





Åh vi
och alltid
och alltid ska vi

vi med er,
se er ta poäng

vi med er,
se er ta poäng



INNEHÅLLSFÖRTECNING

VD har ordet	6
Verksamheten	
Match, arrangemang och säkerhet	8
Fotbollsverksamheten och spelartruppen – Herr	10
Spelarövergångar - Herr	11
AIK Merchandise	12
Marknad	13
Kommunikation	14
Supporter Liaison Officer (SLO)	15
Fotbollsverksamheten och spelartruppen - Dam	16
Spelarövergångar - Dam	16
Fotbollsverksamheten - Junior U19	17
Säsongen 2018 i siffror	
Herr	
Allsvenskan	18
Uefa Europa League	18
Svenska cupen	18
Träningsmatcher	19
Spelarstatistik	19
Tabell och publikliga	20
Dam	
Elitettan	21
Svenska cupen	21
Träningsmatcher	21
Spelarstatistik	22
Tabell och publikliga	23
U19	
Allsvenskan Norra	24
Ligacupen	24
Tabeller	25
Styrelse	26
Nomineringskommitté och revisorer	28
Ledande befattningshavare	29
Aktieägare	30
Årsredovisning 2018	
Förvaltningsberättelse	31
Nyckeltal	37
Finansiella mål	38
Vinstdisposition	38
Koncern	
Resultaträkning	39
Rapport över totalresultat	39
Balansräkning	40
Förändring av eget kapital	42
Kassaflödesanalys	43
Moderbolag	
Resultaträkning	44
Balansräkning	45
Förändring av eget kapital	46
Kassaflödesanalys	47
Noter	48
Bolagsstyrningsrapport	74
Påskrifter	79
Revisionsberättelse	80
Stämma	83

VD HAR ORDET

Inleder med en kort personlig reflektion av tiden som vd i AIK Fotboll AB. Det har varit otroligt kul, spännande och mycket intressant att komma tillbaka till AIK Fotboll och framförallt för att mötas av insikten att AIK Fotboll har tagit ytterligare steg i utvecklingen sedan jag 2013 lämnade klubben och det är många personer som har varit en del av den utvecklingen.

2018 var ett fantastiskt år och ett år som vi alla kommer att minnas med stor glädje, men även en stor del sorg. Herrlaget svarade för en makalös säsong där det på alla skador emellanåt såg mörkt ut under våren, men laget svetsades samman och blev en enhet som var för stark för övriga allsvenska lag att tampa med. SM-guldet var välförtjänt och nu gäller det att vi hela tiden fortsätter att fokusera på utveckling inom hela AIK Fotboll. Vi har den här gången, parallellt med höstens jakt på SM-guldet, även upprättat en plan för att hantera framgång i AIK Fotboll, vilket vi historiskt sett inte varit särskilt bra på. Damlaget hade en tuff säsong och var aldrig med i den förväntade toppstriden, men framtiden ser ljus ut med alla våra junior- och ungdomsspelare som utbildas på allra bästa sätt för att ta klivet till både damlaget och landslagen. När det gäller våra representationslag så var det oerhört sorgligt att tvingas ta avsked av vår trogne lagkapten Nils-Eric Johansson, men hälsan är givetvis viktigast, och att se den oerhört svåra skadan som Jesper Nyholm råkade ut för i mars, men Jesper har kommit långt i rehabiliteringen och syns mer och mer frekvent på Karlberg.

Aldrig tidigare har så många personer kommit till herrlagets hemmamatcher än under 2018. Klubben satte ett nytt fint klubbrekord då 23 664 åskådare i snitt besökte våra allsvenska hemmamatcher och det tidigare rekordet från säsongen 1949/50 förpassades därmed till historieböckerna. AIK Fotbolls publikrekord slogs två gånger om under hösten då först 49 034 åskådare såg hemmaderbyt mot Hammarby, men rekordet stod sig endast några veckor då 50 128 åskådare var på plats mot GIF Sundsvall i årets sista hemmamatch. Ett annat sportsligt rekord värt att nämna är att AIK aldrig har tagit fler poäng än i Allsvenskan 2018 då man slutade på 67 poäng och tangerade därmed Malmö FF:s rekord från 2010.

Vi är självklart väldigt stolta över det nya publikrekordet som givetvis delvis beror på den sportsliga framgången där laget hela tiden var med i toppen av tabellen, men också för att personalen på AIK Fotboll har jobbat väldigt hårt för att det ska hända. Både gällande publikrekryteringen, men också för utvecklingen av kvaliteten på våra arrangemang som håller en mycket hög klass även när man jämför med andra stora fotbollsarrangemang i Europa. Grunden är lagd för att, under AIK Fotbolls sjunde år på hemmaarenan Friends Arena, ytterligare öka besöken under 2019.

Vi har under året även haft ett mycket givande samarbete med alla våra partners. Vi kommer under 2019 att lägga ett stort fokus på att fortsatt utveckla och förbättra detta viktiga område ytterligare. Förutom det dagliga arbetet på sportkontoret så kommer vi under 2019 att fortsätta fokusera på frågan rörande en eventuellt ny träningsanläggning och även utreda klubbens arenasituation då det nuvarande arenaavtalet löper ut 2022. AIK Fotboll kommer dessutom att göra en större och tydligare satsning på klubbens viktiga samhällsengagemang.

För att återgå till de positiva sakerna så måste jag nämna rekordåret för AIK Merchandise och AIK Shops nya fina lokal. Flytten blev ett mycket positivt startskott för 2018 och det nya läget i Friends Arena tillsammans med närheten till Mall of Scandinavia har bidragit till en större försäljning i samband med våra hemmamatcher, men också fler spontanbesök.

Potentialen för AIK Shop gällande 2019 är enorm då vi ska komma ihåg att butiken inte slog upp portarna förrän lagom till den allsvenska starten. AIK Shops nya läge hade inte förverkligats om det inte vore för AIK Fotbolls goda relation med arenaoperatören Stockholm Live. Även webbförsäljningen för AIK Shop har under 2018 satt nya rekordsiffror.

En anledning till de fina rekordsiffrorna för AIK Merchandise är givetvis det nya samarbetet med Nike som inleddes i januari 2018. Merparten av klubbens supportrar har tagit Nikes AIK-produkter till sig och därmed köpt fler produkter än tidigare. Vi är stolta att tillsammans med Nike ta fram nya matchtröjor som ständigt får

internationell uppmärksamhet och vi ser fram emot ett mycket gott samarbete under de kommande åren.

Ett stort tack vill jag även rikta till AIK Fotbolls samtliga anställda som lägger ner en enorm kraft och stolthet i sitt idoga arbete att ständigt lyfta klubben till nya nivåer. Avslutningsvis vill jag som vanligt uppmana alla AIK-supportrar att köpa årskort, men jag vill också rikta ett stort tack till AIK Fotbolls samtliga samarbetspartners. Tillsammans är vi starka.

Jens T Andersson
Klubbdirektör och VD, AIK Fotboll

MATCH, ARRANGEMANG OCH SÄKERHET

AIK Fotboll hade under året ett publiksnitt på 23 664 åskådare per allsvensk hemmamatch vilket är det högsta i klubbens historia och det tidigare rekordet hade stått sedan säsongen 1949/50. I två hemmamatcher slog AIK sitt publikrekord på Friends Arena, först i derbyt mot Hammarby då 49 034 åskådare var på plats samt i den sista hemmamatchen mot GIF Sundsvall som lockade hela 50 128 åskådare. Totalt lockade AIK Fotbolls matcher 354 966 åskådare till Friends Arena. Inför 2018 såldes 8 865 årskort varav 6 456 var till ordinarie läktarsektioner, 2 203 till Familjeläktaren och 206 till premium. Under september öppnades förnyelsen av årskort upp inför kommande säsong vilket är det tidigaste årskortssläppet i AIK Fotbolls historia.

Gällande säkerheten inför, under och efter AIK Fotbolls hemmamatcher så har det fungerat mycket bra under året. Säkerhetsbiten är alltid ett mycket prioriterat arbete inför klubbens arrangemang då alla besökare ska känna sig trygga då de besöker våra matcher. De två fullsatta matcherna under hösten spelades utan ordningsstörningar tack vare ett hårt arbete från samtliga inblandade, men givetvis uppstår köer när så många människor samtidigt ska bege sig ifrån arenan. Samarbetet med samtliga aktörer som krävs för att genomföra arrangemang av denna omfattning har fungerat mycket bra, både i planeringen inför matcherna och själva genomförandet. Tack vare ett gott samarbete med räddningstjänsten, polisen i Solna och arenaoperatören kunde AIK Fotboll under några höstmatcher öka kapaciteten på Norra stå. Detta positiva besked var en följd av ett långsiktigt och hårt arbete för att rätta till tidigare påpekanden samt undvika friktioner vid de arrangerade hemmamatcherna, men även för de trygga och säkra arrangemang som AIK Fotboll genomförde under året.

Inför säsongen 2018 genomförde AIK Fotboll en välbesökt premiärträning på Skytteholms IP i Solna samt en supporteruptakt i samband med det allsvenska genrepet på Friends Arena mot Helsingborgs IF. Den 2 maj uppmärksammade AIK Fotboll femårsdagen sedan Ivan Turinas bortgång. Detta manifesterades av en enklare ceremoni på Karlbergs träningsanläggning där herrlaget samt damlagets kapten samlades för en tyst minut och nedläggning av blommor vid en minneslund.

I samband med det vunna SM-guldet genomfördes en guldbankett för 300 inbjudna gäster och personal i West Lounge på Friends Arena samt en gulfest för 1 400 personer i Quality Hotel Friends Arenas bankettsal. En publik hyllning för allmänheten på Putte Kocks plats genomfördes två dagar efter guldmatchen i Kalmar. Inför de allsvenska hemmamatcherna på Friends Arena har AIK Fotboll under året utvecklat och konkretiserat ett tydligt och innehållsrikt format där det övergripande syftet varit att dels skapa en kontinuitet för vår publik, men också att rikta och anpassa olika nivåer och innehåll av service till olika målgrupper knutna till vår publikbas. AIK Fotboll har också haft som sammanlagd ambition, tillsammans med arenaoperatör samt mat- och dryckesleverantör, att locka in vår publik tidigare till arenan och har därav utvecklat aktiveringar som främst konkurrerar med utbudet i arenamiljön. Ur ett rekryteringsperspektiv är AIK Fotbolls identifierade "kretslopp" på våra läktarsegment något som ständigt utmanar den processen.

Under samtliga hemmamatcher 2018 har AIK Fotboll genomfört familjearrangemang på Putte Kocks plats. Under våren gjordes detta i samarbete med Tailor Events och under hösten inleddes ett längre samarbete med AIK Fotboll U för att stärka banden, men också de kommersiella förutsättningarna för klubbens ungdomsverksamhet. Genom ett samarbete med AIK:s huvudförening har även Gnagis aktiverats frekvent kring vår familjeläktare under året vilket kommer att utvecklas ytterligare under 2019.

AIK Fotboll har bedrivit Årskortsklubben i samarbete med O'Learys på MoS under samtliga hemmamatcher. Årskortsklubben är ett koncept som innefattat en matchförberedande upplevelse i form av ett program från AIK Fotboll samt mat och dryck i ändamålsenliga lokaler. Detta koncept kommer att flyttas till arenan i en anpassad lokal inför 2019.

Matcharrangemangen befäste många av de koncept som tidigare prövats sedan flytten till Friends Arena. Under säsongen användes ett antal teman, premiären med bussmottagningen, den årliga Pensionärsmatchen även kallad Den förlorade generationen samt ungdomsfotbollens dag. Vidare prövades ett nytt AW-koncept under arenakragen vid tre tillfällen. Gnagisland genomfördes vid varje hemmamatch under hela säsongen.

Under 2018 lades extra resurser på ett antal olika läktarsegment, bland annat Familjeläktaren och Norra ungdom - en levande ståplatsläktare för ungdomar (12-16 år). Detta i syfte att skapa ett bättre arrangemang för ungdomar och familjer för att på sikt öka rekryteringen av ny publik inom dessa målgrupper.

På samtliga allsvenska hemmamatcher gick matchens fanbärare in med AIK-standaret i samband med inmarschen och det ärofyllda uppdraget gick till 15 spelare/ledare som spelat eller verkat någon del av sin karriär för AIK Fotboll. Även övriga AIK-sektioner som AIK Hockey, AIK Handboll och AIK Brottnig har presenterat sina säsongsupptakter från innerplan under året. Personerna som fick uppdraget som fanbärare under året var Vadim Jevtushenko, Johan Mjällby, Tomas Antonelius, Niklas Sandberg, Robert Åhman Persson, Nicklas Carlsson, Karl Corneliusson, Arash Talebinejad, Daniel Örlund, Miran Burgič, Ludvig Tillman (son till avlidne tränaren Bo Sjögren), Roland Lundblad, Lars Pettersson, Lennart Johansson och Rolf Zetterlund.

I premiärmatchen mot Dalkurds FF genomfördes en hyllning och en avtackning av den tidigare lagkaptenen Nils-Eric Johansson från innerplan innan avspark. Till årets sista hemmamatch mot Gif Sundsvall bjöds hela guldlaget 1998 in till Friends Arena för att hyllas i samband med 20-årsfirandet av SM-guldet. I samband med hemmamatchen mot Trelleborgs FF och den tidigare nämnda Pensionärsmatchen bjöd AIK Fotboll in medlemmar ur AIK-Ringen för att delta i inmarschen för att manifestera AIK-Ringens 80-årsjubileum.

Under 2018 har arbetet med att omorganisera och effektivisera personalresurserna kring klubbens arrangemang tagit stora kliv. Arbetsnamnet som lyder under Servicegruppen är en operativ funktion där all personal knutna till servicedelen samlats och fördelats ut till de anpassade funktionerna kring arenan. Arbetet har 2018 resulterat i ett allt större fokus på service och värdskap vilket i sin tur ska leda till en större kundnöjdhet från AIK Fotbolls sammanlagda publik.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN - HERR

2018 blev ett mycket omtumlande år för herrlaget. Det som under stora delar av våren såg ut som ett lag som skulle slås i spillror reste sig tillsammans och du säsongen summerades stod man som allsvensk seriesegrare. Vårsäsongen präglades känslomässigt av skador, skador och skador. Inför året var Daniel Sundgrens status ett frågetecken efter att i slutet av oktober 2017 drabbats av akuta andningsbesvär och lades in på Karolinska sjukhuset i Solna. Diagnosen var att han drabbats av lungemboli, d v s blodpropp i lungorna. Under en tvåmånadersperiod mellan februari och april tvingades AIK att ta bort tre backar ur laguppställningen för hela 2018. Nils-Eric Johansson, som vid tidpunkten var lagets kapten, visade sig under hjärtscanningen ha ett hjärtfel som innebar att elitfotbollskarriären var över för alltid. I cupmötet med Örebro SK (2–0) den 13 mars drabbades Jesper Nyholm av ett otäckt benbrott och Robert Lundström slet av sitt ena korsband i hemmamatchen mot IFK Göteborg (2–0) på Friends Arena den 22 april. Sportchef Björn Wesström gjorde då något av årets värvning i svensk fotboll då han från IK Oddevold skrev ett avtal med Robin Jansson. Laget stod dock pall de tuffa utmaningarna och avancerade till semifinal i Svenska cupen där man dock noterade sin första förlust mot Djurgården (0–2) sedan 2011.

Allsvenskan drog igång hemma mot nykomlingarna Dalkurd FF (2–0) inför 30 334 åskådare på Friends Arena. AIK inledde serien bra, men var ändå några poäng efter serieledande Hammarby då lagen den 20 maj möttes på Tele2 Arena. AIK hade inte råd att förlora och vann matchen med 1–0 efter att Tarik Elyounoussi i slutminuterna avgjort med en straffspark framför den stora AIK-klacken. I mitten av juli blev AIK upp i serieledning och man släppte aldrig greppet samtidigt som Sebastian Larsson och Heradi Rashidi anslöt till truppen. Under hösten noterade man sin första allsvenska förlust sedan augusti 2017 då man föll på bortaplan mot IFK Norrköping FK (0–2), men trots några oavgjorda resultat då "Peking" kom närmare så hade AIK allt i egna händer inför avgörandet mot Kalmar FF på Guldfågeln Arena. I den 45:e minuten slog Tarik Elyounoussi en frispark som Robin Jansson nickade i mål inför en svartgul arena och målet betydde AIK:s tolfte SM-guld genom tiderna. AIK aldrig har tagit fler poäng än i Allsvenskan 2018 då man slutade på 67 poäng och tangerade därmed Malmö FF:s rekord från 2010. AIK:s SM-guld innebar också att man för åttonde året i rad tog en allsvensk medalj (topp-4: guld, stora silver, lilla silver, brons). Det är första gången genom tiderna som AIK tar medalj åtta år i rad. Tabellraden de åtta senaste åren är 1-2-2-3-3-2-4-2 (2017-2011).

AIK ställdes i den första kvalomgången till gruppspelen i Uefa Europa League mot Shamrock Rovers FC från Irland och avancerade efter sammanlagt 2–1. I den andra omgången ställdes AIK mot FC Nordsjælland från Danmark och åkte ur kvalet efter att ha noterat 0–1 både hemma och borta. I Svenska cupens andra omgång 2018/19 ställdes AIK mot Sandvikens IF den 23 augusti och vann med 2–0, resultatet innebar att AIK var kvalificerade för gruppspelen våren 2019. Lagkapten Henok Goitom vann den interna skytteligan i Allsvenskan med sina tolv mål på 30 spelade matcher och han adderade även ett cupmål under året. Flest tävlingsmatcher för AIK under året gjorde Henok Goitom som var den ende spelaren som spelade i samtliga AIK:s 40 tävlingsmatcher under 2018.

Inför säsongen var AIK:s publikrekord 43 713 som sattes den 26 oktober 2015 då IFK Göteborg besökte Friends Arena. Det rekordet slogs inte bara en gång, utan två gånger under hösten 2018. Den 23 september kom 49 034 personer till Friends Arena då AIK tog emot Hammarby i den 22:a omgången och den 4 november kom hela 50 128 åskådare till nationalarenan för att se AIK ta hem SM-guldet i den näst sista omgången, men man kom inte närmare än ett bortdömt mål av Henok Goitom, ett stolpskott av Daniel Sundgren och ett skott i ribbens underkant på stopptid av Heradi Rashidi. 2015, 2011 och 2009 noterade AIK 18 segrar i Allsvenskan, men årets upplaga var än bättre då man i den sista omgången säkrade sin 19:e seger. AIK noterade för femte gången genom tiderna en förlustfri allsvensk säsong på hemmaplan.

Med talangutvecklingen i fokus slöt AIK Fotboll ett samarbetsavtal med Vasalunds IF där Nebojša Novaković fick uppdraget att träna samarbetsklubben. Det första året av detta samarbete blev minst sagt lyckat då Vasalunds IF vann sin serie och kvalificerade sig för spel i Division 1 Norra under 2019. Ett flertal AIK-spelare spelade i Vasalund under året och spelare som Bilal Hussein och Adam Ben Lamin fick ovärderlig seniorerfarenhet.

Inför 2019 fortsätter arbetet med att enträget förbättra klubbens både kort- och långsiktiga resultat och förutsättningar. 2018 gav ett bevis på att vi gör många saker rätt och därför blir en av de viktigaste sakerna under 2019 att verkligen befästa de framgångsfaktorer som arbetats fram, men givetvis finns det också saker som ständigt kräver utveckling. Exempelvis är träningsförutsättningar under vinterhalvåret en viktig utvecklingspunkt om klubben vill ta steg inom utvecklingen av såväl spel som spelare.

SPELARÖVERGÅNGAR - HERR

Spelare ut	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land
Noah Sonko Sundberg	2018-01-08	Försäljning	I	Östersunds FK	Sverige
Amin Affane	2018-01-17	Försäljning	I	IFK Göteborg	Sverige
Anton Saletros	2018-06-10	Försäljning	II	FC Rostov	Ryssland
Nabil Bahoui	2018-06-30	Åter lån	-	Grasshopper Club Zürich	Schweiz
Ahmed Yasin	2018-08-02	Löst kontrakt	I	Al-Khor SC	Qatar
Eero Markkanen	2018-08-10	Avbrutit kontrakt	-	Dalkurd FF	Sverige
Robert Taylor	2018-08-31	Försäljning	I	Tromsø IL	Norge
Haukur Hauksson	2018-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-
Denny Avdic	2018-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-
Alexander Milosevic	2018-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-
Rickson Mansiamina	2018-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-
Nils-Eric Johansson	2018-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-

Christos Gravius har utlånats till Degerfors IF under hela säsongen 2018. Därutöver förekommer utlåning av spelare till samarbetsklubben Vasalunds IF under året.

Spelare in	Slutdatum Kontrakt	Typ	Från klubb
Bilal Hussein	2021-12-31	Egen	-
Tarik Elyounnoussi	2019-12-31	Fri transfer	-
Alexander Milosevic	2018-12-31	Fri transfer	-
Robin Jansson	2019-12-31	Förvärv	IK Oddevold
Nabil Bahoui	2018-06-30	Lån	Grasshopper Club Zürich
Stefan Silva	2020-12-31	Fri transfer	-
Joel Ekstrand	2020-12-31	Fri transfer	-
Sebastian Larsson	2021-12-31	Fri transfer	-
Heradi Rashidi	2020-12-31	Förvärv	Dalkurd FF
Panajotis Dimitriadis	2020-12-31	Fri transfer	-
Henok Goitom	2019-12-31	Förlängning	-

AIK MERCHANDISE

Under 2018 inleddes samarbetet med AIK Fotbolls nye klädlleverantör och huvudpartner Nike och det för AIK Fotboll stora beslutet att efter 19 år byta leverantör har givetvis gett effekt på det resultat som AIK Merchandise visar upp för året. AIK Shop bytte lokal och efter ombyggnaden under vintern slog butiken upp portarna i Friends Arena inför den allsvenska starten. Flaggskeppsbutiken möjliggjordes tack vare ett bra samarbete med Fabege och arenaoperatören Stockholm Live och just flytten av AIK Shop hade under flera år varit en målsättning för AIK Fotboll.

Förutom att AIK Shop nu har ett bättre centralt läge, en mycket bättre och större butiksyta med ett bredare och attraktivare sortiment så har både matchdagsförsäljningen och vardagsförsäljningen ökat sedan öppnandet i mars 2018 och givetvis är det nära läget till Mall of Scandinavia ännu en positivt bidragande orsak. Webb-försäljningen har liksom hos den övriga detaljhandeln exploderat under 2018 och för första gången var omsättningen på webben över 15 MSEK, detta kan jämföras med AIK Fotbolls första år på Friends Arena då webbens omsättning låg på 1,7 MSEK. Den uppdaterade hemsidan för aikshop.se lanserades vid årsskiftet 2017/18 efter att det arbetats med att ändra layouten och göra den mer stilren, effektiv och snabbare. Här gjorde Nike, River och E37 ett mycket bra arbete och den användarvänliga hemsidan bidrog till resultatet på sista raden.

Verksamhetsåret 2018 är för AIK Merchandise det bästa någonsin med en omsättning på 28,9 MSEK och ett rörelseresultat på 5,2 MSEK. Personalen har under året gjort ett fantastiskt jobb med att skicka ut varor till alla som handlat online. Det skickades under 2018 ut över 28 000 paket till kunder, att jämföra med 2013 då knappt 4 000 paket sändes ut. En stort bidragande orsak till det positiva resultatet är samarbetet med AIK Fotbolls ambassadörer i herr- och damlaget samt på ungdomssidan och små/stora kampanjer. Detta tillsammans med det extremt fina arbete som görs på klubbens sociala medier av personalen på sportkontoret har gett resultat.

Efter klubbens tolfte SM-guld togs en guldkollektion fram efter ett minutiöst arbete och planering vilket gjorde att den föll väl ut och bidrog till omsättningen och resultatet på den sista raden för AIK Merchandise 2018.

AIK Fotboll inledde ett omfattande kampanjarbete tillsammans med Nike kring de matchtröjor som klubben lanserade under året. Det innefattade bland annat ett svart och ett vitt försäsongsställ med anknytning till AIK Fotbolls två första guldår 1900 och 1901 som lanserades framgångsrikt under försäsongen och fick internationell spridning i media. I mars släpptes årets hemmatröja under kampanjen "The moment of truth" där bland annat artisten Mwuana var med i en kampanjfilm tillsammans med spelare från herrlaget, damlaget och ungdom. I maj lanserade klubben även årets bortaställ med ytterligare en återblick på historiska ögonblick. Den så kallade "elljuströjan" som i en liknande version hade använts redan på 1960-talet fick en ny paketering och en kampanj där den tidigare AIK-spelaren Roland "Rimbo" Lundblad blev huvudpersonen återigen. AIK Fotboll och Nike lanserade i samband med Uefakvalet årets femte matchtröja. I en kampanj för att lyfta samarbetet med klubbens samarbetspartner Notar och årets mest uppmärksammade värvning Robin Jansson, släpptes ett grått matchställ symboliserat av att vägen ut till Europa sällan är spikrak. Det sista matchstället lanserades i fas med SM-guldet där samtliga sponsorloggor och tryck gick i svart och guld.

MARKNAD

I slutet av december 2017 meddelade AIK Fotboll att man var överens med Lagardère Sports Scandinavia om att avsluta samarbetet gällande försäljningen av de kommersiella rättigheterna per den 31 december 2017 vilket medförde ett övertagande av den personal som Lagardère Sports Scandinavia haft placerad på AIK Fotbolls kontor i Solna. Omsättningen för 2017 hamnade på 28,2 MSEK och under 2018 ökade omsättningen med 28 % och hamnade på 36,3 MSEK där en av nyckelfaktorerna har varit ett nära och bra samarbete med klubbens partners. En av målsättningarna under året har varit att bygga ett affärsnätverk som inte ska vara beroende av det sportsliga resultatet utan hitta vägar där samtliga samarbetspartners hittar nya samarbeten inom ramen för Nätverket och därigenom skapa win-win för samtliga inblandade, inte minst för AIK Fotboll.

Fler företag än någonsin tidigare visade under året ett stort intresse av att samarbeta med AIK Fotboll gällande CSR-arbeten och B2B. Under 2018 genomförde AIK Fotboll åtta nätverksträffar och utfallet av dessa träffar var extremt lyckat vilket gav ett flertal nya samarbeten mellan våra nätverkare. Den traditionsenliga AIK-golfen lockade över 100 deltagare och den populära derbybåten till bortaderbyt i september var som vanligt välfylld. I samband med den sista allsvenska matchen i Kalmar anordnade AIK Fotboll en resa för klubbens samarbetspartners där över 100 personer flög ner till Guldfågeln Arena för att se AIK ta sitt tolfte SM-guld.

Under tre av hemmamatcherna valde AIK Fotboll att bjuda in mindre och större företag till Friends Arena för att på plats visa upp de fina premiumutrymmena som kan nyttjas i samband med matcherna. Flera av de inbjudna företagen är nu nya samarbetspartners efter att AIK Fotboll tillsammans med företagsrepresentanterna skräddarsytt paket för att på bästa sätt exponeras tillsammans med herrlaget, damlaget eller ungdomsverksamheten.

KOMMUNIKATION

AIK Fotboll lanserade innan säsongen en kampanj i syfte att locka fler besökare till matcherna, både hemma och borta. Kampanjen, med namnet Gnaget on Tour, var den första kampanjen någonsin som var verksam över en hel säsong. Kampanjen i sig gav AIK Fotboll medial uppmärksamhet över hela Sverige.

Samarbetet med Sportlib har resulterat i betaltjänsten FollowUs AIK som är en streamingkanal där man kan följa AIK Fotbolls tillvaro, både sportsligt och på kontoret, varje dag i veckan året runt. Antalet abonnenter var i slutet av 2018 uppe i 2 491 st. Sportlib har under 2018 även åtagit sig att producera innehåll till AIK Fotbolls Youtube-kanal AIK Play. Samarbetet mellan Sportlib och AIK Fotboll landade 2018 på en ny nivå då man lanserade en sportstudio som sände live inför varje match. Studion byggdes initialt upp i West Lounge för att dels ge målgruppen premium/vip ett mervärde i sin upplevelse och dels för att öka säljvärdet i premiumprodukterna. Under hösten fick AIK Fotboll angenäma problem med en allt större efterfrågan på premiumplatser och tog beslutet att frilägga det 50-talet platser som studion upptog och istället flytta studion till andra lokaler i arenan. Matchstudion går 2019 in i en ny paketering som utgår ifrån konceptet med Årskortsklubben.

AIK Fotboll har under 2018 tagit en ledande position bland idrottsklubbar i Norden inom sociala medier. Antalet följare på Facebook var i skrivande stund 227 583, på Instagram 113 475 samt på Twitter 52 416. Dessa kanaler har varit oerhört kommersiellt framgångsrika för AIK Fotboll under 2018 och lagt en grund till en digital strategi för klubben att arbeta med framöver.

SUPPORTER LIAISON OFFICER (SLO)

Sedan 2012 har AIK Fotboll i enlighet med Uefas licensieringskrav infört Supporter Liaison Officer (SLO)-rollen i klubben. AIK Fotboll har under många år insett vikten av en god dialog med sina supportrar och medlemmar. AIK Fotboll hade inför 2018 omorganiserat SLO-rollen och strandsatte nu en övergripande ansvarig SLO och rekryterade två nya SLO:er som endast skulle arbeta matchdag. Dessa två personer anställdes utifrån två olika kravprofiler där den ena skulle ha en mer social inriktning för att stärka projektet med Norra Ungdom och den andre mer ur en karaktär som skulle kunna verka som mer allmän utifrån alla publiksegment.

SLO-systemets grundtanke går hand i hand med AIK Fotbolls filosofi avseende dialogen med klubbens supportrar. Grundsynen är att om de inkluderas och ges möjlighet att påverka och säga sitt så uppför de sig bättre än vid exkludering och repression som tydligt har visat sig fungera dåligt. Det ger också fotbollsklubbar i allmänhet och AIK i synnerhet en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en nära dialog med de kunder (i vårt fall supportrar) som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer produkten (klubben). Dessutom äger supportrarna, genom sitt medlemskap i föreningen, en del av klubben. Supportrarna är och förblir AIK:s viktigaste tillgång.

Under 2018 har SLO haft en hög närvaro bland AIK:s supportrar på samtliga hemma- och bortamatcher. Man har fortsatt valt att fokusera på bra och korrekt information runt vad som gäller inför en hemmamatch på Friends Arena. Fokus har även lagts på samma typ av information på bortaplan då AIK fortsatt är den klubb med störst antal resande supportrar i Sverige. Samma typ av information inför ett besök på Friends Arena har även erbjudits motståndarlagens supportrar via kontakter med deras SLO. Man har även under året haft kontinuerliga möten med samtliga organiserade supportergrupper i AIK:s närhet.

Under 2018 hade SLO två utvecklingsområden där organisationen med matchdags-SLO varit den ena och projektet med Norra Ungdom det andra. Bägge projekten har tagit stora kliv under året och haft en tydlig positiv inverkan på arbetet som fortgår även över 2019.

SLO har även haft en tät dialog med evenemangspolisen samt olika polismyndigheter och arrangörer runt om i landet med syfte att hämta information åt supportrar inför en match, men också för att informera dessa parter om AIK:s supportrar för att motverka fördomar, säkerställa god service och vänligt bemötande av både våra supportrar och motståndarlagens supportrar.

Målsättningen har, och kommer fortsatt att vara, att verka för att friktioner som uppstår i samband med en fotbollsmatch aldrig ska uppstå på grund av brist på information, bristande personal eller brister från myndigheter eller arenor. Vi kan med glädje konstatera att ordningsstörningarna i form av våld och bråk runt våra matcher är fortsatt historiskt låga - något som både SEF, SvFF och Polisen till stor del tillskriver införandet av SLO-rollen i klubben.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN - DAM

Efter att 2017 varit med i kampen om en plats till Damallsvenskan blev 2018 inte sportsligt vad klubben hade hoppats. Försäsongsträningen inleddes i början av januari under Christer Lundins (sportchef och chefstränare) och nye Pierre Gallos (tränare) ledning. Elitettan inleddes 2018 med en hemmamatch mot Umeå IK FF och precis som i seriepremiären 2017 så noterades en 0–2-förlust mot västerbottningarna. Efter att ha noterat fyra segrar på de sex inledande omgångarna gick laget i de efterföljande sex matcherna ifrån fotbollsplanen utan någon seger och man var därmed placerad i ingenmansland i tabellen och förblev där under resten av säsongen. När tabellen summerades efter 26 spelade omgångar stod det klart att AIK slutade på en niondeplats i tabellen, 22 poäng bakom Kif Örebro DFF som tog den andra och sista platsen i Damallsvenskan 2019.

AIK Fotboll hade 207 (252) åskådare i snitt under hemmamatcherna i Elitettan vilket gav en tionde (sjunde) plats i publikligan. Den högsta publiksiffran noterades i seriepremiären hemma mot Umeå IK FF den 15 april 2018 då 372 åskådare fanns på plats på Skytteholms IP i Solna. I Svenska cupen 2018/19 blev AIK in i den andra omgången och besegrade där Täby FK med 6–0 innan man i den tredje omgången vann med 5–1 över IF Brommapojkarna. Segern innebar att AIK:s damlag för första gången kvalificerade sig till Svenska cupens gruppspel som spelas våren 2019.

Nicole Odelberg Modin blev AIK:s interna skytteligavinnare efter att ha svarat med 14 mål i Elitettan vilket gav en femteplats i seriens skytteliga. Därefter följde nyförvärven Madeleine Stegius med åtta fullträffar och Therese Simonsson med sju gjorda mål.

Under veckorna efter säsongen slutade både Christer Lundin och Pierre Gallo och AIK Fotboll meddelade den 21 november 2018 att damlagets nya tränarduo inför 2019 blir Robert Lison Svanström och Caroline Sjöblom.

SPELARÖVERGÅNGAR (DAM)

Det stod under vintern klart att det inte blev någon fortsättning i AIK för Emelie Johansson, Elin Sjölander, Lina Malmberg, Marie Pettersson, Amanda Nildén, Evelina Finndell och Linda Augustsson. Nya i A-lagstruppen under försäsongen 2018 var Clara Härdling (AIK F19), Wilma Ljung Klingwall AIK F19), Madeleine Stegius (Djurgårdens IF FF), Rebecca Rulander (Västerås BK 30), Therese Simonsson (IK Uppsala Fotboll), Linnéa Eriksson (IK Uppsala Fotboll), Lisa Moazzeni (Djurgårdens IF FF), Fanny Lång (IK Uppsala Fotboll) och Lovisa Koss (IK Uppsala Fotboll). AIK Fotboll kom under vintern 2017/18 överens om kontraktsförlängningar med Sarah Storck, Nicole Modin, Petra Sundqvist, Samantha Ammanuel, Sandra Lindkvist, Hanna Persson, Emma Engström, Matilda Rosqvist, Elin Wahlström och Matilda Åsard. I augusti anslöt Malin Broberg (IF Brommapojkarna) och Klara Kjellander (AIK F19).

FOTBOLLSVERKSAMHETEN - JUNIOR U19

Under 2018 har U19-laget fortsatt verka för att fostra spelare i övergången från junior- till seniorlagsfotbollen. Syftet med verksamheten är att utveckla och fostra framtida spelare, genom att förbereda spelarna för att lyftas vidare i sin karriär, i första hand i AIK och som alternativ till det i en samlarbetsklubb eller till annan klubb i elitfotbollssverige och sedermera världen.

Ett nära samarbete med Solna Gymnasium där spelarna bedriver sin akademiska undervisning i relation till träning på dagtid är en framgångsfaktor för AIK Fotboll. Med utgångspunkt för kontinuitet, kunskap och erfarenhet i ledarskapet kring laget genomförs kontinuerligt analyser och utvecklingsinsatser av utvecklingsområden och framgångsfaktorer för att utveckla AIK Fotboll och se till att vi är framgångsrika och konkurrerar över tid.

U19-laget spelade 2018 i U19 Allsvenskan Norra och kom på fjärde plats i vårens serie efter sju vinster och en oavgjord på de 13 matcherna, vilket ledde till att man spelade i höstens mästerskapsserie där de sju bäst placerade lagen från den norra serien lottades i enklmöten mot de sju bäst placerade lagen från den södra serien, varav man slutade året på en tionde plats i höstens slutspelsserie. En fortsatt utveckling av vår hemvist och träningsanläggning, Råsunda IP, har pågått under året och skapar nya förutsättningar för att kunna utveckla fler spelare och miljöer för att göra det än mer kvalitativt.

Kopplingen mellan A och U fortsätter att framträda som en framgångsfaktor och samtliga ledare i AIK U19 har deltagit i verksamheten på Karlberg samt utvecklat verksamheten i samråd med motsvarande funktion inom AIK A. En spelare lyftes upp från ungdomsverksamheten till AIK A, Bilal Hussein och samtliga spelare från U19 har under året deltagit i träning med AIK A.

Samspelet mellan A-laget och juniorlaget är en framgångsfaktor över tid. Utöver arbetet med AIK A så går U19 i takt med U17 och Ungdomsakademin för att säkra utvecklingen av verksamheten i sin helhet. AIK U19 och Ungdomsakademin representerades i samtliga ungdomslandslag och distriktslag under året.

HERR 2018 – ALLSVENSKAN

2018-04-02, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Dalkurd FF	2 - 0
2018-04-09, kl 19:00	Stadion	Malmö FF - AIK	1 - 1
2018-04-15, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Djurgården	2 - 0
2018-04-18, kl 19:00	Behrn Arena	Örebro SK - AIK	1 - 1
2018-04-22, kl 17:30	Friends Arena	AIK - IFK Göteborg	2 - 0
2018-04-27, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IK Sirius FK	2 - 0
2018-05-02, kl 19:00	Studenternas IP	IK Sirius FK - AIK	2 - 3
2018-05-06, kl 17:30	Borås Arena	IF Elfsborg - AIK	0 - 0
2018-05-14, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Östersunds FK	1 - 1
2018-05-20, kl 15:00	Tele2 Arena	Hammarby - AIK	0 - 1
2018-05-23, kl 19:00	Bravida Arena	BK Häcken - AIK	1 - 1
2018-05-26, kl 16:00	Friends Arena	AIK - IFK Norrköping FK	3 - 3
2018-07-07, kl 19:30	Vångavallen	Trelleborgs FF - AIK	1 - 4
2018-07-15, kl 14:00	NP3 Arena	GIF Sundsvall - AIK	0 - 1
2018-07-22, kl 15:00	Friends Arena	AIK - IF Brommapojkarna	5 - 1
2018-07-29, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Kalmar FF	1 - 0
2018-08-12, kl 17:30	Friends Arena	AIK - IF Elfsborg	1 - 0
2018-08-19, kl 17:30	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	0 - 2
2018-08-26, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Trelleborgs FF	2 - 0
2018-09-01, kl 16:00	Friends Arena	AIK - BK Häcken	3 - 0
2018-09-16, kl 15:00	Östgötaporten	IFK Norrköping FK - AIK	2 - 0
2018-09-23, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Hammarby	1 - 0
2018-09-27, kl 19:00	Gamla Ullevi	IFK Göteborg - AIK	0 - 2
2018-09-30, kl 15:00	Gavlevallen	Dalkurd FF - AIK	0 - 4
2018-10-07, kl 17:30	Friends Arena	AIK - Örebro SK	1 - 1
2018-10-21, kl 15:00	Tele2 Arena	Djurgården - AIK	0 - 0
2018-10-29, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Malmö FF	1 - 1
2018-11-01, kl 19:00	Jämtkraft Arena	Östersunds FK - AIK	1 - 2
2018-11-04, kl 17:30	Friends Arena	AIK - GIF Sundsvall	0 - 0
2018-11-11, kl 15:00	Guldfågeln Arena	Kalmar FF - AIK	0 - 1

HERR 2018 – UEFA EUROPA LEAGUE

2018-07-12, kl 19:05	Tallaght Stadium	Shamrock Rovers FC - AIK	0 - 1
2018-07-19, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Shamrock Rovers FC	1 - 1*
2018-07-26, kl 19:45	Right to Dream Park	FC Nordsjælland - AIK	1 - 0
2018-08-02, kl 19:00	Tele2 Arena	AIK - FC Nordsjælland	0 - 1

* Efter förlängning.

HERR 2018 – SVENSKA CUPEN

2018-02-17, kl 14:00	Tele2 Arena	AIK - Syrianska FC	2 - 1
2018-02-24, kl 16:00	Kamratgården	IK Oddevold - AIK	1 - 2
2018-03-04, kl 15:00	Tele2 Arena	AIK - Halmstads BK	3 - 1
2018-03-13, kl 18:30	Friends Arena	AIK - Örebro SK 2 - 0	
2018-03-18, kl 18:15	Friends Arena	AIK - Djurgården	0 - 2
2018-08-23, kl 18:30	Jernvallen	Sandvikens IF - AIK	0 - 2

HERR 2018 – TRÄNINGSMATCHER

2018-01-20, kl 14:00	Vikingavallen	IK Frej Täby - AIK	0 - 1
2018-01-27, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - FC Inter Åbo	3 - 0
2018-02-03, kl 11:00	Al Shabab Club	FC Midtjylland - AIK	3 - 1
2018-02-07, kl 11:00	Nad Al Sheba SC	FC Shaktar - AIK	2 - 0
2018-03-25, kl 16:00	Friends Arena	AIK - Helsingborgs IF	1 - 3
2018-06-21, kl 14:00	Karlberg	AIK - Vasalunds IF	2 - 1
2018-07-01, kl 13:00	Norrtälje Sportcentrum	AIK - FC Flora	1 - 0

Spelarstatistik	Allsvenskan			Uefa Europa League			Svenska cupen			Totalt 2018		
Spelare	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Henok Goitom	30 (28)	12+6	2+0	4 (2)	0+0	1+0	6 (3)	1+0	0+0	40 (33)	13+6	3+0
Per Karlsson	30	0+0	2+0	4	0+0	0+0	4	0+0	0+0	38	0+0	2+0
Kristoffer Olsson	29	5+5	3+0	4 (3)	0+0	1+0	5	1+2	2+0	38 (37)	6+7	6+0
Enoch Kofi Adu	27	0+0	3+1	4 (3)	0+0	0+0	5	0+0	3+0	36 (35)	0+0	6+1
Alexander Milošević	27 (26)	0+0	7+0	4	0+0	0+0	3 (2)	1+0	0+0	34 (32)	1+0	7+0
Tarik Elyounoussi	25 (22)	8+4	3+0	4	0+2	1+0	5 (4)	3+2	1+0	34 (30)	11+8	5+0
Rasmus Lindkvist	25 (18)	2+4	2+0	2	0+0	0+0	6	1+1	0+0	33 (26)	3+5	2+0
Oscar Linnér	21	0+1	1+0	4	0+0	0+0	5	0+0	0+0	30	0+1	1+0
Robin Jansson	25	2+1	4+0	3	0+0	1+0	1	1+0	0+0	29	3+1	5+0
Daniel Sundgren	24 (22)	1+4	6+0	4	1+0	2+0	0	0+0	0+0	28 (26)	2+4	8+0
Nicolás Stefanelli	18 (6)	6+1	1+1	3 (2)	1+0	0+0	4 (3)	0+2	0+0	25 (11)	7+3	1+1
Denni Avdić	19 (1)	0+1	1+0	3 (1)	0+0	0+0	1	0+0	0+0	23 (3)	0+1	1+0
Ahmed Yasin	14 (9)	1+1	1+0	2	0+0	0+0	5 (3)	1+0	0+0	21 (14)	2+1	1+0
Heradi Rashidi	16 (14)	1+0	0+1	2 (1)	0+0	0+0	1	0+1	0+0	19 (16)	1+1	0+1
Sebastian Larsson	15 (12)	2+4	2+1	2	0+0	1+0	1 (0)	0+0	0+0	18 (14)	2+4	3+1
Nabil Bahoui	11 (8)	3+5	3+0	0	0+0	0+0	4	1+0	0+0	15 (12)	4+5	3+0
Panajotis Dimitriadis	12 (8)	1+1	1+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0	14 (10)	1+1	1+0
Anton Salétros	12 (7)	3+3	1+0	0	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0	14 (7)	3+3	1+0
Stefan Silva	6 (1)	1+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0	4 (2)	1+1	0+0	13 (4)	2+1	0+0
Haukur Hauksson	4 (2)	0+0	0+0	2 (1)	0+0	0+0	5	0+0	2+0	11 (8)	0+0	2+0
Budimir Janošević	9	0+0	1+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	10	0+0	1+0
Robert Lundström	5	1+1	2+0	0	0+0	0+0	5	0+1	0+0	10	1+2	2+0
Jesper Nyholm	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	4	0+0	0+0	4	0+0	0+0
Bilal Hussein	1 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Joel Ekstrand	1 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Robert Taylor	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0
Albin Linnér	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Samuel Brolin	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Adam Ben Lamin	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Kyriakos Stamatopoulos	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Niklas Persson	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Eero Markkanen	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Daniel Mushitu	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Rickson Mansiamina	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Självsmål		1+0			0+0			0+0			1+0	
Totalt	30	50+42	46+4	4	2+2	7+0	6	11+10	8+0	40	63+54	61+4

Teckenförklaring

A: Matcher (startade, om inte samtliga)

B: Mål

C: Målgivande passningar

D: Varningar

E: Utvisningar

TABELL – ALLSVENSKAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
AIK	30	19	10	1	50 - 16	34	67
IFK Norrköping FK	30	19	8	3	51 - 27	24	65
Malmö FF	30	17	7	6	57 - 29	28	58
Hammarby	30	17	7	6	56 - 35	21	58
BK Häcken	30	16	5	9	58 - 27	31	53
Östersund	30	15	4	11	51 - 39	12	49
Djurgården	30	13	9	8	40 - 31	9	48
GIF Sundsvall	30	12	8	10	47 - 35	12	44
Örebro	30	9	8	13	34 - 40	-6	35
Kalmar FF	30	9	7	14	27 - 35	-8	34
IFK Göteborg	30	9	4	17	38 - 53	-15	31
IF Elfsborg	30	7	9	14	29 - 41	-12	30
IK Sirius FK	30	8	6	16	37 - 61	-24	30
IF Brommapojkarna	30	8	2	20	25 - 64	-39	26
Dalkurd	30	6	6	18	30 - 57	-27	24
Trelleborgs FF	30	3	6	21	24 - 64	-40	15

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

PUBLIKLIGAN - ALLSVENSKAN

Lag	Hemmasnitt	Bortasnitt	Totalsnitt
Hammarby	23 679	12 461	18 070
AIK	23 664	10 648	17 156
Malmö FF	14 921	9 424	12 173
Djurgården	12 306	9 555	10 931
IFK Göteborg	9 978	8 291	9 135
IFK Norrköping FK	9 172	8 296	8 734
IF Elfsborg	6 317	6 836	6 577
Östersund	6 020	7 382	6 702
Kalmar FF	5 563	7 318	6 441
Örebro	5 496	7 081	6 289
GIF Sundsvall	4 333	9 360	6 847
IK Sirius FK	3 998	7 441	5 720
BK Häcken	3 461	8 269	5 866
Trelleborgs FF	2 502	7 181	4 842
IF Brommapojkarna	2 307	6 868	4 588
Dalkurd	1 058	8 383	4 721

DAM 2018 – ELITETTAN

2018-04-15, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Umeå IK FF	0 - 2
2018-04-21, kl 15:00	Framnäs IP	Lidköpings FK - AIK	2 - 3
2018-04-28, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Ljusdals IF 3 - 0	
2018-05-05, kl 15:00	NP3 Arena	Sundsvalls DFF - AIK	4 - 1
2018-05-13, kl 15:00	Österängens IP IK Uppsala Fotboll - AIK	0 - 1	
2018-05-19, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Västerås BK 30	1 - 0
2018-05-27, kl 16:00	Asarums IP	Asarums IF FK - AIK	1 - 1
2018-06-02, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kvarnsvedens IK	1 - 3
2018-06-08, kl 19:00	Trängens IP	KIF Örebro DFF - AIK	4 - 1
2018-06-17, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Assi IF	2 - 2
2018-06-24, kl 16:00	Tingbergsvallen Kungsbacka DFF - AIK	2 - 1	
2018-06-30, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Mallbackens IF Sunne	3 - 3
2018-07-07, kl 19:30	Falcon Alkoholfri Arena	IF Böljan Falkenberg - AIK	1 - 2
2018-08-04, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Lidköpings FK	2 - 5
2018-08-11, kl 15:00	Erik Hamréns plan	Ljusdals IF - AIK 3 - 2	
2018-08-19, kl 15:00	Umeå Energi Arena SOL	Umeå IK FF - AIK	1 - 1
2018-08-25, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Sundsvalls DFF	6 - 2
2018-09-05, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	AIK - IK Uppsala Fotboll	1 - 2
2018-09-08, kl 15:00	Ringvallen IP	Västerås BK 30 - AIK	0 - 3
2018-09-15, kl 14:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Asarums IF FK	3 - 3
2018-09-22, kl 15:00	Ljungbergsplanen	Kvarnsvedens IK - AIK	1 - 1
2018-09-30, kl 14:30	BillerudKorsnäs Arena	Assi IF - AIK	1 - 0
2018-10-13, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Böljan Falkenberg	5 - 0
2018-10-17, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	AIK - KIF Örebro DFF	2 - 2
2018-10-21, kl 15:00	Strandvallen	Mallbackens IF Sunne - AIK	1 - 1
2018-10-28, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kungsbacka DFF	0 - 0

DAM 2018 - SVENSKA CUPEN

2018-08-15, kl 20:15	Tibblevallen	Täby FK - AIK	0 - 6
2018-11-01, kl 19:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	1 - 5

DAM 2018 - TRÄNINGSMATCHER

2018-02-03, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Älvsjö AIK FF	1 - 0
2018-02-10, kl 15:15	Eckeröhallen	Åland United - AIK	0 - 3
2018-02-17, kl 12:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	0 - 1
2018-02-24, kl 14:00	Tunavallen	Eskilstuna United DFF - AIK	0 - 0
2018-03-10, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Göteborgs DFF	4 - 2
2018-03-11, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - PK-35	4 - 4
2018-03-24, kl 13:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgårdens IF FF	1 - 1
2018-04-07, kl 17:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	1 - 0
2018-11-17, kl 14:15	Tyresövallen	Tyresö FF - AIK	0 - 1
2018-11-24, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Rimbo IF	6 - 1

Spelarstatistik 2018	Elitettan			Svenska cupen			Totalt 2018		
Spelare	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Therese Simonsson	25 (22)	7+3	1+0	2	2+0	0+0	27 (24)	9+3	1+0
Matilda Rosqvist	24 (22)	3+2	0+0	2	0+1	0+0	26 (24)	3+3	0+0
Madeleine Stegius	25 (18)	8+5	1+0	1 (0)	0+0	0+0	26 (18)	8+5	1+0
Nicole Odelberg Modin	23 (22)	14+6	5+0	2	5+1	0+0	25 (24)	19+7	5+0
Sandra Lindkvist	24 (22)	2+3	1+0	1	0+0	0+0	25 (23)	2+3	1+0
Linnéa Eriksson	23 (22)	0+0	1+0	1	0+0	0+0	24 (23)	0+0	1+0
Rebecca Rulander	21 (18)	1+5	3+0	2	0+1	1+0	23 (20)	1+6	4+0
Clara Härdling	21 (12)	1+3	0+0	2	0+0	0+0	23 (14)	1+3	0+0
Emma Engström	20 (11)	4+1	2+0	2	3+1	0+0	22 (13)	7+2	2+0
Hanna Persson	21	0+0	1+0	0	0+0	0+0	21	0+0	1+0
Madeleine Rohr	19 (17)	0+0	1+0	1	0+0	0+0	20 (18)	0+0	1+0
Samantha Ammanuel	15 (13)	0+0	0+0	2	0+1	0+0	17 (15)	0+1	0+0
Sarah Storck	16 (10)	2+9	3+0	1	0+3	0+0	17 (11)	2+12	3+0
Wilma Ljung Klingwall	16 (14)	0+2	3+0	0	0+0	0+0	16 (14)	0+2	3+0
Petra Sundqvist	15 (10)	1+1	1+0	1 (0)	0+0	0+0	16 (10)	1+1	1+0
Fanny Lång	13 (10)	1+2	2+0	2	0+1	0+0	15 (12)	1+3	2+0
Lisa Moazzeni	11 (8)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	11 (8)	0+0	0+0
Malin Broberg	10 (9)	1+2	2+0	0	0+0	0+0	10 (9)	1+2	2+0
Lovisa Koss	5	0+0	0+0	2	0+0	0+0	7	0+0	0+0
Emelie Smirnoff	5 (0)	0+0	1+0	2 (0)	1+0	0+0	7 (0)	1+0	1+0
Ebba Norén	2 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Hanna Lundkvist	1 (0)	1+0	0+0	1 (0)	0+2	0+0	2 (0)	1+2	0+0
Kajsa Kjellander	1 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Sophia Redenströmd	1 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Hanna Ekengren	1 (0)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Caroline Röstlund	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Elin Wahlström	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Rubi Reid Jansson	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Matilda Åsard	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Jessica Edgren	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Felicia Saving	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Serina Iddrisu Backmark	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Självsmål		1+0			0+0			1+0	
Totalt	26	47+44	28+0	2	11+	1+0	28	58+55	29+0

Teckenförklaring

A: Matcher (startade, om inte samtliga)
 B: Mål
 C: Målgivande passningar

D: Varningar
 E: Utvisningar

TABELL - ELITETTAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
Kungsbacka DFF	26	17	8	1	57 - 26	31	59
KIF Örebro DFF	26	16	7	3	60 - 23	37	55
Lidköpings FK	26	16	5	5	73 - 32	41	53
Kvarnsvedens IK	26	15	4	7	61 - 29	32	49
Assi IF	26	13	6	7	44 - 28	16	45
Mallbackens IF Sunne	26	11	4	11	40 - 46	-6	37
Sundsvalls DFF	26	12	1	13	40 - 56	-16	37
IK Uppsala Fotboll	26	10	4	12	39 - 41	-2	34
AIK	26	8	9	9	47 - 45	2	33
Umeå IK FF	26	8	8	10	38 - 43	-5	32
Asarums IF FK	26	6	8	12	35 - 47	-12	26
Ljusdals IF	26	5	10	11	36 - 48	-12	25
Västerås BK 30	26	3	4	19	27 - 74	-47	13
IF Böljan Falkenberg	26	0	6	20	9 - 68	-59	6

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

PUBLIKLIGAN - ELITETTAN

Lag	Hemmasnitt	Bortasnitt	Totalsnitt
KIF Örebro DFF	382	261	322
Lidköpings FK	382	264	324
Mallbackens IF Sunne	342	350	346
Umeå IK FF	313	257	285
Ljusdals IF	311	307	309
Assi IF	305	264	285
Kvarnsvedens IK	297	230	264
Kungsbacka DFF	291	238	265
Asarums IF FK	277	255	266
AIK	207	311	260
Västerås BK 30	183	233	208
IK Uppsala Fotboll	156	248	202
Sundsvalls DFF	128	231	180
IF Böljan Falkenberg	118	256	187

U19 - U19 ALLSVENSKAN NORRA – VÅR

2018-04-07, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Skövde AIK	3 - 1
2018-04-15, kl 13:30	Lidingövännen	IFK Lidingö FK - AIK	2 - 1
2018-04-21, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	3 - 1
2018-04-28, kl 14:00	Kopparvallen	Åtvidabergs FF - AIK	6 - 1
2018-05-05, kl 14:30	Lötens IP	IK Sirius FK - AIK	0 - 3
2018-05-11, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	3 - 2
2018-05-20, kl 14:00	Djursholms IP	FC Djursholm - AIK	1 - 4
2018-05-27, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Sollentuna FK	2 - 0
2018-06-03, kl 12:00	Sörbyvallen	Örebro SK - AIK	0 - 0
2018-06-09, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	0 - 2
2018-06-15, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	1 - 4
2018-06-20, kl 19:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Täby FK	2 - 3
2018-06-28, kl 18:00	Kaknäs	Djurgården - AIK	3 - 1

U19 - U19 ALLSVENSKAN SLUTSPELSSERIE

2018-08-04, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	2 - 3
2018-08-10, kl 16:00	Tuvasvallen	Halmstads BK - AIK	2 - 1
2018-08-18, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Malmö FF	0 - 1
2018-08-25, kl 16:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	5 - 0
2018-09-01, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - BK Häcken	4 - 1
2018-09-08, kl 15:00	Kaknäs	Djurgården - AIK	3 - 0
2018-09-15, kl 17:30	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Göteborg	0 - 3
2018-09-21, kl 18:00	Vångavallen (C)	Trelleborgs FF - AIK	4 - 2
2018-09-29, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Örebro SK	6 - 1
2018-10-06, kl 14:00	Borås Arena	IF Elfsborg - AIK	1 - 2
2018-10-13, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Vasalunds IF	4 - 0
2018-10-19, kl 19:00	Tibblevallen	Täby FK - AIK	2 - 5
2018-10-27, kl 13:00	Strandvallen	Mjällby AIF - AIK	1 - 1

U19 - LIGACUPEN (A1)

2018-02-17, kl 14:15	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Luleå	3 - 0
2018-02-24, kl 17:00	Lötens IP	IK Sirius FK – AIK	1 - 6
2018-03-03, kl 15:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Gefle IF FF	3 - 0
2018-03-10, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	4 - 0
2018-03-16, kl 19:00	Vikingavallen	Täby FK - AIK	2 - 1

U19 - LIGACUPEN (SLUTSPEL)

2018-03-29, kl 20:00	Prioritet Serneke Arena	AIK - IF Elfsborg 1 - 1	
2018-03-30, kl 17:00	Prioritet Serneke Arena	IFK Göteborg - AIK	2 - 0

U19 ALLSVENSKAN NORRA - VÅR

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
Hammarby IF FF	13	11	1	1	55 - 12	43	34
IF Brommapojkarna	13	9	2	2	40 - 17	23	29
Djurgården	13	8	2	3	32 - 20	12	26
AIK	13	7	1	5	27 - 22	5	22
Täby FK	13	4	7	2	28 - 20	8	19
Örebro SK FK	13	5	4	4	23 - 24	-1	19
Vasalunds IF	13	5	4	4	24 - 28	-4	19
IK Sirius FK	13	4	5	4	26 - 29	-3	17
GIF Sundsvall	13	4	2	7	22 - 28	-6	14
Skövde AIK	13	4	2	7	27 - 40	-13	14
IFK Lidingö FK	13	4	1	8	19 - 29	-10	13
FC Djursholm	13	3	1	9	22 - 38	-16	10
Sollentuna FK	13	3	1	9	14 - 38	-24	10
Åtvidabergs FF	13	2	3	8	22 - 36	-14	9

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

U19 ALLSVENSKAN SLUTSPELSSERIE

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
Hammarby IF FF	13	9	1	3	50 - 24	26	28
BK Häcken	13	9	1	3	48 - 22	26	28
IFK Göteborg	13	8	2	3	37 - 19	18	26
Malmö FF	13	8	1	4	31 - 18	13	25
Halmstads BK	13	8	0	5	24 - 27	-3	24
Djurgården	13	7	1	5	31 - 24	7	22
IF Brommapojkarna	13	7	1	5	27 - 21	6	22
Mjällby AIF	13	5	4	4	20 - 20	0	19
Trelleborgs FF	13	6	1	6	23 - 26	-3	19
AIK	13	5	1	7	27 - 27	0	16
Vasalunds IF	13	4	2	7	15 - 46	-31	14
IF Elfsborg	13	3	1	9	21 - 30	-9	10
Örebro SK FK	13	3	0	10	17 - 46	-29	9
Täby FK	13	1	0	12	18 - 39	-21	3

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

STYRELSE

Per Bystedt, styrelseledamot, ordförande

Född: 1965

Yrke: Driver egen investeringsverksamhet

Styrelseuppdrag: Neonode, Inc. (ordf), Sellhelp AB ("Sellpy") (ordf), Versity Music AB (ordf), Webrock Ventures AB, AIK Fotbollsförening (ordf)

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: Eget innehav 666 666 B-aktier samt innehav av 2 817 248 B-aktier via närstående bolaget Bystedt & Son AB.

Faje Gani, styrelseledamot

Född: 1980

Yrke: Nordenchef Twitter (Sellbranch)

Styrelseuppdrag: Waitress AB, Truetremolo Scandinavian AB, TunAfish AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Marknadsföring och organisation, Stockholms Universitet

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Patrick Englund, styrelseledamot

Född: 1965

Yrke: Egenföretagare

Styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieutbildning (2-årig social linje)

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Christian Snäcke, fd styrelseledamot (Lämnade styrelsen i september 2018 på egen begäran)

Född: 1973

Yrke: Konsult

Styrelseuppdrag: Konstgräsbolaget i Djursholm AB, Nanny Sweden AB, AIK Fotbollsförening, Difendere Group AB och Difendere Co. Ltd Bangkok

Huvudsaklig utbildning: 9 årig grundskola, sedan lärlingsutbildning till snickare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Anders Appell, styrelseledamot

Född: 1972

Yrke: Delägare Andulf Advokat AB

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande Kungsholmens Friskola Ek. För., ledamot Andulf Advokat AB, suppleant W Sweden Invest AB, AIK Fotboll AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Jur kand Uppsala Universitet

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Marianne Bogle, styrelseledamot

Född: 1966

Yrke: Verksamhetsansvarig för CSR Sweden.

Styrelseuppdrag: Ordförande, Advisory Council för styrelsen till The Global Village

Tidigare styrelseuppdrag: CSR Europe, Bostadsförening, Föräldrakopparativ, Jarlabergs IF.

Huvudsaklig utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Helena Roxtorp, styrelseledamot

Född: 1968

Yrke: Programchef på Teknikföretagen.

Styrelseuppdrag: -.

Tidigare styrelseuppdrag: AIK Huvudstyrelse 2004-2014.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomie magisterexamen, Stockholms universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Eric Ljunggren, styrelseledamot

Född: 1978

Yrke: Konsult.

Styrelseuppdrag: AIK Fotboll AB, AIK FF (ordförande), Nebuchadnezzar AB.

Huvudsaklig utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 1891.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Niklas Strömstedt

Representant för AIK Fotbollsförening, sammankallande.

Född: 1958.

Yrke: Artist, låtskrivare.

Styrelseuppdrag: Pupiru AB, Pupiru Production AB, Leelou Produktion AB.

AIK-uppdrag: Valberedare AIK FF 2018.

Antal aktier i Bolaget: 17 500 andelar via Pupiru AB.

Gustaf Eriksson

Representant för större minoritetsägare.

Född: 1978.

Yrke: Entreprenör.

Styrelseuppdrag: Oxviken AB, ATEK Avvattningsteknik AB, Great Minds Studio AB, Enat Gnagarkapital AB.

Övrigt: Valberedare Netlight Consulting AB.

Tidigare AIK-uppdrag: Styrelseledamot i AIK Fotboll AB (2013-15).

Antal aktier i Bolaget: 150 000 B-aktier.

Patrik Karlsson

Representant oberoende från större ägare.

Född: 1968.

Yrke: VD på it-visionären Patrik Karlsson AB.

Styrelseuppdrag: Sitter i egna bolaget samt i Wildflowers AB.

Övrigt: Äger it-visionären Patrik Karlsson AB, sitter i valberedningen för AIK Fotboll FF.

Antal aktier i Bolaget: 1 090 B-aktier.

REVISOR

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Alexander Hagberg

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Jens T Andersson, VD

Anställd sedan 2018.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Innehavare av aktiebolag, klubbdirektör i AIK Fotbollsörening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef HNK Hajduk Split, Sportchef AGF Århus.

Antal aktier i Bolaget: 0

Håkan Strandlund, vice VD och ekonomichef

Anställd sedan 2014.

Född: 1965.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma, styrelseordförande i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Tf VD AIK Fotboll AB.

Antal aktier i Bolaget: 0

Stefan Jonasson, kommersiell chef

Anställd sedan 2013.

Född: 1967.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Merchandise Manager i AIK Shop.

Antal aktier i Bolaget: 0

Fredrik Söderberg, biljett- och marknadschef

Anställd sedan 2018.

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Evenemangsansvarig Friends Arena (Sweden Arena Management KB, Nationalarenan i Sverige AB), Senior Sales Manager, Stockholm Live AB.

Antal aktier i Bolaget: 0

Henrik Koch, säkerhetschef

Anställd sedan 2001.

Född: 1968.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0

Björn Wesström, sportchef A-trupp Herr

Anställd sedan 1999.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Fastighets AB Nytomta.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0

Rikard Norling, chefstränare A-trupp Herr

Anställd sedan maj 2016.

Född: 1971.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Chefstränare SK Brann och Malmö FF.

Antal aktier i Bolaget: 0

FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE

Den 31 december 2018 var det totala antalet aktieägare i Bolaget 4 719 (4 462). Huvuddelen är privatpersoner som äger endast ett mindre antal aktier. Tabellen visar de sex största aktieägarna.

Aktieägare	Antal aktier	% av röster	% Innehav
AIK Fotbollsförening	2 194 920	52,76%	10,05%
Fabege AB	4 042 649	9,72%	18,51%
Bystedt & Son AB	2 217 248	5,33%	10,15%
Torbjörn Törnqvist	1 925 000	4,63%	8,81%
Lars Nylén	1 001 318	2,41%	4,58%
Nordnet Pensionsförsäkring	788 009	1,89%	3,61%
Summa 6 största aktieägare	12 169 144	76,74%	55,71%
Övriga aktieägare	9 670 850	23,26%	44,29%
Summa	21 839 994	100,00%	100,00%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2018.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsförening och bildades i slutet av 2002. År 2003 övertog AIK Fotbollsförening all fotbollsverksamhet från föreningen Allmänna Idrottsklubben A.I.K. samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den koncernredovisning som AIK Fotbollsförening upprättar.

Väsentliga händelser under 2018

Den 11 november 2018 vann AIK Allsvenskan och blev svenska mästare för tolfte gången. AIK säkrade guld och Lennart Johanssons pokal efter en 1-0-vinst med mål av Robin Jansson i den 45:e minuten i den avslutande matchen som spelades på Guldfågeln Arena mot Kalmar FF inför 11 991 åskådare. Herrlaget vann Allsvenskan på 67 inspelade poäng efter tabellraden 19V-10O-1F. Vinsten innebar att klubben kvalificerade sig för kvalspel till UEFA Champions League 2019/2020. AIK tog därmed för åttonde året i rad allsvensk medalj (topp-4: guld, stora silver, lilla silver, brons) och har tabellraden 1-2-2-3-3-2-4-2 de senaste åtta åren. Herrarna spelade 15 (15) allsvenska hemmamatcher under året med en totalpublik på 354 966 (267 106) åskådare. AIK:s hemmasnitt i Allsvenskan slutade på 23 664 (17 807) vilket var det högsta hemmasnittet för AIK Fotboll genom alla tider. Årets högsta publiksiffra noterades i hemmaderbyt mot GIF Sundsvall (0-0) den 4 november då 50 128 åskådare var på plats på Friends Arena i Solna vilket också är ett nytt publikrekord för AIK och en av de tre högsta publiksiffrorna genom alla tider i Allsvenskan.

Den starka säsongen resulterade också i ett tangerat poängrekord för Allsvenskan och en rad utmärkelser på galan Allsvenskans stora pris där Per Karlsson blev årets försvarare, Kristoffer Olsson blev vald till årets mittfältare och Rikard Norling utsågs till årets tränare. Den redan starka truppen förstärktes under sommaren av VM-spelaren Sebastian Larsson som efter landslagets framgångar i VM-slutspelet gjorde allsvensk debut i matchen mot IF Brommapojkarna den 22 juli hemma på Friends Arena. AIK:s starka position i svensk fotboll förstärktes vidare i landslagets avslutande match i UEFA Nations League där Sebastian fick sällskap av Kristoffer Olsson i startelvan som fick kröna säsongen med en 2-0-vinst mot Ryssland i sin tävlingsdebut för landslaget.

Tävlingssäsongen 2018 inleddes med ett gruppspel i Svenska cupen där hemmamatcherna i år spelades på Tele2 Arena inför ett publiksnitt på 7 914 åskådare vilket för övrigt översteg motsvarande publiksiffror för de allsvenska lag som har Tele2 Arena som ordinarie hemmaarena. Inför den första gruppspelsmatchen fick laget ett allvarligt avbräck då lagets kapten, Nils-Eric Johansson, meddelade att fotbollskarriären var över för hans del på grund av en försämring av en tidigare dokumenterad avvikelse på hjärtat. Laget vann gruppspelet och ställdes i kvartsfinalen mot Örebro SK. Matchen spelades på vår ordinarie hemmaplan Friends Arena och vanns med 2-0, men laget drabbades av ytterligare ett allvarligt avbräck då Jesper Nyholm till följd av en tackling ådrogs ett benbrott som innebar att säsongen var över för hans del. Cupspelet avslutades med semifinal hemma på Friends Arena den 4 mars då laget blev utslaget av Djurgården efter en förlust med 0-2.

I kvalet till UEFA Europa League gick AIK in i den första omgången och vann med sammanlagt 2-1 mot Shamrock Rovers FC från Dublin, Irland. I den andra kvalomgången bestod motståndet av FC Nordsjaelland från Danmark som besegrade AIK med sammanlagt 2-0 och därmed var laget utslaget.

Förutom publikrekordet mot GIF Sundsvall präglades årets hemmamatcher av välfyllda läktare och bra stämning där derbyt mot Hammarby den 23 september inför 49 034 åskådare (vinst 1-0) var en av höjdpunkterna. Stämningen på matcherna förstärktes också genom initiativ som After work med Niklas Strömstedt vid matchen mot IK Sirius FK (vinst 2-0) samt flytten av AIK Shop till arenans huvudentré som gjorde att AIK:s närvaro på arenan stärktes. En starkt bidragande faktor till utvecklingen av arenamiljön har varit samarbetet med arenans driftsoperatör, Stockholm Live, som har gjort arenan mer tillgänglig för AIK Fotboll och visat ett starkt engagemang för utvecklingen av driften och en förbättrad arenamiljö.

AIK Fotboll inledde i början av 2018 ett samarbete med Vasalunds IF på ungdoms- och U21-nivå. Syftet är att införa ett ledar- och spelarförädlingssteg motsvarande det samarbete som AIK Fotboll tidigare hade med FC

Väsby United och som sportsligt var mycket framgångsrikt med att utveckla både tränare och spelare till den högsta nationella nivån. I slutet av året lämnade den assisterande tränaren Bartosz Grzelak AIK Fotboll efter två mycket framgångsrika år för en tjänst som assisterande förbundskapten i U21-landslaget.

Damlaget slutade på nionde plats i Elitettan med 33 inspelade poäng efter tabellraden 8V-9O-9F. Säsongen blev något av en besvikelse då förväntningarna om en topplacering i serien inte infriades. I cupspelet för 2018/2019 kvalificerade sig AIK:s damlag till gruppspel vilket avgörs under våren 2019.

Vid årsstämman den 14 mars omvaldes Per Bystedt som styrelseledamot och styrelseordförande. Anders Appell, Faje Gani, Patrick Englund och Christian Snäcke omvaldes som styrelseledamöter medans Marianne Bogle, Helena Roxtorp och Eric Ljunggren nyvaldes som styrelseledamöter. I september lämnade Christian Snäcke styrelsen på egen begäran.

Den 1 augusti tillträdde Jens T Andersson posten som VD för Bolaget och klubbdirektör för AIK Fotbollsörening. Fram till och med 1 augusti hade Håkan Strandlund haft rollen som tillförordnad VD och blev då istället utsedd till Vice VD för Bolaget.

AIK Fotboll har under året träffat ett antal större partneravtal. Per 1 januari 2018 inleddes ett femårigt samarbete med den nye materialpartnern Nike. Vidare träffades ett femårsavtal med Faberge samt vid årets inledning utökades och förnyades också avtalet med Svea Ekonomi för en treårsperiod. AIK Fotboll har under året haft ett samarbete med fastighetsbolaget Hembla (f.d. D.Carnegie & Co) gällande aktiviteter inom nattfotboll och fotbollscamper i förorten. Utöver dessa avtal tecknade AIK Fotboll också i slutet av 2017 ett nytt huvudpartneravtal med Notar som gäller för två år.

Vid årsskiftet 2017/2018 avslutades samarbetet med Lagardère Sport Scandinavia (LSS) som tidigare hade exklusiv rätt att sälja AIK Fotbolls marknadsprodukter och i samband med detta gjordes också ett övertagande av säljpersonalen från LSS. Vid avslutet av samarbetet förlikades AIK Fotboll med LSS gällande tidigare påstådda avtalsbrott. I april 2018 förlikades AIK Fotboll med adidas gällande påstådda avtalsbrott i samband med upphandlingen av ny materialpartner och parterna skiljdes därefter i samförstånd.

Under året har AIK Fotboll genomfört en satsning på digitalisering och sociala kanaler. Satsningen har medfört att klubben har fått ökad spridning såväl nationellt som internationellt där flera av klubbens kampanjer har fått stor uppmärksamhet. Digitaliseringen märks också på AIK Shops hemsida som har fått en ny layout och en mer användarvänlig profil.

Förutom digitaliseringen och hemtagningen av marknadsrättigheterna har AIK Fotboll också förstärkt organisationen för biljettförsäljning och kommer från och med 2019 hantera all service gentemot årskorts- och biljettköpare genom egen personal.

AIK Fotboll har också utökat och förlängt sitt samarbete med Sportlib som har producerat och sänt FollowUs AIK. Det nya avtalet löper vidare under två år och innebär att Sportlib producerar högklassigt innehåll i både FollowUs AIK, som säljs i abonnemangform, och AIK Play som är AIK Fotbolls fria kanal. Antalet abonnenter har ökat kraftigt under året och har närmast sig 3 000 vid årets slut. En av anledningarna till ökningen är att intäkterna från abonnemangen delas mellan AIK Fotboll och Sportlib vilket innebär att medel från abonnemangen går direkt tillbaka till AIK Fotbolls verksamhet.

Utvecklingen av organisationen har fortsatt under året. Detta märks framför allt genom satsningen på biljett- och årskortshantering i egen regi där Fredrik Söderberg, med mångårig erfarenhet från evenemangsbranschen och Friends Arena, tillträdde rollen som biljett- och marknadschef under sommaren. Vidare har organisationen fortsatt att stärkas och utvecklas till "Ett AIK Fotboll" genom en ökad satsning på personal och harmoniseringar mellan de olika enheterna inom AIK Fotboll.

Väsentliga händelser efter periodens slut

I början av januari 2019 såldes Kristoffer Olsson till den ryska klubben FC Krasnodar. Försäljningen klassificeras som en klass V-transfer enligt klubbens egen skala vilket innebär en positiv resultateffekt i intervallet 20-40 MSEK.

Ungdomsakademiens utvecklingschef Peter Wennberg lämnade AIK Fotboll i början av 2019 för att tillträda som förbundskapten för U19-landslaget.

Resultat

Koncernens intäkter för 2018 uppgår till 161,3 MSEK (215,4). Minskningen beror på att intäkterna från spelarförsäljningar har sjunkit med 88,2 MSEK medan intäkterna från övrig drift har ökat med 34,0 MSEK.

Koncernens rörelseresultat uppgår till -20,3 MSEK (58,5). Det försämrade rörelseresultatet beror främst på ett försämrat transферnetto som minskat från 78,3 till -6,1 MSEK medan driftsresultatet har ökat från -19,9 till -14,2 MSEK. I rörelseresultatet ingår engångsposter på -2,0 MSEK (0,1) avseende retroaktiva pensionsinbetalningar.

Koncernen redovisar ett resultat efter skatt på -16,9 MSEK (45,9).

Match & Eventförsäljningen uppgick till 62,8 MSEK (45,8). Försäljningen är för övrigt en toppnotering för AIK Fotboll. Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt fyra (två) hemmamatcher i Svenska cupen. Ökningen beror främst på ökad lösbiljettförsäljning under hela säsongen, men framför allt matcherna mot Hammarby och GIF Sundsvall där försäljningen av lösbiljetter inbringade 8,0 respektive 6,2 MSEK. Därutöver spelade klubben en semifinal mot Djurgården i Svenska cupen på hemmaplan under mars vilket medförde en intäkt på 3,6 MSEK detta år. Sammanlagt uppgick försäljningen av lösbiljetter till 42,6 MSEK i år i jämförelse mot 25,8 MSEK föregående år medan årskortförsäljningen minskade från 23,1 MSEK föregående år till 20,3 MSEK i år.

Sponsring och reklam har under 2018 haft en omsättning motsvarande 36,3 MSEK (28,2). Försäljningen är för övrigt en toppnotering för AIK Fotboll. Förbättringen beror bland annat på en ökad försäljning av rättigheter till större partners samt bonusar och andra marknadsaktiviteter kopplade till det allsvenska guldets. I förbättringen gentemot föregående år ingår bland annat ett belopp på 1,4 MSEK avseende en tidigare tvist med LSS som 2017 har återförts och därmed minskat intäkterna detta år i samband med att AIK Fotboll förlikades med motparten.

Intäkterna från spel i internationella cuper uppgick till 7,5 MSEK (10,6). Minskningen beror främst på att herrlaget slogs ut i kvalomgång två till UEFA Europa League medan laget föregående år nådde kvalomgång tre.

Intäkterna från Centrala avtal via Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) uppgick till 17,2 MSEK (17,3). Den avräknade ersättningen för Centrala avtal uppgick till 17,4 MSEK (15,7). Därutöver erhöll AIK Fotboll 0,5 MSEK (0,6) för Europaspel medan övriga skillnader beror på förskjutningar mellan åren då slutavräkningen för året fastställs först efter avgivandet av denna redovisning.

Souvenirförsäljningen ökade från 15,7 MSEK föregående år till 28,9 MSEK. Försäljningen är för övrigt en toppnotering för AIK Fotboll. Den ökade omsättningen beror bland annat på framgångsrika kampanjer tillsammans med klubbens materialpartner Nike, uppgradering av hemsidan för aikshop.se, den nya butiken på Friends Arena samt slutligen klubbens SM-guld vilket bidrog till att försäljningen under årets fjärde kvartal uppgick till hela 13,7 MSEK (5,0).

Övriga rörelseintäkter uppgick till 2,2 MSEK (3,0) och avser främst hyresintäkter från underhyresgäster på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna. Minskningen beror på avflyttningar av underhyresgäster 2017 vilket medfört att AIK Fotboll 2018 har minskat ytorna på kontoret på Evenemangsgatan i Solna.

AIK Fotbolls kostnader för handelsvaror uppgick till 14,1 MSEK (11,6). I föregående års belopp ingår en nedskrivning av varulagret med 1,1 MSEK. Den ökade kostnaden i övrigt för handelsvaror beror på högre försäljning.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick till 36,4 MSEK (26,3) för året. I dessa kostnader ingår bland annat planhyra, säkerhet samt andra match- och försäljningsomkostnader. Ökningen beror främst på en återbetalning av match- och försäljningsomkostnader uppgående till 4,6 MSEK till följd av en förlikning med Nationalarenan i Solna AB som ingick i föregående års kostnad. Vidare har arenans hyra ökat med 3,0 MSEK till följd av att hyran är rörlig och baserad på antal åskådare. Slutligen har den ersättning som Bolaget betalar till AIK Fotbollsörening ökat med 1,8 MSEK då ersättningen är baserad på omsättningen exklusive spelarförsäljningar.

Övriga externa kostnader uppgick till 26,1 MSEK (26,4) där största förändringen är en minskning av advokatkostnader med 1,2 MSEK till en följd av att Bolaget har avslutat de tvister som förekom under tidigare år medan konsultarvoden har ökat med 1,0 MSEK som bland annat beror på ökad bemanning för säkerhet kopplat till publikmatcher och cupderbyt mot Djurgården.

Personalkostnaderna uppgick till 90,9 MSEK i jämförelse med 82,4 MSEK föregående år vilket är en ökning med 8,5 MSEK. Ökningen beror på en engångspost för pensionskostnader uppgående till 1,8 MSEK samt utökningen av ledarstaben som medfört en kostnadsökning på 1,5 MSEK samt ett övertagande av försäljningspersonal från LSS vilket medförde en kostnadsökning på 3,2 MSEK. Utöver dessa poster har den totala kostnaden för spelartrupperna ökat med 1,6 MSEK sedan föregående år.

Kostnader för av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 13,8 MSEK (8,4). Utav beloppen avser 12,2 MSEK (6,7) avskrivning av licensierade spelare.

Övriga rörelsekostnader för koncernen uppgick till 0,6 MSEK (2,0) där 0,4 MSEK (2,0) avser förluster vid spelartransfers.

Koncernens finansnetto har försämrats från 0,4 MSEK till 0,0 MSEK. Försämringen beror främst på lägre ränta på banktillgodohavanden.

Investeringar

Koncernen har under året investerat 13,3 MSEK (25,8) varav 11,0 MSEK (24,9) avsåg Licensierade spelare, 0,1 MSEK (0,4) Övriga immateriella tillgångar, 0,6 MSEK (0,3) i Inventarier samt 1,6 MSEK (0,2) i Förbättringsutgifter på annans fastighet.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgår till 63,1 MSEK per den 31 december 2018 vilket kan jämföras med 80,0 MSEK ett år tidigare samt den finansiella målsättningen om 30 MSEK.

Långfristiga skulder

Koncernen har, i likhet med föregående år, inga långfristiga skulder.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagets verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2018 har styrelsen hållit 13 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal möten har genomförts som telefonmöten. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på fördelning av transferintäkter, uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till "Ett AIK Fotboll", samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten. Styrelsen har under året också lagt fokus på tillsättningen av en ny verkställande direktör i bolaget.

För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Organisation

Bolaget leds sedan augusti 2018 av en verkställande direktör som också är klubbdirektör i AIK Fotbollsörening. VD har i sitt arbete haft stöd av Bolagets ledningsgrupp som täcker samtliga områden inom Bolagets verksamhet. Organisationen har ledningsmöten veckovis.

Bolaget har vidare verkat för en samordning av all verksamhet inom AIK Fotboll inklusive AIK Fotbollsörening. Som ett led i denna samordning övertogs all personal i AIK Merchandise AB av AIK Fotboll AB per den 1 oktober och hyrs därefter ut till AIK Merchandise AB. Vidare har Bolaget anställt en löne- och personalkoordinator under december månad vilken bland annat kommer arbeta med att utveckla klubbens personalarbete.

Dotterbolag

Dotterbolaget AIK Merchandise AB redovisar ett rörelseresultat på 5,2 MSEK (-2,8). I föregående års resultat ingick en engångspost avseende en nedskrivning på 1,1 MSEK av varulagret.

Det egna kapitalet i dotterbolaget uppgår till 0,3 MSEK (0,2) per den 31 december 2018.

Analys av resultat

Bolagets budgetprincip är att budgetera minst ett nollresultat för drift, d v s den dagliga löpande verksamheten exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär, med tillägg för en försiktig värdering av kommande transfersintäkter under det första transferfönstret och Europaspel.

Finansiella mål har sedan tidigare fastställts, vilka medför att eventuella överskott i första hand ska användas för att infria de finansiella målen och i andra hand återinvesteras i verksamheten. Syftet med detta är att minska de finansiella riskerna som blir ett resultat av att återinvestera allt överskott i verksamheten.

Rörelsens intäkter för året uppgick till 161,3 MSEK (215,4) vilket är en minskning med 25 %. Minskningen beror på lägre intäkter för spelarförsäljningar som minskat med 88,1 MSEK medan övriga intäkter har ökat med 34,9 MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till -20,3 MSEK (58,8). Resultatförsämring beror på minskade intäkter från spelarförsäljningar medan driftsresultat kraftigt har förbättrats i jämförelse med tidigare år.

Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, d v s rättigheten att disponera spelare samt andra direkta kostnader i samband med förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Villkorade ersättningar tas upp som en tillgång när villkoren för dessa ersättningar är uppfyllda. Avskrivningar av belopp sker linjärt i direkt relation till berörda spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas ut i form av "sign-on" eller "sign-off" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att det verkliga värdet på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen. Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med en 15-del för respektive allsvensk hemmamatch. Rättighetsavtal inom marknad och centrala avtal som löper per helår har periodiserats och intäktsförts i jämna delar per kalendermånad.

Riskkapital

Externa parter hade fram till och med 31 december 2018 del i avtalet med Nils-Eric Johansson (50 %). I samband med att spelarens avtal har upphört per detta datum så avslutades också all extern finansiering.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst biljettförsäljning i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och kan förändras snabbt. Spelartruppsrörelser och skador på spelare kan medföra risker som är svåra att överblicka. Ordningsstörningar i samband med AIK Fotbolls arrangemang kan medföra påföljder från förbund och myndigheter i olika former samt minskad publiktillströmning till matcherna.

Hot och trakasserier gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan leda till att publiken slutar komma och att samarbetspartner avbryter sina avtal i förväg.

Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolagets konjunkturberoende, verkar inom en reglerad sektor samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av Bolaget

Moderbolaget AIK Fotboll AB är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet) är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollsförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman i AIK Fotboll AB den 14 mars 2018 antogs följande riktlinje för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2019 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Utsikter för 2019

Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på att herrarna placerar sig bland de tre främsta lagen i Allsvenskan och att damlaget spelar i Elitettan. Herrlaget har kvalificerat sig för kvalspel till UEFA Champions League och budgeteringen bygger på en sportslig prestation i nivå med tidigare år.

Bolaget har under slutet av 2017 och under 2018 tecknat en rad större sponsoravtal med avtalslängder mellan två och fem år vilket gör att marknadsintäkter är stabila och som en följd av klubbens SM-guld, digitala satsning samt ökade aktivering inom CSR finns goda förutsättningar för att öka dem ytterligare. Vad gäller merchandise så har Bolaget haft en mycket kraftig ökning under 2018. Bolaget bedömer att det finns goda förutsättningar att stabilisera intäkterna från merchandise på en högre nivå än tidigare bland annat till följd av digitala satsningar, kampanjer via sociala medier samt genom det nya butiksläget.

Vad gäller årskort har försäljningen inför 2019 påbörjats tidigare än föregående säsong vilket innebar att bolaget redan vid utgången av 2018 hade sålt årskort för 15,8 MSEK i jämförelse med 6,4 MSEK vid föregående års slut.

Bolaget har också ökat sitt kampanjarbete för att sprida engagemanget på lokal nivå i områden runt Stockholm. Bolaget kommer under kvartal ett 2019 ta över all service gentemot biljettköpare vilket beräknas ge en positiv upplevelse för AIK Fotbolls årskorts- och biljettköpare vilket i sin tur kan leda till en ökad försäljning.

Bolaget har också under 2017 och 2018 avslutat och förlikat i ett antal större tvister med tidigare partners. Dessa åtgärder tillsammans med god kontroll över kostnader bedöms leda till en högre förutsägbarhet för Bolagets kostnadsutveckling.

Bolaget har i början av 2019 sålt spelaren Kristoffer Olsson till FC Krasnodar vilket har klassificerats som en klass V-transfer enligt Bolagets egen skala. Klass V indikerar en positiv resultateffekt om 20-40 MSEK. Försäljningen skapar utrymme för nya investeringar i spelartruppen vilket tillsammans med de spelaravtal som löper vidare från tidigare år skapar goda förutsättningar för fortsatta sportsliga framgångar som i sin tur leder till en fortsatt stabil ekonomisk utveckling för Bolaget.

NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2018	2017	2016	2015	2014
Summa intäkter	161 294	215 399	145 652	160 110	145 865
Rörelseresultat före avskrivningar	-6 652	66 805	-364	4 678	19 337
Rörelseresultat	-20 416	58 455	-6 090	-713	13 202
Transfernetto	-6 098	78 335	5 573	18 741	28 408
Driftresultat	-14 318	-19 880	-11 663	-19 454	-15 206
Resultat efter finansiella poster	-20 300	58 812	-6 153	-1 595	13 834
Rörelseresultat per aktie (SEK)	-0,93	2,68	-0,28	-0,03	0,60
Resultat per aktie	-0,77	2,10	0,21	-0,07	0,63
Resultat per aktie efter utspädning	-0,77	0,21	0,21	-0,07	0,63
Balansomslutning	121 371	133 047	79 252	79 777	88 594
Kassa och bank	54 717	26 461	20 656	22 152	24 163
Eget kapital	63 109	80 019	34 155	29 581	31 175
Eget kapital per aktie (SEK)	2,89	3,66	1,56	1,35	1,43
Räntebärande skuld	0	0	0	12 245	13 926
Soliditet %	52%	60%	43%	37%	35%
Medeltal anställda	97	90	93	98	74
Antal utestående aktier vid årets slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994

FINANSIELLA MÅL

Koncernen har finansiella mål som är vägledande för framtida styrning av verksamheten. Målen formulerar sig enligt nedan:

Uppfyllt År	2018	2017	2016	2015	2014
<u>Resultat</u>					
Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år	Nej	Ja	Nej	Nej	Ja
<u>Eget kapital</u>					
Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja
<u>Skuldsättning</u>					
Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15 – 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Likviditet</u>					
Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	35 700 953
Årets förlust	-9 993 338
Summa	28 707 615

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att (kronor):

I ny räkning överföres	28 707 615
Summa	28 707 615

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING - KONCERN

(kSEK)	Not	2018	2017	2016
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	159 172	212 442	140 053
Övriga rörelseintäkter	5,6	2 122	2 957	5 599
Summa rörelsens intäkter		161 294	215 399	145 652
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-14 074	-11 643	-12 641
Övriga inköpta varor och tjänster	8	-36 362	-26 272	-37 298
Övriga externa kostnader	7,9,38	-26 060	-26 401	-27 015
Personalkostnader	10	-91 034	-82 431	-69 061
Resultat från andelar i intresseföretag	39	145	143	142
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-13 764	-8 350	-5 726
Övriga rörelsekostnader	9	-561	-1 989	-142
Summa rörelsens kostnader		-181 711	-156 943	-151 742
Rörelseresultat		-20 416	58 455	-6 090
Resultat från finansiella investeringar				
Nedskrivningar	19	0	-54	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	33	128	422	151
Räntekostnader	34	-12	-11	-213
Summa finansiella poster		116	357	-63
Resultat efter finansiella poster		-20 300	58 812	-6 153
Skatt på årets resultat	12	3 389	-12 948	10 727
Årets resultat		-16 911	45 864	4 574
RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning		-0,77	2,10	0,21
Genomsnittligt antal aktier		21 839 994	21 839 994	21 839 994
Årets resultat		-16 911	45 864	4 574
Övrigt totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		-16 911	45 864	4 574

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2018	2017	2016
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	13	19 211	21 475	6 349
Goodwill	14	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	603	906	774
		21 192	23 759	8 501
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	16	2 488	1 288	1 892
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 255	1 274	1 558
Konst	16	349	348	349
		4 092	2 910	3 799
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	18	815	670	1 027
Fordringar hos intresseföretag	37	1 304	1 304	1 304
Andra finansiella anläggningstillgångar	19,21	0	0	54
		2 119	1 974	2 385
Uppskjuten skattefordran	12	13 975	12 535	17 451
Summa anläggningstillgångar		41 378	41 178	32 136
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	35	5 757	2 587	5 347
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	23	4 851	51 992	4 317
Övriga fordringar	24	7 317	4 548	9 311
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	7 350	6 281	7 486
		19 519	62 822	21 113
Kassa och bank	21,36	54 717	26 461	20 656
Summa omsättningstillgångar		79 993	91 869	47 116
SUMMA TILLGÅNGAR		121 371	133 047	79 252

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2018	2017	2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	25	32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust		-26 930	-72 794	-77 368
Årets resultat		-16 911	45 864	4 574
Summa eget kapital		63 109	80 019	34 155
Avsättningar				
Uppskjuten Skatt		0	2 006	0
Summa Avsättningar		0	2 006	0
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	26	8 390	4 357	3 870
Skulder till moderförening	27	2 023	1 662	4 030
Skatteskulder		5 637	6 085	373
Övriga skulder	26,28	9 062	4 722	8 149
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26,29	33 151	34 196	28 675
Summa kortfristiga skulder		58 262	51 022	45 097
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		121 371	133 047	79 253

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - KONCERN

(kSEK)	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2016-01-01	32 760	74 190	-77 369	29 581
Årets summa totalresultat			4 574	4 574
Belopp vid årets utgång 2016-12-31	32 760	74 190	-72 796	34 155
Belopp vid årets ingång 2017-01-01	32 760	74 190	-72 796	34 155
Årets summa totalresultat			45 864	45 864
Belopp vid årets utgång 2017-12-31	32 760	74 190	-26 932	80 019
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	74 190	-26 932	80 019
Årets summa totalresultat			-16 911	-16 911
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	74 190	-43 842	63 109

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERN

(kSEK)	Not	2018	2017	2016
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-20 416	58 455	-6 090
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	7 419	-86 496	-5 060
Erhållen ränta		128	422	151
Betald ränta		-12	-11	-213
Betald skatt		-5 552	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-18 433	-27 630	-11 214
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		-3 170	2 760	194
Förändring av rörelsefordringar		-261	-550	2 469
Förändring av rörelseskulder		17 872	-8 774	8 977
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3 993	-34 194	427
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 833	-25 309	-5 901
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		45 417	65 215	15 700
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 334	-407	-795
Försäljning av inventarier		0	0	318
Utdelning från intressebolag		0	500	250
Minskning av långsiktiga fordringar		0	0	1 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 250	39 999	10 571
Finansieringsverksamheten				
Amortering av räntebärande lån		0	0	-12 494
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	-12 494
Årets kassaflöde		28 256	5 805	-1 496
Likvida medel vid årets början		26 461	20 656	22 152
Likvida medel vid årets slut		54 717	26 461	20 656
Årets kassaflöde		28 256	5 805	-1 496

RESULTATRÄKNING – MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2018	2017	2016
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	130 321	196 790	119 824
Övriga rörelseintäkter	5,6,32	6 225	3 477	6 012
Summa rörelsens intäkter		136 546	200 267	125 836
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	8,32	-36 692	-26 406	-38 310
Övriga externa kostnader	7,9,38	-22 434	-23 803	-24 261
Personalkostnader	10	-89 254	-79 328	-65 416
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-13 401	-7 659	-5 270
Övriga rörelsekostnader	9	-561	-1 992	-142
Summa rörelsens kostnader		-162 342	-139 188	-133 399
Rörelseresultat		-25 796	61 079	-7 563
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i intressebolag		0	500	250
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar		0	-975	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	32,33	250	602	364
Räntekostnader	34	-8	-6	-213
Summa finansiella poster		242	121	401
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfonder	25	9 120	-9 120	0
Koncernbidrag		5 000	-3 000	0
Summa bokslutsdispositioner		14 120	-12 120	0
Resultat efter finansiella poster		-11 433	49 080	-7 161
Skatt på årets resultat	12	1 440	-10 941	11 151
Årets resultat		-9 993	38 139	3 990
RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
Årets resultat		-9 993	38 139	3 990
Övrigt totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		-9 993	38 139	3 990

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2018	2017	2016
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	13	19 211	21 475	6 349
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	351	574	718
		19 561	22 049	7 067
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	16	2 488	1 288	1 408
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 136	1 047	1 163
Konst	16	349	348	349
		3 973	2 683	2 920
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	17	100	100	1 021
Andelar i intresseföretag	18	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	37	1 304	1 304	1 304
Andra finansiella anläggningstillgångar	19	0	0	54
Andra långfristiga fordringar	20	0	0	0
		2 112	2 112	3 087
Uppskjuten skattefordran	12	13 975	12 535	17 451
Summa anläggningstillgångar		39 621	39 379	30 525
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	23	4 722	51 963	4 288
Fordringar hos koncernföretag		9 350	2 708	5 719
Övriga fordringar	24	7 212	4 407	8 680
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	7 076	6 037	7 157
		28 361	65 114	25 843
Kassa och bank	36	44 357	23 772	18 777
Summa omsättningstillgångar		72 718	88 886	44 620
SUMMA TILLGÅNGAR		112 339	128 265	75 145

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2018	2017	2016
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	25	32 760	32 760	32 760
Summa bundet kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital	40			
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserad förlust		35 701	-2 438	-6 428
Årets resultat		-9 993	38 139	3 990
Summa fritt eget kapital		28 708	38 701	562
Summa eget kapital		61 468	71 461	33 322
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder	22	0	9 120	0
Summa obeskattade reserver		0	9 120	0
Kortfristiga skulder	26			
Leverantörsskulder		4 363	2 810	2 639
Skulder till moderförening	27	2 023	1 516	4 030
Skatteskulder		5 603	5 890	1
Övriga skulder	28	6 633	3 766	6 912
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	32 251	33 702	28 241
Summa kortfristiga skulder		50 871	47 684	41 823
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		112 339	128 265	75 145

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - MODERBOLAG

(kSEK)	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2016-01-01	32 760	3 000	-6 428	29 332
Årets summa totalresultat			3 990	3 990
Belopp vid årets utgång 2016-12-31	32 760	3 000	-2 438	33 322
Belopp vid årets ingång 2017-01-01	32 760	3 000	-2 438	33 322
Årets summa totalresultat			38 139	38 139
Belopp vid årets utgång 2017-12-31	32 760	3 000	35 701	71 461
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	3 000	35 701	71 461
Årets summa totalresultat			-9 993	-9 993
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	3 000	25 708	61 468

KASSAFLÖDESANALYS – MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2018	2017	2016
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-25 796	61 079	-7 562
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	7 201	-87 044	-5 375
Erhållen ränta		250	602	364
Betald ränta		-8	-6	-213
Betald skatt		-5 552	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-23 905	-25 369	-12 786
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		-1 811	1 886	991
Förändring av rörelseskulder		13 875	-11 836	12 083
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 840	-35 319	288
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-10 833	-24 994	-5 901
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		45 417	65 215	15 700
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 158	-407	-597
Försäljning av inventarier		0	0	318
Utdelning från intressebolag		0	500	250
Minskning av långsiktiga fordringar		0	0	1 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		32 425	40 314	10 770
Finansieringsverksamheten				
Amortering av räntebärande lån		0	0	-12 494
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	-12 494
Årets kassaflöde		20 585	4 995	-1 436
Likvida medel vid årets början		23 772	18 777	20 213
Likvida medel vid årets slut		44 357	23 772	18 777
Årets kassaflöde		20 585	4 995	-1 436

NOT 1. Redovisningsprinciper m.m.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbolls förenings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, ett damlag och juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan, damlaget i Elitettan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt det helägda dotterbolagen AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget AIK Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB.

AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190 är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 18 februari 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Koncern- och årsredovisning är angiven i svenska kronor och avser 1 januari - 31 december 2018 för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen, RFR 1 samt kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkning. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sin finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusental kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsåret 1 januari till och med 31 december 2018.

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Då syftet med koncernens finansiella tillgångar inte är att erhålla kontraktssenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar så beräknas värdet fortsatt enligt resultaträkningen. Bolagets uppfattning är att kreditrisken är begränsad och utgörs i första hand av kundfordringar. Bolagets värderingsprocess för kundfordringar följer en process där kreditrisken utvärderas månadsvis, nyttjandes objektiva belägg för nedskrivning i form av tredje part, Svea Ekonomi. Vid konstaterat belägg för nedskrivning redovisas värdet netto. Enligt bolagets uppfattning har IFRS 9 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets värdering av finansiella instrument.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" behandlar hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet med information om bland annat intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 har trätt i kraft den 1 januari 2018. Efter analys av femstegsmodellen avseende verksamhetens kundkontrakt, med särskild hänsyn tagen till sponsoravtal och årskort, bedömer bolaget att inga väsentliga skillnader förekommer avseende verksamhetens redovisning av dessa intäktsflöden. Bolagets uppfattning är att IFRS 15 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets redovisning per räkenskapsår. Däremot så har IFRS 15 påverkat redovisningen av intäkterna per kvartal. Bolaget har redogjort för dessa effekter i kvartalsrapporterna som publicerats under året vilka finns tillgängliga på bolagets hemsida. I kvartalsrapporterna har retro-

aktiv övergångsperiod tillämpats vilket medför att tidigare kvartal har räknats om.

Nya och ändrade IFRS som ännu inte trätt i kraft

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal den tidigare leasingstandarden IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27.

Som en följd av införandet av IFRS 16 kommer AIK Fotbolls balansomslutning att öka genom redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Leasingavgifter som under IAS 17 har redovisats som en kostnad i rörelseresultatet ersätts av avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna vilka redovisas som en kostnad i rörelseresultatet samt ränta på leasingkulden vilken redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. I kassaflödesanalysen redovisas leasingavgiften dels som amortering, dels som räntebetalning.

Standarden medger undantag för leasingavtal med en leasingperiod understigande 12 månader (korttidsleasingavtal) och leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde för vilka leasingavgifterna kan kostnadsföras löpande. AIK Fotboll nyttjar båda dessa lätttnadsregler. Leasingavtal med en kvarvarande löptid understigande 12 månader vid tidpunkten för övergång till IFRS 16 klassificeras som korttidsleasingavtal i enlighet med lätttnadsregeln i övergångsreglerna och inkluderas inte i öppningsbalansen för leasingkuld och nyttjanderättstillgång.

Effekter av övergången till IFRS 16

Under 2018 har koncernen utvärderat effekterna av IFRS 16. Koncernen tillämpar IFRS 16 från 1 januari 2019 och kommer att använda den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte kommer att omräknas. Koncernens leasingportfölj består av sammanlagt 6 operationella leasingavtal för lokaler och fordon. Samtliga leasingavtal avseende kontorsutrustning har underliggande tillgångar av lågt värde och kostnadsförs. Lokaler och fordon kommer att presenteras som varsin klass av underliggande tillgångar. Koncernen har vid bedömning av leasingperiod för leasingavtalen beaktat eventuella förlängnings- och uppsägningsoptioner i enlighet med bestämmelserna i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 har samtliga återstående leasingavgifter (med undantag för leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal) nuvärdesberäknats med den marginella låneräntan. Den genomsnittliga låneräntan uppgick per 1 januari 2019 till 3,75 procent.

Nedan redogörs för effekterna på rapporten över finansiell ställning vid övergången till IFRS 16.

Övergångseffekt per 1 januari 2019	kSEK
Tillgångar	
Nyttjanderättstillgångar	10 919
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-586
Summa	10 333
Skulder	
Leasingsskulder	10 333
- varav långfristiga skulder	7 614
- varav kortfristiga skulder	2 719

I nedan tabell illustreras skillnader mellan operationella leasingåtaganden i enlighet med upplysningarna per 2018-12-31 och den leasingskuld enligt IFRS 16 som redovisas per 2019-01-01.

Avstämning operationella leasingåtaganden	kSEK
Åtaganden för operationella leasingavtal 2018-12-31	12 100
Avgår leasingavtal för vilka följande lätttnadsregler tillämpas	
Korttidsleasingavtal	-623
Leasingavtal av lågt värde	-381
Effekt av diskontering med koncernens marginella låneränta 3,75 %	-763
Redovisad leasingskuld per 1 januari 2019	10 333

I moderbolaget kommer undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal att tillämpas. Det innebär att moder-företagets principer för redovisning av leasingavtal kommer att vara oförändrade.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhöles ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värdera investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet vilket utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegrenar. Koncernen är verksam i Sverige varför endast ett geografiskt segment finns. Det innebär även att samtliga intäkter har uppkommit i Sverige samt att alla immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs när matchen har ägt rum. Årskort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på antal matcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället.

Marknads- och sponsorerättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och andra centrala rättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalender- månad. Intäkterna är preliminära och fastställs slutligen i årets sista kvartal i samband med att en slutavräkning erhålls.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten netto redovisas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten, omkostnader för försäljning samt eventuell ersättning till spelarens tidigare klubbar avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationen som är kopplat till intäkten har fullföljts i enlighet med det som avtalats med motpart.

Redovisningsprincipen genom införandet av IFRS 15 ändrats från och med 1 januari 2018 vilket har påverkat redovisning av intäkterna per kvartal för marknad- och sponsorerättigheter samt centrala avtal. Bolaget har tillämpat retroaktiv övergång vilket innebär att jämförande uppgifter per kvartal för 2017 har justerats. Införandet av IFRS 15 har inte påverkat redovisningen av intäkter per kalenderår.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådana poster (realiserade). Fordringar och skulder i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserade, avseende poster som är hänförlig till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, tex matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenade med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningsarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda för. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Ersättningen till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Ersättning vid uppsägning har kostnadsfört direkt i en period då arbetsplikten har upphört.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa när villkoren för betalning uppnåtts och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser utveckling av en teknisk plattform för utveckling av en ny webbplats. Tillgångar skrivs av på mellan tre och fem år samt redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med inredning av AIK Shop, säkerhetsbyggnationer på Friends Arena samt i bolagets kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till resterande kontraktslängd för respektive lokal.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3 – 10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3 – 10 år
Konst	50 år

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing.

Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. I Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Klassificering av finansiella instrument sker i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som kan säljas, lånefordringar och kundfordringar samt låneskulder och leverantörsskulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehåses för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion. AIK Fotboll har klassificerat kapitalförsäkringar vilka är kopplade till pensionslöften som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehåses utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktrationer.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Leasing

I moderbolaget klassificeras all leasing som operationell oavsett ekonomisk innebörd.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Licensierade spelare

En stor del av bolagets verksamhet hänger samman med värdet på de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposten utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda prövningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Koncernens intäkter

Koncernens intäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

NOT 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

MarknadsriskValutarisk:

Inköp och försäljning sker i allt väsentlighet i svenska kronor varför valutaexporingen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat när så bedöms lämplighet.

Prisk:

Bolaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisk.

Ränterisk:

Bolagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 0 kSEK (63) (130) samt ränteintäkter med 547 kSEK ((214) (231) på årsbasis.

Kreditrisk:

Bolagets kreditrisk är kopplad till några större enskilda leverantörer där bolaget har ett stort beroende för att kunna bedriva sin verksamhet utan störning. Risken hanteras genom uppföljning av betalningsströmmar samt dialog med leverantörerna vilket gör att risken bedöms begränsad.

Likviditetsrisk:

Likviditetsrisken definieras som risken för att en aktör drabbas av en förlust på grund av att det inte finns tillräcklig likviditet på marknaden. Likviditetsrisken begränsas genom uppföljning mot de fastställda finansiella målen för bolaget där ett av målen uttrycker att bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtligalåneförefall under tolv månader.

NOT 3. Upplýsningar om närstående

AIK Fotboll AB definierar koncernbolag, intresseföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 25.

Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående, framgår av not 7 löner och andra ersättningar

Närståenderelation	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Fordran på närstående
Namn				
Fastighets AB Nytomta Intresseföretag		0	971	1 304
Redovisat värde		0	971	1 304

NOT 4. Nettoomsättning

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Match & Event	62 760	45 845	49 132	62 760	45 845	49 132
Sponsring & reklam	36 291	28 241	31 226	36 292	28 242	31 226
Internationella cuper	7 462	10 641	11 289	7 462	10 641	11 289
Spelarförsäljning	6 578	94 728	10 559	6 578	94 728	10 559
Centrala avtal (TV mm)	17 230	17 335	17 618	17 230	17 335	17 618
Intäkter Souvenirer	28 851	15 652	20 228	0	0	0
Redovisat värde	159 172	212 442	140 053	130 321	196 789	119 824

NOT 5. Övriga rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Ersättning Uefa	0	0	3 281	0	0	3 281
Uthyrning lokal	1 110	1 329	1 260	1 165	1 329	1 260
Uthyrning spelare	338	494	270	338	494	270
Tränarbidrag tipselit	262	457	465	262	457	465
Uthyrning personal	64	0	0	4 112	480	300
Övriga intäkter	348	677	323	348	717	436
Redovisat värde	2 122	2 957	5 599	6 225	3 477	6 012

NOT 6. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Sverige	140 277	113 005	124 643	115 529	97 873	104 827
Schweiz	5 533	6 917	10 297	5 533	6 917	10 297
Tyskland	262	569	0	262	569	0
Nederländerna	8 213	0	0	8 213	0	0
Storbritannien	431	88	0	431	88	0
Danmark	0	92	125	0	92	125
Finland	0	0	28	0	0	28
Summa	154 716	120 671	135 093	129 968	105 539	115 276
Spelartransfers	6 578	94 728	10 559	6 578	94 728	10 559
Summa nettoomsättning	161 294	215 399	145 652	136 546	200 266	125 836

Omsättningen i Schweiz avser ersättningar från UEFA för kvalspel till UEFA Europa League samt ersättning för spelarrepresentation i tävlingsslandskamper.

Spelarförsäljningar per geografisk marknad

Spelare	Klubb	Land	År	Klass
Anton Salétros	FC Rostov	Ryssland	2018	II
Robert Taylor	Tromsø IL	Norge	2018	I
Amin Affane	IFK Göteborg	Sverige	2018	I
Ahmed Yasin *)	Al-Khor	Quatar	2018	I
Noah Sonko Sundberg	Östersunds FK	Sverige	2018	I
Alexander Isak	BV Borussia 09 Dortmund	Tyskland	2017	>VI
Ebenesor Ofori	VfB Stuttgart	Tyskland	2017	IV
Sulejman Krpic	FK Sloboda Tuzla	Bosnien-Hercegovina	2017	Neg
Sauli Väisänen	SPAL 2013	Italien	2017	I
Patrick Kpozo	Östersunds FK	Sverige	2017	I
Fredrik Brustad	Molde FK	Norge	2016	I
Niclas Eliasson	IFK Norrköping	Sverige	2016	I
Mohamed Bangura	Dalian Yifang	Kina	2016	III

*) Spelaren har löst sitt kontrakt i samband med övergången till Al-Khor.

Bolaget klassificerar spelartransfers baserad på nettoresultat vid varje transfer enligt nedanstående skala.

Klass	Från (kSEK)	Till (kSEK)
I	0	2 500
II	2 500	5 000
III	5 000	10 000
IV	10 000	20 000
V	20 000	40 000
VI	40 000	70 000

NOT 7. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

	Koncern		
	2018	2017	2016
Arvoden revision	436	462	625
Skatterådgivning	56	42	0
Övriga tjänster	0	0	0
Summa ersättning revisorerna	492	504	625

Utöver revisionsuppdraget har revisorerna biträtt med frågor rörande finansiell redovisning och rapportering. I skattefrågor har andra rådgivare än bolagets stämموvalda revisorer engagerats.

NOT 8. Övriga inköpta varor och tjänster

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Matchomkostnader	18 410	12 289	18 714	18 410	12 423	19 726
Spelrättigheter AIK Fotbollsförening	7 739	7 602	7 310	7 739	7 602	7 310
Försäljningsomkostnader	9 925	5 969	10 648	10 255	5 969	10 648
Övrigt	287	412	626	287	412	626
Summa	36 362	26 272	37 298	36 692	26 406	38 310

NOT 9. Övriga kostnader

	Koncern			Moderbolag		
Övriga externa kostnader	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Lokalkostnad	7 407	6 319	6 303	5 457	5 064	5 139
Materialinköp	1 539	1 292	1 227	1 081	1 082	836
Bil	396	356	1 042	322	305	804
Resor	2 842	2 935	2 779	2 832	2 935	2 768
Advokat	455	1 667	1 414	455	1 667	1 414
Inhyrda resurser	8 178	7 789	7 755	8 262	7 719	7 652
Marknadsföring och försäljning	1 577	1 068	1 364	816	594	875
Revision	492	504	625	559	449	590
Licenser och royalties	1 335	2 411	702	995	2 162	584
Övrigt	1 839	2 059	3 804	1 655	1 827	3 599
Summa Externa Kostnader	26 060	26 401	27 015	22 434	23 803	24 261

Övriga Rörelsekostnader						
Förlust vid spelartransfers	378	1 935	0	378	1 935	0
Valutakursförändring på fordran	157	54	56	157	57	56
Förlust vid avyttring av inventarier	27	0	0	27	0	0
Övriga Rörelsekostnader	0	0	86	0	0	86
Summa Externa Kostnader	561	1 989	142	561	1 992	142

NOT 10. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Spelare						
Löner och arvoden	32 124	30 462	24 431	32 124	30 462	24 431
Sociala avgifter	10 176	9 835	7 450	10 176	9 835	7 450
Pensionskostnader	3 539	3 893	2 734	3 539	3 893	2 734
Summa	45 839	44 190	34 615	45 839	44 190	34 615

Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	13 127	11 980	12 310	13 127	11 980	12 310
Sociala avgifter	4 124	3 764	3 867	4 124	3 764	3 867
Pensionskostnader	2 479	1 082	925	2 479	1 082	925
Summa	19 730	16 826	17 102	19 730	16 826	17 102

Övriga anställda						
Löner och arvoden	14 603	12 685	10 973	13 331	10 445	8 265
Sociala avgifter	4 662	3 340	3 450	4 259	3 329	2 608
Pensionskostnader	2 419	1 984	1 080	2 354	1 210	1 017
Summa	21 683	18 009	15 503	19 944	14 984	11 890

Summa löner och andra ersättningar **87 253** **79 025** **67 220** **85 513** **75 999** **63 607**

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Löner och arvoden	6 752	8 009	7 494	6 752	8 009	7 409
Sociala avgifter	2 141	2 516	2 371	2 141	2 516	2 371
Pensionskostnader	953	871	898	953	871	898
Summa	9 846	11 396	10 763	9 846	11 396	10 678

Antal ledande befattningshavare 7 6 6 7 6 6

Utav lön och arvoden till ledande befattningshavare avser 0 kSEK (750) avgångsvederlag i koncern och moderbolag.

	Koncern			Moderbolag		
Medelantalet heltidsanställda	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Spelare	42	43	46	42	43	46
Fotbollspersonal	22	19	19	22	19	19
Övriga anställda	33	28	28	27	22	19
Totalt	97	90	93	91	84	84

I kategorin spelare ingår Herr- och damlag, U19 samt spelare utlånade till Vasalunds IF. Som fotbolls-personal räknas tränare och ledare tillhörande respektive lag ovan, tränare utlånade till Vasalunds IF samt ledande befattningshavare inom AIK Fotbolls Ungdomsakademi anställda i AIK Fotboll AB. I övrig personal ingår fast personal anställda på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna och extrapersonal på matcharrangemang. Från 1 oktober ingår också fast och extra personal i AIK Shop bland moderbolagets personal.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och i dotterbolaget erhåller inget arvode. Till moderbolagets verkställande direktör har under tiden augusti - december 2018 utbetalats i lön inklusive förmåner till Jens T Andersson på 287 kSEK (1 523 kSEK) samt i pension 56 kSEK (311). VD har sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan (20% på bruttolön+ bonus). Med VD i moderbolaget har avtal träffats om avgångsvederlag vid uppsägning från bolaget motsvarande högst 6 månadslöner. Till moderbolagets tf. VD har under tiden januari-juli 2018 utbetalats i lön inklusive förmåner 679 (194) kSEK.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 87 % (100 %) (100 %) och andelen kvinnor 13 % (0%) (0 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämds pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 2 452 kSEK (645 kSEK) (980 kSEK). Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 % (154) (148). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

	Koncern			Moderbolag		
Sammanställning pensionsförmåner	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Pensionskostnad tryggad via Kapitalförsäkring	3 711	1 663	1 698	3 659	1 587	1 633
Summa	3 711	1 663	1 698	3 659	1 587	1 633

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen. Kapitalförsäkringen värderas i nivå 2 med värdeförändring i RR.

Pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna överensstämmer med varandra varför det redovisade värdet är noll. Bruttobelopp framgår nedan.

	Koncern			Moderbolag		
Pensionsförpliktelse	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Ingående kapitalvärde	51 622	46 480	45 557	51 622	46 480	45 557
Årets kostnad	5 378	3 849	2 359	5 378	3 849	2 359
Förändring av kapitalvärde	-1 621	2 606	151	-1 621	2 606	151
Utbetald pension	-1 809	-1 312	-1 586	-1 809	-1 312	-1 586
Utgående kapitalvärde	53 570	51 622	46 480	53 570	51 622	46 480
Avskiljbar tillgång						
Ingående verkligt värde	51 622	46 480	45 557	51 622	46 480	45 557
Årets tecknade kapitalförsäkringar	5 378	3 849	2 359	5 378	3 849	2 359
Årets avkastning	-1 621	2 606	151	-1 621	2 606	151
Årets gottgörelse	-1 809	-1 312	-1 586	-1 809	-1 312	-1 586
Utgående verkligt värde	53 570	51 622	46 480	53 570	51 622	46 480
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 11. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Licensierade spelare	12 237	6 746	4 559	12 237	6 746	4 559
Övriga immateriella anläggningstillgångar	376	308	69	296	269	30
Konst	7	7	1	7	7	1
Inventarier, verktyg och installationer	574	488	546	428	320	398
Förbättringar på annans fastighet	570	801	551	432	317	281
Summa	13 764	8 350	5 726	13 400	7 659	5 270

NOT 12. Skatter

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Aktuell skattekostnad	-56	-6 025	-196	0	-6 025	0
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 135	-1 084	10 923	1 130	922	11 151
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	310	-5 839	0	310	-5 838	0
Redovisad skattekostnad	3 389	-12 948	10 727	1 440	-10 941	11 151

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	-20 300	58 812	-6 153	-11 433	49 080	-7 161
Skatt enligt gällande skattesats	4 465	-12 939	1 354	2 515	-10 798	1 575
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-4 388	-3 261	-1 218	-4 388	-3 245	-1 209
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	734	834	172	734	683	172
Skatteeffekt av förändr av temporära skillnader	2 587	8 256	1 280	2 587	8 256	1 236
Skatteeffekt av nyttjade underskottsavdrag	0	-5 838	9 139	0	-5 838	9 377
Effekt ändrad skattesats	-9	0	0	-9	0	0
Redovisad skattekostnad	3 389	-12 948	10 727	1 440	-10 942	11 151

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats baserat på framtida skattesats när den temporära skillnaden förväntas återföras och när outnyttjade underskottsavdrag beräknas kunna nyttas. De uppskjutna skatterna har därför beräknats med 20,6 % för ett underlag uppgående till 55 815 kSEK resp 21,4 % för ett underlag uppgående till 11 577 kSEK.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2018 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 53 570 kSEK (51 622) (46 480), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 11 035 kSEK (11 357) (10 022). Efter värdering redovisas 11 035 kSEK (11 357) (10 226) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

	Koncern			Moderbolag		
Uppskjutna skatter	2018	2017	2016	2018	2017	2016
<i>Uppskjuten skattefordran</i>						
Övriga avsättningar pensioner	11 035	11 357	10 226	11 035	11 357	10 226
Underskottsavdrag	310	0	5 839	310	0	5 839
Periodisering Sign-on	2 438	974	1 219	2 438	974	1 219
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	192	204	167	192	204	167
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	13 975	12 535	17 451	13 975	12 535	17 451

NOT 13. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Licensierade spelare						
Anskaffningsvärde, ingående	29 804	12 911	11 557	29 804	12 911	11 557
Anskaffningsvärde tillkommande spelare	11 436	24 869	5 483	11 436	24 869	5 483
Avslutade kontrakt	-5 807	-772	-1 332	-5 807	-772	-1 332
Ansk.värde på under året sålda spelare	-1 772	-7 204	-2 797	-1 772	-7 204	-2 797
Summa anskaffningsvärde	33 662	29 804	12 911	33 662	29 804	12 911
Ack. avskrivningar enligt plan	-8 329	-6 562	-5 046	-8 329	-6 562	-5 046
Årets avskrivningar	-12 237	-6 746	-4 559	-12 237	-6 746	-4 559
Avslutade kontrakt	5 070	626	1 332	5 070	626	1 332
Avskr. på under året sålda spelare	1 045	4 352	1 712	1 045	4 352	1 712
Summa avskrivningar	-14 451	-8 329	-6 562	-14 451	-8 329	-6 562
Redovisat värde	19 210	21 475	6 349	19 210	21 475	6 349

NOT 14. Goodwill

	Koncern		
	2018	2017	2016
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Ack. avskrivningar enligt plan	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
Summa avskrivningar	0	0	0
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjande- värden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet. Prognosen har byggts upp baserat på estimat från verksamheten och baserat på ett antal huvudantaganden om volym, priser, inköpspris, produktmix, förhandlade inköpsrabatter samt inkurans.

Siffrorna har satts i relation till historiska uppgifter avseende volymer, marginaler och inkurans.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal 10,0 %, tillväxttakt 2,0 % samt diskonteringsränta på 10,0 % motsvarande vinstmarginalen. Koncernen har använt sig av en kalkylränta på 4,0 % (4,0 %) före skatt.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en minskning av rörelsemarginalen med 1,0 %. Analysen har inte lett till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att denna faktor sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 15. Övriga immateriella tillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Anskaffningsvärde, ingående	2 108	1 668	1 271	1 579	1 454	1 057
Ansk. värde tillkommande objekt	72	440	418	72	125	418
Ansk värde sålda objekt	0	0	-22	0	0	-22
Summa anskaffningsvärde	2 180	2 108	1 668	1 652	1 579	1 454
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 201	-893	-846	-1 005	-736	-727
Årets avskrivningar	-376	-311	-69	-296	-269	-30
Avskrivningar sålda objekt	0	3	22	0	0	22
Summa avskrivningar	-1 577	-1 201	-893	-1 301	-1 005	-736
Planenligt restvärde	603	906	775	351	574	718

Övriga immateriella tillgångar består av mjukvarulicenser samt digitala plattformar, såsom hemsida som utvecklats av externa leverantörer.

NOT 16. Inventarier och förbättringsåtgärder på annans fastighet

	Koncern			Moderbolag		
Inventarier	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Anskaffningsvärde, ingående	3 964	3 758	5 679	2 907	2 702	4 820
Ansk. värde tillkommande objekt	591	277	389	552	277	191
Ansk värde sålda objekt	-70	-71	-2 309	-70	-71	-2 309
Summa anskaffningsvärde	4 484	3 964	3 758	3 388	2 907	2 702
Ack. avskrivningar enligt plan	-2 690	-2 200	-3 732	-1 860	-1 539	-3 218
Årets avskrivningar	-574	-489	-546	-428	-322	-398
Avskrivningar sålda objekt	34	0	2 077	34	0	2 077
Summa avskrivningar	-3 230	-2 690	-2 200	-2 253	-1 860	-1 539
Planenligt restvärde	1 255	1 274	1 558	1 135	1 047	1 163
	Koncern			Moderbolag		
Förbättringsutgifter annan fastighet	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Anskaffningsvärde, ingående	4 282	4 085	4 029	2 938	2 741	2 685
Ansk. värde tillkommande objekt	1 632	197	56	1 632	197	56
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	-1 344	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	4 570	4 282	4 085	4 570	2 938	2 741
Ack. avskrivningar enligt plan	-2 994	-2 193	-1 642	-1 650	-1 333	-1 051
Årets avskrivningar	-432	-801	-551	-432	-317	-281
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	1 344	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-2 082	-2 994	-2 193	-2 082	-1 650	-1 332
Planenligt restvärde	2 488	1 288	1 892	2 488	1 288	1 408
	Koncern			Moderbolag		
Konst	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Anskaffningsvärde, ingående	356	350	0	356	350	0
Ansk. värde tillkommande objekt	9	6	350	9	6	350
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	365	356	350	365	356	350
Ack. avskrivningar enligt plan	-8	-1	0	-8	-1	0
Årets avskrivningar	-7	-7	-1	-7	-7	-1
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-15	-8	-1	-15	-8	-1
Planenligt restvärde	350	348	349	350	348	349

NOT 17. Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

	Andel röster	Aktier	Bokfört värde	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	100	100	Merchandise
Bokfört värde			100		
Anskaffningsvärde ingående			1 021		
Nedskrivning aktier AIK Merchandise AB			-921		
Anskaffningsvärde utgående			100		

NOT 18. Andelar i intresseföretag

Intresseföretag	Aktier	Bokfört värde	Koncern Aktie-kapital	Aktier	Bokfört värde	Moderbolag Aktie-kapital
Nytomta Fastighets AB, Stockholm org.nr 556671-8515 (50%)	500	815	100	500	708	100
Summa andelar intresseföretag		815			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

** Nytomta Fastighets AB (andel 50 %)	2018	2017	2016
Intäkter	998	1 009	1 013
Resultat	291	285	285
Anläggningstillgångar	6 763	6 948	7 133
Omsättningstillgångar	425	682	1 443
Summa Tillgångar	7 188	7 630	8 576
Finansiella skulder	2 950	3 250	3 550
Kortfristiga skulder	3 470	3 902	3 834
Skulder	6 420	7 152	7 384
Eget kapital	768	478	1 192

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2018-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2018 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

NOT 19. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Aktier i AIK Ishockey AB, org nr 556693-7867	0	0	54	0	0	54
Kapitalförsäkringar (se NOT 10)	53 570	51 622	46 480	53 570	51 622	46 480
Avgår pensionsskuld, (se NOT 10)	-53 570	-51 622	-46 480	-53 570	-51 622	-46 480
Summa	0	0	54	0	0	54

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

Aktierna i AIK Ishockey AB har per 31 december 2017 nedskrivits till 1 kr.

NOT 20. Övriga långfristiga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Vid årets början	0	0	1 000	0	0	1 000
Amortering	0	0	-1 000	0	0	-1 000
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 21. Finansiella tillgångar koncernen

	Lånefordringar och kundfordringar	Verkligt värde via resultat- räkningen	Kan säljas	Summa
31 december 2018				
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	0	1 304
Kundfordringar	4 851	0	0	4 851
Övriga fordringar	7 317	0	0	7 317
Upplupna intäkter	3 424	0	0	3 424
Kassa och bank	54 717	0	0	54 717
Summa	71 615	0	0	71 615

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0
Nivå 3	0	0	0	0

31 december 2017

Fordringar, intresseföretag	1 304	0	0	1 304
Kundfordringar	51 992	0	0	51 992
Övriga fordringar	4 548	0	0	4 548
Upplupna intäkter	3 550	0	0	3 550
Kassa och bank	26 461	0	0	26 461
Summa	87 855	0	0	87 855

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0
Nivå 3	0	0	0	0

31 december 2016

Andra finansiella anläggningstillgångar	0	54	0	54
Fordringar, intresseföretag	0	0	0	1 304
Kundfordringar	0	0	0	4 317
Övriga fordringar	0	0	0	9 311
Upplupna intäkter	0	0	0	3 904
Kassa och bank	0	0	0	20 656
Summa	39 492	0	54	39 546

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0
Nivå 3	0	54	0	54

NOT 22. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Upplupna intäkter	3 424	3 550	3 904	3 424	3 550	3 904
Licensavgift Allmänna idrottsklubben	0	294	1 000	0	294	1 000
Förutbetalda hyror	899	728	1 057	809	621	809
Förutbetalda försäkringar	296	265	123	248	207	123
Förutbetalad upplåtelsekostnad av arena	1 629	725	1 120	1 629	725	1 120
Förutbetalda övriga kostnader	1 102	719	282	966	640	202
Summa	7 350	6 281	7 486	7 076	6 037	7 157

NOT 23. Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
mindre än tre månader	79	4	63	79	4	63
tre till sex månader	12	0	33	12	0	33
mer än sex månader	462	220	461	462	220	461
Summa	553	223	557	553	223	558

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Per den 1 januari	223	557	730	223	557	729
Reservering för osäkra kundfordringar	338	0	209	338	0	209
Fordringar som skrivits bort under året	0	-334	-395	0	-334	-394
Återförda fordringar som blivit reglerade	-9	0	13	-9	0	13
Per den 31 december	553	223	557	553	223	557

Avsättning till respektive återföring från reserv för osäkra kundfordringar ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2018 var kundfordringar uppgående till 739 kSEK (1 070) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Motsvarande siffror för moderbolaget var 733 kSEK (1 021). Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Förfallna:						
mindre än en månad	58	30	1 921	57	29	1 921
en till sex månader	206	757	118	201	710	116
sex till 12 månader	206	232	0	206	232	0
mer än 12 månader	270	50	25	270	50	0
Summa	739	1 070	2 065	733	1 021	2 037

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
SEK	4 042	4 008	3 433	3 913	3 978	3 404
EUR	809	47 985	884	809	47 985	884

NOT 24. Övriga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Fordran spelarövergångar	0	1 907	7 850	0	1 907	7 850
Övriga fordringar	7 317	2 641	1 461	7 212	2 500	830
Summa	7 317	4 548	9 311	7 212	4 407	8 680

NOT 25. Eget kapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

NOT 26. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Långfristig skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0	0
Summa långfristiga skulder	0	0	0	0	0	0

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Leverantörsskulder	8 390	4 357	3 870	4 363	2 810	2 639
Skuld till koncernbolag	0	0	0	0	0	0
Skulder till moderförening	2 023	1 662	4 030	2 023	1 516	4 030
Lån övriga	0	0	2 751	0	0	2 751
Övriga skulder	9 062	4 722	5 397	6 633	3 766	4 161
Upplupna kostnader	13 880	26 969	14 008	12 980	26 475	13 573
Summa kortfristiga finansiella skulder	33 355	37 710	30 056	25 998	34 566	27 154

	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Ej finansiellt skatteskulder	5 637	6 085	373	5 603	5 890	1
Övriga avsättningar	0	0	0	0	0	0
Förutbetalda intäkter	19 271	7 227	14 668	19 271	7 227	14 668
Summa skulder	58 263	51 021	45 097	50 871	47 684	41 823

Koncern 2018	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 12 mån	1 - 5 år	5 år och längre
Långfristig skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0	0	0	0	0
Övriga avsättningar	0	0	0	0	0	0
Kortfristig skuld till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Leverantörsskulder	8 390	8 390	0	0	0	0
Skulder till moderförening	2 023	2 023	0	0	0	0
Lån övriga	0	0	0	0	0	0
Övriga skulder	9 062	9 062	0	0	0	0
Summa	19 475	19 475	0	0	0	0

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 kSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

NOT 27. Skulder till moderförening

	Koncern 2018	Moderbolag 2018
Ersättning för rättigheter december 2018	755	755
Leverantörsfakturor	1 683	1 683
Upplupen kontorshyra för kvartal 4	-258	-258
Övriga kortfristiga fordringar	-157	-157
Summa	2 023	2 023

NOT 28. Övriga skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Mervärdesskatt	3 379	1 493	2 200	1 408	937	1 277
Övriga punktskatter	4	77	26	4	18	17
Källskatt och arbetsgivaravgifter	4 390	2 572	2 790	4 390	2 516	2 670
Ej räntebärande lån	0	0	2 751	0	0	2 751
Skulder till klubbar	229	223	66	229	223	66
Övriga kortfristiga skulder	1 059	357	316	602	72	131
Summa	9 062	4 722	8 149	6 633	3 766	6 912

NOT 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Upplupna räntekostnader	0	0	31	0	0	31
Upplupna löner	1 182	3 272	2 523	1 173	3 058	2 387
Upplupen Semesterskuld	3 110	3 287	2 534	3 110	3 212	2 476
Upplupna sociala avgifter	977	1 098	832	977	1 007	772
Upplupna kostnader spelare	2 858	12 626	2 248	2 858	12 626	2 248
Upplupen kostnad fastighet	400	500	312	82	500	312
Upplupen kostnad spelarförvärv	976	2 152	2 887	976	2 152	2 887
Upplupen kostnad rättigheter och licenser	866	2 725	24	866	2 725	24
Övriga upplupna kostnader	3 511	1 309	3 701	2 937	1 194	3 523
Förutbetalda årskort	15 836	6 447	12 573	15 836	6 447	12 573
Förutbetalda intäkter	3 435	780	1 010	3 435	780	1 010
Summa	33 151	34 196	28 675	32 251	33 702	28 241

NOT 30. Övriga ställda panter samt Eventuelförpliktelser

Övriga ställda panter	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Summa	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

* Avser checkkredit hos Swedbank.

Not 31. Upplysningar till kassaflödesanalysen

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Av- och nedskrivningar	13 764	8 350	5 726	13 401	7 659	5 270
Realisationsförlust	0	0	0	0	0	0
anläggningstillgångar						
Realisationsvinst	0	0	-86	0	0	-86
anläggningstillgångar						
Spelarförsäljningar	-6 200	-94 703	-10 559	-6 200	-94 703	-10 559
Resultat andelar i intresseföretag	-145	-143	-142	0	0	0
Summa	7 419	-86 496	-5 060	7 201	-87 044	-5 375

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuell restavskrivning, samt avdrag för ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning).

Not 32. Upplysningar till transaktioner med koncernföretag

	Moderbolag		
	2018	2017	2016
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-330	-163	-1 047
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	4 103	480	410
Ränteintäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	122	177	214

Not 33. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Ränteintäkter från koncernbolag	0	0	0	122	177	213
Ränteintäkter från övriga	118	391	145	118	391	145
Övriga finansiella intäkter	10	31	6	10	34	6
Summa	129	422	151	250	602	364

Not 34. Räntekostnader

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Räntekostnader till övriga	12	11	175	8	6	175
Övriga finansiella kostnader	0	0	39	0	0	39
Summa	12	11	213	8	6	213

Not 35. Varulager

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Handelsvaror	5 757	2 587	5 347	0	0	0
Summa	5 757	2 587	5 347	0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och netto-försäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Reserv för inkurans ingår i värdet för varulagret med 173 kSEK. Per 31 december 2018 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde.

Not 36. Kassa och bank

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Kassa	200	222	589	39	94	572
Banktillgodhavanden	54 517	26 239	20 066	44 318	23 678	18 204
Summa	54 717	26 461	20 655	44 357	23 772	18 777

Not 37. Fordringar på intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304
Summa	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

Not 38. Leasing

Koncernen har ingen finansiell leasing av värde. Leasingkostnaden för operationell leasing fördelar sig enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
Operationell leasing	5 664	4 947	5 849	4 224	3 965	4 569
Summa	5 664	4 947	5 849	4 224	3 965	4 569

Framtida minimileasingavgifter i koncernen fördelar sig enligt nedanstående.

	2019	2020- 2022	2023 -
Operationell leasing	3 237	8 843	20

Not 39. Resultat från andelar i intresseföretag

Beloppet 145 (143) avser resultat från koncernens andel (50%) i intresseföretaget, Nytomta Fastighets AB.

Not 40. Disposition av vinst eller förlust

	Moderbolag		
	2018	2017	2016
Överkursfond	3 000	3 000	3 000
Ansamlad förlust	35 701	-2 438	-6 428
Årets resultat	-9 993	38 139	3 990
Summa	28 708	38 701	562

	Moderbolag		
	2018	2017	2016
disponeras så att i ny period överföres	28 708	38 701	562
Summa	28 708	38 701	562

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT AIK FOTBOLL AB

Aktieägarna

AIK Fotboll AB hade per årsskiftet 4 719 aktieägare.

Lagstiftning och bolagsordning

Bolagsstyrning av AIK Fotboll utgår ifrån svensk lagstiftning såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen, noteringsavtalet med NGM Equity samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer till exempel Näringslivets Börskommitté. Svensk kod för bolagsstyrning är i tillämpliga delar också ett centralt regelverk för AIK Fotbolls bolagsstyrning.

Tillämpning av koden

Avvikelser i tillämpningen har förekommit enligt nedan:

- Inför föregående års årsstämma som hålls i mars 2018 avseende räkenskapsåret 2017, presenterades inte nomineringskommitténs förslag i kallelsen till årsstämman då förslaget ej var färdigt i tid för publicering av kallelsen. Nomineringskommitténs förslag presenterades den 25 februari. På stämman reviderades förslaget och kommittén nominerade ytterligare en kandidat till styrelsen.
- Bolaget har i enlighet med koden punkt 4.1 strävat efter en jämn könsfördelning vilket har medfört att antalet kvinnor i styrelsen har ökat från 0 till 2 i samband föregående års stämma. Nomineringskommittén har dock haft för få kvinnor i rekryteringsunderlaget för att uppnå en jämnare könsfördelning men kommer att fortsätta att verka för en ökad rekrytering av kvinnor till framtida styrelser.

Årsstämma 2018 (verksamhetsår 2017)

Högsta beslutande organet är årsstämman som bland annat beslutar om styrelsens sammansättning, aktieutdelning samt val av revisorer. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämman för räkenskapsåret 2017 ägde rum den 14 mars 2018 kl. 18.00 på O'Learys i Mall of Scandinavia i Solna. Årsredovisningen fanns tillgänglig från och med den 20 februari 2018 på bolagets hemsida.

- Till styrelseledamöter utsågs Per Bystedt, Faje Gani, Patrick Englund, Christian Snäcke, Anders Appell, Eric Ljunggren, Marianne Bogle och Helena Roxtorp valdes. Valet var i enlighet ett reviderat förslag som nomineringskommittén presenterade på stämman där Eric Ljunggren hade tillkommit utöver de kandidater som ursprungligen presenterades av nomineringskommittén. förslag. Per Bystedt utsågs till styrelsens ordförande.
- Beslöts att inget arvode skall utgå till styrelsens ledamöter
- Beslutade om riktlinjer för ersättning till de ledande befattningshavarna i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Bemyndigandet har ej nyttjats.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om upptagande av vinstandelslån och/eller kapitalandelslån. Bemyndigandet har ej nyttjats.

Samtliga beslut ovan var enhälliga.

Årsstämman 2019 (verksamhetsår 2018)

Årsstämman för räkenskapsåret 2018 kommer att hållas på O'Learys i Mall of Scandinavia i Solna den 14 mars 2019 kl. 18.00. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 20 februari 2019 på bolagets hemsida.

Styrelsearbetet

Styrelsen väljs vid årsstämman eller vid en extra bolagsstämma. Arbetet i styrelsen genomförs i enlighet med gällande arbetsordning. Styrelsen arbetar främst med frågor av övergripande och långsiktig karaktär samt frågor av stor vikt eller principiell betydelse för bolaget.

Styrelsen genomför, utöver det konstituerande sammanträdet, minst fem ordinarie sammanträden per år i enlighet med arbetsordningen med vissa fasta punkter på agendan. Till detta kommer om så påkallas ytterligare styrelsemöten vid behov.

Årsmötesplan:

Februari	Årsbokslut och bokslutskommuniké
Mars/april	Årsstämma Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman Strategi/Affärsplan/Sportplan
Maj	Kvartalsrapport 1
Juni	Sportmöte
Augusti	Kvartalsrapport 2
November	Kvartalsrapport 3
December	Budget och verksamhetsplan Utvärdering av styrelsens, VD:s, chefstränarens samt sportchefens arbete. Ersättning till ledande befattningshavare

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas även bolagets och dotterföretagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2018 har styrelsen hållit 13 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Styrelsemöten har genomförts både som fysiska möten men också som telefonkonferens. VD har varit fördragande vid samtliga styrelsesammanträden gällande löpande förvaltning. VD har ej deltagit i frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare. Sportchefen har varit föredragande vid sportfrågor som avser herrverksamheten.

Styrelseledamöter 2018

Vid årsstämman i mars 2018 valdes följande ledamöter:

Per Bystedt

Född: 1965

Yrke: Driver egen investeringsverksamhet

Styrelseuppdrag: Neonode, Inc. (ordf), Sellhelp AB ("Sellpy") (ordf), Versity Music AB (ordf), Webrock Ventures AB, AIK Fotbollsförening (ordf)

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: Eget innehav 666 666 B-aktier samt innehav av 2 817 248 B-aktier via närstående bolaget Bystedt & Son AB.

Faje Gani

Född: 1980

Yrke: Nordenchef Twitter (Sellbranch)

Styrelseuppdrag: Waitress AB, Truetremolo Scandinavian AB, TunAfish AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Marknadsföring och organisation, Stockholms Universitet

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Patrick Englund

Född: 1965

Yrke: Egenföretagare

Styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieutbildning (2-årig social linje)

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Christian Snäcke (lämnade styrelsen i september 2018 på egen begäran)

Född: 1973

Yrke: Konsult

Styrelseuppdrag: Konstgräsbolaget i Djursholm AB, Nanny Sweden AB, AIK Fotbollsförening, Difendere Group AB och Difendere Co. Ltd Bangkok

Huvudsaklig utbildning: 9 årig grundskola, sedan lärlingsutbildning till snickare.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Anders Appell

Född: 1972

Yrke: Delägare Andulf Advokat AB

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande Kungsholmens Friskola Ek. För., ledamot Andulf Advokat AB, suppleant W Sweden Invest AB, AIK Fotboll AB, AIK Fotbollsförening

Huvudsaklig utbildning: Jur kand Uppsala Universitet

Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0

Marianne Bogle, ledamot

Född: 1966

Yrke: Verksamhetsansvarig för CSR Sweden.

Styrelseuppdrag: Ordförande, Advisory Council för styrelsen till The Global Village

Tidigare styrelseuppdrag: CSR Europe, Bostadsförening, Föräldrakopparativ, Jarlabergs IF.

Huvudsaklig utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Helena Roxtorp, ledamot

Född: 1968

Yrke: Programchef på Teknikföretagen.

Styrelseuppdrag: -.

Tidigare styrelseuppdrag: AIK Huvudstyrelse 2004-2014.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomie magisterexamen, Stockholms universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Eric Ljunggren, ledamot

Född: 1978

Yrke: Konsult.

Styrelseuppdrag: AIK Fotboll AB, AIK FF (ordförande), Nebuchadnezzar AB.

Huvudsaklig utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i Bolaget: 1891.

Nedan redogörs för respektive styrelseledamots närvaro.

Styrelseledamot	Period	Närvaro
Per Bystedt	1 januari - 31 december – (ordförande)	13/13
Patrick Englund	1 januari - 31 december	13/13
Faje Gani	1 januari - 31 december	11/13
Christian Snäcke	1 januari - 24 september	3/10
Anders Appell	1 januari - 31 december	13/13
Marianne Bogle	14 mars – 31 december	12/13
Helena Roxtorp	14 mars – 31 december	12/12
Eric Ljunggren	14 mars – 31 december	12/12

Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på rekrytering och tillsättning av ny VD, fördelning av transferintäkter, uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten. Styrelsen har under året också lagt fokus på utvecklingen av samarbetet med Lagardère Sports Scandinavia.

Verkställande direktör

VD har hand om den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar och gällande VD-instruktion. VD eller person utsedd av VD är föredragande inför styrelsen. Tills VD från den 1 januari fram till och med den 1 augusti var Håkan Strandlund. från den 1 augusti och framåt har Jens T Andersson haft rollen som VD.

Jens T Andersson

Uppsala, född 1972

Befattning, VD, anställd sedan augusti 2018

Övriga uppdrag: Innehavare av aktiebolag, klubbdirektör i AIK Fotbollsförening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef HNK Hajduk Split, Sportchef AGF Århus.

Antal aktier i Bolaget: 0

Håkan Strandlund

Sundbyberg, född 1965

Befattning: vVD, ekonomichef. Anställd sedan februari 2014.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB

Tidigare yrke/befattning: Finansdirektör & Vice President Teleperformance Nordic AB, Ekonomichef Go Excellent AB, Ekonomichef och Styrelseordförande Sykes Sweden AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Bolagsledning

Ledande befattningshavare utöver VD är ekonomichef, chefstränare Herrar A, sportchef Herrar A, kommersiell chef, säkerhetschef samt biljett- och marknadschef. VD och sportchef herrar A tillsätts av styrelsen. Sportchef har rapporteringsskyldighet till VD avseende sportslig information. För information om ersättning till ledande befattningshavare se sidan 60 i årsredovisningen.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget är organiserat så att den finansiella rapporteringen kan kontrolleras och följas upp på ett betryggande sätt samt att rapporter och bokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder samt övrigt krav som finns för börsnoterade bolag.

Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas och beslutas av styrelsen och tas fram av VD på styrelsens uppdrag. VD skall tillse att bokföringen fullgörs i enlighet med gällande lagstiftning och i enlighet med gällande standarder och krav. För koncernen upprättas varje månad ett bokslut och vid behov en prognos samt vid behov likviditetsprognos som lämnas till styrelsen.

Revision

På årsstämman utses revisorer för fyra år i taget som skall vara högst tre till antalet (med eller utan suppleanter) och minst en skall vara auktoriserad. Vid extra bolagsstämma den 6 juli 2015 valdes Ernst & Young AB med Alexander Hagberg som huvudansvarig till bolagets revisor för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet. De finansiella frågorna hanteras löpande som ett stående punkt på varje styrelsemöte. VD och ekonomichef är föredragande av denna punkt.

Valberedning

Bolagets valberedning utgörs av en nomineringskommitté som funnits presenterad på Bolagets hemsida under de senaste sex månaderna.

I nomineringskommittén ingår Niklas Strömstedt (sammankallande) som representant för AIK Fotbollsförening, Gustaf Eriksson som representant för minoritetsägarna samt Patrik Karlsson som oberoende representant.

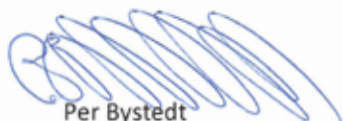
Solna 20 februari 2019

Årsredovisning 2018 – AIK Fotboll AB (Publ)

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 februari 2019. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 14 mars 2019.

Undertecknande försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står för.

Solna, den 18 februari 2019



Per Bystedt
Ordförande



Anders Appell
Styrelseledamot



Helena Roxtorp
Styrelseledamot



Faje Gani
Styrelseledamot



Eric Ljunggren
Styrelseledamot



Marianne Bogle
Styrelseledamot



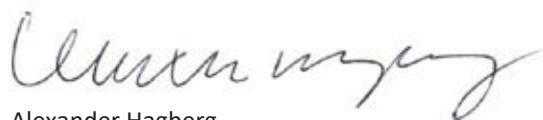
Patrick Englund
Styrelseledamot



Jens T Andersson
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 februari 2019

Ernst & Young AB



Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AIK Fotboll AB (publ), org.nr 556520-1190

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31-79.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Immateriella tillgångar - värdering licensierade spelare

Beskrivning av området

I balansposten immateriella anläggningstillgångarna finns upptaget licensierade spelare om ett belopp om 19,2 mkr per 31 december 2018, vilket också framgår i not 1 och not 13. Balansposten är väsentlig för bedömningen av Bolagets finansiella rapporter. Bolaget redovisar dessa immateriella tillgångar till det lägre av anskaffningsvärdet efter avskrivningar och återanskaffningsvärdet. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger det beräknade återanskaffningsvärdet för de licensierade spelarna. Vi anser att värderingen av denna tillgångspost är ett särskilt betydande område i revisionen till följd av tillgångarnas väsentlighet, betydelse och den inneboende osäkerhet som finns i de antaganden som gjorts av företagsledningen i samband med beräkningar av spelarnas ekonomiska återanskaffningsvärde.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i vår revision tagit ställning till företagsledningens antagande om återanskaffningsvärdet av de licensierade spelarna. Detta har skett genom att granska de antaganden som gjorts, dels av försäljningsvärdet av dessa immateriella tillgångar men också de antaganden om återanskaffningsvärde som gjorts av företagsledningen. I vår granskning har vi också sökt extern information som har utvärderats mot bolagets rapportering avseende värdering. Vidare har de underlag som legat till grund för försäljningar och inköp granskats. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.



Intäkter - Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsorer

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Intäkterna för år 2018 uppgår till 161,3 mkr. Principerna för intäktsredovisning beskrivs i not 1. Bolaget har flera olika intäktslag. Intäkterna består av försäljning av spelare, biljett- och årskortsförsäljning, bidrag från fotbollsorganisationer, sponsring, och souvenirförsäljning. Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsring har identifierats som ett särskilt betydande område i revisionen av bolaget och uppgår till 99 Mkr. Detta då årskortsförsäljningen främst baseras på rapportering från underleverantörer. Om den erhållna rapporteringen inte skulle vara fullständig eller rapporteras till Bolaget i fel period och med felaktiga belopp är vår bedömning att detta skulle kunna leda till väsentliga fel i Bolagets finansiella rapportering både på grund av enstaka större fel eller flera mindre fel på en aggregerad nivå. Intäkter från sponsring bedöms som särskilt betydande i och med att vissa åtaganden enligt avtal följer med sponsorintäkterna. Överträdelser från dessa åtaganden skulle kunna innebära att avtalen inte efterlevs, vilket är en förutsättning för sponsorsintäkterna.	Vi har i revisionen lagt fokus i vårt arbete på att granska rapporteringen som erhålls från Bolagets underleverantörer gällande biljett- och årskortsförsäljningen. Detta har bland annat genomförts genom att få externa bekräftelser beträffande underleverantörernas rapportering. Vidare har vi analytiskt granskat intäktsflödena för att bedöma periodiseringen av intäkterna. Vi har även gått igenom och utvärderat sponsoravtal och de åtaganden som anges i avtalen samt stickprovskontrollerat redovisade intäkter i huvudbok i samband med bokslutrevisionen. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 31-79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,



modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 20 februari 2019

Ernst & Young AB

Alexander Hagberg
Auktoriserad revisor

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i AIK Fotboll AB (publ), 556520-1190 ("Bolaget"), kallas härmed till årsstämma klockan 18:00, torsdagen den 14 mars 2019 på O'Learys i Mall of Scandinavia, Stjärntorget 2, 169 79 Solna. Entrén till stämmolokalen öppnas klockan 17:30.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 8 mars 2019,

dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16:00 torsdagen den 7 mars 2019 under adress: Årsstämma AIK Fotboll AB, Box 3090, 169 03 Solna, eller via e-post arsstamma2019@aikfotboll.se eller per telefon 08-735 96 50.

Därvid skall också anges antalet biträden (dock högst två) som skall delta. Vid anmälan skall anges namn, adress, person-/organisationsnummer och telefonnummer samt antal aktier företrädda.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering skall vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 8 mars 2019. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

Aktieägare som företräds genom ombud skall utfärda fullmakt för ombudet eller ombuden.

Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Fullmakten får inte vara utfärdad tidigare än fem år innan stämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Bolaget tillhandahåller aktieägarna ett fullmaktsformulär vilket kan erhållas på Bolagets kontor under ovanstående adress och telefonnummer eller på Bolagets hemsida, www.aikfotboll.se.

I Bolaget finns vid tidpunkten för kallelsen totalt 21 839 994 aktier, varav 2 193 750 aktier av serie A och 19 646 244 aktier av serie B, vilka totalt motsvarar 41 583 744 röster. Aktieav serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B medför rätt till en röst.

ÄRENDET OCH FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Öppnande av stämman och val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
3. Val av en eller två justeringsmän;
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
5. Godkännande av dagordning;
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
- 7a. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
- 7b. Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda (koncern)balansräkningen;
- 7c. Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören;
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;
9. Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorerna;
10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;
11. Val av revisor och revisorssuppleant;
12. Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare;
13. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier;
14. Övriga frågor
15. Stämman avslutas.

Beslutsförslag**Val av ordförande vid stämman (punkt 1)**

Bolagets nomineringskommitté bestående av Niklas Strömstedt, Patrik Karlsson och Gustaf Eriksson föreslår Daniel Torbjörnsson som ordförande vid årsstämman.

Beslut om dispositioner beträffande bolagets resultat (punkten 7b)

Styrelsen föreslår att det inte lämnas någon utdelning för räkenskapsåret 2018.

Styrelseledamöter, arvode m m (punkterna 8, 9 och 10)

Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter:

Bolagets nomineringskommitté bestående avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Fastställande av arvode åt styrelsen och revisorerna:

Bolagets nomineringskommitté föreslår att styrelsearvode inte skall utgå till styrelsens ledamöter och att revisorsarvode skall utgå enligt godkänd räkning.

Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter:

Bolagets nomineringskommitté avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Val av revisor (punkten 11)

Val av revisor:

Bolagets nomineringskommitté avser att återkomma med förslag i dessa delar så snart som möjligt och senast i samband med årsstämman.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (punkt 12)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare intill tiden för nästa årsstämma med i huvudsak följande innehåll:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. En detaljerad beskrivning av ersättningar, pensionslösningar och avgångsvederlag för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare återfinns i årsredovisningen för 2017. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (punkt 13)

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier enligt följande.

Nyemission skall kunna ske upp till det högsta antal aktier som tillåts enligt Bolagets bolagsordning vid tidpunkten för årsstämman. Skälet för att kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att Bolaget, om det bedöms nödvändigt, snabbt skall kunna ta in det kapital som behövs för att tillgodose Bolagets behov av rörelsekapital. Det skall särskilt noteras att

teckningsberättigade kan komma att utgöras av person eller personer som redan är aktieägare i Bolaget, om styrelsen bedömer att detta krävs för att säkerställa full teckning i nyemissionen. Teckningskursen skall vid varje emissionstillfälle sättas till det uppskattade marknadsvärdet med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Betalning skall, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

Styrelsen eller den styrelsen därtill förordnar, föreslås äga rätt att vidta de smärre ändringar som kan föranledas av registreringen därav hos Bolagsverket.

Övriga frågor (punkt 14)

Motion om sakutdelning enligt aktiebolagslagen 18 kap 3§ 4 punkt.

Stämman har erhållit bilagd motion från aktieägaren Martin Krook. Styrelsen föreslår att.....

Majoritetskrav

För giltigt beslut enligt styrelsens angivna förslag i punkten 12 fordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

Tillhandahållande av handlingar

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse, fullständigt förslag enligt punkt 11 (jämte revisorsyttrande däröver) samt fullständiga förslag enligt punkterna 12 – 13 hålls tillgängliga på Bolagets hemsida (www.aikfotboll.se) och hos Bolaget senast från och med tisdagen den 20 februari 2019 och skickas utan kostnad till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Handlingarna kommer även att läggas fram på årsstämman.

Upplysningar på årsstämman

Aktieägarna erinras om sin rätt att vid stämman begära upplysningar från styrelsen och verkställande direktören enligt 7 kap 32 § aktiebolagslagen.

Solna i februari 2019
AIK Fotboll AB (publ)
Styrelsen



AIK Fotboll vill tacka samtliga supportrar, samarbetspartners, medlemmar, aktieägare, medarbetare och alla volontärer som arbetat på klubbens arrangemang för ett fantastiskt stöd och arbete under 2018.

Varmt välkomna till Friends Arena och Skytteholms IP samt till alla andra fotbollsarenor där AIK spelar under 2019.

Tillsammans är vi starka.



Lennart Johanssons Pokal

ESTIFTERD AV SVENSKA SPEL 2001

2001 HÄLSÄTER	2002 SÖDERÅS	2003 ÄNGELHÖJDEN
2004 Malmö FF	2005 IFK Göteborg	2006 IF Elfsborg
2007 IFK Göteborg	2008 Malmö FF	2009 AIK
2010 Malmö FF	2011 IFK Göteborg	
2012 IFK Göteborg	2013 Malmö FF	2014 Malmö FF
2015 IFK Göteborg	2016 Malmö FF	
2017 Malmö FF		

BOLAGSSTÄMMOR

Årsstämma 2018 | 14 mars 2019

PUBLICERINGSDATUM FÖR DELÅRSRAPPORTER 2019

Januari – Mars	7 maj 2019
Januari – Juni	13 augusti 2019
Januari – September	7 november 2019
Januari – December	20 februari 2020



AIK Fotboll AB

Org. nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aikfotboll.se

Webb: www.aikfotboll.se

Produktion:
AIK Fotboll AB

Bilder:
Jesper Zerman, Kilander Linus, Bildbyrån