





GNAGARE

216







INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VD har ordet	6
Verksamheten	
Match, arrangemang och säkerhet	8
Fotbollsverksamheten och spelartruppen – Herr	9
Spelarövergångar - Herr	10
AIK Merchandise	11
Marknad	12
CSR	13
Kommunikation	14
Supporter Liaison Officer (SLO)	15
Fotbollsverksamheten och spelartruppen - Dam	16
Spelarövergångar - Dam	16
Fotbollsverksamheten - Junior P19	17
Säsongen 2019 i siffror	
Herr	
Allsvenskan	18
Uefa Champions League	18
Uefa Europa League	18
Svenska cupen	18
Träningsmatcher	19
Spelarstatistik	19
Tabell och publikliga	20
Dam	
Elitettan	21
Svenska cupen	21
Träningsmatcher	21
Spelarstatistik	22
Tabell och publikliga	23
P19	
Allsvenskan Norra	24
Ligacupen	24
Tabeller	25
Ledande befattningshavare	26
Styrelse	27
Nomineringskommitté och revisor	29
Aktieägare	29
Årsredovisning 2019	
Förvaltningsberättelse	30
Nyckeltal	36
Finansiella mål	37
Vinstdisposition	37
Koncern	
Resultaträkning	38
Rapport över övrigt totalresultat	38
Balansräkning	39
Förändring av eget kapital	40
Kassaflödesanalys	41
Moderbolag	
Resultaträkning	42
Balansräkning	43
Förändring av eget kapital	44
Kassaflödesanalys	45
Noter	46
Bolagsstyrningsrapport	70
Påskrifter	76
Revisionsberättelse	77
Stämman	80



VD har ordet

När detta skrivs så känns 2019 redan långt borta och vårt fokus ligger fullt ut på förberedelser inför den kommande säsongen. Vi går in i den nya säsongen starka med hjälp av den energi som gavs åt våra herr- och damspelare i samband med premiärträningen samt med en rekordhög årskortsförsäljning vid årsskiftet.

Vad gäller 2019 så blev det inte det år som vi hade förväntat oss. Vare sig en fjärdeplats i Allsvenskan eller ett uttåg från Europaspelet under kval är något som får oss att blicka tillbaka på året med välbehag. Den allsvenska säsongen 2019 ser något annorlunda ut jämfört med tidigare år då avståndet mellan topp- och bottenlag har ökat. 62 inspelade poäng är, när vi sätter det i perspektiv till de 61 poäng som AIK Fotboll spelade till sig när laget tog SM-guld 2009, en mycket respektabel poängskörd. Ja till och med den näst högsta under det så framgångsrika 2010-talet. Men trots att tre av fyra derbymatcher slutade med seger och hade storpublik, den tredje högsta publiknoteringen någonsin vid hemmaderbyt mot Djurgården (1-0) den 1 september 2019 då 45 367 åskådare var på plats på Friends Arena i Solna så kvarstår målet att säkra en kvalplats till Europa 2020/21.

Från 2019 tar vi också med oss ytterligare erfarenhet av Europaspel, både sportsligt och som matcharrangörer genom fyra bortamatcher med längre flygresor och fyra hemmamatcher där framför allt mötena med NK Maribor och Celtic FC var matcher som lockade stor publik till arenan. Vad gäller erfarenheterna så är det något vi tar med oss till kommande säsong för att vara optimalt förbereda inför ett nytt kvalspel.

AIK Fotboll har under lång tid bedrivit ett framgångsrikt arbete med att utveckla talanger både i vår ungdomsverksamhet och i våra elitlag. Detta arbete kan nu svensk fotboll skörda frukterna av när vi under 2019 fick se ett svenskt fotbollslandslag präglad av spelare med AIK-bakgrund som kvalificerade sig för EM 2020. Som alla vet har klubben gått igenom viss turbulens under 2010-talet med stor rotation på styrelseledamöter och ett antal byten på VD-positionen. På sporten har det däremot varit kontinuitet med enbart två sportchefer och två chefstränare samt en långsiktighet på ungdomssidan under hela perioden. Jag tror att när vi får distans till detta årtionde så kommer vi kunna konstatera att denna kontinuitet har varit en avgörande faktor för våra framgångar under den här perioden.

På damsidan ställde vi ett ungt lag på plan som överraskade positivt under säsongen. Laget, som till stor del bygger på egenfostrade spelare, befann sig länge i en position med en allsvensk direktplats inom räckhåll, men slutade till sist på en fjärdeplats med 51 inspelade poäng och med seriens bästa målskillnad. AIK Fotbolls damlag går 2020 in i sin 50:e säsong vilket kommer att uppmärksammas. Damorganisationen leds sedan november 2019 av Anne Mäkinen som heltidsanställd sportchef.

Vad gäller vårt samarbete med våra huvudpartners så kan vi glädjande notera att både Notar och Volkswagen Stockholm har valt att förlänga sina avtal under året med två respektive fyra år. AIK Fotboll har under året också påbörjat ett samarbete med Norrenergi som har engagerat sig i AIK Ungdomsfotboll genom att bli huvudsponsor till Fair Play Corner. AIK Fotboll har på partnersidan gjort en omstart med ett nytt säljteam vilket har fått en positiv effekt. Vi har också behållit och förstärkt vår position som den ledande klubben inom sociala medier där utvecklingen går allt snabbare och möjligheten till nya intäkter för oss allsvenska klubbar växer sig allt starkare. Avseende Svensk Elitfotbolls gemensamma partners så vill AIK Fotboll tacka C More och Svenska Spel för deras engagemang och för ett bra samarbete genom åren. Vi vill också passa på och välkomna Discovery och Unibet till den kommande säsongen.

AIK Fotboll och svensk fotboll har också haft utmaningar bredvid plan under 2019. AIK Fotboll har under hela årtiondet haft matchevenemang där säkerheten på arenan har utvecklats på ett positivt sätt och vi har under en längre period varit förskonade från allvarliga incidenter på läktaren. En bidragande faktor till den positiva utvecklingen har varit SLO-rollen vars viktigaste uppgift har varit att upprätthålla en fungerande dialog mellan

supportrar och klubbledning samt att medverka på matcharrangemangen. En annan viktig faktor har varit våra supportrar som bidrar till en unik inramning på våra matcher.

Polismyndigheten har under 2019, baserat på en rapport från Statskontoret, aktivt börjat arbete med villkorsskrivning för våra arrangemang. Denna villkorsskrivning, som benämns villkorstrappan i dagligt tal, har lett till en utveckling med publikneddragningar på Norra stå, en ökad spänning mellan klubb, supportrar och polisen vilket lett till en negativ utveckling av ordningsläget. AIK Fotbolls övertygelse är att vägen fram till en positiv läktarmiljö är genom dialog och inte genom åtgärder som skapar spänning och i värsta fall leder till konfrontation. AIK Fotboll har därför i början 2020 presenterat en handlingsplan i syftet att genom samverkan med alla involverade grupper fortsätta arbeta för en fortsatt positiv utveckling av miljön på våra läktare. Detta arbete kommer att ske på klubbnivå, men också genom samverkan med andra klubbar och genom SEF.

Slutligen en personlig reflektion under det år som gått. Som alla vet lämnade Jens T Andersson rollen som Verkställande direktör / Klubbchef för AIK Fotboll under december 2019. AIK Fotboll är en unik organisation och det enda svenska börsbolag som styrs enligt 51 %-regeln eller vice versa, den enda svenska idrottsklubb som är börsnoterad.

Jag har själv förmånen att för andra gången på två år prova på rollen och vågar påstå att det är en unik roll i en unik miljö där kravbilden ligger helt utanför de erfarenheter och den kompetens som ryms inom ett normalt CV. Min egen slutsats är därför att förmågan att skapa och utveckla en stark och fungerande organisation som arbetar för ett gemensamt mål och som fungerar i såväl med- som motvind är den viktigaste egenskapen för de personer som söker rollen, vidare så måste man också kunna styra verksamhet och organisationen gentemot ett långsiktigt mål, men samtidigt vara beredd på att det finns arbetsdagar när det uppkommer situationer som är svåra att förutse och som kräver ett snabbt agerande.

Jag tänkte avsluta detta VD-ord med att tacka samtliga som varit med oss under 2019, årskortsköpare, supportrar, samarbetspartners och alla övriga som har stöttat oss. Ni är viktiga för AIK Fotboll. Jag vill också tacka all personal på AIK Fotboll för era insatser under 2019 och för att ni fortsätter att ta klubben framåt. Slutligen vill jag önska alla hjärtligt välkomna tillbaka till Friends Arena och Skytteholms IP under säsongen 2020.

Tillsammans är vi starka.

Solna i Februari 2020

Håkan Strandlund
Tillförordnad VD, AIK Fotboll AB

MATCH, ARRANGEMANG OCH SÄKERHET

AIK Fotboll hade under året ett publiksnitt på 18 969 åskådare per allsvensk hemmamatch vilket är det tionde högsta publiksnittet i klubbens historia och det tredje högsta sedan flytten till Friends Arena. Årets högsta publiksiffra noterades i höstderbyt mot Djurgården (1–0) och uppgick till 45 367. Totalt lockade AIK Fotbolls matcher 354 966 åskådare till Friends Arena. Inför 2019 såldes 10 723 årskort varav 10 142 var till ordinarie läktarsektioner och 581 till premium. Den 26 september öppnades förnyelsen av årskort upp inför kommande säsong.

Inför säsongen 2019 genomförde AIK Fotboll en välbesökt premiärträning på Skytteholms IP i Solna samt en supporterupptakt in samband med det allsvenska genrepet på Friends Arena mot IF Brommapojkarna (2–2). Herrlaget spelade två gruppsspelsmatcher samt en semifinal i Svenska cupen på Friends Arena innan det var dags för allsvensk premiär.

Den 4 maj 2019 genomfördes för första gången ett dubbelevenemang på Friends Arena då herrlaget först tog emot Athletic FC Eskilstuna (2–1) medan damlaget spelade mot IK Uppsala Fotboll (2–2).

Under samtliga hemmamatcher 2019 har AIK Fotboll genomfört familjearrangemang på Putte Kocks plats utanför Friends Arena. AIK Fotboll U ansvarar för aktiveringen genom sitt koncept Fair Play Corner. Genom ett samarbete med AIK:s huvudförening har även Gnagis aktiverats frekvent kring vår familjeläktare under året vilket kommer att utvecklas ytterligare under 2020.

I tillägg till familjearrangemangen introducerades Föreningsläktaren på den södra kortsida på läktare 2. Föreningsläktaren är AIK Fotbolls initiativ för att knyta fotbollsföreningar i Stockholmsområdet närmare våra matcharrangemang i syfte att visa upp AIK:s fotbollslag och läktare för en kommande generation. Samarbetet har fungerat väl och planeras ta ytterligare steg i utvecklingen till nästa säsong.

Med start säsongen 2019 har AIK Fotboll, i samarbete med Sportlib, aktiverat formatet 'Live från Friends' i Carlsberg Bar vid samtliga allsvenska hemmamatcher. Konceptet har varit väldigt uppskattat av besökare som bjudits på intervjuer från både AIK Fotbolls sportsliga ledning som fanbärare och motståndarlagets sportchef.

Matcharrangemangen befäste många av de koncept som tidigare prövats sedan flytten till Friends Arena. Under säsongen användes ett antal teman, premiären med bussmottagningen, den årliga Pensionärsmatchen även kallad Den förlorade generationen samt ungdomsfotbollens dag. Klubben genomförde två insamlingsinitiativ kopplat till matcher på Friends Arena – till matchen mot Falkenbergs FF (2–0) skapades en insamling till förmån för AIK Tifo och till matchen mot IFK Göteborg (1–0) riktades medel till Hjärt-Lungfonden. AW-konceptet Östra yttre prövades vid två tillfällen under sommaren.

Ur ett säkerhetsperspektiv var 2019 en utmanande säsong då polismyndigheten genomförde en ny tillämpning av den så kallade åtgärdstrappan i samband med villkorsgivning för matcharrangemanget. 2019 kom att bli ett år av splittring mellan polismyndighet, svensk supporterrörelse och de allsvenska klubbarna – någonting som av naturliga skäl även drabbade AIK Fotboll. Slutsatsen var att klubben drabbades av kapacitetsneddragningar till ståplats samt såg en viss ökning av ordningsstörningar i samband med matcharrangemangen.

På samtliga allsvenska hemmamatcher gick matchens fanbärare in med AIK-standaret i samband med inmarschen och det ärofyllda uppdraget gick till 15 spelare/ledare som spelat eller verkat någon del av sin karriär för AIK Fotboll. Personerna som fick uppdraget som fanbärare under året var Mohamed Bangura, Mikael Thorstensson, Börje Marcus, Matilda Rosqvist, Peter Wennberg, Marco Ciardi, Krister Nordin, Kenny Pavey, Yussuf Saleh, Goitom Habtemariam, Göran Göransson, Sven Dahlkvist, Familjen Turina, Marino Rahmberg och Daniel Tjernström.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN - HERR

Försäsongsträningen inleddes på Skytteholms IP i Solna den 10 januari 2019 då klubbens båda representationslag inför välbesökta läktare tränade på varsin planhalva. Herrlaget hade efter vinst över Sandvikens IF (2–0) i augusti 2018 kvalificerat sig för gruppspelen i Svenska cupen 2018/19 och man vann gruppen efter hemmasegrar mot Jönköpings Södra IF (1–0) och Örgryte IS FF (1–0) samt 1–1 borta mot Norrby IF. I kvartsfinalen besegrades Östers IF med 4–2 efter förlängning där Chinedu Obasi två mål avgjorde till AIK:s fördel. Semifinalen hemma mot Athletic FC Eskilstuna blev en dramatisk tillställning inför 8 731 åskådare på Friends Arena i Solna. Ställningen var 1–1 efter både 90 och 120 minuter vilket innebar straffsparkar. AIK:s målvakt Oscar Linnér var nära att bli matchhjälte då han räddade två straffsparkar och även slog in en, men tre straffmissar av AIK gjorde att cupresan för andra året i rad tog slut i semifinalen.

Allsvenskan inleddes inför 29 157 åskådare på Friends Arena vilket var klubbens tredje högsta premiärsiffra på hemmaplan genom tiderna, efter 2014 (30 650) och 2018 (30 334). Efter två 0–0-matcher noterade AIK sin första seger i den tredje omgången då man besegrade IK Sirius FK (2–1) efter att ha vänt ett underläge i paus. AIK var länge med i kampen om SM-guldet, men en skada på Nabil Bahoui i september och 1–1 borta mot IF Elfsborg i den 26:e omgången samt 0–2 borta mot Malmö FF i den 29:e omgången gjorde att de regerande mästarna fick nöja sig med en fjärdeplats efter 62 inspelade poäng. Poängskörden var klubbens näst högsta genom tiderna. AIK har i och med fjärdeplatsen tagit en allsvensk medalj varje år sedan 2011 och utfallet har blivit ett guld, fyra stora silver, två små silver och två brons. Det allsvenska rekordet (topp-4) är på tolv år i rad och delas av IFK Göteborg och IFK Norrköping. Efter att 2018 noterat det högsta allsvenska publiksnittet någonsin, 23 664 åskådare i snitt, slutade 2019 års allsvenska publiksnitt på 18 969 vilket är den tionde högsta siffran i klubbens historia. Henok Goitom och Tarik Elyounoussi delade på titeln som intern allsvensk skyttekung efter att de svarat för elva mål vardera i Allsvenskan, de följdes av Sebastian Larsson med sex gjorda mål och Chinedu Obasi på fem fullträffar.

Fjärdeplatsen i Allsvenskan innebar att det är den första gången sedan 2012 som AIK genom seriespelet missat att kvalificera sig för Uefa Champions League eller Uefa Europa League. Dörren är dock fortfarande öppen via Svenska cupen 2019/20 där en AIK-seger tar klubben till kvalspelet i Uefa Europa League. Skulle AIK inte vinna den nationella cupturneringen så kvalificerar man sig ändå till Uefa-spelet om något av de tre översta lagen i den allsvenska tabellen vinner cupen. Efter den allsvenska säsongen spelades AIK:s uppskjutna match i Svenska cupen. Enskede IK stod för motståndet och ett av AIK:s mål i 7–0-segern gjordes av junioren Tom Strannegård. Det var första gången under 2000-talet som AIK svarade för sju mål i en tävlingsmatch.

I kvalspelet till Uefa Champions Leagues gruppspel besegrades FC Ararat-Armenia med sammanlagt 4–3 i den första kvalomgången innan AIK snöpligt åkte ut mot NK Maribor efter förlängning. AIK var på väg mot avancemang, men ett mål i slutminuterna av slovenerna gjorde att AIK fick fortsätta kvalspelandet i Uefa Europa League. AIK besegrade i Uefa Europa League FC Sheriff från Moldavien med sammanlagt 3–2 innan man i play off ställdes mot Celtic FC. Efter 0–2 på Celtic Park i Glasgow inledde AIK returen hemma på Friends Arena inför 28 410 åskådare på ett bra sätt, men efter snabbt baklängesmål minuten efter att Sebastian Larsson kvitterat till 1–1 så gick luften något ur laget och skottarna kunde i slutminuterna göra ytterligare två mål. Det blev därmed Celtic FC som tog platsen i gruppspelen av Uefa Europa League där de avancerade till sextondelsfinal.

SPELARÖVERGÅNGAR - HERR

Spelare UT	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Kristoffer Olsson	2019-01-07	Försäljning	V	FC Krasnodar	Ryssland	-
Christos Gravius	2019-02-12	Lån	-	Degerfors IF	Sverige	2019-12-31
Robin Jansson	2019-03-12	Försäljning	II	Orlando City FC	USA	-
Stefan Silva	2019-07-10	Lån	-	Fatih Karagümrük	Turkiet	2020-06-30
Daniel Sundgren	2019-07-15	Försäljning	I	Aris Thessaloniki FC	Grekland	-
Nicolás Stefanelli	2019-07-29	Lån	-	Unión La Calera	Chile	2019-12-10
Magnar Ødegaard	2019-07-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Adam Ben Lamin	2019-08-16	Lån	-	Utsiktens BK	Sverige	2019-11-30
Christos Gravius	2019-12-10	Försäljning	I	Degerfors IF	Sverige	-
Jesper Nyholm	2019-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Joel Ekstrand	2019-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Chinedu Obasi	2019-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Anton Salétros	2019-12-31	Åter lån	-	FC Rostov	Ryssland	-

Spelare IN	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Magnar Ødegaard	1993	Norge	2019-07-31	Fri transfer	-
Chinedu Obasi	1986	Nigeria	2019-12-31	Fri transfer	-
Anton Salétros	1999	Sverige	2019-12-31	Lån	FC Rostov
Jasir Asani	1995	Nordmakedonien	2020-06-26	Lån	FK Partizani
Henok Goitom	1984	Sverige	2020-12-31	Förlängning	-
Karol Mets	1993	Estland	2021-12-31	Förvärv	NAC Breda
Kolbeinn Sigthorsson	1990	Island	2021-12-31	Fri transfer	-
Felix Michel	1994	Libanon	2022-07-15	Förvärv	AFC Eskilstuna
Adam Ben Lamin	2001	Sverige	2022-12-31	Egenfostrad	AIK U
Samuel Brolin	2000	Sverige	2022-12-31	Egenfostrad	AIK U
Daniel Granli	1994	Norge	2022-12-31	Fri transfer	-
Saku Ylätopa	1999	Finland	2022-12-31	Förvärv	AFC Ajax
Nabil Bahoui	1991	Sverige	2022-12-31	Fri transfer	-
Eric Kahl	2001	Sverige	2022-12-31	Egenfostrad	AIK U
Tom Strannegård	2002	Sverige	2022-12-31	Egenfostrad	AIK U
Erick Otieno	1996	Kenya	2024-12-31	Förvärv	Vasalunds IF

AIK MERCHANDISE

Succén från 2018 fortsatte en bit in på 2019 då det var ett fortsatt stort sug efter snygga Merchandise-produkter i AIK Shop samt online. Samarbetet med vår nye materialpartner Nike utvecklades ytterligare med många nyheter i sortimentet under det gångna året och många av produkterna föll ut så pass väl att det snabbt tog slut.

Tack vare den stora butiksytan samt närheten till Friends Arena har det skapats en helt annan potential under herrlagets hemmamatcher. Butikens läge har gett många fler kunder då alla besökare nu enklare hittar in till AIK Shop och det har gett AIK Fotboll möjligheten att växa ytterligare, både under det gångna året och kommande år. Klubben ser även över hur det på bästa möjliga sätt går att drifva AIK Shop under de viktiga två timmarna innan match för att kunna hjälpa så många kunder som möjligt att handla sin AIK Merchandise inne i shopen.

Webbförsäljningen har fortsatt gett möjlighet till många AIK:are runt om i landet att kunna handla sin merchandise på. Den bästa tillväxten under 2019 var under Black weekend där webbförsäljningen ökade med 128%.

AIK Fotboll fortsatte tillsammans med Nike på samma inslagna väg som under 2018 med att skapa en kampanj vardera, dels för försäsongen och sedan de ordinarie matchtröjorna som lanserades under 2019. I januari 2019 lanserade klubben försäsongströjorna 'Black Edition' respektive 'White Edition' och kampanjen fick stort genomslag internationellt.

Verksamhetsåret 2019 är för AIK Merchandise det näst bästa någonsin med en omsättning på 23,3 MSEK och ett rörelseresultat på 1,6 MSEK. Personalen har under året gjort ett fantastiskt jobb med att ta hand om alla kunder i AIK Shop samt alla de som handlat online. Det skickades under 2019 ut över 25 000 paket till kunder. Detta hårda arbetet tillsammans med det extremt fina arbete som görs på klubbens sociala medier av personalen på sportkontoret har gett resultat. Ytterligare en starkt bidragande orsak till det positiva resultatet är det fina samarbetet med spelarna i herrlaget och damlaget som ofta ställer upp som frontfigurer på kampanjerna.

MARKNAD

2018 noterade AIK Fotboll AB den högsta omsättningen (36,3 MSEK) någonsin i Bolagets historia. Rekordsiffrorna var en följd av en mängd faktorer, där SM-guldet för klubbens herrlag givetvis var en bidragande faktor med höga publiksiffror under guldjakten samt ett stort fotbollsintresse i Storstockholm. Men främst var siffrorna resultatet av ett hårt och dedikerat arbete av personalen i kombination med stödet från både Bolagets mångåriga och nya samarbetspartners. Utmaningen inför 2019 var att efter rekordåret bygga vidare på siffrorna och vi kan med facit i hand konstatera att AIK Fotboll AB under 2019 noterade den näst högsta omsättningen någonsin (33,5 MSEK). Den 31 december 2017 avslutades samarbetet mellan AIK Fotboll och Lagardère Sports Scandinavia gällande försäljningen av de kommersiella rättigheterna. Beslutet har gett en positiv ekonomisk effekt då AIK Fotboll AB sedan dess i egen regi noterat de högsta siffrorna någonsin gällande den viktiga B2B-försäljningen.

Förutom att ha en hög omsättning så låg fokus som vanligt på att under året skapa ett så starkt ekonomiskt utfall som möjligt för AIK Fotboll AB och att klubbens samarbetspartners i Nätverket stärkte varandra genom bra B2B-affärer i AIK Fotbolls regi. Det hårda arbetet under det gångna året har ytterligare stärkt relationerna mellan samarbetsparterna, och även öppnat upp för en mängd affärer i Nätverket.

Under 2019 förlängde AIK Fotboll AB samarbetsavtalen med Notar (två år) och Volkswagen Stockholm (fyra år). Under året tecknades även ett nytt samarbetsavtal med resebyrå Stricct Travel, som i slutet av året förlängdes med ytterligare tre år, samt ett årslångt samarbetsavtal med energibolaget Norrenergi.

Under året genomfördes tio externa nätverksträffar och en slutsåld fotbollsresa genomfördes i slutet av augusti 2019 då AIK Fotboll och en mängd nätverkade tillsammans flög till Skottlands huvudstad Glasgow. På menyn stod play off-matchen Celtic FC - AIK på ett välbesökt Celtic Park, men det fanns även tid för de medföljande resenärerna att titta närmare på staden.

Tillsammans med arenaoperatören Stockholm Live förbättrades Hospitality- och VIP-utrymmena på Friends Arena inför den allsvenska säsongen vilket inneburit ett positivt intryck för våra gäster. Klubbstolen var under 2019 slutsåld med årskortskunder vilket innebär ca 200 platser.

CSR

Den 24 december 2019 firade AIK Fotboll och Maskrosbarn 'Svartgul Julafton' för tredje året i rad. Maskrosbarn är en barnrättsorganisation som stödjer unga som har föräldrar som mår psykiskt dåligt eller har ett missbruk. AIK Fotbolls syfte till 'Svartgul Julafton' är ett försök att skänka en fin upplevelse för dessa utsatta och bjuda in till ett julbord för att fira Julafton tillsammans med klubben. Ambassadör för 'Svartgul Julafton' är Nils-Eric Johansson, tidigare lagkapten för herrlaget. Julbordet ägde rum hos AIK Fotbolls samarbetspartner O'Learys i Mall of Scandinavia. Arrangemanget var helt alkoholfritt och genomfördes i samarbete med Maskrosbarn som närvarade med barn och ledare.

Inför försäsongen 2019 fick AIK Fotboll 128 matchtröjor (1891 Black Edition) av klädspensorn Nike att sälja på aikshop.se, en för varje år som gått sedan föreningen grundades 1891. Intäkterna skulle gå till klubbens mentorprogram, som genom fotbollen motverkar segregation i Stockholms förorter, och sekunder efter att tröjan släppts hade 140 800 kr samlats in. Matchtröjan blev en världsnyhet, omskriven i allt från globala fotbollsbloggar till Dagens Industri. Fotbollssajten Soccer Bible kallade AIK för "fotbollströjornas obestridda kungar" och berömde initiativet att skänka intäkterna till klubbens mentorsprogram. Den ansedda livsstilssajten Highsnobiety kallade tröjan "ett konstverk" och menade att den minimalistiska designen passade utmärkt att bära även utanför arenan. Den helsvarta finishen var möjlig då klubbens huvudsamarbetspartners Notar, Stadium, Svea Ekonomi och Volkswagen Stockholm upplät sina exponeringsytor åt det stiliserade "1891" som varit en del av AIK:s klubbsköld sedan starten.

Den 2 maj 2013 gick AIK Fotbolls 32-åriga kroatiska målvakt Ivan Turina bort efter ett medfött hjärtfel. Under 2019 skapade klubben en insamlingskampanj till förmån för Hjärt-Lungfonden i Ivan Turinas minne och ära. AIK mot IFK Göteborg var den första matchen för AIK Fotbolls del efter Ivans tragiska bortgång. Därför kändes det för klubben symboliskt att också den allsvenska höstmatchen mellan samma två lag blev forumet för en kampanj till förmån för hjärtforskning. AIK Fotboll skänkte 10 kr för varje såld biljett till Hjärt-Lungfonden i Ivan Turinas namn. Kampanjen döptes till 'Med dig fick vi leva' och omfattade fler insamlingsaktiviteter än endast biljettintäkter, bland annat skänkte klubbens egen streamingtjänst FollowUs AIK 10 kr för varje ny abonnent under kampanjen. Sammanlagt 115 296 kr samlades in under kampanjen och överlämnades till Hjärt-Lungfonden.

KOMMUNIKATION

Inför säsongen 2019 genomförde AIK Fotboll ett antal framgångsrika PR- och reklamkampanjer.

Årskortskampanjen 'Med dig vill jag leva' byggde på att manifestera det livslånga förhållandet till AIK Fotboll och tog sig uttryck bland annat genom lanseringen av det så kallade Evighetskortet – ett årskort som gäller för hela livet. Tillsammans med AIK Fotbolls materialpartner Nike lanserade klubben försäsongströjorna 'Black Edition' respektive 'White Edition'. Kampanjen fick stort genomslag internationellt och överskottet av försäljningen gick till AIK Fotbolls förenings satsning Mentorprogrammet.

Under våren genomfördes också kampanjen 'Ink Edition' tillsammans med AIK Fotbolls samarbetspartner Volkswagen Stockholm. Kampanjen bygger på att sälja AIK-fierade bilar till personer med AIK-tatueringar och är ännu aktiv.

Under året förtydligade AIK Fotboll en digitaliseringsstrategi i syfte att öka kännedomen kring vilka drivkrafter som påverkar biljettköp. Arbetet handlar om att samla in och analysera data samt utnyttja de insikter detta ger i digital kommunikation.

AIK Fotboll har under 2019 befast sin ledande position bland idrottsklubbar i Norden inom sociala medier. Antalet följare på Facebook var i skrivande stund 226 850, på Instagram 130 551 samt på Twitter 56 127. Dessa kanaler har varit oerhört kommersiellt framgångsrika för AIK Fotboll under 2019 och lagt en grund till en digital strategi för klubben att arbeta med framöver.

Tillsammans med plattformsbolaget Sportlib har AIK Fotboll tagit flera steg framåt med vår klubb-TV FollowUs AIK. Antalet betalande prenumeranter har gått från 2 500 till närmare 8 000. Vi har producerat en dokumentär om Ivan Turina, genomfört en livesändning från Glasgow av matchen Celtic FC - AIK i play off till Uefa Europa Leagues gruppspel samt skapat ett format kring presentationen av nya spelare till både vårt herr- och damlag. Vidare har vi utvecklat programmet Studio AIK samt etablerat en matchdagsstudio på Friends Arena i samband med herrlagets allsvenska matcher.

SUPPORTER LIAISON OFFICER (SLO)

Sedan 2012 har AIK Fotboll i enlighet med Uefas licensieringskrav infört Supporter Liaison Officer (SLO)-rollen i klubben. AIK Fotboll har under många år insett vikten av en dialog med sina supportrar och medlemmar. AIK Fotboll hade inför 2018 omorganiserat SLO-rollen och strandsatte nu en övergripande ansvarig SLO och rekryterade två nya SLO:er som endast skulle arbeta matchdag. Dessa två personer anställdes utifrån två olika kravprofiler där den ena skulle ha en mer social inriktning för att stärka projektet med Norra Ungdom och den andre mer ur en karaktär som skulle kunna verka som mer allmän utifrån alla publiksegment.

SLO-systemets grundtanke går hand i hand med AIK Fotbolls filosofi avseende dialogen med klubbens supportrar. Grundsynen är att om de inkluderas och ges möjlighet att påverka och säga sitt så uppför de sig bättre än vid exkludering och repression som tydligt har visat sig fungera dåligt. Det ger också fotbollsklubbar i allmänhet och AIK i synnerhet en unik fördel som andra företag bara kan drömma om; en nära dialog med de kunder (i vårt fall supportrar) som är en del av, konsumerar, utvecklar och säljer produkten (klubben). Dessutom äger supportrarna, genom sitt medlemskap i föreningen, en del av klubben. Supportrarna är och förblir AIK:s viktigaste tillgång.

Under 2019 hade SLO en hög närvaro bland AIK:s supportrar på samtliga hemma- och bortamatcher. Man har fortsatt valt att fokusera på bra och korrekt information runt vad som gäller inför en hemmamatch på Friends Arena. Fokus har även lagts på samma typ av information på bortaplan då AIK fortsatt är den klubb med störst antal resande supportrar i Sverige. Samma typ av information inför ett besök på Friends Arena har även erbjudits motståndarlagens supportrar via kontakter med deras SLO. Man har även under året haft kontinuerliga möten med samtliga organiserade supportergrupper i AIK:s närhet.

Under 2019 hade SLO två utvecklingsområden där organisationen med matchdags-SLO varit den ena och projektet med Norra Ungdom det andra. Bägge projekten har tagit stora kliv under året och haft en tydlig positiv inverkan på arbetet som fortgår även över 2020.

SLO har även haft en tät dialog med evenemangspolisen samt olika polismyndigheter och arrangörer runt om i landet med syfte att hämta information åt supportrar inför en match, men också för att informera dessa parter om AIK:s supportrar för att motverka fördomar, säkerställa god service och vänligt bemötande av både våra supportrar och motståndarlagens supportrar.

Målsättningen har, och kommer fortsatt att vara, att verka för att friktioner som uppstår i samband med en fotbollsmatch aldrig ska uppstå på grund av brist på information, bristande personal eller brister från myndigheter eller arenor. Vi kan med glädje konstatera att ordningsstörningarna i form av våld och bråk runt våra matcher är fortsatt historiskt låga - något som både SEF, SvFF och Polisen till stor del tillskriver införandet av SLO-rollen i klubben.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN OCH SPELARTRUPPEN - DAM

Försäsongsträningen inleddes på Skytteholms IP i Solna den 10 januari 2019 då klubbens båda representationslag inför välbesökta läktare tränade på varsin planhalva. Damlaget hade inför 2019 nya tränare då Robert Lison Svanström och Caroline Sjöblom ersatte Christer Lundin och Pierre Gallo. Damlaget hade efter vinster mot Täby FK (6–0) och IF Brommapojkarna (5–1) under hösten 2018 kvalificerat sig för gruppspelen i Svenska cupen 2018/19 och man slutade tvåa i gruppen efter en inledande förlust mot allsvenska Piteå IF DFF (1–5) och två segrar mot Hammarby IF FF (3–0) samt Ljusdals IF (7–0).

Spelet i Elitettan inleddes den 13 april 2019 då AIK på bortaplan besegrade Sundsvalls DFF med 3–0. I den tredje omgången vann AIK med hela 8–2 borta mot Lidköpings FK efter bland annat fem mål och två målgivande passningar av Therese Simonsson. AIK låg efter 15 spelade omgångar tvåa i Elitettan, en poäng efter Umeå IK FF, men efter sommaruppehållet kom en period då poängen inte samlades in i samma utsträckning och laget fick till slut nöja sig med en fjärdeplats i tabellen. Möjligheten till ett avancemang försvann i den 24:e omgången då man på bortaplan föll med 1–2 mot Hammarby IF FF inför 2 432 åskådare. Det blev istället Umeå IK FF och IK Uppsala Fotboll som tog platserna i Damallsvenskan 2020.

AIK kvalificerade sig återigen för gruppspelen i Svenska cupen 2019/20 efter att ha besegrat Södersnäckornas BK (7–0) och Tyresö FF (3–2) under hösten. Therese Simonsson blev AIK:s interna skytteligavinnare efter att ha svarat för 22 mål i Elitettan vilket gav en fjärdeplats i seriens skytteliga. Därefter följde Nicole Odelberg Modin med nio fullträffar och Eva Nyström och Johanna Lindell med åtta gjorda mål vardera.

SPELARÖVERGÅNGAR (DAM)

Det stod under vintern 2018/19 klart att det inte blev någon fortsättning i AIK för Madeleine Rohr, Sarah Storck, Hanna Persson, Petra Sundqvist, Madeleine Stegius, Sandra Lindkvist, Linnéa Eriksson, Fanny Lång, Lisa Moazzeni, Elin Wahlström och Matilda Åsard. Nya i A-lagstruppen under 2019 var Elsa Törnblom (AIK F19), Kajsa Kjellander (AIK F19), Sophia Redenstrand (AIK F19), Madeleine Tegström (Hammarby IF FF), Eva Nyström (PK-35), Johanna Lindell (Hammarby IF FF), Emma Danielsson (IFK Kalmar) och Isabelle Granlund (Täby FK). AIK Fotboll kom under vintern 2018/19 överens om kontraktsförlängningar med Matilda Rosqvist, Emma Engström, Nicole Odelberg Modin, Samantha Ammanuel, Lovisa Koss, Caroline Röstlund, Rubi Reid Jansson, Rebecca Rulander och Malin Broberg. Under säsongen anslöt Evelina Finndell (Djurgårdens IF FF) och Rosa Kafaji (AIK F19). Rebecca Rulander, Emelie Smirnoff och Malin Broberg lämnade truppen.

FOTBOLLSVERKSAMHETEN - JUNIOR P19

Under 2019 har P19-laget fortsatt verka för att fostra spelare i övergången från junior- till seniorlagsfotbollen. Syftet med verksamheten är att utveckla och fostra framtida spelare, genom att förbereda spelarna för att lyftas vidare i sin karriär, i första hand i AIK och som alternativ till det i en samlagsklubb eller till annan klubb i elitfotbollssverige och sedermera världen.

Ett nära samarbete med Solna Gymnasium där spelarna bedriver sin akademiska undervisning i relation till träning på dagtid är en framgångsfaktor för AIK Fotboll. Med utgångspunkt för kontinuitet, kunskap och erfarenhet i ledarskapet kring laget genomförs kontinuerligt analyser och utvecklingsinsatser av utvecklingsområden och framgångsfaktorer för att utveckla AIK Fotboll och se till att vi är framgångsrika och konkurrerar över tid.

P19-laget spelade 2019 i P19 Allsvenskan Norra och kom på tredje plats i vårens serie efter åtta vinster, två oavgjorda och tre förluster på de 13 matcherna, vilket ledde till att man spelade i höstens mästerskapsserie där de sju bäst placerade lagen från den norra serien lottades i enkelmöten mot de sju bäst placerade lagen från den södra serien, varav man slutade året på en åttonde plats i höstens slutspelsserie. En fortsatt utveckling av vår hemvist och träningsanläggning, Råsunda IP, har pågått under året och skapar nya förutsättningar för att kunna utveckla fler spelare och miljöer för att göra det än mer kvalitativt.

Kopplingen mellan A och U fortsätter att framträda som en framgångsfaktor och samtliga ledare i AIK P19 har deltagit i verksamheten på Karlberg samt utvecklat verksamheten i samråd med motsvarande funktion inom AIK A. Under 2019 lyftes två spelare upp från ungdomsverksamheten till AIK A, Tom Strannegård och Eric Kahl och samtliga spelare från P19 har under året deltagit i träning med AIK A.

Samspelet mellan A-laget och juniorlaget är en framgångsfaktor över tid. Utöver arbetet med AIK A så går P19 i takt med P17 och Ungdomsakademin för att säkra utvecklingen av verksamheten i sin helhet. AIK P19 och Ungdomsakademin representerades i samtliga ungdomslandslag och distriktslag under året.

HERR 2019 – ALLSVENSKAN

2019-03-31, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Östersunds FK	0 - 0
2019-04-08, kl 19:00	Östgötaporten	IFK Norrköping FK - AIK	0 - 0
2019-04-14, kl 15:00	Friends Arena	AIK - IK Sirius FK	2 - 1
2019-04-19, kl 16:00	Behrn Arena	Örebro SK - AIK	2 - 1
2019-04-24, kl 19:00	Friends Arena	AIK - BK Häcken	1 - 0
2019-04-29, kl 19:00	Nya Ullevi	IFK Göteborg - AIK	3 - 0
2019-05-04, kl 13:30	Friends Arena	AIK - Athletic FC Eskilstuna	2 - 1
2019-05-12, kl 15:00	Tele2 Arena	Djurgården - AIK	0 - 2
2019-05-15, kl 19:00	Olympia	Helsingborgs IF - AIK	1 - 3
2019-05-20, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Falkenbergs FF	2 - 0
2019-05-24, kl 19:00	NP3 Arena	GIF Sundsvall - AIK	1 - 1
2019-06-02, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Hammarby	2 - 0
2019-06-25, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IFK Norrköping FK	0 - 2
2019-06-30, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Malmö FF	0 - 0
2019-07-06, kl 15:00	Guldfågeln Arena	Kalmar FF - AIK	0 - 1
2019-07-13, kl 16:00	Friends Arena	AIK - IF Elfsborg	3 - 0
2019-07-20, kl 16:00	Friends Arena	AIK - Helsingborgs IF	2 - 0
2019-07-27, kl 16:00	Studenternas IP (nya)	IK Sirius FK - AIK	0 - 2
2019-08-11, kl 15:00	Tunavallen	Athletic FC Eskilstuna - AIK	2 - 4
2019-08-18, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Kalmar FF	1 - 2
2019-08-25, kl 15:00	Jämtkraft Arena	Östersunds FK - AIK	1 - 3
2019-09-01, kl 15:00	Friends Arena	AIK - Djurgården	1 - 0
2019-09-15, kl 15:00	Bravida Arena	BK Häcken - AIK	1 - 2
2019-09-22, kl 15:00	Tele2 Arena	Hammarby - AIK	2 - 1
2019-09-25, kl 19:00	Friends Arena	AIK - IFK Göteborg	1 - 0
2019-09-29, kl 15:00	Borås Arena	IF Elfsborg - AIK	1 - 1
2019-10-05, kl 16:00	Friends Arena	AIK - Örebro SK	2 - 0
2019-10-20, kl 15:00	Falcon Alkoholfri Arena	Falkenbergs FF - AIK	1 - 5
2019-10-28, kl 19:00	Stadion	Malmö FF - AIK	2 - 0
2019-11-02, kl 13:00	Friends Arena	AIK - GIF Sundsvall	2 - 1

HERR 2019 – UEFA CHAMPIONS LEAGUE

2019-07-09, kl 18:00	FFC Academy Stadium	FC Ararat-Armenia - AIK	2 - 1
2019-07-17, kl 19:00	Friends Arena	AIK - FC Ararat-Armenia	3 - 1
2019-07-24, kl 20:15	Stadion Ljudski vrt	NK Maribor - AIK	2 - 1
2019-07-31, kl 19:00	Friends Arena	AIK - NK Maribor	3 - 2 *

HERR 2019 – UEFA EUROPA LEAGUE

2019-08-08, kl 20:00	Stadionul Sheriff	FC Sheriff - AIK	1 - 2
2019-08-15, kl 19:00	Friends Arena	AIK - FC Sheriff	1 - 1
2019-08-22, kl 19:45	Celtic Park	Celtic FC - AIK	2 - 0
2019-08-29, kl 19:00	Friends Arena	AIK - Celtic FC	1 - 4

HERR 2019 – SVENSKA CUPEN

2019-02-16, kl 14:00	Friends Arena	AIK - Jönköpings Södra IF	1 - 0
2019-02-24, kl 17:00	Borås Arena	Norrby IF - AIK	1 - 1
2019-03-02, kl 14:00	Friends Arena	AIK - Örgryte IS FF	1 - 0
2019-03-09, kl 16:00	Myresjöhus Arena	Östers IF - AIK	2 - 4 *
2019-03-17, kl 18:15	Friends Arena	AIK - Athletic FC Eskilstuna	6 - 7 **
2019-11-09, kl 14:00	Friends Arena	Enskede IK - AIK	0 - 7

* Efter förlängning. ** Efter straffsparkar.

HERR 2019 – TRÄNINGSMATCHER

2019-01-19, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	Vasalunds IF - AIK	0 - 1
2019-01-25, kl 14:30	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	1 - 1
2019-02-08, kl 17:00	New York University, Abu Dhabi	AIK - New York City FC	1 - 1
2019-03-24, kl 13:00	Friends Arena	AIK - IF Brommapojkarna	2 - 2
2019-06-19, kl 17:00	Långevi IP	AIK - BK Häcken	1 - 1

Spelarstatistik 2019	Allsvenskan			UCL + UEL			Svenska cupen			Totalt 2019		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Henok Goitom	30 (23)	11+9	1+0	8 (7)	3+1	0+0	5 (4)	1+1	0+0	43 (34)	15+11	1+0
Sebastian Larsson	28 (25)	6+7	8+0	8 (7)	3+2	2+0	6	2+2	0+0	42 (38)	11+11	10+0
Enoch Kofi Adu	27	0+2	2+1	8	0+1	2+0	6	0+0	0+0	41	0+3	4+1
Per Karlsson	28	0+0	1+0	7	1+0	0+0	5	0+0	0+0	40	1+0	1+0
Tarik Elyounoussi	28 (24)	11+1	5+0	6	1+0	3+0	6 (5)	3+2	3+0	40 (35)	15+3	11+0
Oscar Linnér (mv)	27	0+0	2+0	8	0+0	0+0	4	0+0	0+0	39	0+0	2+0
Anton Salétros	26 (18)	2+2	6+0	8 (7)	0+3	1+0	5	0+2	0+0	39 (30)	2+7	7+0
Karol Mets	26 (25)	1+2	7+0	8	0+0	1+0	1	0+0	0+0	35 (34)	1+2	8+0
Panajotis Dimitriadis	25 (23)	0+1	1+1	5 (2)	0+0	1+0	4 (2)	1+0	0+0	34 (27)	1+1	2+1
Heradi Rashidi	20 (10)	1+2	0+0	6 (2)	0+0	0+0	5 (3)	1+1	0+0	31 (15)	2+3	0+0
Rasmus Lindkvist	18 (15)	1+1	1+0	6 (2)	0+1	0+0	5 (4)	0+0	0+0	29 (21)	1+2	1+0
Chinedu Obasi	18 (15)	5+2	2+0	6 (4)	1+0	0+0	3 (1)	2+0	0+0	27 (20)	8+2	2+0
Kolbeinn Sigþórsson	17 (12)	3+3	3+0	7 (4)	1+1	0+0	1	0+1	0+0	25 (17)	4+5	3+0
Daniel Granli	11 (9)	0+0	1+0	7	0+0	0+0	6	0+0	0+0	24 (22)	0+0	1+0
Bilal Hussein	16 (10)	0+2	0+0	3 (1)	0+0	0+0	3 (1)	1+1	0+0	22 (12)	1+3	0+0
Daniel Sundgren	15	3+1	2+0	0	0+0	0+0	5 (1)	2+0	1+0	20 (16)	5+1	3+0
Robert Lundström	13 (8)	0+2	0+0	6	0+0	1+1	0	0+0	0+0	19 (14)	0+2	1+1
Nabil Bahoui	8 (2)	2+3	1+0	4 (2)	1+0	1+0	1 (0)	0+0	0+0	13 (4)	3+3	2+0
Saku Ylätopa	6 (2)	0+0	1+0	0	0+0	0+0	5 (2)	0+0	0+0	11 (4)	0+0	1+0
Jack Lahne	9 (5)	1+0	4+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	9 (5)	1+0	4+0
Felix Michel	8 (3)	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	8 (3)	0+0	0+0
Budimir Janošević (mv)	3	0+0	0+0	0	0+0	0+0	2	0+0	0+0	5	0+0	0+0
Stefan Silva	4 (1)	0+1	1+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	4 (1)	0+1	1+0
Magnar Ødegaard	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	3 (2)	0+1	0+0	3 (2)	0+1	0+0
Robin Jansson	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	2	0+0	0+0	2	0+0	0+0
Tom Strannegård	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	1 (0)	1+0	0+0	1 (0)	1+0	0+0
Samuel Brolin (mv)	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Nicolás Stefanelli	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Adam Ben Lamin	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Eric Kahl	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Daniel Mushitu	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Jesper Nyholm	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Joel Ekstrand	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Självsmål		0+0			1+0			1+0			2+0	
Totalt	30	47+41	49+2	8	12+9	12+1	6	15+11	4+0	44	74+61	65+3

Teckenförklaring

A=Matcher (startade, om inte samtliga)

B=Mål

C=Målgivande passningar

D=Varningar

E=Utvisningar

TABELL – ALLSVENSKAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
Djurgården	30	20	6	4	53 - 19	34	66
Malmö FF	30	19	8	3	56 - 16	40	65
Hammarby	30	20	5	5	75 - 38	37	65
AIK	30	19	5	6	47 - 24	23	62
IFK Norrköping FK	30	16	9	5	54 - 26	28	57
BK Häcken	30	14	7	9	44 - 29	15	49
IFK Göteborg	30	13	9	8	46 - 31	15	48
IF Elfsborg	30	11	10	9	44 - 45	-1	43
Örebro SK	30	9	6	15	40 - 56	-16	33
Helsingborgs IF	30	8	6	16	29 - 49	-20	30
IK Sirius FK	30	8	5	17	34 - 51	-17	29
Östersunds FK	30	5	10	15	27 - 52	-25	25
Falkenbergs FF	30	6	7	17	25 - 62	-37	25
Kalmar FF	30	4	11	15	22 - 47	-25	23
GIF Sundsvall	30	4	8	18	31 - 50	-19	20
Athletic FC Eskilstuna	30	4	8	18	23 - 55	-32	20

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

PUBLIKLIGAN - ALLSVENSKAN

Lag	Hemmasnitt	Bortasnitt	Totalsnitt
Hammarby	24 232	11 541	17 887
AIK	18 969	10 860	14 915
Malmö FF	16 566	10 366	13 466
Djurgården	15 958	12 241	14 100
IFK Göteborg	12 837	9 760	11 299
IFK Norrköping FK	8 476	8 858	8 667
Helsingborgs IF	8 344	9 022	8 684
IF Elfsborg	5 823	7 765	6 795
Örebro SK	5 783	8 999	7 391
Kalmar FF	5 307	8 571	6 939
Östersunds FK	4 808	8 206	6 508
GIF Sundsvall	4 620	7 978	6 300
IK Sirius FK	4 288	8 463	6 376
Falkenbergs FF	3 732	8 021	5 877
BK Häcken	3 631	8 559	6 096
Athletic FC Eskilstuna	3 276	7 454	5 365

DAM 2019 – ELITETTAN

2019-04-13, kl 16:00	NP3 Arena	Sundsvalls DFF - AIK	0 - 3
2019-04-22, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	1 - 1
2019-04-27, kl 15:00	IP Framnäs	Lidköpings FK - AIK	2 - 8
2019-05-04, kl 18:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IK Uppsala Fotboll	2 - 2
2019-05-11, kl 16:00	Gröndals IP	IFK Kalmar - AIK	4 - 2
2019-05-18, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	1 - 0
2019-05-25, kl 13:00	Borgeby IP	Borgeby FK - AIK	1 - 3
2019-05-30, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Kvarnsvedens IK	1 - 1
2019-06-02, kl 13:30	Umeå Energi Arena SOL	Umeå IK FF - AIK	1 - 2
2019-06-06, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Morön BK	4 - 2
2019-06-09, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Asarums IF FK	2 - 0
2019-06-16, kl 14:00	Billerud Korsnäs Arena	Assi IF - AIK	1 - 1
2019-06-20, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	AIK - Mallbackens IF Sunne	6 - 0
2019-06-30, kl 13:30	Skogsvallen	Morön BK - AIK	0 - 3
2019-07-06, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Sundsvalls DFF	7 - 0
2019-08-03, kl 15:00	Strandvallen	Mallbackens IF Sunne - AIK	2 - 1
2019-08-10, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Lidköpings FK	3 - 3
2019-08-18, kl 15:30	Asarums IP	Asarums IF FK - AIK	0 - 2
2019-08-25, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Borgeby FK	8 - 0
2019-09-07, kl 13:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna - AIK	2 - 1
2019-09-14, kl 15:00	Studenternas IP	IK Uppsala Fotboll - AIK	1 - 0
2019-09-21, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Umeå IK FF	2 - 1
2019-09-29, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Assi IF	4 - 0
2019-10-12, kl 14:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF - AIK	2 - 1
2019-10-19, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Kalmar	3 - 1
2019-10-27, kl 13:00	Ljungbergsplanen	Kvarnsvedens IK - AIK	3 - 3

DAM 2019 - SVENSKA CUPEN

2019-02-10, kl 14:00	Nolia-Airdome	Piteå IF DFF - AIK	5 - 1
2019-02-17, kl 13:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF - AIK	0 - 3
2019-03-10, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Ljusdals IF	7 - 0
2019-08-14, kl 19:30	Skytteholms IP (A)	Södersnäckornas BK - AIK	0 - 7
2019-09-18, kl 19:00	Tyresövännen	Tyresö FF - AIK	2 - 3

DAM 2019 - TRÄNINGSMATCHER

2019-01-18, kl 16:00	Vinnarhallen	Sverige F19 - AIK	3 - 1
2019-02-03, kl 16:45	Lötens IP	IK Uppsala Fotboll - AIK	2 - 2
2019-02-23, kl 15:00	Eckeröhallen	Åland United - AIK	3 - 0
2019-03-24, kl 15:00	Behrn Arena	KIF Örebro DFF - AIK	2 - 0
2019-03-30, kl 14:00	Stadshagens IP	Djurgårdens IF FF - AIK	1 - 2
2019-04-06, kl 13:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Gefle IF FF	5 - 0

Spelarstatistik 2019	Elitettan			Svenska cupen			Totalt 2019		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Madeleine Tegström	26	0+2	2+0	5	0+2	0+0	31	0+4	2+0
Therese Simonsson	26	22+8	0+0	5 (4)	6+6	0+0	31 (30)	28+14	0+0
Eva Nyström	26	8+6	1+0	5 (4)	0+1	0+0	31 (30)	8+7	1+0
Lovisa Koss (mv)	26	0+0	0+0	4	0+0	0+0	30	0+0	0+0
Johanna Lindell	25 (24)	8+9	2+0	5 (3)	1+1	0+0	30 (27)	9+10	2+0
Wilma Ljung Klingwall	23 (22)	0+5	3+0	5	2+0	1+0	28 (27)	2+5	4+0
Matilda Rosqvist	24 (23)	6+6	2+0	4 (2)	1+0	0+0	28 (25)	7+6	2+0
Sophia Redenströmd	23 (12)	4+9	2+0	5 (2)	2+3	0+0	28 (14)	6+12	2+0
Samantha Ammanuel	24 (22)	0+1	0+0	3	0+0	0+0	27 (25)	0+1	0+0
Emma Engström	20 (11)	6+4	1+0	5	5+1	0+0	25 (16)	11+5	1+0
Nicole Odelberg Modin	21 (18)	9+5	2+1	3 (2)	1+1	0+0	24 (20)	10+6	2+1
Elsa Törnblom	19 (15)	5+9	2+0	3	1+0	0+0	22 (18)	6+9	2+0
Clara Härdling	13 (11)	0+1	0+0	3	0+1	1+0	16 (14)	0+2	1+0
Emma Danielsson	13 (8)	1+0	0+0	1 (0)	0+1	0+0	14 (8)	1+1	0+0
Kajsa Kjellander	10 (3)	0+0	0+0	3 (2)	0+0	0+0	13 (5)	0+0	0+0
Evelina Finndell	10	0+1	0+0	2	0+0	0+0	12	0+1	0+0
Malin Broberg	7 (1)	0+0	1+0	3	1+1	1+0	10 (4)	1+1	2+0
Caroline Röstlund	4 (0)	0+0	0+0	3 (2)	0+0	0+0	7 (2)	0+0	0+0
Rosa Kafaji	7 (0)	4+3	0+0	0	0+0	0+0	7 (0)	4+3	0+0
Rebecca Rulander	5 (2)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	1+0	6 (2)	0+0	1+0
Ebba Norén	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	1+0	0+0	2 (0)	1+0	0+0
Isabelle Granlund (mv)	0	0+0	0+0	1	0+0	0+0	1	0+0	0+0
Emelie Smirnoff	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Jenny Mattsson	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Rubi Reid Jansson	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0	0	0+0	0+0
Självsmål		1+0			0+0			1+0	
Totalt	26	74+69	18+1	5	21+18	4+0	31	95+87	22+1

Teckenförklaring

A=Matcher (startade, om inte samtliga)

B=Mål

C=Målgivande passningar

D=Varningar

E=Utvisningar

TABELL - ELITETTAN

Lag	S	V	O	F	GM-IM	D	P
Umeå IK FF	26	19	3	4	55 - 17	38	60
IK Uppsala Fotboll	26	17	4	5	63 - 25	38	55
Hammarby IF FF	26	16	6	4	61 - 26	35	54
AIK	26	15	6	5	74 - 30	44	51
IFK Kalmar	26	14	6	6	58 - 36	22	48
Lidköpings FK	26	11	6	9	51 - 56	-5	39
Kvarnsvedens IK	26	9	9	8	56 - 44	12	36
Morön BK	26	10	4	12	58 - 48	10	34
IF Brommapojkarna	26	9	7	10	40 - 42	-2	34
Assi IF	26	7	11	8	38 - 43	-5	32
Mallbackens IF Sunne	26	9	3	14	42 - 49	-7	30
Asarums IF FK	26	5	4	17	21 - 73	-52	19
Borgeby FK	26	3	2	21	31 - 85	-54	11
Sundsvalls DFF	26	2	1	23	15 - 89	-74	7

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

PUBLIKLIGAN - ELITETTAN

Lag	Hemmasnitt	Bortasnitt	Totalsnitt
Hammarby IF FF	1 355	454	905
IF Brommapojkarna	452	289	371
Umeå IK FF	433	366	400
AIK	347	567	457
Mallbackens IF Sunne	321	225	273
IK Uppsala Fotboll	311	484	398
Kvarnsvedens IK	287	270	279
Morön BK	283	516	400
IFK Kalmar	267	228	248
Lidköpings FK	201	250	226
Assi IF	200	375	288
Asarums IF FK	190	264	221
Borgeby FK	111	264	188
Sundsvalls DFF	84	291	188

P19 - P19 ALLSVENSKAN NORRA – VÅR

2019-03-30, kl 18:30	Lötens IP	IK Sirius FK - AIK	6 - 1
2019-04-06, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	1 - 3
2019-04-13, kl 12:30	Gavleallen	Gefle IF FF - AIK	4 - 7
2019-04-20, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Norrköping FK	3 - 2
2019-04-27, kl 13:00	Södertälje Fotbollsarena	Assyriska FF - AIK	1 - 2
2019-05-04, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IFK Lidingö FK	4 - 1
2019-05-10, kl 19:00	Behrn Arena	Örebro SK FK - AIK	0 - 2
2019-05-18, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Vasalunds IF	4 - 1
2019-05-25, kl 13:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF - AIK	3 - 1
2019-06-01, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgården	2 - 1
2019-06-08, kl 12:00	Tibblevallen	Täby FK - AIK	4 - 4
2019-06-15, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	2 - 2
2019-06-20, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK - FC Djursholm	4 - 3

P19 - P19 ALLSVENSKAN SLUTSPELSSERIE

2019-08-03, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Helsingborgs IF	4 - 2
2019-08-10, kl 17:30	Årsta IP	IK Sirius FK - AIK	0 - 0
2019-08-17, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgården	2 - 3
2019-08-24, kl 16:00	Gothia Park	BK Häcken - AIK	2 - 3
2019-08-31, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK - Hammarby IF FF	2 - 2
2019-09-07, kl 15:00	Gasten IP	Kalmar FF - AIK	3 - 3
2019-09-14, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Elfsborg	1 - 3
2019-09-21, kl 16:30	Skytteholms IP (A)	AIK - GIF Sundsvall	1 - 0
2019-09-28, kl 13:00	Stadionområdet	Malmö FF - AIK	4 - 1
2019-10-05, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK - IF Brommapojkarna	1 - 2
2019-10-12, kl 16:00	Kamratgården	IFK Göteborg - AIK	1 - 4
2019-10-19, kl 14:00	Skytteholms IP (B)	AIK - Östers IF	3 - 0

P19 - LIGACUPEN (A2)

2019-02-09, kl 12:45	Skytteholms IP (A)	AIK - Djurgårdens IF	2 - 1
2019-02-16, kl 11:30	Behrn Arena	Örebro SK - AIK	2 - 3
2019-02-23, kl 13:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Vasalunds IF	1 - 2
2019-03-02, kl 13:15	Skytteholms IP (A)	AIK - Karlslunds IF HFK	3 - 0
2019-03-09, kl 15:15	Trängens IP	BK Forward - AIK	1 - 6

P19 - LIGACUPEN (SLUTSPEL)

2019-03-23, kl 14:00	Prioritet Serneke Arena	AIK - Malmö FF	4 - 1 *
2019-03-24, kl 15:00	Prioritet Serneke Arena	AIK - Kalmar FF	0 - 1

** Efter straffsparkar.

P19 ALLSVENSKAN NORRA - VÅR

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
Hammarby IF FF	13	9	9	9	34 - 13	21	29
IF Brommapojkarna	13	8	3	2	38 - 19	19	27
AIK	13	8	2	3	37 - 31	6	26
Djurgården	13	8	1	4	30 - 21	9	25
GIF Sundsvall	13	7	3	3	24 - 19	5	24
IFK Norrköping FK	13	6	4	3	28 - 20	8	22
IK Sirius FK	13	6	2	5	36 - 22	14	20
Täby FK	13	5	3	5	32 - 28	4	18
Vasalunds IF	13	4	4	5	26 - 22	4	16
FC Djursholm	13	4	3	6	36 - 26	10	15
Örebro SK	13	3	4	6	30 - 30	0	13
IFK Lidingö FK	13	2	2	9	13 - 37	-24	8
Assyriska FF	13	2	1	10	20 - 53	-33	7
Gefle IF FF	13	1	2	10	12 - 55	-43	5

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

P19 ALLSVENSKAN SLUTSPELSSERIE

Lag	S	V	O	F	GM - IM	D	P
IF Elfsborg	13	9	3	1	27 - 17	10	30
IF Brommapojkarna	13	9	2	2	33 - 22	11	29
Malmö FF	13	9	1	3	57 - 29	28	28
Kalmar FF	13	7	3	3	37 - 30	7	24
Hammarby IF FF	13	6	4	3	33 - 18	15	22
BK Häcken	13	7	1	5	30 - 30	0	22
Djurgården	13	6	3	4	26 - 24	2	21
AIK	13	5	3	5	25 - 25	0	18
Helsingborgs IF	13	5	0	8	28 - 31	-3	15
IFK Norrköping FK	13	3	3	7	28 - 34	-6	12
GIF Sundsvall	13	3	2	8	23 - 32	-9	11
IFK Göteborg	13	1	5	7	14 - 26	-12	8
Östers IF	13	2	2	9	19 - 38	-19	8
IK Sirius FK	13	1	4	8	15 - 39	-24	7

S: Spelade matcher

GM: Gjorda mål

V: Vunna matcher

IM: Insläppta mål

O: Oavgjorda matcher

D: Differens gjorda - insläppta mål

F: Förlorade matcher

P: Poäng

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Jens T Andersson, VD (t o m 2019-12-16)**

Anställd sedan 2018.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Innehavare av aktiebolag, klubbdirektör i AIK Fotbollsförening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef AGF Århus.

Antal aktier i Bolaget: 0

Håkan Strandlund, tf VD (fr o m 2019-12-16) och ekonomichef

Anställd sedan 2014.

Född: 1965.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma, styrelseordförande i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: tf VD AIK Fotboll AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Stefan Jonasson, kommersiell chef

Anställd sedan 2013.

Född: 1967.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i AIK Merchandise AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Merchandise Manager i AIK Shop.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Fredrik Söderberg, biljett- och marknadschef

Anställd sedan 2018.

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Innehavare av enskild firma

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Evenemangsansvarig Friends Arena (Sweden Arena Management KB, Nationalarenan i Sverige AB), Senior Sales Manager, Stockholm Live AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Henrik Koch, säkerhetschef

Anställd sedan 2001.

Född: 1968.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Björn Wesström, sportchef A-trupp Herr

Anställd sedan 1999.

Född: 1972.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Fastighets AB Nytomta.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Inga.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Rikard Norling, chefstränare A-trupp Herr

Anställd sedan maj 2016.

Född: 1971.

Övriga uppdrag: Inga.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Chefstränare SK Brann.

Antal aktier i Bolaget: 0.

STYRELSE

Robert Falck, styrelseledamot, ordförande

Född: 1962.

Yrke: VD Målerifakta.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AIK Fotbollsförening, ordförande Jakobsbergs Sport AB, ledamot Norrenergi AB, ledamot Robert Falck AB.

Utbildning: Läraryhöskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Anders Appell, styrelseledamot

Född: 1972.

Yrke: Delägare och VD Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kungsholmens Friskola Ekonomisk förening, ledamot Andulf Advokat AB, ledamot Ymer SC Fund 1 AB, ledamot AIK Fotbollsförening, suppleant W Sweden Invest AB.

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joen Averstad, styrelseledamot

Född: 1984.

Yrke: VD Hemcheck Sweden AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilekonom från Handelshöskolan i Stockholm.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Marianne Bogle, styrelseledamot

Född: 1966.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Stiftelsen The Global Village, ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Patrick Englund, styrelseledamot

Född: 1965.

Yrke: Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Gymnasieutbildning (tvåårig social linje).

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, styrelseledamot

Född: 1962.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl a Bonnier AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl a Bonnier Broadcasting AB, Bonnier News AB, Adlibris AB och Sappa Holding AB. Ledamot i bl a Axel Johnson AB, Dustin AB, Elajo Invest AB och ledamot AIK Fotbollsförening. Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Eric Ljunggren, styrelseledamot

Född: 1978.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening, Nebuchadnezzar AB, och Hugo Stenbecks Stiftelse. Utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 1891.

Helena Roxtorp, styrelseledamot

Född: 1968.

Yrke: Programchef på Teknikföretagen.

Övriga styrelseuppdrag: Vice ordförande AIK Fotbollsförening, suppleant EdRox Stockholm AB.

Utbildning: Ekonomie magisterexamen, Stockholms universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Jonas Svanberg, styrelseledamot

Född: 1979.

Yrke: VD Sunlight hotell och Sunlight fastighetsbolag.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kinnegrip AB, ledamot Sunlight AB, ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Stockholms universitet, ekonomi, pedagogik, samhällsgeografi.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Nazanin Vaseghpanah, suppleant

Född: 1987.

Yrke: Student.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Caroline Szyber

Representant för AIK Fotbollsförening, sammankallande.

Född: 1981.

Yrke: Jurist/konsult.

Styrelseuppdrag: Ledamot Visionsbyggande AB, suppleant Stockholmshem AB, suppleant Småföretagarnas riksförbund.

AIK-uppdrag: Sammankallande valberedningen AIK FF.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Niklas Strömstedt

Representant oberoende från större ägare.

Född: 1958.

Yrke: Artist, låtskrivare.

Styrelseuppdrag: Pupiru AB, Pupiru Production AB, Leelou Produktion AB.

AIK-uppdrag: Valberedare AIK FF 2018.

Antal aktier i Bolaget: 17 500 andelar via Pupiru AB.

Klaus Hansen Vikström (fr o m 2019-09-10)

Representant för större minoritetsägare.

Född: 1953

Yrke: Vice VD och Affärsutvecklingschef

Styrelseuppdrag: Sir of Sweden AB

Övrigt: Ingår i Fabeges koncernledning

Tidigare AIK-uppdrag: Inga

Antal aktier i Bolaget: 0.

REVISOR

Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Linn Haslum Lindgren.

FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE

Den 30 december 2019 var det totala antalet aktieägare i Bolaget 4 822 (4 719). Huvuddelen är privatpersoner som äger endast ett mindre antal aktier. Tabellen visar de sex största aktieägarna.

Aktieägare	Antal aktier	% av röster	% Innehav
AIK Fotbollsförening	2 194 920	52,76%	10,05%
Fabege AB	4 042 649	9,72%	18,51%
Torbjörn Törnqvist	1 925 000	4,63%	8,81%
Per Bystedt	1 678 586	4,04%	7,69%
Lars Nylén	1 035 118	2,49%	4,74%
SIP 203, Youplus Assurance	1 018 347	2,45%	4,66%
Summa 6 största aktieägare	11 894 620	76,09%	54,46%
Övriga aktieägare	9 945 374	23,91%	45,54%
Summa	21 839 994	100,00%	100,00%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och tf. verkställande direktör för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsförening och bildades i slutet av 2002. År 2003 övertog AIK Fotbollsförening all fotbollsverksamhet från föreningen AIK samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den årsredovisning som AIK Fotbollsförening upprättar.

Väsentliga händelser under 2019

Herrlaget slutade fyra i Allsvenskan med 62 inspelade poäng efter tabellraden 19V-50-6F, vilket innebar att klubben för nionde året i rad tog allsvensk medalj (topp-4: guld, stora silver, lilla silver, brons) och det är första gången genom tiderna som AIK tar medalj nio år i rad. Tabellraden de nio senaste åren är 4-1-2-2-3-3-2-4-2 (2019-2011). Herrarna spelade 15 (15) allsvenska hemmamatcher under året med en totalpublik på 284 549 (354 966) åskådare. AIK:s hemmasnitt i Allsvenskan slutade på 18 969 (23 664). Årets högsta publiksiffra noterades i hemmaderbyt mot Djurgården (1–0) den 1 september 2019 då 45 367 åskådare var på plats på Friends Arena i Solna. Publiksiffran var den tredje högsta för AIK genom alla tider.

Herrarnas tävlingssäsong inleddes i februari med gruppspel i Svenska cupen 2018/19. AIK vann gruppen och kvalificerade sig för kvartsfinal. Kvartsfinalen spelades borta mot Östers IF och AIK vann matchen med 4–2 efter förlängning. I semifinalen hemma mot Athletic FC Eskilstuna föll AIK med 6–7 efter ett dramatiskt straffavgörande. Henok Goitom och Tarik Elyounoussi delade på titeln som intern allsvensk skyttekung efter att de svarat för elva mål vardera i Allsvenskan. Under perioden juli till augusti spelades fyra hemmamatcher i kvalet till Uefa Champions League 2019/20 och Uefa Europa League 2019/20 och matcherna lockade sammanlagt 72 093 (27 839) åskådare till Friends Arena. AIK besegrade FC Ararat-Armenia från Armenien i den första kvalomgången i UCL och föll därefter mot NK Maribor från Slovenien efter ett sent avgörande mål på Friends Arena. I den tredje kvalomgången i UEL vann AIK mot FC Sheriff från Moldavien och i play off-mötet med skotska Celtic FC förlorade AIK efter en spännande returmatch på Friends Arena. AIK avancerade till gruppspelet i Svenska cupen 2019/20 efter att ha besegrat Enskede IK (7–0) den 9 november 2019.

Damlaget slutade fyra i Elitettan med 51 inspelade poäng efter tabellraden 15V-60-5F, bakom Umeå IK FF, IK Uppsala Fotboll och Hammarby IF FF. AIK var med i kampen om avancemang till Damallsvenskan fram till den 24:e omgången. AIK hade 347 (252) åskådare i snitt under hemmamatcherna i Elitettan vilket gav en fjärdeplats i publikligan. Den högsta publiksiffran noterades mot Hammarby IF FF (1–1) den 22 april 2019 då 1 066 åskådare var på plats på Skytteholms IP i Solna. I Svenska cupen 2018/19 kom AIK tvåa i gruppspelet efter att ha vunnit mot Hammarby IF FF (3–0) och Ljusdals IF (7–0), men förlorat mot gruppsegraren Piteå IF DFF (1–5). Therese Simonsson vann den interna skytteligan med sina 22 fullträffar på 26 spelade matcher i Elitettan. AIK avancerade till gruppspelet i Svenska cupen 2019/20 efter att ha besegrat Södersnäckornas BK (7–0) och Tyresö FF (3–2).

Vid årsstämman den 14 mars 2019 valdes Robert Falck som styrelseledamot och styrelseordförande. Marianne Bogle, Helena Roxtorp, Patrick Englund, Anders Appell och Eric Ljunggren omvaldes som styrelseledamöter medans Tomas Franzén, Jonas Svanberg och Joen Averstad nyvaldes som styrelseledamöter samt Nazanin Vaseghpanah valdes till styrelsesuppleant.

Den 4 juni 2019 gick AIK:s tidigare ordförande, tillika f d ordförande i Uefa och i Svenska Fotbollförbundet, Lennart Johansson bort i en ålder av 89 år. Lennarts passion för fotboll och för AIK höll i sig också på ålderns höst och Lennart var själv på plats den 11 november 2018 när AIK Fotboll tog sitt tolfte SM-guld på Guldfågeln Arena i Kalmar. Lennart Johanssons begravning hölls den 26 juni 2019 i Katarina Kyrka som enligt Lennarts egen önskan hade dekorerats med svartgula blomsterarrangemang och andra hyllningar till den klubb som Lennart följde genom hela sitt liv.

Den 16 december 2019 avgick AIK Fotbolls VD Jens T Andersson och Håkan Strandlund utsågs av styrelsen till tillförordnad VD.

AIK Fotboll har under året förlängt samarbetet med huvudpartnern Notar i ytterligare två år. Under året har också en förlängning genomförts med bilpartnern Volkswagen på fyra år.

Arrangemangen på Friends Arena har under 2019 påverkats utav polisens nya tillämpning av den s.k. villkorsstegen. Den nya tillämpningen har medfört en neddragning av högsta tillåtna publikkapacitet på ståplatsläktaren (Norra stå) från 5 500 personer till 2 500 personer. AIK Fotboll har i samband med årets sista hemmamatch överklagat polisens utfärdade tillstånd för matchen. AIK Fotbolls överklagan har avslagits men klubben har tagit ärendet till högre instans och i skrivande stund så har ärendet nått Förvaltningsrätten där klubben nu inväntar ett domslut.

Årskortsförsäljningen för 2020 inleddes i slutet av september månad och vid årsskiftet 2019/20 hade 8 604 (5 741) sålts vilket är en rekordnotering.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Styrelsen har påbörjat rekryteringen av en ny VD till AIK Fotboll. Befattningshavaren skall också inneha rollen som klubbdirektör i AIK Fotbollsförening.

Resultat

Koncernens intäkter för 2019 uppgår till 186,2 MSEK (161,3) vilket är en ökning med 15 %. Ökningen beror på ökade intäkter för spelarförsäljningar och för internationellt cupspel.

Koncernens rörelseresultat uppgår till -3,7 MSEK (-20,4). Det förbättrade rörelseresultatet beror på ett kraftigt förbättrat transffernetto.

Koncernen redovisar ett resultat på 0,4 MSEK (-16,9) efter skatt.

Match & Eventförsäljningen uppgick till 53,6 MSEK (62,8). Perioden omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt tre (fyra) hemmamatcher i Svenska cupen. Minskningen av intäkterna beror på att klubben spelade två hemmaderbyn under den allsvenska säsongen 2019 medan under föregående år tillkom ytterligare ett derby hemma i Svenska cupen mot Djurgården samt att lösbiljettförsäljningen till de avslutade matcherna på hemmaplan i Allsvenskan inte medförde samma publiktillströmning som under föregående år. Försäljningen av lösbiljetter uppgick till 27,0 MSEK i jämförelse med 40,2 MSEK under föregående år medan årskortförsäljningen ökade från 20,3 MSEK föregående år till 23,5 MSEK i år.

Sponsring och reklam har under 2019 haft en omsättning motsvarande 33,5 MSEK (36,3). Minskningen beror på att föregående års försäljning påverkades av bonus och aktiviteter i samband med det allsvenska guldfeirandet.

Intäkterna från spel i internationella cuper uppgick till 28,9 MSEK (7,5). Under året spelades 2 (0) kvalmatcher till Uefa Champions League och 2 (2) kvalmatcher till Uefa Europa League. Ökningen av intäkterna beror på att biljettförsäljningen ökade från 1,5 MSEK föregående år till 10,6 MSEK medan ersättningen från Uefa ökade från 5,5 MSEK föregående år till 16,4 MSEK i år.

Intäkterna från Centrala Avtal via Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) uppgick till 19,2 (17,2) MSEK. Ökningen beror främst på de extra medel som tilldelas centralt kopplat till kvalspel till Uefa Champions League.

Souvenirförsäljningen minskade från 28,9 MSEK föregående år till 23,3 MSEK i år. Den minskade omsättningen är hänförlig till årets sista kvartal och beror främst på 2018 års intäkter påverkades positivt av det allsvenska guldfeirandet.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1,6 MSEK (2,1) och avser främst hyresintäkter från underhyresgäster på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna.

AIK Fotbolls kostnader för handelsvaror uppgick till 13,9 MSEK (14,1) vilket innebär att kostnaden ligger i nivå med föregående år trots minskad försäljning. Marginalerna har under 2019 än föregående år vilket beror på att det har funnits ett behov av att minska lagervärdet som i sin tur har påverkat marginalerna negativt.

Övriga inköpta varor och tjänster uppgick till 40,6 MSEK (36,4) för året. I dessa kostnader ingår bland annat planhyra, säkerhet samt andra match- och försäljningsomkostnader. Ökningen beror främst på att resekostnaderna har ökat från 2,8 MSEK föregående år till 7,4 MSEK till följd av ökade resekostnader för kvalmatcher till Uefa Champions League och Uefa Europa League.

Övriga externa kostnader uppgick till 26,7 MSEK (26,1). Kostnaderna har minskat med 3,1 MSEK kopplat till omläggningen till nya redovisningsprinciper enligt IFRS 16. Ökningen beror bland annat på ökade kostnader för Scouting.

Personalkostnaderna uppgick till 93,8 MSEK i jämförelse med 91,0 MSEK föregående år vilket är en ökning med 3 %. I beloppen ingår kostnader för sign-on/sign-off med 13,6 MSEK respektive 13,9 MSEK föregående år.

Kostnader för avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 14,5 MSEK (13,8). Utav årets avskrivningar är 2,9 MSEK hänförliga till omläggningen till IFRS 16 där leasingkontrakt har aktiverats och skrivs från och med 2019 av över kontraktslängden. Avskrivningen av spelarkontrakt har minskat med 2,1 MSEK kopplat till avyttring av spelarkontrakt.

Övriga rörelsekostnader för koncernen uppgick till 0,4 MSEK (0,6).

Koncernens finansnetto har försämrats från 0,1 MSEK till ett negativt netto på -0,2 MSEK. Försämringen beror på främst för förändrade redovisningsprinciper genom tillämpningen av IFRS 16.

Investeringar

Koncernen har under året investerat 13,1 MSEK (12,7) varav 12,3 MSEK (11,4) avsåg spelarkontrakt.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgår till 63,5 MSEK per den 31 december 2019 vilket kan jämföras med 63,1 MSEK ett år tidigare och den finansiella målsättningen på 30 MSEK i eget kapital.

Långfristiga skulder

Koncernen redovisar 5,2 MSEK (0,0) i långfristiga skulder. Samtliga långfristiga skulder är hänförliga till operativa leasar som omklassificerats i enlighet med IFRS 16.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagets verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2019 har styrelsen hållit 16 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal möten har genomförts som telefonmöten. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på fördelning av uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten.

För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Organisation

Bolaget har fram till och med mitten av december 2019 varit underlag ledning av en VD som också fungerat som klubbdirektör i moderföreningen AIK Fotbollsörening. Från och med mitten av december 2019 leds verksamheten av tf VD som enbart har ansvar för Bolaget. VD har stöd i en ledningsgrupp som består av Sportchef Herr, Sportchef Dam, Kommersiell chef, Biljett- och marknadschef, Servicechef, Evenemang- och Säkerhetschef och Merchandise Manager. Ledningsgruppen har veckovis genomfört protokollförda ledningsmöten.

Dotterbolag

Dotterbolaget, AIK Merchandise AB, redovisar ett rörelseresultat på 1,6 MSEK (5,2).

Det egna kapitalet uppgår till 0,3 MSEK. Dotterbolaget har lämnat ett koncernbidrag på 1,4 MSEK till moderbolaget.

Finansiella mål

Bolaget har antagit finansiella mål som är vägledande för styrning av verksamheten. Målen formuleras enligt nedan:

- Resultat: Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.
- Eget kapital: Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.
- Skuldsättning: Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till minst 15-30 MSEK.
- Likviditet: Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten och samtliga låneförfall under tolv månader.

För ytterligare information avseende dessa finansiella mål hänvisas till pressmeddelande publicerat den 16 februari 2012 eller till Bolagets hemsida www.aikfotboll.se

Periodisering av vissa intäkter och kostnader

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, d v s rättigheten att disponera spelare samt andra direkta kostnader i samband med förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången. Villkorade ersättningar tas upp som tillgång när villkoren för dessa ersättningar är uppfyllda. Avskrivningar av belopp sker linjärt i direkt relation till berörda spelares kontraktstid med Bolaget. Engångsersättningar till spelare som betalas ut i form av "sign-on" eller "sign-off" bokförs inte som en tillgång i balansräkningen utan kostnadsförs direkt i enlighet med direktiv från Svenska Fotbollförbundet. Detta medför att det verkliga värdet på Bolagets tillgångar inte återspeglas i balansräkningen. Årskortsintäkter periodiseras och intäktsförs med fördelat på de matcher som ingår i årskortet. Intäkter från sponsringsavtal fördelas ut baserade på de produkter som de avser, d v s matchprodukter fördelas ut baserat på antalet hemmamatcher i Allsvenskan samt rättigheter och övrig exponering fördelas ut per kalendermånad.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Intäkterna, främst inträden och arrangemang i samband med match, är i stor omfattning relaterade till sportsliga framgångar och tabelläge och kan förändras snabbt. Sponsorintäkter är osäkra och till viss del beroende av framgångar. Spelartruppsrörelser och ny arena innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Komplicerade och föränderliga regelverk inom skatteområdet kan påverka verksamheten. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt spel inför tomma läktare.

Hot och trakasserier gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och affärsmässighet. Detta kan leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt.

Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolagets konjunkturberoende, verkar inom en reglerad sektor samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Upplysning om presumtiva hinder för uppköp av Bolaget

Moderbolaget, AIK Fotboll AB, är ett idrottsaktiebolag. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening. I Bolagets fall är det AIK Fotbollsförening som har 52,8 % av rösterna, genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier (med vardera tio röster) och 1 170 B-aktier med vardera en röst.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 14 mars 2019 antogs följande riktlinje för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid

full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2020 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Händelser efter balansdagen

AIK Fotboll AB har informerats om att Finansinspektionen preliminärt bedömer att AIK Fotboll, i samband med en spelarförsäljning i början 2019, överträdde vissa av de skyldigheter i EU:s marknadsmissbruksförordning som det åligger noterade bolag att följa. Överträdelserna består enligt Finansinspektionen i att AIK Fotboll inte offentliggjorde information om försäljningen tillräckligt snabbt, att pressmeddelandet om försäljningen saknade vissa uppgifter och att den förteckning som AIK Fotboll upprättade över personer med tillgång till informationen inte uppfyllde gällande regelverk. AIK Fotboll har även informerats om att Finansinspektionen utreder om information lämnats till personer utan att det varit ett normalt led i fullgörandet av tjänst, verksamhet eller åligganden vilket är otillåtet enligt förordningen. AIK Fotboll kommer att bemöta Finansinspektionens preliminära bedömning, men det kan inte uteslutas att AIK Fotboll kan åläggas att betala en administrativ sanktionsavgift till Finansinspektionen. Oavsett utgången i ärendet har AIK Fotboll inlett en intern process i syfte att se över bolagets processer för informationshantering.

Utsikter för 2020

De ekonomiska förutsättningarna för de svenska elitklubbarna har väsentligt förändrats de senare åren. I Allsvenskan har intäkter från spelarförsäljningar och Europaspel ökat kraftigt medan driftsintäkterna på klubbnivå har haft en jämnare utveckling. Eftersom de oregelbundna intäkterna ökar behöver Bolaget ha ett långsiktigt budgetperspektiv där en försiktig värdering av transfersintäkter och Europaspel görs och slås ut under en längre period. De oregelbundna intäkterna medför också ett behov av ett ökat eget kapital och en stark kassa i syfte att kunna hantera en säsong med lägre transferintäkter och uteblivet Europaspel.

För säsong 2020 ökar de centrala medlen för de rättigheter som hanteras via SEF (Föreningen Svensk Elitfotboll) vilket gör att samtliga klubbar i Allsvenskan och Elitettan får ett tillskott. Detta gör att klubbarna står inför ett val att antingen konsolidera sin ekonomi, öka sin sportsliga satsning, utveckla sin verksamhet på annat sätt eller en kombination av dessa alternativ genom de medel som tillförs. För AIK Fotbolls del så är ambitionen att bibehålla/förstärka sin position som en toppklubb i Sverige och samtidigt delta i Europaspel. Detta skall ske i kombination med en fortsatt utveckling av unga spelare i syfte att skapa goda förutsättningar för kommande år.

Internationellt så har damfotbollen på klubb- och liganivå utvecklats mycket snabbt de senaste åren. De flesta toppklubbar i Europa har startat upp damlag vilket medför att möjligheterna för damspelare till en internationell proffskarriär har väsentligt förbättrats. Även i Sverige följer elitklubbarna denna trend genom att fler och fler startar upp och satsar på damverksamhet på elitnivå. AIK Fotboll genomför ökad satsning på AIK Dam under 2020 genom bland annat tillsättning av en heltidsanställd sportchef. Satsningen bygger på egenfostrade spelare som utgör över 50 % av spelartruppen inför säsongen 2020.

Finansiella mål har sedan tidigare fastställts vilka medför att eventuella överskott i första hand ska användas för att infria de finansiella målen och i andra hand återinvesteras i verksamheten. Syftet med detta är att minska de finansiella riskerna som blir ett resultat av att återinvestera allt överskott i verksamheten. Bolagets planering och budgetering bygger som tidigare år på att herrarna placerar sig bland de tre främsta lagen i Allsvenskan och att damlaget spelar i Elitettan. Herrlaget har målsättningen att kvalificera sig för kvalspel till Uefa Europa League och budgeteringen bygger på en sportslig prestation i nivå med de tre föregående åren.

Bolaget har vid utgången av 2019 haft ett högre antal sålda årskort än någonsin tidigare och även sponsorintäkterna har den högsta nivån någonsin när det gäller tecknade avtal vid årets ingång. Den höga försäljningen av årskort är kopplad till en strategibaserad digital marknadsföring och en stängning av den tredje läktaren på arenan under den kommande säsongen.

För sponsorintäkterna så har en ökad kontaktgrad i kombination med en hög leveransgrad bidragit till en positiv utveckling av ingångna avtal inför kommande säsong. AIK Fotboll har fortsatt att utveckla spelartruppen och

kompletterat med spelare som bedöms viktiga för att nå de sportsliga målsättningarna. Vidare har fokuset på spelarutveckling ökat vilket medfört att spelare från AIK Ungdom har lyfts upp till truppen. Vid infriande av sportsliga målsättningar och i kombination med ökade centrala medel kommer Bolagets ekonomi att vara fortsatt stabil.

Håkan Strandlund

Tillförordnad VD och CFO, AIK Fotboll AB

NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Summa intäkter	186 197	161 294	215 399	145 652	160 110
Rörelseresultat före avskrivningar	10 844	-6 652	66 805	-364	4 678
Rörelseresultat	-3 703	-20 416	58 455	-6 090	-713
Transfernetto	15 339	-6 098	78 335	5 573	18 741
Driftresultat	-19 042	-14 318	-19 880	-11 663	-19 454
Resultat efter finansiella poster	-3 863	-20 300	58 812	-6 153	-1 595
Rörelseresultat per Aktie (SEK)	-0,17	-0,93	2,68	-0,28	-0,03
Resultat per aktie	0,02	-0,77	2,10	0,21	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning	0,02	-0,77	0,21	0,21	-0,07
Balansomslutning	128 722	121 371	133 047	79 252	79 777
Kassa och bank	46 066	54 717	26 461	20 656	22 152
Eget kapital	63 515	63 109	80 019	34 155	29 581
Eget kapital per aktie (SEK)	2,91	2,89	3,66	1,56	1,35
Räntebärande skuld	7 907	0	0	0	12 245
Soliditet %	61%	52%	60%	43%	37%
Medeltal anställda	154	97	90	93	98
Antal utestående aktier vid årets slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994

Definitioner av nyckeltal

Transfernetto

Spelartransfers definieras i enlighet med Uefas definition "Players Trading", d v s intäkter från spelarförsäljning med avdrag för agentarvoden, ersättning till tidigare klubbar och andra försäljningskostnader samt avskrivning på spelare.

Driftresultat

Rörelseresultat som inte är hänförligt till transfernetto.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier utestående aktier på balansdagen.

Resultat per aktie

Resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Engångsposter

Post i resultatet från sådana händelser i koncernens verksamhet som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Kostnader för sign-on och sign-off

Engångsersättning till spelare i samband med tecknande respektive upphörande av spelarkontrakt.

Sportslig verksamhet

Intäkter och kostnader för sport inklusive kostnader spelartrupper Herr, Dam och U19, kostnader för träning, resor, material, kostnader för hyra och drift, träningsanläggningar, rättighetsersättning till AIK FF och ungdomsverksamheten samt transfernetto.

Övrig verksamhet

All övrig verksamhet i koncernen som inte är hänförlig till sportslig verksamhet.

Investeringar i spelarkontrakt

Förvärv av nya spelarkontrakt under perioden, posten innefattar både ersättningar till andra klubbar och agentarvoden avseende kontrakterade spelare.

FINANSIELLA MÅL

Koncernen har finansiella mål som är vägledande för framtida styrning av verksamheten. Målen formulerar sig enligt nedan:

	Uppfyllt				
	2019	2018	2017	2016	2015
<u>Resultat:</u>					
Bolaget ska inte visa förlust något enskilt år.	Nej	Nej	Ja	Nej	Nej
<u>Eget Kapital:</u>					
Bolagets egna kapital ska uppgå till minst 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
<u>Skuldsättning:</u>					
Bolagets räntebärande bruttoskuld ska uppgå till 15 - 30 MSEK.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<u>Likviditet:</u>					
Bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader.	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	25 707 615
årets resultat	211 793
Summa	28 919 408

Styrelsen föreslår att (kronor):

i ny räkning överföres	28 919 408
Summa	28 919 408

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING - KONCERN

(kSEK)	Not	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	184 566	159 172	212 442
Övriga rörelseintäkter	5	1 631	2 122	2 957
Summa rörelsens intäkter		186 197	161 294	215 399
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-13 885	-14 074	-11 643
Övriga inköpta varor och tjänster	8	-40 653	-36 362	-26 272
Övriga externa kostnader	7,9,38	-26 703	-26 060	-26 401
Personalkostnader	10	-93 781	-91 034	-82 431
Resultat från andelar i intresseföretag	39	106	145	143
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-14 547	-13 764	-8 350
Övriga rörelsekostnader	9	-436	-561	-1 989
Summa rörelsens kostnader		-189 900	-181 711	-156 943
Rörelseresultat		-3 703	-20 416	58 455
Resultat från finansiella investeringar				
Nedskrivningar och återföring av nedskrivning:	19	0	0	-54
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	33	216	128	422
Räntekostnader	34	-375	-12	-11
Summa finansiella poster		-159	116	357
Resultat efter finansiella poster		-3 863	-20 300	58 812
Skatt på årets resultat	12	4 269	3 389	-12 948
Årets resultat		406	-16 911	45 864
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning		0,02	-0,77	2,10
Genomsnittligt antal aktier		21 839 994	21 839 994	21 839 994

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Årets resultat	406	-16 911	45 864
Årets övriga totalresultat	0	0	0
Årets summa totalresultat	406	-16 911	45 864
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	406	-16 911	45 864
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	406	-16 911	45 864

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2019	2018	2017
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	13	14 725	19 211	21 475
Goodwill	14	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	522	603	906
		16 624	21 192	23 759
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	16	2 139	2 488	1 288
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 023	1 255	1 274
Konst	16	342	349	348
Nyttjanderättstillgångar	1	8 355	0	0
		11 859	4 092	2 910
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i intresseföretag	18	921	815	670
Fordringar hos intresseföretag	37	1 304	1 304	1 304
		2 225	2 119	1 974
Uppskjuten skattefordran	12	18 229	13 975	12 535
Summa anläggningstillgångar		48 938	41 378	41 178
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	35	5 865	5 757	2 587
Kundfordringar	22	4 587	4 851	51 992
Fordringar på moderförening		0	0	0
Övriga fordringar	23	16 252	7 317	4 548
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	7 014	7 350	6 281
		27 853	19 519	62 822
Kassa och bank	36	46 066	54 717	26 461
Summa omsättningstillgångar		79 784	79 993	91 869
SUMMA TILLGÅNGAR		128 722	121 371	133 047

BALANSRÄKNING - KONCERN

31 december (kSEK)	Not	2019	2018	2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	24	32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust		-43 840	-26 930	-72 794
Årets resultat		406	-16 911	45 864
Summa eget kapital		63 515	63 109	80 019
Avsättningar				
Uppskjuten Skatt		0	0	2 006
Summa Avsättningar		0	0	2 006
Långfristiga skulder				
Skulder nyttjanderätter	1,26	5 192	0	0
Summa långfristiga skulder		5 192	0	0
Kortfristiga skulder				
Skulder nyttjanderätter	1,26	2 715	0	0
Leverantörsskulder		3 291	8 390	4 357
Skulder till moderförening	40	2 217	2 023	1 662
Skatteskulder		292	5 637	6 085
Övriga skulder	26,28	9 524	9 062	4 722
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26,28	41 976	33 151	34 196
Summa kortfristiga skulder		60 015	58 262	51 022
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		128 722	121 371	133 047

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - KONCERN

(kSEK)	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2017-01-01	32 760	74 190	-72 796	34 155
Årets summa totalresultat			45 864	45 864
Belopp vid årets utgång 2017-12-31	32 760	74 190	-26 932	80 019
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	74 190	-26 932	80 019
Årets summa totalresultat			-16 911	-16 911
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	74 190	-43 842	63 109
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	74 190	-43 842	63 109
Årets summa totalresultat			406	406
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	74 190	-43 436	63 515

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN

(kSEK)	Not	2019	2018	2017
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-3 703	-20 416	58 455
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	-13 948	7 419	-86 496
Erhållen ränta		216	128	422
Betald ränta		-375	-12	-11
Betald skatt		0	-5 552	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17 811	-18 433	-27 630
före förändringar av rörelsekapital				
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		-108	-3 170	2 760
Förändring av rörelsefordringar		4 745	-261	-550
Förändring av rörelseskulder		-5 109	17 872	-8 774
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 284	-3 993	-34 194
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 742	-10 833	-25 309
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		21 929	45 417	65 215
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-554	-2 334	-407
Utdelning från intressebolag		0	0	500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9 632	32 250	39 999
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		54 717	26 461	20 656
Likvida medel vid årets slut		46 066	54 717	26 461
Årets kassaflöde		-8 651	28 256	5 805

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter m.m.				
Nettoomsättning	4,6	161 228	130 321	196 790
Övriga rörelseintäkter	5, 32	7 365	6 225	3 477
Summa rörelsens intäkter		168 593	136 546	200 267
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	8, 32	-41 800	-36 692	-26 406
Övriga externa kostnader	7,9,35	-23 596	-22 434	-23 803
Personalkostnader	10	-93 755	-89 254	-79 328
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11	-14 418	-13 401	-7 659
Övriga rörelsekostnader	9	-436	-561	-1 992
Summa rörelsens kostnader		-174 006	-162 342	-139 188
Rörelseresultat		-5 413	-25 796	61 079
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i intressebolag		0	0	500
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar		0	0	-975
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	32,33	344	250	602
Räntekostnader	34	-372	-8	-6
Summa finansiella poster		-29	242	121
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfonder		0	9 120	-9 120
Koncernbidrag	25	1 400	5 000	-3 000
Summa bokslutsdispositioner		1 400	14 120	-12 120
Resultat efter finansiella poster		-4 042	-11 433	49 080
Skatt på årets resultat	12	4 254	1 440	-10 941
Årets resultat		212	-9 993	38 139

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Årets resultat	212	-9 993	38 139
Årets övriga totalresultat	0	0	0
Årets summa totalresultat	212	-9 993	38 139
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	212	-9 993	38 139
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	212	-9 993	38 139

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2019	2018	2017
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	13	14 725	19 211	21 475
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	333	351	574
		15 057	19 561	22 049
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	16	2 139	2 488	1 288
Inventarier, verktyg och installationer	16	966	1 136	1 047
Konst	16	342	349	348
Nyttjanderättstillgångar	2	8 355	0	0
		11 802	3 973	2 683
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	17	100	100	100
Andelar i intresseföretag	18	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	37	1 304	1 304	1 304
		2 112	2 112	2 112
Uppskjuten skattefordran	12	18 229	13 975	12 535
Summa anläggningstillgångar		47 200	39 621	39 379
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	22	4 567	4 722	51 963
Fordringar hos koncernföretag		5 913	9 350	2 708
Övriga fordringar	23	16 179	7 212	4 407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 690	7 076	6 037
		33 350	28 361	65 114
Kassa och bank	36	44 085	44 357	23 772
Summa omsättningstillgångar		77 435	72 718	88 886
SUMMA TILLGÅNGAR		124 636	112 339	128 265

BALANSRÄKNING - MODERBOLAG

31 december (kSEK)	Not	2019	2018	2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	24	32 760	32 760	32 760
Summa bundet eget kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital	41			
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserad förlust		25 708	35 701	-2 438
Årets resultat		212	-9 993	38 139
Summa fritt eget kapital		28 919	28 708	38 701
Summa eget kapital		61 680	61 468	71 461
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		0	0	9 120
Summa obeskattade reserver		0	0	9 120
Långfristiga skulder				
Skulder nyttjanderätter	1,26	5 192	0	0
Summa långfristiga skulder		5 192	0	0
Kortfristiga skulder				
Skulder nyttjanderätter	1,26	2 715	0	0
Leverantörsskulder		2 713	4 363	2 810
Skulder till koncernföretag	27	2 215	2 023	1 516
Skatteskulder		269	5 603	5 890
Övriga skulder	28	7 964	6 633	3 766
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	41 886	32 251	33 702
Summa kortfristiga skulder		57 764	50 871	47 684
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		124 636	112 339	128 265

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL - MODERBOLAG

(kSEK)	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2017-01-01	32 760	3 000	-2 438	33 322
Årets summa totalresultat			38 139	38 139
Belopp vid årets utgång 2017-12-31	32 760	3 000	35 701	71 461
Belopp vid årets ingång 2018-01-01	32 760	3 000	35 701	71 461
Årets summa totalresultat			-9 993	-9 993
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	32 760	3 000	25 708	61 468
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	32 760	3 000	25 708	61 468
Årets summa totalresultat			212	212
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	32 760	3 000	25 920	61 680

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAG

(kSEK)	Not	2019	2018	2017
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		-5 413	-25 796	61 079
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31	-13 971	7 201	-87 044
Erhållen ränta		344	250	602
Betald ränta		-372	-8	-6
Betald skatt		0	-5 552	0
Resultat andela intressebolag		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-19 412	-23 905	-25 369
före förändringar av rörelsekapital				
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		9 260	-1 811	1 886
Förändring av rörelseskulder		245	13 875	-11 836
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-9 907	-11 840	-35 319
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 742	-10 833	-24 994
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		21 929	45 417	65 215
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-552	-2 158	-407
Utdelning från intresseföretag		0	0	500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9 635	32 425	40 314
Finansieringsverksamheten				
Amortering av lån		0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0
Årets kassaflöde		-272	20 585	4 995
Likvida medel vid årets början		44 357	23 772	18 777
Likvida medel vid årets slut		44 085	44 357	23 772
Årets kassaflöde		-272	20 585	4 995

NOT 1. Redovisningsprinciper m.m.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbollsförnings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, ett damlag och juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan, damlaget i Elitettan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt det helägda dotterbolaget AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB.

AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190 är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 18 februari 2020 godkänts av styrelsen för offentliggörande och den kommer att läggas fram på årsstämman den 10 mars 2020 för godkännande.

Koncern- och årsredovisningen är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december 2019 för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen, RFR 1 samt kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkning. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen**IFRS 16 Leasingavtal**

Från och med 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal den tidigare leasingstandarden IAS17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27.

Som en följd av införandet av IFRS16 har AIK Fotbolls balansomslutning ökat genom redovisning av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Leasingavgifter som under IAS 17 har redovisats som en kostnad i rörelseresultatet ersätts av avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna, vilka redovisas som en kostnad i rörelseresultatet samt ränta på leasingkulden, vilken redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. I kassaflödesanalysen redovisas leasingavgiften dels som amortering, dels som räntebetalning.

Standarden medger undantag för leasingavtal med en leasingperiod understigande 12 månader (korttidsleasingavtal) och leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde för vilka leasingavgifterna kan kostnadsföras löpande. AIK Fotboll nyttjar båda dessa lätttnadsregler. Leasingavtal med en kvarvarande löptid

understigande 12 månader vid tidpunkten för övergång till IFRS 16 klassificeras som korttidsleasingavtal i enlighet med lätnadsregeln i övergångsreglerna och inkluderas inte i öppningsbalansen för leasingskuld och nyttjanderättstillgång.

Effekter av övergången till IFRS 16

Koncernen tillämpar IFRS 16 från januari 2019 använder den förenklade övergångsmodellen vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte kommer att omräknas. Koncernens leasingportfölj består av sammanlagt 6 operationella leasingavtal för lokaler och fordon. Samtliga leasingavtal avseende kontorsutrustning har underliggande tillgångar av lågt värde och kostnadsförs. Lokaler och fordon presenteras som varsin klass av underliggande tillgångar. Koncernen har vid bedömning av leasingperiod för leasingavtalen beaktat eventuella förlängnings- och uppsägningsoptioner i enlighet med bestämmelserna i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 har samtliga återstående leasingavgifter (med undantag för leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal) nuvärdesberäknats med den marginella låneräntan. Den genomsnittliga låneräntan uppgick per 1 januari 2019 till 3,75 procent.

Nedan redogörs för effekterna på rapporten över finansiell ställning vid övergången till IFRS 16.

Övergångseffekt per 1 januari 2019

Tillgångar

Nyttjanderättstillgångar	10 919
--------------------------	--------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	- 586
--	-------

Summa	10 333
--------------	---------------

Skulder

Leasingsskulder	10 333
------------------------	---------------

- varav långfristiga skulder	7 614
- varav kortfristiga skulder	2 719

I nedan tabell illustreras skillnader mellan operationella leasingåtaganden i enlighet med upplysningarna per 2018-12-31 och den leasingskuld enligt IFRS 16 som redovisas per 2019-01-01.

Avstämning operationella leasingåtaganden

Åtaganden för operationella leasingavtal 2018-12-31	12 100
--	---------------

Avgår leasingavtal för vilja följande lätnadsregler har tillämpats

Korttidsleasingavtal	-623
----------------------	------

Leasingavtal av lågt värde	-381
----------------------------	------

Effekt av diskontering med koncernens marginella låneränta 3,75 %	-763
---	------

Redovisad leasingskuld per 1 januari 2019	10 333
--	---------------

Ingående balans den 1 januari 2019

Tillgångar	10 333
Nyttjanderättstillgångar – nya avtal	318
Avskrivningar	- 2 882
Uppskjuten skattefordran	32
Förutbetalda kostnader	- 10
Summa utgående balans per den 31 december 2019	7 791

Ingående balans den 1 januari 2019**Skulder**

Leasingskulder	10 333
Leasingavgifter inklusive effekt av låneränta 3,75 %	-2 744
Summa utgående balans per den 31 december 2019	7 791 –
- varav långfristiga skulder	5 192
- varav kortfristiga skulder	2 714

I moderbolaget kommer undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal att tillämpas. Det innebär att moderföretagets principer för redovisning av leasingavtal kommer att vara oförändrade.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhålls ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelse sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet, vilken utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegränar. Koncernen är verksam i Sverige varför endast ett geografiskt segment finns. Det innebär även att samtliga intäkter har uppkommit i Sverige samt att alla immateriella och materiella anläggningstillgångar är lokaliserade i Sverige.

Intäktsredovisning

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" beskriver hur redovisningen av intäkter ska ske. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Standarden innebär en utökad upplysningsskyldighet med information om bland annat intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt. (IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal).

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för TV-rättigheter, transferintäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs när matchen har ägt rum. Årskort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på antal matcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället.

Marknads- och sponserersättningar periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från TV-rättigheter och andra centrala rättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Intäkterna är preliminära och fastställs slutligen i årets sista kvartal i samband med att en slutavräkning erhålls.

Inkomster från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten netto redovisas i

resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten, omkostnader för försäljning samt eventuell ersättning till spelarens tidigare klubbar avräknas från erhållen köpeskilling.

Inkomster från souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationen som är kopplad till intäkten har fullföljts i enlighet med det som avtalats med motpart.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådan poster (realiserade). Fordringar och skuld i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserad, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för så väl moderbolaget som koncernen.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, t ex matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenande med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare

utfallande pension, står den anställde för. Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Kortfristiga ersättningar till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Ersättning vid uppsägning har kostnadsförts direkt i en period då arbetsplikten har upphört.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskild koncernföretags redovisning och koncernredovisning.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utförs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa n är villkoren för betalning uppnått och beloppen är kända. Avskrivningarna baseras på nyttjanderätten enligt ingångna spelaravtal.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser utveckling av en teknisk plattform för utveckling av en ny webbplats. Tillgångar skrivs av på mellan tre och fem år samt redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med inredning av AIK Shop, säkerhetsbyggnationer på Friends Arena samt i bolagets kontorslokaler i Arenastaden. Avskrivningsperioden är anpassad till resterande kontraktslängd för respektive lokal.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärde vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3-10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3-10 år
Konst	50 år

Nyttjandeperiod och restvärde provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Leasing för 2017 och 2018

I moderbolaget redovisas alla leasingavgifter som rörelsekostnader utan hänsyn till reglerna i IFRS 16 i enlighet med undantaget i RFR2.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Då syftet med koncernens finansiella tillgångar inte är att erhålla kontraktsevenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar så beräknas värdet fortsatt enligt resultaträkningen. Bolagets uppfattning är att kreditrisken är begränsad och utgörs i första hand av kundfordringar. Bolagets värderingsprocess för kundfordringar följer en process där kreditrisken utvärderas månadsvis, nyttjandes objektiva belägg för nedskrivning i form av tredje part, Svea Ekonomi. Vid konstaterat belopp för nedskrivning redovisas värdet netto. Enligt bolagets uppfattning har IFRS 9 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets värdering av finansiella instrument.

Klassificering av finansiella instrument sker i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar som kan säljas, lånefordringar och kundfordringar samt låneskulder och leverantörsskulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna klass av finansiella instrument utgörs av finansiella tillgångar som innehas för handel. En finansiell tillgång klassas i denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivatinstrument ingår alltid i denna klass utom i det fall derivatet utgör en del i en säkringstransaktion. AIK Fotboll har klassificerat kapitalförsäkringar vilka är kopplade till pensionslöften som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrument som kan säljas

I denna klass återfinns finansiella instrument som kan säljas och som inte är derivat. Finansiella instrument i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar i pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. Redovisningsprinciperna är förändrade jämfört med föregående år i enlighet med IFRS 16. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagen och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Leasing

I moderbolaget redovisas alla leasingavgifter som rörelsekostnader utan hänsyn till reglerna i IFRS 15 i enlighet med undantaget i RFR2.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Licensierade spelare

En stor del av bolagets verksamhet hänger samman med värdet av de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposterna utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda prövningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Koncernens intäkter

Koncernens intäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

NOT 2. Finansiell riskhantering och kapitalrisk

AIK utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK) kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

Marknadsrisk

Valutarisk

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat när så bedöms lämpligt.

Prisrisk

Bolaget bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk.

Ränterisk

Bolagets ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 0 kSEK (63) (130) samt ränteintäkter med 547 kSEK (214) (231) på årsbasis.

Kreditrisk

Bolagets kreditrisk är kopplad till några större enskilda leverantörer där bolaget har ett stort beroende för att kunna bedriva sin verksamhet utan störning. Risken hanteras genom uppföljning av betalningsströmmar samt dialog med leverantörerna, vilket gör att risken bedöms som begränsad.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att en aktör drabbas av en förlust på grund av det inte finns tillräcklig likviditet på marknaden. Likviditetsrisken begränsas genom uppföljning mot de fastställda finansiella målen för bolaget där ett av målen uttrycker att bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall under tolv månader.

NOT 3. Upplysningar om närstående

AIK Fotboll AB definierar koncernbolag, intresseföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 25. Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående framgår av not 7 löner och andra ersättningar.

Närstående Namn	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Fordran/ Skuld närstående
Fastighets AB Nytomta	Intresseföretag	0	949	1 304
AIK FF	Moderförening	926	9 437	- 2 217
Redovisat värde		926	10 386	- 913

NOT 4. Nettoomsättning

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Match & Event	53 559	62 760	45 845	53 559	62 760	45 845
Sponsring & reklam	33 484	36 291	28 241	33 484	36 292	28 242
Internationella cuper	28 924	7 462	10 641	28 924	7 462	10 641
Spelarförsäljning	26 101	6 578	94 728	26 101	6 578	94 728
Centrala avtal (TV mm)	19 160	17 230	17 335	19 160	17 230	17 335
Intäkter Souvenirer	23 338	28 851	15 652	0	0	0
Redovisat värde	184 566	159 172	212 442	161 228	130 321	196 789

NOT 5. Övriga rörelseintäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Uthyrning lokal	1 386	1 110	1 329	1 386	1 165	1 329
Uthyrning spelare	0	338	494	0	338	494
Tränarbidrag tipselit	228	262	457	228	262	457
Uthyrning personal	0	64	0	5 237	4 112	480
Övriga intäkter	17	348	677	514	348	717
Summa	1 631	2 122	2 957	7 365	6 225	3 477

NOT 6. Nettoomsättning fördelade per geografisk marknad

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Sverige	136 494	140 277	113 005	119 790	115 529	97 873
Schweiz	16 392	5 533	6 917	16 392	5 533	6 917
Tyskland	0	262	569		262	569
Nederländerna	6 310	8 213	0	6 310	8 213	0
Storbritannien	0	431	88	0	431	88
Danmark	0	0	92	0	0	92
Finland		0	0	0	0	0
Summa	159 196	154 716	120 671	142 492	129 968	105 539
Spelartransfers	26 101	6 578	94 728	26 101	6 578	94 728
Summa nettoomsättning	185 297	161 294	215 399	168 593	136 546	200 267

Spelarförsäljningar per geografisk marknad

Spelare	Klubb	Land	År	Klass
Kristoffer Olsson	FC Krasnodar	Ryssland	2019	V
Robin Jansson	Orlando city FC	USA	2019	II
Daniel Sundgren	Aris Thessaloniki FC	Grekland	2019	I

Bolaget klassificerar spelartransfers baserad på nettoresultat vid varje transfer enligt nedanstående skala.

Klass	Från (kSEK)	Till (kSEK)
I	0	2 500
II	2 500	5 000
III	5 000	10 000
IV	10 000	20 000
V	20 000	40 000
VI	40 000	70 000

NOT 7. Arvoden och kostnadsersättningar till revisorerna

	2019	2018	2017
Arvoden revision	360	436	462
Skatterådgivning	76	56	42
Övriga tjänster	0	0	0
Summa ersättning revisorerna	436	492	504

Utöver revisionsuppdraget har revisorerna biträtt med frågor rörande finansiell redovisning och rapportering. I skattefrågor har andra rådgivare än bolagets stämмоvalda revisorer engagerats.

NOT 8. Övriga inköpta varor och tjänster

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Matchomkostnader	17 198	15 575	10 001		17 332	15 575	10 135
Resekostnader	7 380	2 835	2 288		7 380	2 835	2 288
Spelrättigheter AIK Fotbollsörening	8 151	7 739	7 602		8 151	7 739	7 602
Försäljningsomkostnader	7 774	9 925	5 969		8 787	10 255	5 969
Övrigt	151	287	412		151	287	412
Summa	40 653	36 362	26 272		41 800	36 692	26 406

NOT 9. Övriga kostnader

	Koncern				Moderbolag		
Övriga externa kostnader	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Lokalkostnad	4 805	7 407	6 319		3 318	5 457	5 064
Materialinköp	1 969	1 539	1 292		1 669	1 081	1 082
Bil	214	396	356		199	322	305
Resor	2 732	2 842	2 935		2 728	2 832	2 935
Advokat	568	455	1 667		568	455	1 667
Inhyrda resurser	7 048	5 250	7 789		7 403	5 334	5 025
Inhyrda resurser säkerhet	2 521	2 928			2 521	2 928	2 694
Marknadsföring och försäljning	1 671	1 577	1 068		771	816	594
Revision	447	492	504		437	559	449
Licenser och royalties	1 879	1 335	2 411		1 495	995	2 162
Övrigt	2 849	1 839	2 059		2 487	1 655	1 827
Summa Externa Kostnader	26 703	26 060	26 400		23 596	22 434	23 804

Övriga Rörelsekostnader	Koncern				Moderbolag		
Förlust vid spelartransfers	0	378	1 935		0	378	1 935
Valutakursförändring på fordran	238	157	54		238	157	57
Förlust vid avyttring inventarier	199	27	0		199	27	0
Övriga Rörelsekostnader	0	0	0		0	0	0
Summa	436	561	1 989		437	561	1 992

NOT 10. Löner och andra ersättningar

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Spelare						
Löner och arvoden	31 809	32 124	30 462	31 809	32 124	30 462
Sociala avgifter	10 713	10 176	9 835	10 713	10 176	9 835
Pensionskostnader	761	3 539	3 893	761	3 539	3 893
Summa	43 284	45 839	44 190	43 284	45 839	44 190
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	13 531	13 127	11 980	13 531	13 127	11 980
Sociala avgifter	4 251	4 124	3 764	4 251	4 124	3 764
Pensionskostnader	1 687	2 479	1 082	1 687	2 479	1 082
Summa	19 469	19 730	16 826	19 469	19 730	16 826
Övriga anställda						
Löner och arvoden	16 153	14 603	12 685	16 153	13 331	10 445
Sociala avgifter	5 129	4 662	3 340	5 129	4 259	3 329
Pensionskostnader	1 960	2 419	1 984	1 961	2 354	1 210
Summa	23 241	21 683	18 009	23 242	19 944	14 984
Summa löner och andra ersättningar	85 994	87 252	79 025	85 995	85 513	75 999
Styrelsen, VD och ledande befattningshavare						
	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Löner och arvoden	7 599	6 752	8 009	7 599	6 752	8 009
Sociala avgifter	2 387	2 141	2 516	2 387	2 141	2 516
Pensionskostnader	1 259	953	871	1 259	953	871
Summa	11 245	9 846	11 396	11 245	9 846	11 396
Antal ledande befattningshavare	7	7	6	7	7	6

Uttav lön och arvoden till ledande befattningshavare avser 0 (0) kSEK avgångsvederlag i koncern och moderbolag.

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Medelantalet heltidsanställda						
Spelare	40	42	43	40	42	43
Fotbollspersonal	25	22	19	25	22	19
Övriga anställda	34	33	28	34	27	22
Totalt	99	97	90	99	91	84

I kategorin spelare ingår herr- och damlag samt U 19-laget. Som fotbollspersonal räknas tränare och ledare tillhörande respektive lag ovan och ledande befattningshavare inom AIK Fotbolls Ungdomsakademi anställda i AIK Fotboll AB. I övrig personal ingår fast personal anställda på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna, fast och extra personal i AIK Shop och extrapersonal på match arrangemang.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode. Till moderbolagets verkställande direktör har under tiden januari - december 2019 utbetalats i lön inklusive förmåner till Jens T Andersson på 767 kSEK (1 523 kSEK) samt i pension 132 kSEK (311). VD har sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan (20% på bruttolön+ bonus). Med VD i moderbolaget har avtal träffats om avgångsvederlag vid uppsägning från bolaget motsvarande högst 6 månadslöner. Till moderbolagets tf. VD har under tiden 16--31 december 2019 utbetalats i lön inklusive förmåner 43 (679) kSEK.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 87 % (87 %) (100 %) och andelen kvinnor 13 % (13%) (0 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggas genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämds pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 1 121 kSEK (2 452 kSEK) (645 kSEK). Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till procent 148 % (142) (154). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

Sammanställning pensionsförmåner	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Pensionskostnad tryggnad via						
kapitalförsäkring	2 924	3 711	1 663	2 924	3 659	1 587
Summa	2 924	3 711	1 663	2 924	3 659	1 587

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen. Kapitalförsäkringen värderas i nivå 2 med värdeförändring i RR.

Pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna överensstämmer med varandra varför det redovisade värdet är noll. Bruttobelopp framgår nedan.

Pensionsförpliktelse	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Ingående kapitalvärde	53 570	51 622	46 480	53 570	51 622	46 480
Årets kostnad	373	5 378	3 849	373	5 378	3 849
Förändring av kapitalvärde	17 035	-1 621	2 606	17 035	-1 621	2 606
Utbetald pension	-1 267	-1 809	-1 312	-1 267	-1 809	-1 312
Utgående kapitalvärde	69 711	53 570	51 622	69 711	53 570	51 622

Avskiljbar tillgång						
Ingående verkligt värde	53 570	51 622	46 480	53 570	51 622	46 480
Årets tecknade kapitalförsäkringar	373	5 378	3 849	373	5 378	3 849
Förändring av kapitalvärde	17 035	-1 621	2 606	17 035	-1 621	2 606
Årets gottgörelse	-1 267	-1 809	-1 312	-1 267	-1 809	-1 312
Utgående verkligt värde	69 711	53 570	51 622	69 711	53 570	51 622
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 11. Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Licensierade spelare *	10 144	12 237	6 746	10 144	12 237	6 746
Övriga immateriella tillgångar	378	376	308	315	296	269
Nyttjanderätter	2 882	0	0	2 882	0	0
Konst	7	7	7	7	7	7
Inventarier **)	449	574	488	384	428	320
Förbättringsåtgärder på annans fastighet**)	686	570	801	686	432	317
Summa	14 547	13 764	8 350	14 418	13 400	7 659

NOT 12. Skatter

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Aktuell skattekostnad	14	-56	-6 025	0	0	-6 025
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 115	3 135	-1 084	4 115	1 130	922
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	107	310	-5 839	107	310	-5 838
Skattekostnad hänförlig till IFRS 16	32			32	0	0
Redovisad skattekostnad	4 269	3 389	-12 948	4 254	1 440	-10 941

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Redovisat resultat före skatt	-3 863	-20 300	58 812	-4 042	-11 433	49 080
Skatt enligt gällande skattesats	827	4 465	-12 939	865	2 515	-10 798
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-6 573	-4 388	-3 261	-6 511	-4 388	-3 245
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	3 737	734	834	3 645	734	683
Skatteeffekt av förändring av temporära skillnader	2 156	2 587	8 256	2 156	2 587	8 256
Förändring latent skatt	4 424	0	0	4 424	0	0
Skatteeffekt av nyttjade underskottsavdrag	-310	0	-5 838	-310	0	-5 838
Skatteeffekt av ej värderade underskottsavdrag	0	0	0	0	0	0
Effekt ändrad skattesats	-16	-9	0	-16	-9	0
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	24	0	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	4 269	3 389	-12 948	4 254	1 440	-10 942

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats baserat på framtida skattesats när den temporära skillnaden förväntas återföras och när outnyttjade underskottsavdrag beräknas kunna nyttjas. De uppskjutna skatterna har därför beräknats med 20,6% för ett underlag uppgående till 75 975 kSEK resp 21,4% för ett underlag uppgående till 11 822 kSEK.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 69 711 kSEK (53 570) (51 622), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 14 360 kSEK (11 035)(11 357). Efter värdering redovisas 14 360 kSEK (11 035) (11 357) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Uppskjutna skatter						
<i>Uppskjuten skattefordran</i>						
Övriga avsättningar pensioner	14 360	11 035	11 357	14 360	11 035	11 357
Underskottsavdrag	417	310	0	417	310	0
Periodisering Sign-on	3 095	2 438	974	3 095	2 438	974
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	324	192	204	324	192	204
Finansiella anläggningstillgångar	32	0	0	32	0	0
Summa uppskjuten skattefordran	18 229	13 975	12 535	18 229	13 975	12 535

NOT 13. Licensierade spelare

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Licensierade spelare						
Anskaffningsvärde, ingående	33 662	29 804	12 911	33 662	29 804	12 911
Anskaffningsvärde tillkommande spelare	12 096	11 436	24 869	12 096	11 436	24 869
Avslutade kontrakt	-1 125	-5 807	-772	-1 125	-5 807	-772
Ansk.värde på under året sålda spelare	-11 114	-1 772	-7 204	-11 114	-1 772	-7 204
Summa anskaffningsvärde	33 519	33 662	29 804	33 519	33 662	29 804
Ack. avskrivningar enligt plan	-14 451	-8 329	-6 562	-14 451	-8 329	-6 562
Årets avskrivningar	-10 044	-12 237	-6 746	-10 044	-12 237	-6 746
Avslutade kontrakt	1 125	5 070	626	1 125	5 070	626
Avskr. på under året sålda spelare	4 576	1 045	4 352	4 576	1 045	4 352
Summa avskrivningar	-18 794	-14 451	-8 329	-18 794	-14 451	-8 329
Redovisat värde	14 725	19 211	21 475	14 725	19 211	21 475

NOT 14. Goodwill

	Koncern		
	2019	2018	2017
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Ack. avskrivningar enligt plan	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0
Summa avskrivningar	0	0	0
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflödena bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet. Prognosen har byggts upp baserat på estimat från verksamheten och baserat på ett antal huvudentaganden om volym, priser, inköpspris, produktmix, förhandlade inköpsrabatter samt inkurans.

Siffrorna har satts i relation till historiska uppgifter avseende volymer, marginaler och inkurans.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal 10%, tillväxttakt 2 % samt diskonteringsränta på 3 % motsvarande ränta för upplåning. Koncernen har använt sig även kalkylränta på 4,0 % (4,0 %) före skatt.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en minskning av rörelsemarginalen med 1,0 %. Analysen har inte lett till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att denna faktor sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 15. Övriga immateriella tillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Anskaffningsvärde, ingående	2 180	2 108	1 668	1 652	1 579	1 454
Ansk. värde tillkommande objekt	296	72	440	296	72	125
Ansk värde sålda objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	2 476	2 180	2 108	1 948	1 652	1 579
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 577	-1 201	-893	-1 301	-1 005	-736
Årets avskrivningar	-377	-376	-311	-314	-296	-269
Avskrivningar sålda objekt	0	0	3	0	0	0
Summa avskrivningar	-1 954	-1 577	-1 201	-1 615	-1 301	-1 005
Planenligt restvärde	522	603	906	333	351	574

NOT 16. Inventarier och Förbättringsåtgärder på annans fastighet

	Koncern			Moderbolag		
Inventarier	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Anskaffningsvärde, ingående	4 484	3 964	3 758	3 388	2 907	2 702
Ansk. värde tillkommande objekt	217	591	277	214	552	277
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	-70	-71	0	-70	-71
Summa anskaffningsvärde	4 701	4 484	3 964	3 602	3 388	2 907
Ack. avskrivningar enligt plan	-3 230	-2 690	-2 200	-2 253	-1 860	-1 539
Årets avskrivningar	-447	-574	-489	-384	-428	-322
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	34	0	0	34	0
Summa avskrivningar	-3 677	-3 230	-2 690	-2 636	-2 253	-1 860
Planenligt restvärde	1 023	1 255	1 274	966	1 135	1 047
Förbättringsutgifter annan fastighet						
Anskaffningsvärde, ingående	4 570	4 282	4 085	4 570	2 938	2 741
Ansk. värde tillkommande objekt	337	1 632	197	337	1 632	197
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	-1 344	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	4 907	4 570	4 282	4 907	4 570	2 938
Ack. avskrivningar enligt plan	-2 082	-2 994	-2 193	-2 082	-1 650	-1 333
Årets avskrivningar	-686	-432	-801	-686	-432	-317
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	1 344	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-2 768	-2 082	-2 994	-2 768	-2 082	-1 650
Planenligt restvärde	2 139	2 488	1 288	2 139	2 488	1 288

Konst

Anskaffningsvärde, ingående	365	356	350	365	356	350
Ansk. värde tillkommande objekt	0	9	6	0	9	6
Anskaffningsvärde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	365	365	356	365	365	356
Ack. avskrivningar enligt plan	-15	-8	-1	-15	-8	-1
Årets avskrivningar	-8	-7	-7	-8	-7	-7
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-23	-15	-8	-23	-15	-8
Planenligt restvärde	342	350	348	342	350	348

NOT 17. Andelar i koncernföretag (moderbolaget)

	Andel röster	Aktier	värde	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	100	100	Merchandise
Bokfört värde					100
Anskaffningsvärde ingående					1 021
Nedskrivning aktier AIK Merchandise AB					-921
Anskaffningsvärde utgående					100

NOT 18. Andelar i intresseföretag

	Koncern			Moderbolag		
	Aktier	värde	kapital	Aktier	värde	kapital
Nytomta Fastighets AB, Stockholm * org.nr 556671-8515 50%	500	921	100	500	708	100
Summa andelar intresseföretag		921			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

*** Nytomta Fastighets AB (andel 50 %)**

	2019	2018	2017
Intäkter	977	998	1 009
Resultat	271	291	285
Anläggningstillgångar	6 577	6 763	6 948
Omsättningstillgångar	499	425	682
Summa Tillgångar	7 076	7 188	7 630
Finansiella skulder	2 650	2 950	3 250
Kortfristiga skulder	3 387	3 470	3 902
Skulder	6 037	6 420	7 152
Eget kapital	1 039	768	478

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2019-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2019 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

NOT 19. Andra finansiella anläggningstillgångar

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Aktier i AIK Ishockey AB, org nr 556693-7867	0	0	0	0	0	0
Kapitalförsäkringar (se NOT 10)	69 712	53 570	51 622	69 712	53 570	51 622
Avgår pensionssskuld, (se NOT 10)	-69 712	-53 570	-51 622	-69 712	-53 570	-51 622
Summa Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

Aktierna i AIK Ishockey AB har per 31 december 2017 nedskrivits till 1 kr.

NOT 20. Finansiella tillgångar (koncernen)

	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkning	Kan säljas	Avgår pension- skuld	Summa
31 december 2019					
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	0	0	1 304
Kundfordringar	4 587	0	0	0	4 587
Övriga fordringar	16 252	0	0	0	16 252
Upplupna intäkter	3 668	0	0	0	3 668
Kassa och bank	46 066	0	0	0	46 066
Summa	71 878	0	0	0	71 878

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0	0
Nivå 3	0	0	0	0	0

31 december 2018

Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	0	0	1 304
Kundfordringar	4 851	0	0	0	4 851
Övriga fordringar	7 317	0	0	0	7 317
Upplupna intäkter	3 424	0	0	0	3 424
Kassa och bank	54 717	0	0	0	54 717
Summa	71 615	0	0	0	71 615

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0	0
Nivå 3	0	0	0	0	0

31 december 2017

Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	0	0	1 304
Kundfordringar	51 992	0	0	0	51 992
Övriga fordringar	4 548	0	0	0	4 548
Upplupna intäkter	3 550	0	0	0	3 550
Kassa och bank	26 461	0	0	0	26 461
Summa	87 855	0	0	0	87 855

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0	0	0
Nivå 3	0	0	0	0	0

NOT 21. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Upplupna intäkter	3 668	3 424	3 550	3 668	3 424	3 550
Licensavgift Allmänna idrottsklubben	0	0	294	0	0	294
Förutbetalda hyror	1 014	899	728	868	809	621
Förutbetalda försäkringar	543	296	265	485	248	207
Förutbetalda upplåtelsekostnad av arena	1 662	1 629	725	1 662	1 629	725
Förutbetalda övriga kostnader	127	1 102	719	7	966	640
Redovisat värde	7 014	7 350	6 281	6 690	7 076	6 037

NOT 22. Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns objektiva bevis för att ett belopp inte kommer att erhållas. Bedömningen om när det finns objektiva bevis påverkar således värderingen. En felaktig bedömning kan leda till att kundfordringarna en enskild period antingen är för högt eller för lågt värderade.

Förfallna:	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
mindre än tre månader	12	79	4	12	79	4
tre till sex månader	2	12	0	2	12	0
mer än sex månader	552	462	220	552	462	220
Summa reserv kreditförluster	565	553	223	565	553	223

Förändringar i reserven för kreditförluster är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
<i>Per den 1 januari</i>	553	223	557	553	223	557
Reservering för kreditförluster	12	338	0	12	338	0
Fordringar som skrivits bort under året	0	0	-334	0	0	-334
Återförda fordringar som blivit reglerade	0	-9	0	0	-9	0
Per den 31 december	565	553	223	565	553	223

Avsättning till respektive återföring från reserv för kreditförluster ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2019 var kundfordringar uppgående till 565 kSEK (739) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Motsvarande siffror för moderbolaget var 565 kSEK (733). Kundfordringarna är mot kunder som tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Förfallna:	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
mindre än en månad	0	58	30	0	57	29
en till sex månader	106	206	757	106	201	710
sex till 12 månader	28	206	232	28	206	232
mer än 12 månader	431	270	50	431	270	50
Summa	565	739	1 070	565	733	1 021

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
SEK	3 548	4 042	4 008	3 528	3 913	3 978
USD	233	0	0	233	0	0
EUR	806	809	47 985	806	809	47 985
	4 587	4 851	51 993	4 567	4 722	51 963

NOT 23. Övriga fordringar

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Fordran spelarövergångar	1 907	0	1 907	1 907	0	1 907
Övriga fordringar	14 345	7 317	2 641	14 272	7 212	2 500
Summa	16 252	7 317	4 548	16 179	7 212	4 407

NOT 24. Eget kapital

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av eget kapital, se specifikation - Förändring av eget kapital.

NOT 25. Bokslutsdispositioner

Moderbolagets bokslutsdispositioner består av koncernbidrag från det svenska dotterbolaget AIK Merchandise AB uppgående till 1,4 MSEK (4,0).

NOT 26. Finansiella skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Långfristig skuld nyttjanderätter	5 192	0	0	5 192	0	0
Summa långfristiga skulder	5 192	0	0	5 192	0	0

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
**Kortfristig skuld nyttjanderätter	2 715	0	0	2 715	0	0
Leverantörsskulder	3 291	8 390	4 357	2 713	4 363	2 810
Skuld till koncernbolag	0	0	0	0	0	0
Skuld till moderförening	2 217	2 023	1 662	2 215	2 023	1 516
Övriga skulder	9 524	9 062	4 722	7 964	6 633	3 766
Upplupna kostnader	18 551	13 880	26 969	17 971	12 980	26 475
Summa kortfristiga finansiella skulder	36 298	33 355	37 710	33 578	25 998	34 566
Ej finansiellt: skatteskulder	292	5 637	6 085	269	5 603	5 890
Övriga avsättningar	0	0	0	0	0	0
Förutbetalda intäkter	23 425	19 271	7 227	23 917	19 271	7 227
Summa skulder	65 206	58 263	51 021	62 956	50 871	47 684

Koncernen 2019

	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån - 12 mån	1 - 5 år	5 år och längre
Långfristig skuld till nyttjanderätter	5 192	0	0	0	2 999	2 193
Kortfristig skuld till kreditinstitut	2 717	0	0	2 717	0	0
Leverantörsskulder	3 291	3 291	0	0	0	0
Skuld till moderförening	2 216	656	0	1 560	0	0
Övriga skulder	9 524	7 199	2 325	0	0	0
Summa	22 940	11 146	2 325	4 277	2 999	2 193

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 kSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

NOT 27. Skulder till moderförening

	Koncern	Moderbolag
	2019	2019
Upplupna intäkter	221	221
Leverantörsfakturer	-432	-432
Upplupna gemensamma kostnader för kvartal 4	-445	-445
Övriga kortfristiga skulder	-1 561	-1 561
Summa	-2 217	-2 217

NOT 28. Övriga skulder

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Mervärdesskatt	3 326	3 379	1 493	2 234	1 408	937
Övriga punktskatter	0	4	77	0	4	18
Källskatt och arbetsgivaravgifter	3 252	4 390	2 572	3 252	4 390	2 516
Ej räntebärande lån	0	0	0	0	0	0
Skulder till klubbar	2 325	229	223	2 325	229	223
Övriga kortfristiga skulder	620	1 059	357	153	602	72
Summa	9 524	9 062	4 722	7 964	6 633	3 766

NOT 29. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Upplupna räntekostnader	0	0	0	0	0	0
Upplupna löner	1 957	1 182	3 272	1 957	1 173	3 058
Upplupen Semesterskuld	3 524	3 110	3 287	3 524	3 110	3 212
Upplupna sociala avgifter	1 107	977	1 098	1 107	977	1 007
Upplupna kostnader spelare	3 232	2 858	12 626	3 232	2 858	12 626
Upplupen kostnad fastighet	277	400	500	277	82	500
Upplupen kostnad spelarförvärv	2 355	976	2 152	2 355	976	2 152
Upplupen kostnad rättigheter och licenser	2 194	866	2 725	2 194	866	2 725
Övriga upplupna kostnader	3 905	3 511	1 309	3 324	2 937	1 194
Förutbetalda årskort	17 503	15 836	6 447	17 503	15 836	6 447
Förutbetalda intäkter	5 922	3 435	780	6 414	3 435	780
Summa	41 976	33 151	34 196	41 886	32 251	33 702

NOT 30. Övriga ställda panter samt Eventualförpliktelser

Övriga ställda panter	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

NOT 31. Upplysningar till Kassaflödesanalysen

	Koncern			Moderbolag		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Av- och nedskrivningar	14 547	13 764	8 350	14 418	13 401	7 659
Realisationsförlust anläggningstillgångar	-2 740	0	0	-2 740	0	0
Realisationsvinst anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Spelarförsäljningar	-25 649	-6 200	-94 703	-25 649	-6 200	-94 703
Resultat andelar i intresseföretag	-106	-145	-143	0	0	0
Redovisat värde	-13 948	7 419	-86 496	-13 971	7 201	-87 044

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuella restavskrivning, samt avdrag för ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning).

NOT 32. Upplysningar till transaktioner med koncernföretag

	Moderbolag		
	2019	2018	2017
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-1 147	-330	-163
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	5 659	4 103	480
Ränteintäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	128	122	177

NOT 33. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Ränteintäkter från koncernbolag	0	0	0		128	122	177
Ränteintäkter från övriga	216	118	391		216	118	391
Övriga finansiella intäkter	0	10	31		0	10	34
Summa	216	128	422		344	250	602

NOT 34. Räntekostnader

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Räntekostnader till övriga	33	12	11		30	8	6
Räntekostnader nyttjanderätter	342				342		
Nedskrivning finansiella anläggningstillgångar	0	0	0		0	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0		0	0	0
Summa	375	12	11		372	8	6

NOT 35. Varulager

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Handelsvaror	5 865	5 757	2 587		0	0	0
Summa	5 865	5 757	2 587		0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Reserv för inkurans ingår i värdet för varulagret med 170 kSEK. Per 31 december 2019 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde.

NOT 36. Kassa och bank

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Kassa	65	200	222		26	39	94
Banktillgodhavanden	46 001	54 517	26 239		44 059	44 318	23 678
Summa	46 066	54 717	26 461		44 085	44 357	23 772

NOT 37. Fordringar på intresseföretag

	Koncern				Moderbolag		
	2019	2018	2017		2019	2018	2017
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304		1 304	1 304	1 304
Summa	1 304	1 304	1 304		1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

NOT 38. Leasing

Koncernen har ingen finansiell leasing av värde. Leasingkostnaden avser utrustning av lägre värde och fördelar sig enligt följande: Det finns inga variabla faktorer som kan påverka leasingkostnaden. Avtal gällande högre värde se not 1.

	Koncern	Moderbolag
	2019	2019
Kontorsutrustning fast kostnad/månad	102	93
Övrig utrustning fast kostnad/månad	65	65
Övrig hyra lager/förråd fast kostnad/kvartal	378	12
	545	170

NOT 39. Resultat från andelar i intresseföretag.

Beloppet 106 (143) avser resultat från koncernens andel (50%) i intresseföretaget, Nytomta Fastighets AB.

NOT 40. Skulder till moderförening

	Koncern		
	2019	2018	2017
Avräkning moderförening	2 217	1 662	4 030
Summa	2 217	1 662	4 030

Avser löpande avräkning mot moderförening (AIK Fotbollsörening org. nr. 802412-9994).

NOT 41. Disposition av vinst eller förlust**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	Moderbolag		
	2019	2018	2017
Överkursfond	3 000	3 000	3 000
Ansamlad förlust	25 708	35 701	-2 438
Årets resultat	212	-9 993	38 139
Summa	28 919	28 708	38 701
disponeras så att			
i ny period överföres	28 919	28 708	38 701
Summa	28 919	28 708	38 701

NOT 42. Väsentliga händelser efter balansdagen

AIK Fotboll AB har informerats om att Finansinspektionen preliminärt bedömer AIK Fotboll, i samband med en spelarförsäljning i början av 2019, överträdde vissa av de skyldigheter i EU:s marknassmissbruksförordning som det åligger noterade bolag att följa. Överträdelserna består enligt Finansinspektionen i att AIK Fotboll inte offentliggjorde information om försäljningen tillräckligt snabbt, att pressmeddelandet om försäljningen saknade vissa uppgifter och att den förteckning som AIK Fotboll upprättade över personer med tillgång till informationen inte uppfyllde gällande regelverk. AIK Fotboll har även informerats om att Finansinspektionens preliminära bedömning, men det kan inte uteslutas att AIK Fotboll kan åläggas att betala en administrativ sanktionsavgift till Finansinspektionen. Oavsett utgången i ärendet har AIK Fotboll inlett en intern process i syfte att se över bolagets processer för informationshantering.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT AIK FOTBOLL AB

Aktieägarna

AIK Fotboll AB hade per årsskiftet 4 822 st aktieägare. AIK Fotbollsförening innehar 2 193 750 A-aktier och 1 170 B-aktier som sammanlagt utgör 52,76 % av rösterna och 10,05 % av kapitalet. Faberge AB innehar 4 042 649 B-aktier motsvarande 9,72 % av rösterna och 18,51 % av innehavet.

Lagstiftning och bolagsordning

Bolagsstyrning av AIK Fotboll utgår ifrån svensk lagstiftning såsom aktiebolagslagen, bokföringslagen och årsredovisningslagen, bolagsordningen som finns tillgänglig på hemsidan, noteringsavtalet med NGM Equity samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer till exempel Näringslivets Börskommitté. Svensk kod för bolagsstyrning är i tillämpliga delar också ett centralt regelverk för AIK Fotbolls bolagsstyrning.

Tillämpning av koden

Avvikelser i tillämpningen har förekommit enligt nedan:

- Inför föregående års årsstämma som hålls i mars 2019 avseende räkenskapsåret 2018, presenterades inte nomineringskommitténs förslag i kallelsen till årsstämman då förslaget ej var färdigt i tid för publicering av kallelsen. Nomineringskommitténs förslag presenterades den 14 mars 2019. På stämman reviderades förslaget och kommittén nominerade ytterligare en kandidat till styrelsen.
- Bolaget har i enlighet med koden punkt 4.1 strävat efter en jämn könsfördelning vilket har medfört att antalet kvinnor i styrelsen har ökat från 0 till 2 i samband föregående års stämma. Nomineringskommittén har dock haft för få kvinnor i rekryteringsunderlaget för att uppnå en jämnare könsfördelning men kommer att fortsätta att verka för en ökad rekrytering av kvinnor till framtida styrelser.
- Samtliga ledamöter i den styrelsen och styrelsesuppleanten som valdes på årsstämman i mars 2019 är beroende i förhållande till AIK Fotbollsförening som innehar röstmajoriteten i bolaget. Valet av de beroende ledamöterna har gjorts i enlighet med det förslag som framlades på stämman av AIK Fotbollsförening.

Årsstämma 2019 (verksamhetsår 2018)

Högsta beslutande organet är årsstämman som bland annat beslutar om [årsredovisningen] styrelsens sammansättning, aktieutdelning samt val av revisorer. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.



Årsstämman för räkenskapsåret 2018 ägde rum den 14 mars 2019 kl. 18.00 på O'Learys i Mall of Scandinavia i Solna. Årsredovisningen fanns tillgänglig från och med den 21 februari 2019 på bolagets hemsida.

- Balans- och resultaträkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2018 fastställdes.
- Robert Falck nyvaldes till styrelseledamot och styrelseordförande. Anders Appell, Eric Ljunggren, Marianne Bogle, Patrick Englund och Helena Roxtorp omvaldes till styrelseledamöter samt Tomas Franzén, Jonas Svanberg och Joen Averstad nyvaldes till styrelseledamöter samt till styrelsesuppleant utsågs Nazanin Vasegpanah. Valet var i enlighet med ett förslag från AIK Fotbollsförening på stämman. Till ordförande utsågs Robert Falck.
- Beslöts att utse Ernst & Young AB med Linn Haslum Lindgren som huvudansvarig revisor
- Beslöts att inget arvode skall utgå till styrelsens ledamöter
- Beslutades om riktlinjer för ersättning till de ledande befattningshavarna i enlighet med styrelsens förslag.
- Beslutades om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Bemyndigandet har ej nyttjats.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om upptagande av vinstandelslån och/eller kapitalandelslån. Bemyndigandet har ej nyttjats.
- Niklas Strömstedt utsågs till oberoende representant i nomineringskommittén.

Årsstämman 2020 (verksamhetsår 2019)

Årsstämman för räkenskapsåret 2019 kommer att hållas på Hotell Park Inn by Radisson i Solna Centrum den 10 mars 2020 kl. 18.00. Årsredovisningen finns tillgänglig från och med den 18 februari 2020 på bolagets hemsida.

Styrelsearbetet

Styrelsen väljs vid årsstämman eller vid en extra bolagsstämma. Arbetet i styrelsen genomförs i enlighet med gällande arbetsordning. Styrelsen arbetar främst med frågor av övergripande och långsiktig karaktär samt frågor av stor vikt eller principiell betydelse för bolaget.

Styrelsen utgör också revisionsutskottet. Utskottet ansvarar för övervakning av frågor som rör redovisning, revision och finansiell rapportering. Uppdraget omfattar behandling av frågor som verksamhetens risker och riskhantering, intern kontroll. Ledamöterna tar del av samtliga delårsrapporter. Bokslutskommunikén och bolagsstyrningsrapporten. Utskottet träffar bolagets revisorer vid två tillfällen per år. Styrelsen genomför, utöver det konstituerande sammanträdet, minst fem ordinarie sammanträden per år i enlighet med arbetsordningen med vissa fasta punkter på agendan. Till detta kommer om så påkallas ytterligare styrelsemöten vid behov.

Årsmötesplan:

Februari	Årsbokslut och bokslutskommuniké
Mars/april	Årsstämma Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman Strategi/Affärsplan/Sportplan
Maj	Kvartalsrapport 1
Juni	Sportmöte
Augusti	Kvartalsrapport 2
November	Kvartalsrapport 3
December	Budget och verksamhetsplan Utvärdering av styrelsens och VD:s, arbete. Ersättning till ledande befattningshavare



Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas även bolagets och dotterföretagens verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2019 har styrelsen hållit 16 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Styrelsemöten har genomförts både som fysiska möten men också som telefonkonferens. VD har varit fördragande vid samtliga styrelsesammanträden gällande löpande förvaltning. VD har ej deltagit i frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare. Sportchefen har varit föredragande vid sportfrågor som avser herrverksamheten.

I slutet av året har styrelsen genomfört en utvärdering av styrelsens och VD:s arbete. Utvärderingen genomfördes efter avslutad säsong och presentation av affärsplan och budget för kommande år. Utvärderingen baserade sig på uppfyllelse av fastställda mål och genomförande av utvecklingsprojekt. Utvärderingen visade på ett väl fungerande styrelsearbete. VD deltog i delar av utvärderingen.

Vid årsstämman valdes en styrelse där samtliga ledamöter var beroende i förhållande till AIK Fotbollsförening. För att undvika att fatta beslut i frågor där styrelsen kan anses jävig har interna transaktioner mellan bolaget och AIK Fotbollsförening hanterats i enlighet med den budget som fastställdes för verksamhetsåret 2019 av tidigare styrelse. Styrelsen har vidare inte fattat några beslut gällande motsvarande transaktioner för verksamhetsåret 2020 utan i stället överlämnat förslag till årsstämman för beslut.

Vid årsstämman i mars 2019 valdes följande ledamöter:

Robert Falck, styrelseordförande

Född: 1962.

Yrke: VD Målerifakta.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande AIK Fotbollsförening, ordförande Jakobsbergs Sport AB, ledamot Norrenergi AB, ledamot Robert Falck AB.

Utbildning: Lärarhögskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 10 000.

Anders Appell, ledamot

Född: 1972.

Yrke: Delägare och VD Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kungsholmens Friskola Ekonomisk förening, ledamot Andulf Advokat AB, ledamot Ymer SC Fund 1 AB, ledamot AIK Fotbollsförening, suppleant W Sweden Invest AB.

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joel Avestad, ledamot

Född: 1984.

Yrke: VD Hemcheck Sweden AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

**Marianne Bogle, ledamot**

Född: 1966.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot stiftelsen The Global Village, ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Patrick Englund, ledamot

Född: 1965.

Yrke: Egen företagare.

Övriga styrelseuppdrag: Incanto AB, Bläckfisken Restaurang AB, Agent Wines P&J AB, ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Gymnasieutbildning (tvåårig social linje).

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, ledamot

Född: 1962.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl a Bonnier AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl a Bonnier Broadcasting AB, Bonnier News AB, Adlibris AB och Sappa Holding AB. Ledamot i bl a Axel Johnson AB, Dustin AB, Elajo Invest AB och ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Eric Ljunggren, ledamot

Född: 1978.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i AIK Fotbollsförening, Nebuchadnezzar AB, och Hugo Stenbecks Stiftelse.

Utbildning: Medieprogrammet, diverse ledarskapsutbildningar.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 1891.

Helena Roxtorp, ledamot

Född: 1968.

Yrke: Programchef på Teknikföretagen.

Övriga styrelseuppdrag: Vice ordförande AIK Fotbollsförening, suppleant EdRox Stockholm AB.

Utbildning: Ekonomie magisterexamen, Stockholms universitet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Jonas Svanberg, ledamot

Född: 1979.

Yrke: VD Sunlight hotell och Sunlight fastighetsbolag.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Kinnegrip AB, ledamot Sunlight AB, ledamot AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Stockholms universitet, ekonomi, pedagogik, samhällsgeografi.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

**Nazanin Vaseghpanah, suppleant**

Född: 1987.

Yrke: Student.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant AIK Fotbollsörening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Nedan redogörs för respektive styrelseledamots närvaro.

Styrelseledamot	Period	Närvaro
Per Bystedt	1 januari - 14 mars (ordförande)	4/4
Faje Gani	1 januari - 14 mars	4/4
Robert Falck	14 mars – 31 december (ordförande)	13/13
Jonas Svanberg	14 mars – 31 december	13/13
Joel Averstad	14 mars – 31 december	13/13
Tomas Franzén	14 mars – 31 december	13/13
Nazanin Vaseghpanah	14 mars – 31 december (Suppleant, närvaro i egenskap som ersättare till ordinarie ledamot)	2/2
Patrick Englund	1 januari - 31 december	16/17
Anders Appell	1 januari - 31 december	16/17
Marianne Bogle	14 mars – 31 december	17/17
Helena Roxtorp	14 mars – 31 december	17/17
Eric Ljunggren	14 mars – 31 december	15/17

Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på fördelning av uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten.

Verkställande direktör

VD har hand om den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens anvisningar och gällande VD-instruktion. VD eller person utsedd av VD är föredragande inför styrelsen. VD från den 1 januari fram till och med den 16 december var Jens T Andersson. Från den 16 december och framåt har Håkan Strandlund haft rollen som tf VD.

Jens T Andersson

Uppsala, född 1972

Befattning: fd VD, avträdde rollen 16 december

Övriga uppdrag: Innehavare av aktiebolag, klubbdirektör i AIK Fotbollsörening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB

Tidigare uppdrag de senaste fem åren: Sportchef HNK Hajduk Split, Sportchef AGF Århus.

Antal aktier i Bolaget: 0



Håkan Strandlund

Sundbyberg, född 1965

Befattning: tf VD från 16 december. Till och med 15 december vVD, ekonomichef. Anställd sedan februari 2014.

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB

Tidigare yrke/befattning: Finansdirektör & Vice President Teleperformance Nordic AB, Ekonomichef Go Excellent AB, Ekonomichef och Styrelseordförande Sykes Sweden AB.

Antal aktier i Bolaget: 0.

Bolagsledning

Ledande befattningshavare utöver VD är ekonomichef, chefstränare Herrar A, sportchef Herrar A, kommersiell chef, säkerhetschef samt biljett- och marknadschef. VD och sportchef herrar A tillsätts av styrelsen. Sportchef har rapporteringsskyldighet till VD avseende sportslig information. För information om ersättning till ledande befattningshavare se sidan xx i årsredovisningen.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolaget är organiserat så att den finansiella rapporteringen kan kontrolleras och följas upp på ett betryggande sätt samt att rapporter och bokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder samt övrigt krav som finns för börsnoterade bolag.

Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning behandlas och beslutas av styrelsen och tas fram av VD på styrelsens uppdrag. VD skall tillse att bokföringen fullgörs i enlighet med gällande lagstiftning och i enlighet med gällande standarder och krav. För koncernen upprättas varje månad ett bokslut och vid behov en prognos samt vid behov likviditetsprognos som lämnas till styrelsen.

Bolagets verksamhet fördelar sig mellan Match och Event, Sponsring och reklam, souvenirförsäljning, sportslig verksamhet för Herr, Dam och Ungdom samt stödfunktioner såsom administration och IT. De interna kontrollerna har anpassats efter respektive verksamhet i syfte att uppnå en effektiv riskhantering. Bolagets processer är dokumenterade och finansiella transaktioner hanteras i enlighet med en attestordning som fastställs årligen. Styrelsen arbetar enligt en arbetsordning som uppdateras och fastställs årligen. VD:s arbete och befogenheter regleras i VD-instruktion.

Revision

På årsstämman utses revisorer för fyra år i taget som skall vara högst tre till antalet (med eller utan suppleanter) och minst en skall vara auktoriserad. Vid årsstämma den 14 mars 2019 valdes Ernst & Young AB med Linn Haslum Lindgren som huvudansvarig till bolagets revisor för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet. De finansiella frågorna hanteras löpande som ett stående punkt på varje styrelsemöte. VD och ekonomichef är föredragande av denna punkt.

Valberedning

Bolagets valberedning utgörs av en nomineringskommitté som funnits presenterad på Bolagets hemsida under de senaste sex månaderna.

I nomineringskommittén ingår Caroline Szyber (sammankallande) som representant för AIK Fotbollsförening, Klaus Hansen Wikström som representant för minoritetsägarna samt som Niklas Strömstedt oberoende representant.

Solna 18 februari 2020

Årsredovisning 2019 – AIK Fotboll AB (Publ)

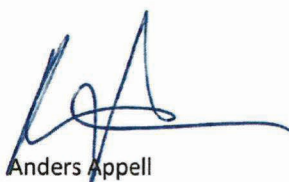
Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 februari 2020. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 10 mars 2020.

Undertecknande försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står för.

Solna, den 18 februari 2020



Robert Falck
Ordförande



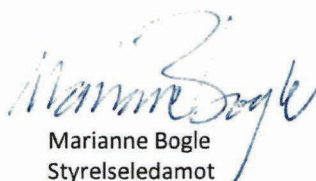
Anders Appell
Styrelseledamot



Helena Roxtorp
Styrelseledamot



Joen Averstad
Styrelseledamot



Marianne Bogle
Styrelseledamot



Patrick Englund
Styrelseledamot



Jonas Svanberg
Styrelseledamot



Eric Ljunggren
Styrelseledamot



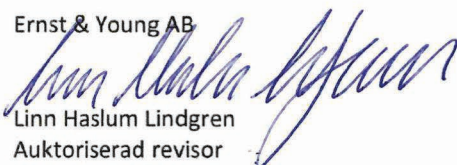
Tomas Franzén
Styrelseledamot



Håkan Strandlund
t.f. Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 februari 2020

Ernst & Young AB



Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AIK Fotboll AB (publ), org.nr 556520-1190

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30-71.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats.

Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den komplementära rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Immateriella tillgångar - värdering licensierade spelare

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
I balansposten immateriella anläggningstillgångarna finns upptaget licensierade spelare om ett belopp om 14,7 mkr per 31 december 2019, vilket också framgår i not 1 och not 13. Balansposten är väsentlig för bedömningen av Bolagets finansiella rapporter. Bolaget redovisar dessa immateriella tillgångar till det lägre av anskaffningsvärdet efter avskrivningar och återvinningsvärdet. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger det beräknade återvinningsvärdet för de licensierade spelarna. Vi anser att värderingen av denna tillgångspost är ett särskilt betydande område i revisionen till följd av tillgångarnas väsentlighet, betydelse och den inneboende osäkerhet som finns i de antaganden som gjorts av företagsledningen i samband med beräkningar av spelarnas ekonomiska återvinningsvärde.	Vi har i vår revision tagit ställning till företagsledningens antagande om återvinningsvärdet av de licensierade spelarna. Detta har skett genom att inhämta extern information om värdet på de licensierade spelarna som har utvärderats mot bolagets bedömning om återvinningsvärdet. Vidare har vi granskat de underlag som legat till grund för försäljningar och inköp. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Intäkter - Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsorer

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Intäkterna för år 2019 uppgår till 186,2 mkr. Principerna för intäktsredovisning beskrivs i not 1. Bolaget har flera olika intäktslag. Intäkterna består av försäljning av spelare, biljett- och årskortsförsäljning, bidrag från fotbollsorganisationer, sponsring, och souvenirförsäljning. Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt sponsring har identifierats som ett särskilt betydande område i revisionen av bolaget och uppgår till 87 Mkr. Detta då årskortsförsäljningen främst baseras på rapportering från underleverantörer. Om den erhållna rapporteringen inte skulle vara fullständig eller rapporteras till Bolaget i fel period och med felaktiga belopp är vår bedömning att detta skulle kunna leda till väsentliga fel i Bolagets finansiella rapportering både på grund av enstaka större fel eller flera mindre fel på en aggregerad nivå. Intäkter från sponsring bedöms som särskilt betydande i och med att vissa åtaganden enligt avtal följer med sponsorintäkterna. Överträdelser från dessa åtaganden skulle kunna innebära att avtalen inte efterlevs, vilket är en förutsättning för sponsorintäkterna.	Vi har i revisionen lagt fokus i vårt arbete på att inhämta och granska rapporteringen som erhålls från Bolagets underleverantörer gällande biljett- och årskortsförsäljningen. Vi har skaffat oss förståelse för bolagets processer och kontroller kopplade till rapporteringen från underleverantörerna. Vidare har vi substansanalytiskt granskat intäktsflödena och stickprovstestat redovisade intäkter mot underlag från underleverantören och inbetalningar hänförligt till denna rapportering. Vi har även gått igenom och utvärderat sponsoravtal och de åtaganden som anges i avtalen samt stickprovskontrollerat redovisade intäkter i huvudbok i samband med bokslutrevisionen. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 30-71. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse

som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AIK Fotboll AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.

- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 18 februari 2020
Ernst & Young AB



Linn Haslum Lindgren
Auktoriserad revisor

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I AIK FOTBOLL AB

AIK Fotboll AB håller årsstämma tisdagen den 10 mars 2020 klockan 18:00 på Park Inn Radisson Stockholm Solna, Hotellgatan 11 i Solna. Registreringen börjar klockan 17:30.

RÄTT ATT DELTA OCH ANMÄLAN TILL BOLAGET

Den som önskar delta i stämman ska

dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 mars 2020,

dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast kl 16:00 torsdagen den 5 mars 2020.

Anmälan om deltagande kan ske skriftligen till bolaget på adress Årsstämma AIK Fotboll AB, Box 3090, 169 03 Solna, Sverige eller per telefon 08 - 735 96 50 eller e-post arsstamma2020@aikfotboll.se. Vid anmälan vänligen uppge namn eller företagsnamn, personnummer eller organisationsnummer, adress och telefonnummer dagtid. För anmälan av biträden gäller anmälningsförfarande enligt ovan (dock högst två).

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 mars 2020. Sådan registrering kan vara tillfällig.

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Ett fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats, www.aikfotboll.se. Fullmaktsformuläret kan också erhållas på bolagets kontor med adress Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna eller beställas per telefon 08 - 735 96 50. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

I bolaget finns vid tidpunkten för kallelsen 21 839 994 aktier, varav 2 193 750 aktier av serie A och 19 646 244 aktier av serie B, vilka totalt motsvarar 41 583 744 röster. Aktie av serie A medför rätt till tio röster och aktie av serie B medför rätt till en röst. Bolaget innehar inga egna aktier.

FÖRSLAG TILL DAGORDNING

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av en eller två justerare
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordning
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen
7. Beslut om:
 - a) om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
 - b) om dispositioner beträffande bolagets resultat enligt den fastställda (koncern)balansräkningen;
 - c) om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören;
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter
9. Fastställande av arvode åt styrelsen
10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter

11. Val av oberoende representant i valberedningen
12. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
13. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier
14. Beslut beträffande spelrätt
15. Beslut beträffande fördelning av kostnader och intäkter
16. Stämman avslutas

BESLUTSFÖRSLAG

Val av ordförande vid stämman (punkt 1), Bestämmande av antalet styrelseledamöter och styrelsesuppleanter (punkt 8), Fastställande av arvode åt styrelsen (punkt 9), Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter (punkt 10) och Val av oberoende representant i valberedningen (punkt 11)

Nomineringskommittén inför årsstämman 2020 består av Caroline Szyber, (representant för AIK Fotbollsförening), Niklas Strömstedt (representant oberoende från större ägare) och Klaus Hansen Vikström (representant för större minoritetsägare). Nomineringskommittén har inte informerat bolaget om sina förslag i sådan tid att förslagen har kunnat tas in i kallelsen och presenteras på bolagets webbplats. Nomineringskommitténs förslag kommer emellertid presenteras i pressmeddelande i god tid före stämman.

Dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen (punkt 7 b)

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (punkt 12)

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt i huvudsak nedanstående. Riktlinjerna omfattar emellertid inte styrelsearvode som beslutas av stämman.

Riktlinjernas främjande av affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla en ledning med god kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Ersättning till VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen ska utgöras av fast lön, rörlig ersättning om det bedöms ändamålsenligt, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig.

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas.

Den rörliga ersättningen ska vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 procent av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen ska vara individuella och av sådan karaktär att det objektivt och tydligt går att fastställa om de uppfylls (exempelvis genom att de knyts till utvecklingen av finansiella nyckeltal som återfinns i bolagets redovisning). De ska relatera till respektive VD, vice VD och andra personer i bolagsledningens ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. För personer i bolagsledningen med huvudansvar för den sportsliga verksamheten får den rörliga ersättningen motsvara maximalt tre månadslöner vid kvalificering till internationellt kvalspel samt maximalt sex månadslöner vid kvalificering till internationellt gruppspel.

Pensionsförmåner för VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen ska återspegla vanliga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag. Pensionspremierna för premiebestämd pension får uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Övriga förmåner ska i första hand bestå av sjukförsäkring och friskvård. Övriga förmåner kan också innehålla allmänt accepterade ersättningar i samband med anställning. Kostnader för sådana övriga förmåner får uppgå till högst 10 procent av den pensionsgrundande inkomsten.

Styrelsen får därutöver besluta om ersättning till ledningspersoner för utförandet av arbetsuppgifter som faller utanför ledningspersonens ordinarie arbetsuppgifter, till slag eller omfång, med ett belopp som under ett kalenderår motsvarar högst tre månadslöner.

Avtalstid, villkor vid uppsägning m.m.

VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen ska vara anställda tillsvidare eller för viss tid. Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader och eventuellt avgångsvederlag får högst motsvara sex månadslöner.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen i sin helhet bereder och beslutar om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer för ersättning när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Styrelsen ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget.

Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets, från tid till annan gällande, policyer och riktlinjer.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Beslut att göra avsteg från riktlinjerna ska fattas av styrelsen.

Övrigt

En detaljerad beskrivning av ersättningar, pensionslösningar och avgångsvederlag för VD, vice VD och andra personer i bolagsledningen återfinns i årsredovisningen för 2019. Riktlinjerna ska tillämpas på anställningsavtal ingångna efter årsstämman och för ändringar i anställningsavtal gjorda därefter.

Beslut om emissionsbemyndigande (punkt 13)

Styrelsen föreslår att stämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, längst intill tiden för nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av aktier enligt i huvudsak följande.

Nyemission ska kunna ske upp till det högsta antal aktier som tillåts enligt bolagets bolagsordning vid tidpunkten för årsstämman. Skälet för att kunna avvika från aktieägarnas företrädesrätt är att bolaget, om det bedöms nödvändigt, snabbt ska kunna ta in det kapital som behövs för att tillgodose bolagets behov av rörelsekapital. Det ska särskilt noteras att teckningsberättigade kan komma att utgöras av person eller personer som redan är aktieägare i bolaget, om styrelsen bedömer att detta krävs för att säkerställa full teckning i nyemissionen. Teckningskursen ska vid varje emissionstillfälle sättas till det uppskattade marknadsvärdet med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller annars med villkor.

Beslut beträffande spelrätt (punkt 14)

Då styrelsens ledamöter också är ledamöter i AIK Fotbollsförening finns en risk för intressekonflikt i frågor som rör avtal mellan bolaget och AIK Fotbollsförening. Mot den bakgrunden föreslår styrelsen att stämman beslutar om att bolaget ska ingå avtal med AIK Fotbollsförening enligt i huvudsak följande.

Spelrätten

För spel i det svenska seriesystemet i fotboll krävs en s.k. spelrätt. Spelrätten innebär att varje klubb maximalt kan anmäla ett representationslag som spelar i någon av de nationella eller regionala serierna.

År 2003 övertog AIK Fotbollsförening spelrätten från Allmänna Idrottsklubben A.I.K. (damer respektive herrar) i det svenska seriesystemet.

AIK Fotbollsförening upplåter spelrätten (herrar och damer) enligt avtal till bolaget.

Genom att föreningen upplåter spelrätten till bolaget kan bolaget bedriva verksamhet i enlighet med bolagsordningen ("förvalta och bruka kommersiella rättigheter hänförliga till Allmänna Idrottsklubbens fotbollssektions elitlag"). Spelrätten är således en förutsättning för att bolaget ska kunna bedriva denna verksamhet.

Föreningen bedriver också en akademiverksamhet för pojkar upp till 17 års ålder samt för flickor upp till 19 års ålder. Akademiverksamheten är en viktig förutsättning för bolagets möjlighet att bedriva elitfotboll för herrar och damer. Det ligger i både föreningens och bolagets intresse att spelare kan överföras från föreningen till bolaget. Avtalet ska innebära att så kan ske utan ersättning under förutsättning att bolaget ingår ett giltigt anställningsavtal med spelaren och spelaren tas upp till A trupp Dam, A trupp Herr eller P19. Bolaget har därutöver möjlighet att låna spelare från föreningen vid behov utan ersättning.

Avtalstid

Avtalet ska löpa mellan den 1 januari 2020 och den 31 december 2020 och upphör därefter att gälla.

Ersättningens storlek

- 1) Avgiften ska uppgå till 5 procent av bolagets (med dotterbolag) intäkter exklusive spelarförsäljningar.
- 2) För spelarförsäljningar ska ersättning utgå till föreningen i form av solidaritetsersättning för den tid som spelaren har tillhört föreningen i enlighet med Fifas transfer reglemente (Regulation on the Status and Transfer of Players).

Betalning

Ersättning enligt punkt 1 ska betalas månadsvis 15 dagar efter det att månadsbokslutet i bolaget har fastställas dock senast den 28:e i efterföljande månad. Ersättning enligt punkt 2 ska betalas senast 30 dagar efter det att bolaget har erhållit motsvarande ersättning från en köpande klubb.

Övriga villkor

Övriga villkor mellan parterna skall tillämpas enligt "armlängdsprincipen", d v s villkoren skall vara marknadsmässiga och i enlighet med normal affärssed.

Beslut beträffande fördelning av kostnader och intäkter (punkt 15)

Då styrelsens ledamöter också är ledamöter i AIK Fotbollsförening finns en risk för intressekonflikt i frågor som rör avtal mellan bolaget och AIK Fotbollsförening. Mot den bakgrunden föreslår styrelsen att stämman beslutar om att bolaget ska ingå avtal med AIK Fotbollsförening enligt i huvudsak följande.

Gemensamma resurser

Bolaget och AIK Fotbollsförening använder, i syfte att uppnå synergier, ett antal gemensamma resurser som används i bådats verksamhet. Resurserna är:

- Klubbdirektör/VD
- Sportchef Ungdom
- Lön/HR-koordinator
- Lön/HR-system
- Säljare/Personal B2b
- Värdegrundsansvarig Ungdom
- Kontoret Evenemangsgatan inklusive reception/IT använda ytor
- Kontoret Evenemangsgatan /outnyttjade ytor

Därtill erhåller AIK Fotboll (bolaget tillsammans med föreningen) en årlig ersättning från UEFA som ska användas för att finansiera fostran av blivande elitpelare.

Förslag fördelning

För att fördela intäkter och kostnader för dessa resurser på ett skattemässigt korrekt och planeringsmässigt förutsägbart sätt har parterna gemensamt arbetat fram följande principer för fördelning:

- Kostnaderna för de berörda tjänsterna skall fördelas mellan bolaget och föreningen med ett påslag om 5 procent.
- Kostnaderna ska fördelas baserat på en allokeringsnyckel.
- Allokeringsnyckeln bör på ett rimligt sätt spegla verkligheten, d v s hur mycket tid som spenderas för arbete åt det företag där personen inte är anställd.
- Motsvarande princip skall gälla för intäktsfördelning – dock utan påslag.

Följande allokeringsnycklar har föreslagits för respektive resurs:

Resurs

Klubbdirektör/VD
Sportchef U
Lön/HR-koordinator
Lön/HR-system
Säljare/Personal B2B
Värdegrundsansvarig U
Kontoret Evenemangsgatan

Allokeringsnyckel

Intäkter
Personalkostnader U
Antal lönespecar
Antal lönespecar
Reklam & Spons
Personalkostnader U
Antal arbetsplatser

Intäkt

Solidaritetsersättning Uefa

Fördelningsnyckel

Personalkostnader U

Övrigt

Kostnader och intäkter aggregeras löpande i respektive förening och bolag. Kvartalsvis så sker en omfördelning av kostnaderna och intäkterna i proportion till allokeringsnyckeln. Beloppen faktureras kvartalsvis med 30 dagars betalningsvillkor. I övrigt så föreslås att marknadsmässiga villkor mellan bolaget och föreningen tillämpas avseende dessa transaktioner.

HANDLINGAR

Kopior av fullständiga förslag samt redovisningshandlingar och revisionsberättelse för 2019 kommer att finnas tillgängliga hos bolaget, och på bolagets webbplats www.aikfotboll.se, senast från och med tre veckor före stämman och skickas genast och utan kostnad för mottagaren till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Handlingarna kommer dessutom att finnas tillgängliga på stämman.

UPPLYSNINGAR PÅ STÄMMAN

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för bolaget, vid stämman lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation, koncernredovisningen och bolagets förhållande till annat koncernföretag. Aktieägare som vill skicka in frågor i förväg kan göra det till arsstamma2020@aikfotboll.se.

BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER

För information om hur dina personuppgifter behandlas, vänligen se <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>

Solna i februari 2020

AIK Fotboll AB (publ)

Styrelsen



AIK Fotboll vill tacka samtliga supportrar, samarbetspartners, medlemmar, aktieägare, medarbetare och alla volontärer som arbetat på klubbens arrangemang för ett fantastiskt stöd och arbete under 2019. Vi ses på läktarna 2020 - varmt välkomna till Friends Arena och Skytteholms IP samt till alla andra fotbollsarenor där AIK spelar. Tillsammans är vi starka.



Denna information är sådan som AIK Fotboll AB är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 18 februari 2020 kl. 23:50 CET.

BOLAGSSTÄMMOR

Årsstämma 2019 | 10 mars 2020

PUBLICERINGSDATUM FÖR DELÅRSRAPPORTER 2020

Januari – Mars	7 maj 2020
Januari – Juni	13 augusti 2020
Januari – September	5 november 2020
Januari – December	18 februari 2021



AIK Fotboll AB

Org. nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aikfotboll.se

Webb: www.aikfotboll.se

Produktion:
AIK Fotboll AB

Bilder:
Jesper Zerman, Joakim Hall