

AIK Fotbollsförening - koncern

Årsbokslut 2025

Sammandrag, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	363 483	317 640	262 684	273 863	194 037
Rörelseresultat	-15 680	10 213	-30 951	19 174	21 339
Resultat efter skatt	-12 577	9 449	-23 913	17 459	19 738
Driftresultat	-59 994	-60 728	-83 573	-33 907	-5 717
Transfernetto	44 314	70 941	52 622	53 081	27 056
Kassaflöde	-14 315	10 386	-26 272	14 252	8 906
Investering i spelarkontrakt	71 002	17 130	29 130	16 000	16 565
Balansomslutning	316 774	258 806	255 281	255 209	205 716
Eget kapital	54 419	66 994	57 546	81 458	63 999
Soliditet	17,2%	25,9%	22,5%	31,9%	31,1%

Inledning

Koncernen består av AIK Fotbollsförening, AIK Fotboll AB med dotterbolaget AIK Merchandise AB. Resultat från AIK Fotboll AB:s intressebolag, Fastighetsab Nytomta har medräknats i koncernen. Syftet med denna rapport är att ge en översiktlig bild av AIK Fotbollsförenings ekonomi. Rapporten skall användas vid jämförelser mellan AIK Fotboll och andra fotbollsklubbar inom och utom Sverige. Kommunikén har ej varit föremål för revision. Samtliga uppgifter som förekommer i denna kommuniké är på koncernnivå.

Sammanfattning

- Rörelsens intäkter uppgår till 363 Mkr (318) vilket är en ökning med 15 %.
- Rörelsens resultat uppgår till -16 Mkr (10). Resultat fördelas mellan drift -60 Mkr (-61) och transfernetto 44 Mkr (71).
- Investeringar i spelarkontrakt med längd över 3 år uppgick till 71 Mkr (17).
- Föreningens egna kapital inklusive minoritetsintresse uppgår till 54 Mkr (67).

Styrelsen har ordet

Kära medlemmar och ägare,

Som er förtroendevalda styrelse vilar ett stort ansvar på oss att följa AIK Fotbolls utveckling, med tillhörande support och kravställning. Därav önskar vi från styrelsen ge vår syn kring föregående års koncernbokslut och tillhörande aktiviteter.

Vi ser med stolthet att vi fortsatt är Sveriges starkaste idrottsvarumärke, att vi växer i medlemsantal och att vi innehar Nordens största publik. Det är imponerande. Det ger även ytterligare avtryck i den fortsatt växande kommersiella omsättningen och därmed i vår totala storlek. Det ska vi vara stolta över och värna om, samtidigt som vi givetvis önskar se klubben växa ytterligare.

Klubben lanserade i våras *vision & strategiskt* ramverk med tillhörande kommunikation. Som en följd av detta har flera viktiga åtgärder och investeringar för att stärka långsiktig konkurrenskraft genomförts under året. Ett ramverk för att just vägleda klubbens framtida riktning avseende såväl sportlig, finansiell, kommersiell som förenings-utveckling. Vi såg att avsaknaden av ett sådant ramverk har exponerat klubben för risker som kommer av utebliven gemensam hållning, med individuella tolkningar, personberoenden och dissonans i organisationen som följd. Vi vill understryka att det lanserade strategiska ramverket, som verksamheten numera skapar sina verksamhetsplaner gentemot, är resultatet av en längre tids internt arbete och vidare att det är förankrat på styrelsenivå. Det ska inte förväxlas med andra alternativa tolkningar eller besked, såsom tex "3-årsplan" som ej haft samma process i förankring.

Det ekonomiska resultatet för perioden är negativt, vilket återspeglar de utmaningar verksamheten haft under året avseende att framgångsrikt kapitalisera på investeringar i spelarkontrakt när det kommer till avkastning. Antalet attraktiva försäljningar har varit begränsad. Vi konstaterar samtidigt ledningen, med styrelsens stöd, avstått från att avyttra tillgångar till "rea" för att adressera samma underskott. Parallellt har potentiella extraintäkter via exempelvis cupspel uteblivit. Däremot ser vi att identiteten U-till-A ger fortsatt multipel effekt, inte minst när våra egna byter klubbadress på yttersta världsnivå. Det gör oss stolta. Det gör oss även övertygade om att vår förening via barn & ungdom och akademier är en central del att vårda och utveckla ytterligare i framtiden.

Årets resultat belastar balansräkningen, där eget kapital i koncernen sjunker snarare än ökar, vilket varit uttalad ambition tillika mål. Kontentan är att verksamheten inte har samma utrymme för driftunderskott under 2026, utan att konsekventa steg mot en starkare balansräkning är att följa. Med det sagt är uppfattningen att verksamhetens strategier, tillsammans med ett starkt engagemang bland alla medarbetare i hela klubben, ger goda förutsättningar att vända utvecklingen och skapa tillväxt och förbättrade resultat över tid.

Styrelsen leder och följer verksamheten, främst genom tillsatt klubbdirektör och ledning, där godkännanden på av verksamheten framtagna beslut grundar sig i underlag som ska vara förenliga med klubbens enade strategiska riktning. Det som sägs ska även göras.

Det handlar om fotboll. Även om vi önskar se klubben vara med och tävla om de ädlaste av medaljer så är det mycket positivt att våra representationslag i både Dam och Herr stabiliserat närvaro i landets högsta serier. På läktarna är vi bäst. Hemma som borta.

Mvh,

Mikael Jomer

Styrelseordförande AIK Fotboll

Tillsammans med övriga ledamöter Sandra Brånstad, Conny Cedermark, Samir Falfoul, Clara Grelsson, Jonas Hedman, Andreas Sand & Arash Talebinejad.

Klubbdirektören har ordet

Kära AIK:are,

2025 har varit ett omtumlande år för AIK Fotboll. Sportsligt utmanande för vårt herrlag men med tydlig utveckling för vårt damlag. Ekonomiskt är avsaknaden av större spelarförsäljningar synbar. Samtidigt har klubben tagit stora kliv i lanseringen av en tydlig strategi samt organisationen som ska utföra den. 2025 har därför förutsättningarna att bli ett av de viktigaste åren i klubbens moderna historia.

De kommersiella intäkterna är, precis som i tidigare rapporter, det stora ljuset för AIK Fotboll. Återigen visar vi på vilken kraft som finns i klubbens varumärke. Tillväxten av matchintäkter, partnerförsäljning och merchandise uppgår till 8% sedan ifjol och samtliga områden har slagit rekord. Nivån av intäkter är en styrka för oss, både i attraktionskraft och i arbetet att återta en starkare ekonomisk position.

Driftsunderskottet ligger i paritet med 2024. Underskottet i relation till eget kapital är alltså högt och för kommande säsong gäller ett fortsatt arbete med både kostnadsreducering och marginalförbättring, speciellt då spel i en europeisk turnering för klubbens herrlag för närvarande inte är en möjlighet.

Det är tydligt att en minskad spelarförsäljning är grunden till AIK Fotboll AB:s försämrade rörelseresultat 2025. Transfernettot minskar med 37,5% jämfört med 2024 vilket påverkar årets resultat negativt. Värdeutveckling av spelarkontrakt är en grundläggande del för en modern fotbollsklubb och en stor parameter i AIK Fotbolls strategi för klubbutveckling.

Den sportsliga omorganisation som genomfördes under våren 2025 har förstärkts ytterligare i samband med uppstarten av 2026. Organisationens syfte är att bygga en mer hållbar fotbollsekonomi inom klubben. Inriktningen är tydligt fokuserad på att skapa värde genom systematiska processer och en tydlig sportslig idé. Om tidigare investeringsbeslut har tagit sin grund främst i ekonomiskt utrymme så är värdeutvecklingen idag en betydligt större del av beslutsprocessen. Spelstilen har i stor utsträckning varit baserad på den chefstränare som lett laget. Nu rekryteras i stället chefstränare utifrån spelstil och truppen byggs med denna spelstil och uttalade spelarprofileringar som grund. Allt detta, och mer därtill, utgör den röda tråden som kommer att skapa större värde och ge en ökad ekonomi och förbättrade sportsliga resultat över tid.

I år presenterar AIK Fotboll även moderbolagets AIK FF:s koncernredovisning parallellt med AIK Fotboll AB:s bokslutskommuniké. AIK FF:s koncernredovisning publiceras alltid årligen, men med en veckas fördröjning. Skälet till förändringen i tiden för publicering är dels att det ökade intresset för klubbens ekonomi från klubbens medlemmar och supportrar gör att vi vill ge en övergripande bild av hela koncernens ställning. I och med att AIK Fotboll AB:s bokslut publiceras tidigare är det lätt att det är denna redovisning som ses som klubbövergripande. Detta riskerar att bli rörigt i relationen till andra fotbollsklubbar speciellt eftersom det är AIK FF:s koncernredovisning som används som underlag vid sammanställningar för elitfotbollsklubbars ekonomiska position. Därför vill vi förenkla för våra medlemmar och supportrar att lyfta fram moderbolagets koncernredovisning redan i samband med dotterbolagets motsvarighet.

Mycket av arbetet under 2025 har handlat om att skapa rätt struktur och processer för att ta oss vidare och vi är väldigt nöjda med den organisation som nu är på plats. Det gäller hela AIK Fotboll, vi är en klubb med hög kompetens och arbetskapacitet inom organisationen. 2026 kommer att handla om att implementera den strategi och styrning vi nu har på plats.

Slutligen vill jag tacka alla medlemmar, supportrar, samarbetspartners och övriga som tillsammans bidrar till att skapa det AIK Fotboll vi alla önskar. Utan er – ingen fotbollsklubb. Vi ses på läktarna 2026.

Fredrik Söderberg

VD och klubbdirektör AIK Fotboll

Kommenterar till resultat och balansräkning

Resultat

Årets intäkter har totalt ökat med 45 Mkr sedan föregående år. Ökningen beror främst att AIK har deltagande i kvalspel till Conference League 19 Mkr. De kommersiella intäkterna i dotterbolaget har ökat med 14 Mkr varav 11 Mkr avser ökad försäljning av Merchandise. Föreningens intäkter har ökat med 6 Mkr och slutligen har försäljningen av den tomträtt där herrarnas träningsanläggning som genomförts medfört en vinst på 5 Mkr. Intresset för herrlagets matcharrangemang har varit mycket vilket främst märks genom det nya skandinaviska publikrekordet på 30 023 åskådare i snitt under årets allsvenska säsongen.

Intäkter från spelarförsäljning uppgår till 85 Mkr vilket kan jämföras med 94 Mkr föregående år. Den största intäktsposten är kopplad till beräknad solidaritetsersättning för Alexander Isaks övergång mellan Newcastle och Liverpool. Ersättningen förväntas att betalas ut under 4 års tid.

Rörelsens kostnader har ökat med 72 Mkr. Kostnadsökningen beror främst på en ökad sportslig satsning med större investeringar i spelartruppen. Även deltagandet i Conference League har medfört kostnader. Därtill har även- match och försäljningskostnader ökat kopplad till publikutveckling och delfinansiering av det förbättrade underlaget på Nationalarenan.

Balansräkning

Det bokförda värdet på spelartruppen har ökat från 26 Mkr till 66 Mkr. Spelare med kontraktslängd över 3 år klassificeras som en anläggningstillgång. Posten består av anskaffningsvärde för spelaren inklusive agentarvoden samt villkorade ersättningar till tidigare klubbar med avdrag för de avskrivningar som sker över spelarens kontraktslängd.

Koncernen innehar finansiella tillgångar uppgående till 104 Mkr. Utav dessa avser 83 Mkr pensionskapital till tidigare spelare som har satts av i försäkringar. Motsvarande skuld till spelarna redovisas som avsättning.

Den uppskjutna skatten uppgår till 30 Mkr varav 13 Mkr beror på förlustavdrag som kan nyttjas av dotterbolagets koncern vid framtida vinster. Resterande belopp avser skatteavdrag som kommer att nyttjas vid utbetalning.

De kortfristiga fordringarna uppgår till 74 Mkr varav 60 Mkr avser fordringar på andra klubbar.

Skulderna uppgår totalt till 181 Mkr varav 31 Mkr avser skulder till andra klubbar.

Finansiella rapporter i sammandrag

Resultatrapport, tkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	355 328	315 803	260 754	270 612	188 510
Övriga rörelseintäkter	8 155	1 837	1 930	3 251	5 527
S:a rörelseintäkter	363 483	317 640	262 684	273 863	194 037
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	-26 014	-18 053	-19 387	-16 205	-11 548
Övriga externa kostnader	-137 026	-112 284	-102 723	-89 147	-54 677
Personalkostnader	-188 396	-155 537	-157 855	-140 606	-100 171
Avskrivningar	-26 529	-18 234	-13 513	-7 506	-6 055
Övriga rörelsekostnader	-1 198	-3 319	-157	-1 225	-247
S:a rörelsekostnader	-379 163	-307 427	-293 635	-254 689	-172 698
Rörelseresultat	-15 680	10 213	-30 951	19 174	21 339
Ränteintäkter och liknande resultatposter	269	612	710	218	149
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 632	-1 048	-462	-330	-387
Finansnetto	-2 363	-436	247	-112	-238
Resultat efter finansiella poster	-18 043	9 777	-30 704	19 062	21 101
Skatt på årets resultat	5 467	-328	6 791	-1 603	-1 363
Årets resultat	-12 577	9 449	-23 913	17 459	19 738

Nettoomsättning	2025	2024	2023	2022	2021
Deltagaravgifter	8 688	7 704	5 500	4 478	5 167
Publik	88 384	87 149	69 853	67 309	33 571
Bidrag	2 829	2 606	2 680	2 219	16 878
Spelarförsäljning	85 516	93 532	70 607	59 325	34 881
Marknad	56 582	55 197	49 790	43 120	41 551
Cup	19 828	0	0	25 769	0
Centrala medel	11 611	9 966	8 903	11 643	8 970
Sändningsrättigheter	19 396	18 277	18 277	22 334	23 413
Merchandise	41 166	30 059	26 664	25 733	19 545
Övrig nettoomsättning	21 328	11 313	8 480	8 682	4 534
Summa Nettoomsättning	355 328	315 803	260 754	270 612	188 510

Balansräkning	2025	2024	2023	2022	2021
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Licensierade spelare	65 597	26 418	36 877	22 452	9 303
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 934	67	351	692	837
Materiella anläggningstillgångar	7 492	4 484	2 207	1 866	1 888
Finansiella anläggningstillgångar	103 879	104 536	88 131	72 363	68 381
Uppskjuten skattefordran	30 278	24 811	25 099	19 360	16 756
Summa anläggningstillgångar	211 181	160 316	152 665	116 733	97 165
Omsättningstillgångar					
Varulager	9 227	5 782	6 866	5 112	3 205
Kortfristiga fordringar	73 553	55 582	69 010	80 353	53 124
Kassa och bank	22 812	37 126	26 740	53 011	52 222
Summa omsättningstillgångar	105 592	98 490	102 616	138 476	108 551
SUMMA TILLGÅNGAR	316 773	258 806	255 281	255 209	205 716
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital - moderförening	18 635	15 585	14 695	19 456	5 643
Minoritetsintresse	35 784	51 409	42 851	62 002	58 356
Summa eget kapital	54 418	66 994	57 546	81 458	63 999
Avsättningar	82 545	84 221	75 255	70 479	65 766
Långfristiga skulder	29 605	12 483	2 780	2 636	5 423
Kortfristiga skulder	150 204	95 108	119 700	100 636	70 528
Summa Eget kapital och skulder	316 773	258 806	255 281	255 209	205 716

Kassaflöde	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från					
- Löpande verksamhet	-21 481	-69 863	-70 456	-10 746	5 677
- Investeringar	3 463	81 360	35 295	14 322	5 952
- Finansiering	3 704	-1 111	8 889	-2 787	2 392
Summa Kassaflöde	-14 314	10 386	-26 271	789	14 021
Likvida medel vid årets början	37 126	26 740	53 011	52 222	38 201
Årets kassaflöde	-14 314	10 386	-26 271	789	14 021
Likvida medel vid årets slut	22 812	37 126	26 740	53 011	52 222