-1 356	-1 954	-1 030	-949	-1 615
Planenligt restvärde	837	440	522	622	234	333

NOT 17. Förbättringsåtgärder på annans fastighet

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	4 907	4 907	4 570	4 907	4 907	4 570
Ansk. värde tillkommande objekt	132	0	337	132	0	337
Summa anskaffningsvärde	5 039	4 907	4 907	5 039	4 907	4 907
Ack. avskrivningar enligt plan	-3 509	-2 768	-2 082	-3 509	-2 768	-2 082
Årets avskrivningar	-742	-741	-686	-742	-741	-686
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-4 251	-3 509	-2 768	-4 251	-3 509	-2 768
Planenligt restvärde	788	1 398	2 139	788	1 398	2 139

NOT 18. Inventarier, verktyg och installationer

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	4 441	4 700	4 484	3 344	3 602	3 388
Ansk. värde tillkommande objekt	387	148	217	306	148	214
Ansk.värde på under året uttrangerade objekt	0	-406	0	0	-406	0
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	4 828	4 441	4 700	3 650	3 344	3 602
Ack. avskrivningar enligt plan	-3 689	-3 677	-3 230	-2 608	-2 637	-2 253
Årets avskrivningar	-367	-417	-447	-352	-376	-384
Ansk.värde på under året uttrangerade objekt	0	406	0	0	406	0
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-4 056	-3 689	-3 677	-2 960	-2 608	-2 637
Planenligt restvärde	772	753	1 024	690	737	966

NOT 19. Konst

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	365	365	365	365	365	365
Ansk. värde tillkommande objekt	0	0	0	0	0	0
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	365	365	365	365	365	365
Ack. avskrivningar enligt plan	-30	-23	-15	-30	-23	-15
Årets avskrivningar	-7	-7	-8	-7	-7	-8
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-37	-30	-23	-37	-30	-23
Planenligt restvärde	328	335	348	328	335	342

NOT 20. Nyttjanderättstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Anskaffningsvärde, ingående	11 632	11 237	11 237	11 632	11 237	11 237
Ansk. värde tillkommande objekt	1 826	395	0	1 826	395	0
Ansk.värde på under året utrangerade objekt	-4 600	0	0	-4 600	0	0
Summa anskaffningsvärde	8 858	11 632	11 237	8 858	11 632	11 237
Ack. avskrivningar enligt plan	-5 869	-2 882	0	-5 869	-2 882	0
Årets avskrivningar	-2 613	-2 987	-2 882	-2 613	-2 987	-2 882
Ack avskrivn. på under året utrangerade objekt	2 763	0	0	2 763	0	0
Summa avskrivningar	-5 719	-5 869	-2 882	-5 719	-5 869	-2 882
Planenligt restvärde	3 139	5 763	8 355	3 139	5 763	8 355

NOT 21. Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

	Andel röster	Aktier	Bokfört värde	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	100	100	Souvenirförsäljning
Bokfört värde	100				

Anskaffningsvärdet för aktierna i dotterbolaget AIK Merchandise AB uppgår till 1 021 kSEK. Aktierna har tidigare år skrivits ned med 921 kSEK.

NOT 22. Andelar i intresseföretag

		Koncern			Moderbolag		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019
Nytomta Fastighets AB, Stockholm *							
org.nr 556671-8515	50%	500	1 020	100	500	708	100
Summa andelar intresseföretag			1 020			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

*** Nytomta Fastighets AB**

(andel 50 %)	2021	2020	2019
Intäkter	1 344	861	977
Resultat	582	198	271
Anläggningstillgångar	6 206	6 392	6 577
Omsättningstillgångar	1 162	670	499
Summa Tillgångar	7 368	7 062	7 076
Finansiella skulder	1 750	2 350	2 650
Kortfristiga skulder	3 799	3 475	3 387
Skulder	5 549	5 825	6 037
Eget kapital	1 819	1 039	1 039

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2021-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2021 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

NOT 23. Fordringar på intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304
Summa	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

NOT 24. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Kapitalförsäkringar (se NOT 10)	65 766	50 033	69 712	65 766	50 033	69 712
Avgår pensionsskuld, (se NOT 10)	-65 766	-50 033	-69 712	-65 766	-50 033	-69 712
Summa Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

NOT 25. Finansiella tillgångar (koncernen)

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Summa
31 december 2021			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 030	0	4 030
Övriga fordringar	35 497	0	35 497
Upplupna intäkter	8 092	0	8 092
Kassa och bank	48 598	0	48 598
Summa	97 521	0	97 521
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0
31 december 2020			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 363	0	4 363
Övriga fordringar	12 839	0	12 839
Upplupna intäkter	6 583	0	6 583
Kassa och bank	32 877	0	32 877
Summa	57 965	0	57 965
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0
31 december 2019			
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 587	0	4 587
Övriga fordringar	16 252	0	16 252
Upplupna intäkter	3 668	0	3 668
Kassa och bank	46 066	0	46 066
Summa	71 877	0	71 877
Klassificering av verkligt värde			
Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0

NOT 26. Varulager

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Handelsvaror	3 205	4 477	5 865	0	0	0
Summa	3 205	4 477	5 865	0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Per 31 december 2021 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde med avdrag för 99 kSEK för inkurans.

NOT 27. Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförlust. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns förväntade kundförluster.

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Förfallna:						
mindre än tre månader	15	0	12	15	0	12
tre till sex månader	0	8	1	0	8	1
mer än sex månader	297	539	552	297	539	552
Summa reserv kreditförluster	312	547	565	312	547	565

Förändringar i reserven för kreditförluster är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
<i>Per den 1 januari</i>	547	565	554	547	565	554
Reservering för kreditförluster	0	253	11	0	253	11
Fordringar som skrivits bort under året	-235	-277	0	-235	-277	0
Återförda fordringar som blivit reglerade	0	5	0	0	5	0
Per den 31 december	312	547	565	312	547	565

Avsättning till respektive återföring från reserv för kreditförluster ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 14 kSEK (1 264) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Motsvarande siffror för moderbolaget var 14 kSEK (1 123).

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Förfallna:						
mindre än en månad	26	6	0	26	6	0
en till sex månader	2	998	106	2	998	106
sex till 12 månader	0	118	28	0	-23	28
mer än 12 månader	-14	142	431	-14	142	431
Summa	14	1 264	565	14	1 123	565

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
SEK	3 891	4 016	3 548	3 890	3 874	3 528
USD	0	205	233	0	205	233
EUR	109	142	806	109	0	0
NOK	29	0	0	29	142	806
	4 030	4 363	4 587	4 029	4 221	4 567

NOT 28. Övriga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Fordran spelarövergångar	26 476	1 655	13 582	26 476	1 655	13 582
Behållning skattekonto	1 002	5 907	1 381	1 002	5 907	1 381
Avräkning arenaoperatör	7 391	4 807	589	7 391	4 807	589
Övriga fordringar	628	470	699	628	407	627
Summa	35 497	12 838	16 252	35 497	12 777	16 180

NOT 29. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Upplupna intäkter	8 092	5 749	3 668	8 092	5 749	3 668
Förutbetalda hyror	218	326	1 014	125	233	868
Förutbetalda försäkringar	178	379	543	114	318	485
Förutbetald upplåtelsekostnad av arena	225	225	1 662	225	225	1 662
Förutbetalda övriga kostnader	1 988	532	127	1 940	450	7
Redovisat värde	10 702	7 211	7 014	10 497	6 975	6 691

NOT 30. Kassa och bank

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Kassa	0	66	65	0	24	26
Banktillgodhavanden	48 598	32 811	46 001	45 514	30 471	44 059
Summa	48 598	32 878	46 066	45 514	30 496	44 085

NOT 31. Eget kapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av eget kapital, se specifikation – Förändring av eget kapital.

NOT 32. Disposition av vinst eller förlust**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	Moderbolag		
	2021	2020	2019
Överkursfond	3 000	3 000	3 000
Balanserat resultat	8 178	25 920	25 708
Årets resultat	18 478	-17 742	212
Summa	29 656	11 178	28 920
disponeras så att i ny period överföres	29 656	11 178	28 920
Summa	29 656	11 178	28 920

NOT 33. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Skuld till kreditinstitut	5 000	2 000	0	5 000	2 000	0
Leasingskuld	767	2 441	5 192	767	2 441	5 192
Summa långfristiga skulder	5 767	4 441	5 192	5 767	4 441	5 192

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Leasingskuld	2 269	2 995	2 715	2 269	2 995	2 715
Leverantörsskulder	8 042	4 213	3 291	6 628	3 454	2 713
Skuld till moderförening	2 624	3 214	2 217	2 624	3 214	2 215
Övriga skulder	12 141	14 972	9 524	10 852	13 822	7 964
Upplupna kostnader	18 699	13 196	18 551	18 552	13 228	17 971

Summa kortfristiga finansiella skulder	43 775	38 590	36 298	40 925	36 713	33 578
---	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Koncernen 2021	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån – 12 mån	1 – 5 år	5 år och längre
Skulder till kreditinstitut	5 000	93	185	833	3 889	0
Långfristig leasingskuld	767	0	0	0	767	0
Kortfristig leasingskuld	2 269	168	465	1 636	0	0
Leverantörsskulder	8 042	3 291	4 751	0	0	0
Skuld till moderförening	2 624	571	2 053	0	0	0
Övriga skulder	12 141	7 964	2 553	762	862	0
Summa	30 843	12 087	10 007	3 231	5 518	0

Ränta på leasingskuld	89	9	18	46	17	0
-----------------------	----	---	----	----	----	---

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 kSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

NOT 34. Skulder till moderförening

	Koncern 2021	Moderbolag 2021
Upplupna intäkter	-107	-107
Leverantörsfakturor	571	571
Upplupna gemensamma kostnader för kvartal 4	1 217	1 217
Upplupen avgift för spelrätt	857	857
Solidaritetsersättning	298	298
Övriga kortfristiga fordringar	-212	-212
Summa	2 624	2 624

NOT 35. Övriga skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Mervärdesskatt	4 104	2 616	3 326	3 133	2 071	2 234
Källskatt och arbetsgivaravgifter	3 870	8 606	3 252	3 870	8 606	3 252
Skulder till klubbar	3 202	1 888	2 325	3 202	1 888	2 325
Övriga kortfristiga skulder	964	1 861	620	646	1 257	153
Summa	12 141	14 972	9 524	10 851	13 822	7 964

NOT 36. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Upplupna räntekostnader	0	2	0	0	2	0
Upplupna löner	2 753	31	1 957	2 753	31	1 957
Upplupen Semesterskuld	3 217	3 168	3 524	3 217	3 168	3 524
Upplupna sociala avgifter	1 009	995	1 107	1 009	995	1 107
Upplupna kostnader spelare	2 018	2 045	3 232	2 018	2 045	3 232
Upplupen kostnad fastighet	667	404	277	667	404	277
Upplupen kostnad spelarförvärv	3 689	2 106	2 355	3 689	2 106	2 355
Upplupen kostnad rättigheter och licenser	0	790	2 194	0	790	2 194
Upplupen kostnad pension	2 903	0	0	2 903	0	0
Övriga upplupna kostnader	2 104	3 788	3 905	1 997	3 691	3 324
Förutbetalda årskort	22 824	8 426	17 503	22 824	8 426	17 503
Förutbetalda intäkter	2 070	4 454	5 922	1 626	4 311	6 414
Summa	43 255	26 209	41 976	42 704	25 969	41 886

NOT 37. Övriga ställda panter samt Eventualförpliktelser

Övriga ställda panter	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	7 000	3 000	5 000	7 000	3 000	5 000
	7 000	3 000	5 000	7 000	3 000	5 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	8 000	12 000	10 000	8 000	12 000	10 000
	8 000	12 000	10 000	8 000	12 000	10 000
	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

NOT 38. Upplysningar till Kassaflödesanalysen

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Av- och nedskrivningar	8 668	12 593	14 547	8 571	12 485	14 418
Ränta leasing	164	257		164	257	
Spelarförsäljningar	-33 835	-8 241	-28 389	-33 835	-8 241	-28 389
Resultat andelar i intresseföretag	-291	-99	-106	0	0	0
Redovisat värde	-25 293	4 510	-13 948	-25 099	4 501	-13 971

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuella restavskrivning, samt avdrag för ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning).

Under året har lån upptagits från Svea uppgående till 5 000 kSEK och lån från Den Svarta Massan har amorterats till fullo med 2 000 kSEK.

NOT 39. Upplysningar till transaktioner med koncernföretag

	Moderbolag		
	2021	2020	2019
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-798	-346	-1 147
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	3 505	4 115	5 659
Ränteintäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	108	81	128
Koncernbidrag (AIK Merchandise AB)	3 097	508	1 400

NOT 40. Leasing

Leasingkostnaden avser utrustning av lägre värde och fördelar sig enligt följande:
Det finns inga variabla faktorer som kan påverka leasingkostnaden.

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Kontorsutrustning fast kostnad/år	7	139	102	0	130	93
Övrig utrustning fast kostnad/år	276	136	65	262	122	65
Övrig hyra lager/förråd fast kostnad/år	560	405	555	96	34	95
	843	679	722	358	286	253

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Räntekostnader leasingskuld	164	257	342	164	257	342
Avskrivningar	2 613	2 987	2 882	2 613	2 987	2 882
	2 777	3 244	3 224	2 777	3 244	3 224

NOT 41. Resultat från andelar i intresseföretag.

Beloppet 291 (99) avser resultat från koncernens andel (50%) i intresseföretaget, Nytomta Fastighets AB.

NOT 42. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Ränteintäkter från koncernbolag	0	0	0	108	81	128
Ränteintäkter från övriga	117	117	216	117	118	216
Övriga finansiella intäkter	31	7	0	31	7	0
Summa	148	124	216	256	206	344

NOT 43. Räntekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Räntekostnader till övriga	254	41	33	252	39	30
Räntekostnader leasingskuld	164	257	342	164	257	342
Övriga finansiella kostnader	17	0	0	17	0	0
Summa	435	298	375	433	296	372

NOT 44. Resultat per aktie

	Koncern		
	2021	2020	2019
Årets resultat (kSEK)	19 376	-17 643	406
	21 839 994	21 839 994	21 839 994

Resultat per aktie (SEK)			
före och efter utspädning	-0,86	-0,81	0,02

Det finns inga utestående instrument som kan ge upphov till utspädning.

NOT 45. Fordran Koncernföretag

	Moderbolag		
	2021	2020	2019
Fordran koncernföretag (AIK Merchandise AB)	3 213	5 034	5 913

ÅRSREDOVISNING 2021 – AIK FOTBOLL AB (PUBL)

- Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 februari 2022. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 14 mars 2022.

Undertecknade försäkrar att koncern och årsredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står för.

Solna den 21 februari 2022

Robert Falck
Styrelsens ordförande

Anders Appell
Styrelseledamot

Joen Averstad
Styrelseledamot

Marianne Bogle
Styrelseledamot

Tomas Franzén
Styrelseledamot

Caroline Goldberg
Styrelseledamot

Pär Henriksson
Styrelseledamot

Stefan Lundin
Styrelseledamot

Ulf Nilsson
Styrelseledamot

Kerem Yazgan
Styrelseledamot

Fredrik Söderberg
Tf Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 februari 2022

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäkter – Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsorer

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Intäkterna för år 2021 uppgår till 176,4 mkr. Principerna för intäktsredovisning beskrivs i not 1. Bolaget har flera olika intäktslag. Intäkterna består av försäljning av spelare, biljett- och årskortsförsäljning, bidrag från fotbollsorganisationer, sponsring, och souvenirförsäljning. Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsring har identifierats som ett särskilt betydande område i revisionen av bolaget och uppgår till 72,8 Mkr. Detta då biljett- och årskortsförsäljningen främst baseras på rapportering från underleverantörer. Om den erhållna rapporteringen inte skulle vara fullständig eller rapporteras till Bolaget med felaktiga belopp är vår bedömning att detta skulle kunna leda till väsentliga fel i Bolagets finansiella rapportering både på grund av enstaka större fel eller flera mindre fel på en aggregerad nivå. Intäkter från sponsring bedöms som särskilt betydande i och med att vissa åtaganden enligt avtal följer med sponsorintäkterna. Om avtalade åtaganden inte kan uppfyllas skulle det kunna innebära att avtalen inte efterlevs, vilket är en förutsättning för sponsorintäkterna	Vi har i revisionen lagt fokus i vårt arbete på att inhämta och granska rapporteringen som erhålls från Bolagets underleverantörer gällande biljett- och årskortsförsäljningen. Vi har skaffat oss förståelse för bolagets processer och kontroller kopplade till rapporteringen från underleverantörerna. Vidare har vi substansanalytiskt granskat intäktsflödena och stickprovstestat redovisade intäkter mot underlag från underleverantören och inbetalningar hänförligt till denna rapportering. Vi har även gått igenom och utvärderat sponsoravtal och de åtaganden som anges i avtalen samt stickprovskontrollerat redovisade intäkter i huvudbok i samband med bokslutrevisionen. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller

misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i

revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AIK Fotboll AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AIK Fotboll AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AIK Fotboll AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, utsågs till AIK Fotboll ABs revisor av bolagsstämman den 11 mars 2021 och har varit bolagets revisor sedan 29 juli 2015.

Stockholm den 21 februari 2022

Ernst & Young AB

Linn Haslum Lindgren

Auktoriserad revisor

ALLMÄNNA IDROTTSKLUBBEN

FIRADE 130 ÅR UNDER UNDER 2021



BOLAGSSTÄMMOR

Årsstämma 2021:
14 mars 2022

PUBLICERINGSDATUM FÖR DELÅRSRAPPORTER 2022

Delårsrapport Jan – Mar
Delårsrapport Jan – Jun
Delårsrapport Jan – Sep
Bokslutskommuniké

6 maj 2022
25 augusti 2022
4 november 2022
16 februari 2022



AIK Fotboll AB

Org. nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aikfotboll.se

Webb: www.aikfotboll.se

Produktion:
AIK Fotboll AB

Bilder:
Bildbyrå, Gabriel Gustafson