



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT AIK FOTBOLL AB

Aktieägarna

AIK Fotboll AB hade per 31 december 2025 5 991 st aktieägare. AIK Fotbollsförening innehar 2 193 750 A-aktier och 1 170 B-aktier som sammanlagt utgör 52,76 % av rösterna och 10,05 % av kapitalet. Fabège AB innehar 4 042 649 B-aktier motsvarande 9,72 % av rösterna och 18,51 % av innehavet.

Lagstiftning och bolagsordning

AIK Fotbolls bolagsstyrning utgår från dels svensk lagstiftning såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen, dels bolagsordningen som finns tillgänglig på hemsidan, noteringsavtalet med NGM Equity samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer till exempel Näringslivets Börskommitté. Svensk kod för bolagsstyrning är i tillämpliga delar också ett centralt regelverk för AIK Fotbolls bolagsstyrning.

Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen avses att behandlas ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Avvikelser i tillämpningen har förekommit enligt nedan:

- Bolaget har i enlighet med koden punkt 4.1 strävat efter en jämn könsfördelning. Nomineringskommitténs förslag till årets årsstämma innehåller två kvinnor och sex män vilket är samma könsfördelning som föreslogs till föregående års stämma. Nomineringskommittén har haft för få kvinnor i rekryteringsunderlaget för att uppnå en jämnare könsfördelning men har meddelat att de kommer att fortsätta att verka för en ökad rekrytering av kvinnor till framtida styrelser.
- Sju av åtta ordinarie ledamöter i den styrelse som valdes på årsstämman i mars 2025 är beroende i förhållande till AIK Fotbollsförening som innehar röstmajoriteten i bolaget. Valet av de beroende ledamöterna har gjorts i enlighet med nomineringskommitténs förslag som framlades på stämman av AIK Fotbollsförening. Det höga antalet beroende ledamöter är kopplat till [beslut om] att styrelserna i fotbollsföreningen och aktiebolaget ska vara speglade.

Årsstämma 2025 (verksamhetsår 2024)

Högsta beslutande organet är bolagsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, aktieutdelning samt val av revisorer. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.



Årsstämman för räkenskapsåret 2024 genomfördes den 13 mars 2025 på Best Western Plus Park City Solna. Årsredovisningen fanns tillgänglig från och med den 20 februari 2025 på bolagets hemsida.

- Balans- och resultaträkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2024 fastställdes.
- Mikael Jomer, Andreas Sand, Jonas Hedman, Arash Talebinejad och Samir Falfoul omvaldes till ordinarie styrelseledamöter. Sandra Brånstad, Clara Grelsson och Conny Cedermark nyvaldes till ordinarie styrelseledamöter. Mikael Jomer valdes till styrelsens ordförande.
- Beslutades att inget arvode skall utgå till styrelsens ledamöter
- Beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission med företrädesrätt för aktieägarna. Bemyndigandet har ej nyttjats.
- Beslutades att teckna avtal om spelrätt med AIK Fotbollsörening i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslutades att fördela kostnader och intäkter för gemensamma resurser med AIK Fotbollsörening i enlighet med styrelsens förslag.
- Niklas Strömstedt utsågs till oberoende representant i nomineringskommittén.

Årsstämman 2026 (verksamhetsår 2025)

Årsstämman för räkenskapsåret 2025 kommer att äga rum den 12 mars 2026 på Best Western Plus Park City Solna. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 19 februari 2026 på bolagets hemsida.

Styrelsearbetet

Styrelsen väljs vid årsstämman eller vid en extra bolagsstämma. Arbetet i styrelsen genomförs i enlighet med bl.a. gällande arbetsordning. Styrelsen arbetar främst med frågor av övergripande och långsiktig karaktär samt frågor av stor vikt eller principiell betydelse för bolaget.

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter. Utskottet ansvarar för övervakning av frågor som rör redovisning, revision och finansiell rapportering. Uppdraget omfattar behandling av frågor som verksamhetens risker och riskhantering samt intern kontroll. Ledamöterna tar del av samtliga delårsrapporter, bokslutskommunikén och bolagsstyrningsrapporten. Utskottet har dialog med bolagets revisorer under året. Styrelsen genomför, utöver det konstituerande sammanträdet, minst fem ordinarie sammanträden per år i enlighet med arbetsordningen med vissa fasta punkter på agendan. Till detta kommer om så påkallas ytterligare styrelsemöten vid behov.

Styrelsens arbete utvärderas löpande av representanter från nomineringskommittén. Utvärderingen sker genom närvaro på styrelsemöten samt dialog med styrelsens ordförande.



Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas även bolagets och dotterföretagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Under räkenskapsåret 2025 har styrelsen hållit 42 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden av mer informell karaktär med hela eller delar av styrelsen. Styrelsemöten har huvudsakligen genomförts i fysisk form men i vissa fall även i form av hybridmöten med både fysisk och digital närvaro via ljud- och bildlänk. VD har varit fördragande vid samtliga styrelsesammanträden gällande löpande förvaltning. VD har ej deltagit i frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare.

Vid årsstämman valdes en styrelse där sju av åtta ledamöter var beroende i förhållande till AIK Fotbollsförening. **För att undvika att fatta beslut i frågor där styrelsen kan anses jävig har frågor om interna transaktioner mellan bolaget och AIK Fotbollsförening lämnats till bolagets årsstämma för beslut.**

Styrelsen är Bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman.

Styrelsen ska bland annat:

- a) svara för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter i allmänhet;
- b) särskilt tillse att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt; samt
- c) fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska i första hand ägna sig åt övergripande och långsiktiga frågor samt frågor som är av osedvanlig beskaffenhet eller av stor betydelse för Bolaget eller koncernen. Vidare har Styrelsen att fortlöpande kontrollera hur VD uppfyller ansvaret för den löpande förvaltningen.

VD ansvarar för den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar som Styrelsen meddelar. VD eller den han sätter i sitt ställe är föredragande i Styrelsen. Styrelsen utfärdar en VD-instruktion.

Om uppgifter delegeras till en eller flera av Styrelsens ledamöter eller till annan, ska Styrelsen handla med omsorg och fortlöpande kontrollera om delegationen kan upprätthållas. Om så bedöms erforderligt ska Styrelsen meddela instruktioner för när och hur uppgifter som behövs för Styrelsens fortlöpande bedömning av Bolagets och koncernens ekonomiska situation ska samlas in och rapporteras till Styrelsen.

Vid årsstämman i mars 2025 valdes följande ledamöter:

Mikael Jomer, Styrelseordförande

Född: 1983. Styrelseledamot sedan 2024.

Yrke: CEO, Human Care Group.

Övriga styrelseuppdrag: AIK Fotbollsförening (Ordförande)

Utbildning: Civilekonom.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 1 000.

* Om av årsstämman vald styrelseordförandes uppdrag upphör i förtid, skall styrelsen inom sig välja ny ordförande.

Anders Sand, Ledamot

Född: 1973. Styrelseledamot sedan 2024.

Yrke: Chef Insamling & Partnerskap Cancerfonden.

Övriga styrelseuppdrag: Åre Destination AB.

Utbildning: Civilekonom.



Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.
Antal aktier i Bolaget: 0.

Jonas Hedman, Ledamot

Född: 1972. Styrelseledamot sedan 2024.

Yrke: Investeringsansvarig på Novax.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Personalkollen Sverige AB och Datema Holding AB. Novax Gym Holding AB, Apohem Financial AB, Voyado Holding AB, Personalkollen Sverige AB, Voyado AB, RCO Holding AB, RCO Security AB, Apotex AB, Svenska N'ergy AB, Apohem AB, Datema Holding AB, Hedman & Berglund AB.

Utbildning: Civilekonom.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.
Antal aktier i Bolaget: 936.

Arash Talebinejad, Ledamot

Född: 1981. Styrelseledamot sedan 2024.

Yrke: Managing Partner, Albatris.

Övriga styrelseuppdrag: Albatris Investment AB.

Utbildning: B.Sc och MBA.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.
Antal aktier i bolaget: 0.

Samir Falfoul, Ledamot

Född: 1984. Styrelseledamot sedan 2024.

Yrke: Partner och senior managementkonsult C2U Group AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i C2U Group AB, Felf AB samt Cherrys Colors AB.

Utbildning: Civilekonom.

Oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Sandra Brånstad, Ledamot

Född: 1975. Ny i styrelsen.

Yrke: Chefsjurist, Axfood

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot, Axfood Snabbgross AB, Ortala Aktiebolag, Axfood Försäkrings AB, Axfood IT AB, Mirang AB, Pensan AB och Bergvallen Holding AB.

Utbildning: Jur kand Stockholms universitet

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.
Antal aktier i Bolaget: 60 000.

Clara Grelsson, Ledamot

Född: 1984. Ny i styrelsen.

Yrke: Managing Director, Adnuntius.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Adnuntius Sweden AB.

Utbildning: Diploma, Bergs School of Communication



Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.
Antal aktier i Bolaget: 0.

Conny Cedermark, Ledamot

Född: 1971. Ny i styrelsen.

Yrke: Partner och advokat, ASTRA ADVOKATER.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande, Astragruppen Advokat AB, Aselius Holding AB. Ledamot, Advokatfirman Cedermark AB.

Utbildning: Jur kand, Uppsala universitet

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Styrelseledamot	Period	Närvaro
Anders Appell	1 januari – 13 mars	12 / 13
Tomas Franzén	1 januari – 13 mars	10 / 13
Robert Lison Svanström	1 januari – 13 mars	9 / 13
Mikael Jomer	1 januari – 31 december (ordförande)	41 / 42
Arash Talebinejad	1 januari – 31 december	35 / 42
Jonas Hedman	1 januari – 31 december	42 / 42
Andreas Sand	1 januari – 31 december	36 / 42
Samir Falfoul	1 januari – 31 december	37 / 42
Sandra Brånstad	13 mars – 31 december	28 / 29
Clara Grelsson	13 mars – 31 december	28 / 29
Conny Cedermark	13 mars – 31 december	27 / 29

Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen, samt på att vara ett stöd till ledningen i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten.

Verkställande direktör

VD har hand om den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar och gällande VD-instruktion. VD eller person utsedd av VD är föredragande inför styrelsen.

Fredrik Söderberg, VD

Anställd sedan 2018.

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Klubbdirektör AIK Fotbollsförening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Vice VD AIK Fotboll AB, Vice klubbdirektör AIK Fotbollsförening, Tf VD AIK Fotboll AB, Tf klubbdirektör AIK Fotbollsförening, Biljett- och Marknadschef AIK Fotboll.

Antal aktier i Bolaget: 0

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Arvodet till styrelsen beslutas av bolagsstämman. Stämman har beslutat att inget arvode skall utgå till styrelsen. Ersättning till VD beslutas och fastställs av styrelsen.



Något särskilt ersättningsutskott har inte upprättats utan hela Styrelsen beslutar om ersättningar till ledande befattningshavare, som ska vara i enlighet med de riktlinjer och ekonomiska ramar som fastställts av bolagsstämman.

För information om ersättning till ledande befattningshavare se sidan 48 i årsredovisningen.

Bolagsledning

VD tillsätts av styrelsen. Ledande befattningshavare utöver VD var Finansdirektör, Chefstränare Herr, Sportchef Herr, Sportchef Dam Strateg, Kommunikationschef, Säkerhet- och Evenemangschef, Merchandise Manager och Försäljningschef.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget är organiserat så att den finansiella rapporteringen kan kontrolleras och följas upp på ett betryggande sätt samt att rapporter och bokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder samt övriga krav som finns för börsnoterade bolag.

Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas och beslutas av styrelsen och tas fram av VD på styrelsens uppdrag. VD skall tillse att bokföringen fullgörs i enlighet med gällande lagstiftning och i enlighet med gällande standarder och krav. För koncernen upprättas varje månad ett bokslut och vid behov en prognos som lämnas till styrelsen.

Bolagets verksamhet fördelar sig mellan Match och Event, Sponsring och reklam, souvenirförsäljning, sportslig verksamhet för Herr, Dam och Ungdom samt stödfunktioner såsom administration och IT. De interna kontrollerna har anpassats efter respektive verksamhet i syfte att uppnå en effektiv riskhantering. Bolagets processer är dokumenterade och finansiella transaktioner hanteras i enlighet med en attestordning som fastställs årligen. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som uppdateras och fastställs årligen. VD:s arbete och befogenheter regleras i VD-instruktion.

Intern kontroll

Styrelsen och verkställande direktör har ansvaret för intern kontroll i enlighet med styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen. Styrelsen har fastställt ett ramverk för intern kontroll genom policys som fungerar som riktlinjer för verksamheten. Beslut som har stor finansiell påverkan på verksamheten, t.ex. försäljning och inköp av spelarkontrakt, fattas av styrelsen. I beslutsunderlagen ingår ekonomiska beräkningar som säkerställer att styrelsen ges information om påverkan på resultat och likviditet. Vidare finns processbeskrivningar framtagna som beskriver de väsentligaste affärsprocesserna som ska efterlevas i verksamheten.

Någon särskild intern granskningsfunktion har inte tillsatts. Bolagets externa revisorer avrapporterar sina iakttagelser två gånger per år. Vidare provas ett antal funktioner och processer inom bolaget genom de särskilda krav som ställs genom Svenska Fotbollförbundet årliga granskning av elitlicensen. Styrelsen har historiskt agerat på de brister som uppmärksammas och den interna kontrollen har skärpts. Styrelsens uppfattning är därför att den nuvarande interna kontrollen är tillfredsställande. I övrigt delar styrelsen den inriktning som framförs i koden, dvs att frågan om granskningsutskott ska provas årligen i syfte att anpassa bolagets interna kontroll efter de förändringar som sker i den interna miljön och efter externa faktorer som kan påverka bolagets beslut och processer.

Revision



På årsstämman utses revisorer för fyra år i taget som skall vara högst tre till antalet (med eller utan suppleanter) varav minst en auktoriserad. Vid årsstämma den 14 mars 2022 valdes Grant Thornton Sweden AB med Joakim Söderin som huvudansvarig till bolagets revisor för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet. De finansiella frågorna hanteras löpande som ett stående punkt på varje styrelsemöte. VD och finansdirektör är föredragande.

Valberedning

Bolagets valberedning utgörs av en nomineringskommitté som funnits presenterad på Bolagets hemsida under de senaste sex månaderna.

I nomineringskommittén ingår Gustaf Eriksson (sammankallande) som representant för AIK Fotbollsförening, Klas Holmgren som representant för minoritetsägarna samt som Niklas Strömstedt som oberoende representant.

Solna 19 februari 2026