



ÅRSREDOVISNING

2023

AIK Fotboll AB

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3 VD HAR ORDET

6 VERKSAMHETEN

- 6 Match, arrangemang och säkerhet
- 8 Fotbollsverksamheten – Herr
- 12 Spelartransfers och förlängningar – Herr
- 14 Fotbollsverksamheten – Dam
- 16 Spelartransfers och förlängningar – Dam
- 18 Fotbollsverksamheten – Junior P19
- 20 Hemvisten
- 25 Merchandise
- 27 Partnerförsäljning
- 29 Kommunikation
- 31 Supporter Liaison Officer (SLO)

34 SÄSONGEN 2023 I SIFFROR

Herr

- 34 Allsvenskan
- 35 Svenska cupen
- 36 Träningsmatcher
- 37 Spelarstatistik

Dam

- 38 Elitettan
- 39 Svenska cupen
- 40 Träningsmatcher
- 41 Spelarstatistik

P19

- 42 P19 Allsvenskan

44 STYRELSE

46 LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

46 NOMINERINGSKOMMITTÉ

47 REVISOR

47 AKTIEÄGARE

Årsredovisning 2023

48 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

59 KONCERN

- 59 Resultaträkning
- 59 Rapport över totalresultat
- 60 Balansräkning
- 62 Förändring av eget kapital
- 63 Kassaflödesanalys

64 MODERBOLAG

- 64 Resultaträkning
- 64 Rapport över totalresultat
- 65 Balansräkning
- 67 Förändring av eget kapital
- 68 Kassaflödesanalys

69 NYCKELTAL

70 FINANSIELLA MÅL

70 VINSTDISPOSITION

71 NOTER

109 PÅSKRIFTER

110 REVISIONSBERÄTTELSE

VD HAR ORDET



Att summera AIK Fotbolls 2023 skulle förtjäna en längre utläggning än endast en inledande text till en årsredovisning. Sammanfattningsvis kan året bäst beskrivas genom titeln till herrlagets årskrönika på AIK+, nämligen 'den längsta av säsonger'. Nedan följer en resumé av året som innebar fler förändringar för AIK Fotboll än något annat år i modern tid.

Det var med stor entusiasm och höga förväntningar vi gick in i 2023 utifrån sportsliga perspektiv. Den retliga femteplatsen i Allsvenskan från året innan innebar att det krävdes en seger i Svenska cupen för att kvalificera sig till Europa. För vårt damlag innebar 2022 ett stort nederlag i och med degraderingen till Elitettan.

Under våren stod det klart att herrlaget inte alls presterade i relation till de sportsliga målsättningarna. Klubben anställde en ny sportchef under april månad, genomförde ett skifte på positionen som chefstränare i början av juli och ett transferfönster som innebar betydligt större investeringar av ledande positioner än normalt, vilket ledde till att klubben lyckades undvika degradering.



Fredrik Söderberg

Tillträdde som ny VD och klubbdirektör under andra kvartalet 2023.

Samtidigt levererade damernas a-lag en sällan skådad säsong på Skytteholms IP. Poängrekord och målrekord. Obesegrade och uppflyttade. Inför 2024 har vi därför återigen två lag i högsta serien både på herr- och damsidan.

Publikmässigt har AIK Fotboll återtagit platsen som Sveriges största publiklag med rekordsnittet 25 739 åskådare per hemmamatch. Utöver en inramning i världsklass och en tydlig identitetsmarkör skapar publiktillväxten ekonomiska möjligheter för oss att stärka vår sportsliga situation jämfört med konkurrerande klubbar i Allsvenskan. Det finns många orsaker till att vi för närvarande ser en så stark publiktillväxt, men det går inte att bortse ifrån det hårda arbete som klubben har lagt ned på framför allt digital marknadsföring och årskortsstrategier. Oavsett skäl så är publiken en enorm styrka för AIK Fotboll!

Även försäljningen av partnerskap nådde rekordnivåer under 2023. Sedan pandemin har klubben ökat sina partnerintäkter på koncernnivå med närmare 10 miljoner kronor. Strategin har varit att arbeta med värdeökning för att associera sig med AIK Fotboll och styra undan besluten från att vara starkt beroende av matchdagsaktiviteter och sportsliga prestationer som har varit fallet under lång tid. Det borgar för mer långsiktiga investeringar från våra partners och vi ser inga tecken på att utvecklingen ska avstanna, snarare tvärtom.

Merchandise har varit en stor fråga för klubben under hela 2023. I skrivande stund ser vi över en omförhandling av avtalet med vår huvudpartner Voky för att få till ett bättre samarbete för båda parter där respektive organisation fokuserar på det de gör bäst. Ambitionen är att det nya samarbetsavtalet ska vara på plats under januari 2024. För närvarande har verksamheten en bra omsättning, men klubben behöver arbeta med en förbättring av täckningsbidrag för att få önskad effekt av affärsplanen. Den feedback som kommit till oss under året rörande kvalitet, utbud, pris och service har tagits på stort allvar och åtgärderna omhändertas i det kommande samarbetet.

Samtidigt som vi sett en tillväxt för våra intäkter har även AIK Fotbolls driftskostnader ökat. Detta är främst kopplat till stora investeringar i den sportsliga verksamheten över längre tid och i synnerhet de två investeringstunga transferfönster som genomfördes under 2023. Klubbens balans är fortfarande god med ett eget kapital på cirka 80 miljoner kronor. Resultatmässigt kommer klubbens ekonomi att vara under kontroll givet att vi följer den verksamhetsplan och budget som ligger till grund för driften. Däremot medför intächts- och



✓ Sveriges största publiklag

AIK Fotboll slog rekord med 25 739 åskådare per hemmamatch.

kostnadsökningarna större svängningar mellan in- och utbetalningar vilket i sin tur påverkar kassaflödet. En fokusförflyttning i den ekonomiska styrningen från rörelseresultat till likviditet kommer därför vara nödvändig. Det innebär i praktiken att vi behöver arbeta med en plan för finansiering av verksamheten på både kort och lång sikt i syfte att trygga kassan under de kommande åren.

Den långsiktigt viktigaste nyheten under 2023 var den avsiktsförklaring som AIK Fotboll, Solna stad och Fabège undertecknade där parterna gemensamt ska arbeta för klubbens nya hemvister på Råstasjöns IP och Skytteholms IP. Avtalet var en förutsättning för att driva projektet vidare till nästa fas vilket inkluderar framtagande av kravspecifikationer för respektive anläggning, en omförhandling med Stockholm Live kring villkoren för Friends Arena samt en avyttring av träningsanläggningen på Karlberg. År 2024 kommer därför att bli ett av de strategiskt viktigaste åren för AIK Fotboll då den stora delen av ramverket för vår nya hemvist kommer att avgöras.

En annan stor fråga under året har handlat om AIK Fotbolls relation till agenter och spelarrepresentanter. Som enskild klubb i en tydligt säljande liga är det väldigt lätt att hamna i baksätet för transferstrategi och truppsammansättning där möjlighet till snabba intäkter på en hittills oreglerad marknad öppnar upp för oseriösa aktörer. För AIK Fotboll är frågan om relationer till spelarrepresentanter affärskritisk och vi strävar efter att vara drivande i samtliga forum där diskussionen förs på nationell nivå. För detta syfte har klubben rekryterat en Integrity Officer.

Det är med stor tillförsikt vi nu går in i 2024. Föreningen andas försiktig optimism med två lag i högsta serien, aktiva transferfönster och en stark tillväxt för publik- och partnerintäkter. Samtidigt är det en klubb som för tillfället drivs med hög växel och det ligger ett stort ansvar på mig och övrig ledning att säkerställa en sund och hållbar ekonomi balanserat med sportsliga satsningar.

Slutligen vill jag från botten av alla svartgula hjärtan tacka supportrar, medlemmar, publik och samarbetspartner för ert starka stöd under 2023. Utan er är vi inte den klubb vi vill och ska vara.

Varmt välkomna till AIK Fotboll 2024.

Fredrik Söderberg

VD och klubbdirektör AIK Fotboll



Ny hemvist för AIK Fotboll

Efter en överenskommelse mellan Solna stad, AIK Fotboll och Fabège



Zinar Spindari

Anställs för rollen som Integrity Officer.

MATCH, ARRANGEMANG OCH SÄKERHET



Säsongen 2023 blev som mycket annat i AIK Fotboll, fram och tillbaka. Fotbollssäsongen startade som vanligt med en fullsatt premiärträning i början av januari där vi fick stänga grindarna strax innan träningen drog igång då maxgränsen var uppnådd i och med 3 500 supportrar på plats.

Herrlaget spelade i februari och mars gruppspelet i Svenska cupen 2022/2023 på Tele2 Arena och Skytteholms IP utan några incidenter. Mot Västerås SK FK på Tele2 Arena kom 13 008 åskådare och i den helt avgörande cupmatchen mot Varbergs BoIS FC på Skytteholms IP var 3 355 åskådare på plats. AIK Fotboll fick inte möjligheten att arrangera någon kvartsfinal då herrlaget inte var en av de fyra bästa gruppsegrarna.

Herrlaget inledde Allsvenskan på bortaplan och i hemmapremiären mot IFK Norrköping FK i omgång två var 32 178 åskådare på plats på Friends Arena. Sex dagar senare var det dags för ett hemmaderby mot Hammarby som lockade 41 142 till Nationalarenan och då noterades även den enda segern under vårsäsongen. Med tanke på de uteblivna



41 327

Årets högsta publiksiffra i hemmaderby mot Djurgården.

resultaten under inledningen av Allsvenskan så blev det mycket oroligt kring herrlagets matcher under våren, med en negativ kulmen på Tele2 Arena i slutet av maj då Djurgården stod för motståndet. Matchen spelades färdigt, men först efter ett längre avbrott som innehöll matchmöten och ett stort ingripande av säkerhetspersonal. Den andra smolken i denna bågare var hemmamatchen mot Malmö FF under sommaren då det kastades bangers från bortaklacken och det brändes flaggor på Norra stås läktare. Matchen innehöll även rusande hemmasupportrar nere på innerplan som till slut stoppades av vakter och polis när de var på väg mot bortasektionen. Även denna match spelades klart efter ett längre avbrott. Efter denna match var det som att alla inblandade bestämde sig för att knyta näven i fickan och det var stödet till laget som skulle vara avgörande i den prekära sportsliga situationen.

I slutet av sommaren beslutade Säkerhetspolisen (Säpo), i samråd med Nationellt centrum för terrorhotsbedömning (NCT), att höja terrorhotnivån från ett förhöjt hot (nivå 3) till ett högt hot (nivå 4) i Sverige. Det gjorde att AIK Fotboll inom säkerhetsarbetet fick andra direktiv och lite nyare tankesätt hur vi ska genomföra våra arrangemang, framför allt på hemma på Friends Arena. Med den fina publikutveckling som vi hade under året ställde de nya direktiven höga krav på organisationen då alla skulle börja visiteras. Från början var vissa väskor tillåtna att ta med, med det slutade med att alla väskor var förbjudna. Om det emellanåt var lite rörigt bland arrangörer gällande de nya kraven så märktes framför allt hos besökarna då det var många som inte hade koll på det nya regelverket vilket skapade irritationsmoment. Detta trots en stor information i både extern media och i AIK Fotbolls egen kommunikation till årskortsinnehavare och biljettköpare.

Årets högsta publiksiffra i Allsvenskan noterades i hemmaderbyt mot Djurgården i slutet av september då 41 327 åskådare var på plats på Friends Arena. Båda publiksiffrorna i hemmaderbyna 2023 gick in bland de elva högsta publiksiffrorna genom tiderna för AIK på hemmaplan.

Ett stort samtalsämne efter säsongen blev det relativt nya med att använda sig av utskjutande pyroteknik inne på arenorna. Det är något som AIK Fotboll som arrangörer inte önskar. Med fullsatta läktare och trångt på ståplats är det mycket lätt att olyckan är framme och vi riskerar även skador på supportrar på andra läktarsektioner, spelare, ledare, funktionärer och arbetande personal som befinner sig inne på arenan.

I snitt besöktes herrlagets hemmamatcher av 25 739 åskådare vilket gav en förstaplats i den allsvenska publikligan och det är även det högsta publiksnittet någonsin för AIK Fotboll. Det var 41:a gången som AIK vann den allsvenska publikligan, men första gången sedan 2014 om vi räknar bort 2021 som innehöll publikrestriktioner under delar av säsongen p g a pandemin.



Damlaget inledde tävlingssäsongen med gruppspelet i Svenska cupen 2022/2023 och man fick hemmamatcher mot de allsvenska lagen Djurgårdens IF FF och Piteå IF DFF där den sistnämnda matchen blev tillfälligt avbruten i den andra halvleken, då en traktor var tvungen att rulla in på konstgräset för att få bort snön efter ett hastigt och ymnigt snöfall. Det blev inget avancemang i cupen för damlaget, trots seger mot Djurgårdens IF FF, men AIK spelade otroligt bra i Elitettan och säkrade med tre omgångar kvar av serien avancemanget till Damallsvenskan. Damerna hade ett gediget stöd från läktarplats och de besökande supportrarna skötte sig mycket bra på Skytteholms IP vilket innebar inga ordningsstörningar. Den högsta publiksiffran på hemmaplan noterades mot Eskilstuna United DFF i slutet av maj då 638 åskådare var på plats på Skytteholms IP. Publiksnittet på hemmaplan blev 416 och gav en andraplats bakom Trelleborgs FF i Elitettans publikliga.

AIK Fotbolls organisation, som genomför bland de största publika arrangemangen i Sverige i samband med hemmamatcherna på Friends Arena, fick under året som vanligt ett stort beröm av de besökande delegaterna från SEF. Det räckte dock inte för att vinna Den gyllene tårtspaden som delats ut av Svensk Elitfotbolls match- och säkerhetsdelegater sedan 2006.

Vi ser fram emot att 2024 spela i landets högsta serie på både herr- och damsidan. Bland annat fyller Allsvenskan 100 år och det lär uppmärksammas av både klubbar och SEF. Dock så får vi nog leva med den nya terrornivån även nästa säsong.

HERR FOTBOLLSVERKSAMHET



Herrlaget gick in i det nya året med en ny chefstränare i form av Andreas Brännström, som närmast kom från allsvenska Mjällby AIF, och en ny assisterande tränare i Mesut Meral.

VD/klubbdirektör Manuel Lindberg var sedan november 2022 även tillförordnad sportchef tills dess att klubben rekryterat en permanent ersättare efter den tidigare sportchefen Henrik Jurelius. Truppen hade samtidigt tappat enormt mycket rutin och ledarskap då bland annat Per Karlsson, Nabil Bahoui, Sebastian Larsson, Nicolás Stefanelli och Mikael Lustig lämnat klubben efter säsongen 2022. Under transferfönstret under det första kvartalet 2023 lämnade även Josafat Mendes för SC Braga, Yasin Ayari för Brighton & Hove Albion FC i engelska Premier League, Lucas Forsberg för GIF Sundsvall och Jesper Ceesay för IFK Norrköping FK. Under inledningen av året lånades Samuel Brolin, Erik Ring, Henry Atola, Benjamin Mbunga Kimpioka, Rasmus Bonde, Ahmad Faqa, Calvin Kabuye och Collin Sichenje ut. In kom Lamine Dabo samtidigt som AIK skrev ett a-lagskontrakt med junioren Hugo Aviander.



Välkommen tillbaka!

Anton Salétros anslöt till AIK Fotboll på fri transfer i juli 2023.

Träningslägret var bokat på Algarvekusten i Portugal och AIK kom dit med de namnkunniga nyförvärven Jimmy Durmaz, Aboubakar Keita och Viktor Fischer som lånats in från den belgiska klubben Royal Antwerp FC. AIK:s tävlingssäsong inleddes med gruppspellet i Svenska cupen 2022/2023 och efter ett oavgjort resultat i den inledande matchen vann AIK de avslutande två gruppspelsmatcherna och avancerade till slutspelet. AIK lottades mot Hammarby i kvartsfinalen och föll med 1–2 inför 28 279 åskådare på Tele2 Arena i Stockholm.



AIK inledde den 99:e årgången av Allsvenskan den 2 april 2023 och för motståndet stod nykomlingen Halmstads BK (1–2) på Örjans vall i Halmstad. Hemmalaget gick fram till 2–0 inför 10 690 åskådare innan AIK reducerade genom nyförvärvet Rui Modesto, men det blev inga poäng för bortalaget. Två dagar efter premiären beviljades AIK Fotbolls VD/klubbdirektör Manuel Lindberg tjänstledighet, som senare blev en sjukskrivning innan det den 29 maj 2023 meddelades att han slutar i klubben. AIK förlorade även den efterföljande hemmapremiären mot IFK Norrköping FK (0–3) den 10 april 2023 och pressen på laget var stor redan inför den tredje omgången då Hammarby stod för motståndet. AIK tog dock kommandot i matchen och vann med 2–0 efter två mål av Alexander Fesshaie. Den 20 april 2023 meddelade AIK Fotboll att norrmannen Thomas Berntsen var klar som ny sportchef för klubbens herrlag. Våren var turbulent och AIK hade en oerhört tuff inledning på seriespelet och låg näst sist vid sommaruppehållet efter att man noterat 1V-4O-7F. Assisterande tränaren Mesut Meral lämnade efter vårsäsongen klubben. I den allsvenska omstarten borta mot IF Brommapojkarna på Grimsta IP den 1 juli 2023 vann AIK med 2–0 efter två mål av Rui Modesto under matchens första 18 minuter. Dagen efter segern beslutade AIK Fotboll att chefstränaren Andreas Brännström inte längre ledde klubbens herrlag.



Rui Modesto

Anslöt till AIK Fotboll januari 2023 och noterats för sju mål och fyra assist.

Ny chefstränare blev den rutinerade norrmannen Henning Berg med bland annat 100 a-landskamper, tre Premier League-titlar och en Champions League-titel på visitkortet. Han vann även FA-cupen och Ligacupen som spelare under sin tid i England. Henning Berg har som tränare även vunnit ligan i Polen och på Cypern. Efter en inledande förlust mot de regerande svenska mästarna BK Häcken, där AIK efter årets bästa spel och 1–0 i den första halvleken tappade till 1–2 efter paus, så stabiliserades AIK:s spel under sommaren och hösten. Efter förlusten mot BK Häcken radade AIK för första gången under 2023 upp fem allsvenska matcher i rad utan förlust. I augusti ställdes AIK mot Dalkurd FF på Studenternas IP i Uppsala i den andra omgången av Svenska cupen 2023/2024 och man vann med 3–0 vilket gav en plats i gruppspellet 2024. Under sommaren lämnade Viktor Fischer, Vincent Thill, Robin Tihi och Bilal Hussein klubben och in kom Dino Bešlirović, Mads Thychosen, Anton Salétros, assisterande tränaren Kazimierz "Kaz" Sokołowski och Ioannis Pittas. Elias Durmaz lånades ut under hösten för att få speltid. Innan transferfönstret stängde lånade AIK även in mittbacken Benjamin Tiedemann Hansen och mittfältaren Bersant Celina för att vara redo för den dramatiska avslutningen av Allsvenskan.

AIK var länge indragna i streckstriden och tog från slutet av augusti till början av oktober fyra oerhört viktiga segrar hemma på Friends Arena då Varbergs BoIS FC (3–0), Degerfors IF (2–0), Djurgården (2–0) och Mjällby AIF (1–0) innebar tolv tunga poäng. När Taha Ayari på Gamla Ullevi i Göteborg den 6 november 2023 fastställde slutresultatet till 1–1 mot IFK Göteborg så innebar poängen att AIK i princip hade säkrat det allsvenska kontraktet. I serieepilogen hemma mot IFK Värnamo (3–1) svarade Ioannis Pittas för ett hattrick och han blev AIK:s bäste målgörare under året med sina tio fullträffar, tre fler än Rui Modesto. AIK slutade på elfte plats i den allsvenska tabellen, tre poäng och målskillnad före IF Brommapojkarna som slutade på kvalplats. AIK noterade sitt högsta publiksnitt någonsin då 25 739 åskådare/allsvensk hemmamatch gästade Friends Arena. AIK vann publikligan i Allsvenskan för 41:a gången och de två högsta publiksiffrorna under året kom hemma mot Djurgården (41 327) och hemma mot Hammarby (41 142).

Under slutet av året skrev AIK ett a-lagskontrakt med junioren Jonah Kusi-Asare samtidigt som Jetmir Haliti och Calvin Kabuye lämnade klubben. Innan 2023 var slut så tecknades nya kontrakt med Sotirios Papagiannopoulos, Benjamin Tiedemann Hansen, Ismael Diawara och Martin Ellingsen.

HERR

SPELARTRANSFERS OCH FÖRLÄNGNINGAR

Spelare UT (2023)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Nicolás Stefanelli	2023-01-01	Försäljning	III	Inter Miami FC	USA	-
Viktor Sundberg	2023-01-08	Försäljning	I	Landskrona BoIS	Sverige	-
Samuel Brolin	2023-01-15	Lån	-	AC Horsens	Danmark	2023-06-30
Erik Ring	2023-01-16	Lån	-	Helsingborgs IF	Sverige	2023-12-31
Henry Atola	2023-01-16	Lån	-	Norrby IF	Sverige	2023-12-31
Benjamin Mbunga Kimpioka	2023-01-23	Lån	-	FC Luzern	Schweiz	2023-06-30
Josafat Mendes	2023-01-27	Försäljning	IV	SC Braga	Portugal	-
Yasin Ayari	2023-01-30	Försäljning	V	Brighton & Hove Albion FC	England	-
Lucas Forsberg	2023-02-03	Försäljning	Neg.	GIF Sundsvall	Sverige	-
Rasmus Bonde	2023-02-21	Lån	-	IL Hödd	Norge	2023-12-31
Ahmad Faqa	2023-03-01	Lån	-	HK	Island	2023-10-15
Jesper Ceesay	2023-03-21	Försäljning	I	IFK Norrköping FK	Sverige	-
Calvin Kabuye	2023-03-28	Lån	-	Östersunds FK	Sverige	2023-12-31
Collins Sichenje	2023-03-31	Lån	-	KuPS	Finland	2024-01-07
Hadi Noori	2023-05-04	Försäljning	I	HJK Helsingfors	Finland	-
Vincent Thill	2023-06-30	Avtal löpt ut	-	FC Vorskla	Ukraina	-
Viktor Fischer	2023-06-30	Avtal avslutat	-	-	-	-
Elias Durmaz	2023-08-09	Lån	-	GIF Sundsvall	Sverige	2023-11-30
Robin Tihi	2023-08-15	Försäljning	IV	Al-Ahli SC	Qatar	-
Bilal Hussein	2023-08-30	Försäljning	II	Hertha BSC	Tyskland	-
Rasmus Bonde	2023-08-31	Lån	-	Örebro SK	Sverige	2023-11-30
Jetmir Haliti	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Samuel Brolin	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-

Spelare UT (2024)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Calvin Kabuye	2024-01-01	Försäljning	I	Sandvikens IF	Sverige	-
Benjamin Mbunga Kimpioka	2024-01-01	Försäljning	I	St. Johnstone FC	Skottland	-
Erick Otieno	2024-01-29	Försäljning	III	RKS Raków Częstochowa	Polen	-
Zachary Elbouzedi	2024-01-29	Lån	-	Swindon Town FC	England	2023-12-31
Jimmy Durmaz	2024-01-31	Avtal avslutat	-	-	-	-
Aboubakar Keita	2024-01-31	Avtal avslutat	-	-	-	-
Jonah Kusi-Asare	2024-01-31	Försäljning	V	FC Bayern München	Tyskland	-
Elias Durmaz	2024-02-05	Avtal avslutat	-	-	-	-

Spelare IN (2023)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Samuel Brolin	2000	Sverige	2023-12-31	Åter lån	AC Horsens
Bersant Celina	1996	Kosovo	2023-12-31	Lån	Dijon FCO
Benjamin Tiedemann Hansen	1994	Danmark	2023-12-31	Lån	Molde FK
Viktor Fischer	1994	Danmark	2024-01-04	Lån	Royal Antwerp FC
Budimir Janošević	1989	Serbien	2024-12-31	Förlängning	-
Jimmy Durmaz	1989	Sverige	2024-12-31	Fri transfer	-
Aboubakar Keita	1997	Elfenbenskusten	2024-12-31	Fri transfer	-
Calvin Kabuye	2003	Sverige	2024-12-31	Åter lån	Östersunds FK
Erik Ring	2002	Sverige	2024-12-31	Åter lån	Helsingborgs IF
Benjamin Mbunga Kimpioka	2000	Sverige	2024-12-31	Åter lån	FC Luzern
Sotirios Papagiannopoulos	1990	Sverige	2024-12-31	Förlängning	-
Mads Døhr Thychosen	1997	Danmark	2025-11-30	Förvärv	FC Midtjylland
Ioannis Pittas	1996	Cypern	2025-11-30	Förvärv	Apollon Limassol FC
Dino Bešlirović	1994	Bosnien-Hercegovina	2025-12-31	Fri transfer	-
Rasmus Bonde	2003	Sverige	2025-12-31	Åter lån	IL Hödd
Rasmus Bonde	2003	Sverige	2025-12-31	Åter lån	Örebro SK
Benjamin Tiedemann Hansen	1994	Danmark	2025-12-31	Transfer	Molde FK
Henry Atola	2001	Kenya	2026-09-01	Åter lån	Norrby IF
Jonah Kusi-Asare	2007	Sverige	2026-09-30	Egenfostrad	AIK U
Anton Salétros	1996	Sverige	2026-12-31	Förvärv	SM Caen
Elias Durmaz	2000	Sverige	2026-12-31	Åter lån	GIF Sundsvall
Collins Sichenje	2003	Kenya	2026-12-31	Åter lån	KuPS
Ahmad Faqa	2003	Sverige	2026-12-31	Åter lån	HK
Ismael Diawara	1994	Sverige	2026-12-31	Förvärv	Malmö FF
Martin Ellingsen	1995	Norge	2026-12-31	Fri transfer	-
Hugo Aviander	2005	Sverige	2027-12-31	Egenfostrad	AIK U
Lamine Fanne Dabo	2004	Spanien	2027-12-31	Förvärv	CE Constància

Spelare IN (2024)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Ismaila Coulibaly	2000	Mali	2024-07-31	Lån	Sheffield United FC
Bersant Celina	1996	Kosovo	2026-08-31	Transfer	Dijon FCO

DAM

FOTBOLLSVERKSAMHETEN 2023



Tävlingssäsongen 2023 inleddes för AIK:s del med ett cupderby hemma mot Djurgårdens IF FF (2–1) inför 437 åskådare på Skytteholms IP. Gästerna ledde med 1–0 i paus, men AIK vände till seger med 2–1 efter mål av de båda debutanterna Monica Hagström och Michelle Rojas Flores.

Det var andra gången genom tiderna som AIK vände ett 0–1-underläge i paus till seger med 2–1 mot Djurgården. När lagen möttes på Stadion i Stockholm i OBOS Damallsvenskan den 2 maj 2021 vände AIK ett 0–1-underläge i paus till seger med 2–1 efter att AIK:s japanska mittfältare Honoka Hayashi svarat för båda målen. Trots drömstarten i gruppspelet gick AIK efter 0–1 hemma mot Piteå IF FF och 1–1 borta mot Umeå IK FF inte vidare till slutspelet.

Elitettan startade den 1 april 2023 och AIK ställdes mot Trelleborgs FF (0–0) inför 463 åskådare på Skytteholms IP. Den mållösa premiären följdes två veckor senare upp med ännu en mållös match borta mot

Alingsås IF Fotboll, men i och med 3–0 hemma mot Mallbackens IF Sunne i den tredje omgången satte AIK-tåget fart på allvar. Storsegrar följde borta mot BK Häcken (5–1) och hemma mot Gamla Upsala SK (6–0). Den 13 maj 2023 var det dags för ännu en 0–0-match borta mot IK Rössö Uddevalla, men det skulle ha varit tre poäng då AIK felaktigt fick ett nickmål av Adelisa Grabus bortdömt i den 87:e matchminuten. Hemmamötet med Eskilstuna United DFF (6–0) den 27 maj 2023 var Jennie Nordins 100:e tävlingsmatch för klubben. I omgång 10 var dags för ett bortamöte med Bollstanäs SK och matchen slutade 2–2 efter att Jennie Nordin svarat för två nickmål. Lidköpings FK stod näst på tur och AIK vann med 5–1 efter att man haft 3–0 i paus. Jennie Nordin nickade för andra matchen i rad in två mål.

Poängtappet på Bollstanäs IP den 10 juni 2023 blev AIK:s sista under året. Man avslutade Elitettan med 16 raka segrar och den 14 oktober 2023 blev AIK i den 23:e omgången klara för OBOS Damallsvenskan 2024 efter en 7–0-seger borta mot Gamla Upsala SK.

AIK avancerade även till gruppspelen i Svenska cupen 2023/2024 efter att man besegrat Tyresö FF (3–0) i den andra omgången och allsvenska IFK Norrköping FK i den tredje omgången. Matchen gick till förlängning och då gästerna med fyra minuter kvar av den andra förlängningskvarten gjorde 3–2 var goda råd dyra för Gnaget, men tre minuter och 19 sekunder senare var ställningen 4–3 till AIK efter mål av Jennie Nordin och Adelisa Grabus.



< Adelisa Grabus

Förlängde kontraktet med AIK Fotboll med två år i december 2023 efter en makalös säsong med 25 mål på 25 matcher i Elitettan.

SPELARTRANSFERS OCH FÖRLÄNGNINGAR

Spelare UT (2023)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Sara Nordin	2023-07-01	Avtal avslutat	-	-	-	-
Lawlaw Nazeri	2023-07-01	Avtal avslutat	-	-	-	-
Julia Laukström	2023-09-01	Lån	-	Gamla Upsala SK	Sverige	2023-11-30
Julia Laukström	2023-11-30	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Linda Hallin	2023-11-30	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Piyatida Somkumpee	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Linnea Wennberg	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Mercy Söderling	2023-12-31	Avtal avslutat	-	-	-	-
Matilda Nildén	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Rubi Reid Jansson	2023-12-31	Avtal löpt ut	-	-	-	-
Piyatida Somkumpee	-	Föreningssamarbete	-	Sollentuna FK	Sverige	-
Rubi Reid Jansson	-	Föreningssamarbete	-	Enskede SK	Sverige	-
Linnea Wennberg	-	Föreningssamarbete	-	Sollentuna FK	Sverige	-
Mercy Söderling	-	Föreningssamarbete	-	Sollentuna FK	Sverige	-
Spelare UT (2024)	Datum	Typ	Klass	Till klubb	Land	Lån t.o.m.
Hedda Johansson	2024-01-01	Avtal avslutat	-	-	-	-
Arsema Weldai	2024-01-01	Avtal avslutat	-	-	-	-
Laura Juul Hansen	2024-01-31	Avtal avslutat	-	-	-	-

Spelare IN (2023)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Luca Deza	1998	USA	2023-11-30	Fri transfer	-
Julia Laukström	2003	Sverige	2023-11-30	Åter lån	Gamla Upsala SK
Adelisa Grabus	1996	Sverige	2023-12-31	Förlängning	-
Rubi Reid Jansson	2000	Sverige	2023-12-31	Fri transfer	-
Sara Nordin	1993	Sverige	2023-12-31	Förlängning	-
Olivia Lindstedt	2001	Sverige	2023-12-31	Lån	FC Rosengård
Annika Svensson	2006	Sverige	2024-11-30	Fri transfer	-
Emelie Jansson	2003	Sverige	2024-11-30	Förlängning	-
Monica Hagström	2000	Finland	2024-12-31	Fri transfer	-
Daniella Famili	1995	Sverige	2024-12-31	Fri transfer	-
Patrícia Fischerová	1993	Slovakien	2025-11-30	Fri transfer	-
Silja Jaatinen	2002	Finland	2025-11-30	Fri transfer	-
Serina Backmark	2003	Sverige	2025-12-31	Förlängning	-
Adelisa Grabus	1996	Sverige	2025-12-31	Förlängning	-
Jennie Nordin	1993	Sverige	2025-12-31	Förlängning	-
Moa Sjöström	1996	Sverige	2025-12-31	Förlängning	-
Laura Juul Hansen	2001	Danmark	2025-12-31	Fri transfer	-
Felicia Saving	2002	Sverige	2025-12-31	Fri transfer	-
Olivia Lindstedt	2001	Sverige	2025-12-31	Förvärv	FC Rosengård
Nova Selin	2008	Sverige	2026-12-31	Egen produkt	AIK U
Spelare IN (2024)	Född	Land	Kontrakt t.o.m.	Typ	Från klubb
Emma Engström	2000	Sverige	2024-12-31	Förlängning	-
Beata Olsson	2001	Sverige	2024-12-31	Fri transfer	-
Ella Reidy	2002	Sverige	2025-12-31	Fri transfer	-
Ellen Schampi	2002	Sverige	2025-12-31	Fri transfer	-
Villemo Dahlqvist	2002	Sverige	2025-12-31	Fri transfer	-

P19

FOTBOLLSVERKSAMHETEN 2023



Pojkakademiens äldsta lag, P19, som är steget närmast seniorlaget, har i uppdrag att fostra och utbilda ungdomsspelare i övergången från junior- till seniorverksamheten. Det innebär att spelarna ska erbjudas en miljö att utvecklas och anpassa sig till den ökade nivån av konkurrens och krav som seniorfotbollen innebär.

Det primära steget är övergången till det egna representationslaget, i nästa steg till annan seniorverksamhet men med förhoppningen och målbilden om att förbereda spelaren till att ansluta till AIK Fotbolls seniorlag i ett senare skede.

Genom ett nära och effektivt samarbete med Solna Gymnasium över tid har det skapats en trygg och utvecklande miljö för våra spelare. Där kombineras akademisk undervisning och lagträning på dagtid, vilket ger en heltäckande och balanserad utbildning som rustar

spelarna för framgång både på och utanför fotbollsplanen. Med utgångspunkt i kontinuitet, kunskap och erfarenhet i ledarskapet runt laget upprätthålls stabilitet som skapar en trygg och professionell atmosfär som främjar spelarnas utveckling. Stor vikt läggs vid att regelbundet analysera och implementera utvecklingsinsatser för att stärka AIK Fotboll som helhet. Att erbjuda detta stöd återspeglar åtagandet att bygga en stark grund för framgång över tid.

Under 2023 representerade P19-laget AIK i P19 Allsvenskan. Årets säsong inleddes söndagen den andra april på Gothia Park i Göteborg med en premiärvinst (5-2) mot BK Häcken. Efter en kraftfull start i P19 Allsvenskan, där laget imponerade med en resultatrad av fyra vinster, två oavgjorda och ingen förlust, vilket placerade dem högst upp i tabellen, mötte laget utmaningar under sommaren och hösten som påverkade resultatet. Vid säsongens slut befann sig laget på en elfte plats med sju vinster, sju oavgjorda och 14 förluster och säkrade kvalificeringen till P19 Allsvenskan 2024 med åtta poängs marginal.

Kopplingen mellan ungdomsverksamheten och A-laget fortsätter att vara en central framgångsfaktor för klubben. Under 2023 lyftes två spelare upp från ungdomsverksamheten till A-laget: Hugo Aviander (född 2005, utlånad till FC Stockholm) och Jonah Kusi-Asare (född 2007). Jonah Kusi-Asare tävlingsdebuterade för A-laget under hösten i Allsvenskan och det blev totalt fyra inhopp under året. Att integrera träningar mellan A-laget och P19-spelarna, tillsammans med fortsatta utbildningsinsatser på ledarsidan, är fortsatt viktiga delar som ska genomföra verksamheten. Denna strategi är en del av klubbens övergripande idé som betonar värdet i ett nära samarbete mellan ungdomsverksamheten och A-laget – från U till A.

HEMVISTEN



AIK Fotboll har sedan 1937 haft sin övervägande del av fotbollsverksamhet i Solna stad. Även styrelsens högsäte är statuerad i Solna stad i klubbens stadgar. Tillväxt, utveckling och modernisering av fotbollen har skett organiskt inom ramen för de förutsättningar som AIK Fotboll haft i staden.

Nationalarenan i två upplagor har gett tyngd och behörighet för vårt herrlag och idrottsplatsen Skytteholm har varit en avgörande framgångsfaktor för en lokal tillväxt där ungdomsfotbollen och damlag byggt en stark identitet.

AIK Fotbolls herrlag har sedan 1999 haft sin övergripande träningsverksamhet på Militärhögskolans fotbollsplan på Karlberg och en klubbägd fastighet på tomträtt av Solna stad i nära anslutning till planen. Anläggningen, som upprättades efter en för klubben framgångsrik era, innebar för tiden ett avgörande lyft för AIK Fotboll i syfte att etablera herrlaget till en absolut konkurrensmässig position inom svensk fotboll. Anläggningen har under åren fungerat väl



Skytteholms IP

Hemvist för ett flertal
lokala fotbollsklubbar

utifrån syfte, skick och storlek men har haft en konstant sårbarhet i relationen mellan naturgräsplanen, som endast kunnat utnyttjats under april-oktober, där rätten att hyra planen planerats på årsbasis. Bristen på konstgräsytor för vinterträning och avståndet till alternativen och matcharenan har medfört ett omfattande planerings- och logistikarbete som försvårat för verksamheten och gjort den sårbar för yttre förhållanden och skaderisk. Den totala utvecklingen inom kommersiell elitfotboll som även accelererats inom områden som analys och varierad träningsmetodik under det sista decenniet, vilket medfört större spelartrupper, staber och behov av faciliteter, har även blottat anläggningens brister drastiskt.



När AIK Fotboll inledde sin satsning på egen akademiverksamhet 2009 så konstaterades tidigt att omfattningen av faciliteter, tränings-tider och förutsättningarna för fotbollsanpassad elitutbildning ägde stora utmaningar i förhållande till att maximera verksamheten. Skytteholms IP är en kommunal anläggning vars drift innefattar ett flertal lokala fotbollsklubbars hemvist och inte minst AIK Fotbolls egna ungdomslag vilket gör att anläggningen vuxit till en av landets mest utnyttjade idrottsplatser, och har varit så under en mycket lång tid. Utöver det arrangeras såväl evenemang och turneringar inför betalande publik för såväl AIK Dam som Vasalunds herrlag som ställer allt högre krav på klubbarna som arrangörer, men också på anläggningens beskaffenhet. Det enorma trycket på anläggningen har medfört ett stort slitage och underhåll som påverkat AIK Fotbolls verksamhet negativt och fått en viss stagnering som konsekvens. Det har även medfört en större splittring inom den totala fotbollsverksamheten inom klubben, där en alltför utspridd och osammanhängande verksamhet framtvingat stora resurskrävande utmaningar i logistik och transport samt styrning och koordinering av klubbens organisation.



Karlberg

Där AIK Fotbolls herrlag har sin övergripande träningsverksamhet

Arbetet med att utveckla AIK Fotbolls träningsförutsättningar kopplat till utmaningarna i anläggningsparken har pågått aktivt i varierade former och organisation allt sedan början av 2000-talet.

Projektledningen har ytterst hanterats inom respektive verksamhetschef i den sportsliga organisationen där man arbetat separat med behoven men med ambitionen att skapa förutsättningarna inom befintlig verksamhet i Solna. I arenaupphandlingen 2012 där klubbens medlemmar valde dåvarande Sweden Arena, senare Swedbank Arena och nu Friends Arena, skapades ett genombrott för arbetet där en klausul i arenaavtalet medgav en finansiering från dåvarande arenaägare till ett klubbhus placerat på en tomträtt utvald av klubben och Solna stad. Utfästelsen aktiverades aldrig vid tidpunkten av skäl som tydligt kan kopplas till oenighet inom verksamhetsområden i AIK Fotboll.

Inom ramen för en tillsättning av en Strategisk SLO (Supporter Liaison Officer) 2020, vars främsta uppgift var att koordinera arbetet med Villkorstrappan och leda organisationen i supporter- och medlemsfrågor, så inleddes en utredning av de medlemsmotioner och frågor som var aktualiserade i modern tid. Utredningen av Hemvisten och hur klubben arbetat med frågan ledde till en rekommendation till styrelse och ledning att arbeta allokerat och med medel avsatt i budget för att ta processen vidare. Under arbetet med AIK Fotbolls vision identifierades och tydliggjordes behovet ytterligare där i princip samtliga målbilder hade en direkt eller indirekt koppling till Hemvisten. Analysen var att skicket och sårbarheten på samtliga våra anläggningar och utbildningsmiljöer var alarmerande eftersatt och hämmade klubbens totala målbild och förmåga att växa, såväl organisatoriskt men även ekonomiskt.

I januari 2023 ändrades tjänsten Strategisk SLO till Strateg i syfte att lyfta Hemvistarbetet till en högre prioritet och funktionen var därmed avsatt på heltid för att utveckla processen. Under året 2022 hade två oberoende av varandra, men ytterst avgörande för processen, händelser medfört genombrott i frågan. Rysslands invasion av Ukraina skärpte säkerhetsläget för en hel värld och Sveriges Nato-ansökan innebar att Försvarsmakten representerat av Fortifikationsverket ställde sina önskemål om att förvärva såväl fastighet som överlåtelse av tomträtt på herrlagets anläggning. Säkerhetsläget innebar att sårbarheten kopplat till fotbollsplanen blev större och AIK Fotbolls inställning till en transaktion var positiv. Dessutom medförde valåret 2022 en skarp utfästelse från dåvarande oppositionsparti i Solna Stad, Socialdemokraterna, att en modernisering av Skytteholms IP med ett löfte om AIK Fotbolls

framtida och samlade Hemvist på anläggningen skulle realiseras vid eventuellt maktskifte. Partiet vann makten över den kommande mandatperioden och tillsammans med Fortifikationsverkets framställan stod AIK Fotboll inför två konkreta riktningar med sitt totala Hemvistarbete.

Under 2023 har samtalen kring en transaktion av Karlberg till Fortifikationsverket intensifierats, där alternativet till den nya anläggningen och den tidslinje som det projektet medför, blivit en avgörande faktor för när en affär kan genomföras. Utgångspunkten i uppgörelsen handlar dels om en försäljning av fastigheten Nytomta, överlåtelse av tomträtten mellan AIK Fotboll och Solna stad, dels en hyreslösning av fastighet och fotbollsplan i den interimperiod som klubbens herrlag befinner sig i tills en ny anläggning står klar.



Under hösten 2022 påbörjades projekteringen av alternativet för herrarnas nya träningsanläggning på Råstasjöns IP. AIK Fotboll prioriterade främst två bärande faktorer i processen, dels utfästelsen från arenaägaren i det befintliga arenaavtalet som var en viktig delfinansiering i projektet, dels tidsfaktorn för etableringen. Då Karlberg konstaterats såväl sårbart i sin konstruktion som i den totala ytan, så var Råstasjöns IP ett alternativ då den befintliga detaljplanen för tomten förutsatte en snabbfotad process. Förutom de sportsligt tungt vägande argumenten kring fastighetens fokus på ökad träningskultur så blev även de strategiska fördelarna stora. Närheten till ett allt



Råstasjön

Skiss över den planerade anläggningen vid Råstasjön..

kommersiellt starkare Friends Arena och den drift som hanterar arenan och kopplingen till Solna gymnasium på gångavstånd blev också synbara fördelar med placeringen. Att Fabège som partner, tillika arenaägare, tillika minoritetsägare i AIK Fotboll AB, äger tillgång till en omfattande stadsutveckling med tunnelbana var ytterligare en. Utmaningarna tillskrivs givetvis bristen på ytterligare underlag och antal fotbollsplaner men bedömningen av helheten med Skytteholms IP och den strategiska utvecklingen kring idrottsanläggningar i stort gör att steget från Karlberg till Råstasjöns IP är tillräckligt bra för AIK Fotboll och att avvikelsen från den totala kravprofilen ska kunna kompletteras av andra lösningar.

Råstasjöns IP har även projekterats med en tydlig miljö- och hållbarhetsriktning. Den cirkulära driften av anläggningen har varit avgörande för att skapa förtroende hos såväl den politiska majoriteten som miljörörelsen kring naturreservatet Råstasjön. Arbetet med att utveckla konceptet har skett inom den samlade kompetens som AIK Fotboll haft att tillgå i viktiga samverkansparter som Arenabolaget, Fabège, Norrenergi och Solna stad. Projektledningen 2024 tar nu nästa steg i processer kring hyresavtal, finansiering och modifiering av kravprofil.

Projektledningen rörande Skytteholms IP har under året till stor del handlat om att invänta stadens nya organisation och budgetarbete. AIK Fotbolls målsättning med en avsiktsförklaring uppnåddes den 8 november 2023 då förklaringen undertecknades som en helhet kring såväl Skytteholms IP som Råstasjöns IP med närmaste parter, Solna stad och Fabège. Under året har en kravprofil som omhändertagit det samlade dagliga behovet av faciliteter, planer, lokaler och servicefunktioner samt trygghetsperspektivet inom barn, ungdom och akademiverksamheten tagits fram. En parallell kravprofil kring evenemangsarenan och speglade faciliteter för AIK Dam har även utarbetats och kommer under 2024 överlämnas till Solna stads projektledare. Staden har utfäst moderniseringen av Skytteholms IP i budget och i tre olika etapper med start av den inledande etappen 2024.

Strategens metodik i projektledningen har varit att kanalisera arbetet i styrgrupper kopplat till varje delprojekt. I styrgrupperna återfinns intern kompetens av den sportsliga verksamheten och ledning. Strategen är i sin roll en del av Klubbdirektörens ledningsgrupp och rapporterar övergripande till ledning och styrelse genom ledningsgruppen. Styrgrupperna har även tillförd extern kompetens av juridik och fastighetsexpertis.

MERCHANDISE



För området Merchandise har tiden efter pandemin varit relativt rörig. Leveransen har de senaste åren inte levt upp till vare sig klubbens eller medlemmarnas förväntningar.

Den omorganisation som inleddes under 2022 har gett positiv effekt, men även skapat vissa utmaningar. Klubben har ingått ett leverantörsavtal där utfallet inte blivit efter förhoppning, men likväl har också roller som syftar till att stärka organisationens grundfundament identifierats och tillsatts.

Sedan inledningen av 2023 har fokus varit att återvinna förtroendet från klubbens medlemmar och supportrar. Framför allt har ambitionen varit att skapa bättre tillgänglighet för köpare av merchandise, exempelvis längre öppettider i butiken och utökade försäljningsställen under match. Förbättrad kundservice har också varit ett fokusområde, dels online men främst i butik där en ny bemanningsgrupp tagit plats. På det stora hela har detta fallit väl ut, matchdagsförsäljningen i vår butik på Friends Arena har haft en väldigt god omsättning under året.

AIK Fotbolls huvudpartner Nike lanserade, som brukligt, en cuptröja. Tröjan, som såldes i en limiterad upplaga genom en så kallad 'raffle' till klubbens årskortsinnehavare, lanserades med en uppmärksam kampanj där bland annat en muralmålning av herrlagets lagkapten Alexander Milošević fick pryda en husfasad i Vasastan. Lanseringen av cuptröjan är en årlig tradition och befäster AIK Fotboll i toppskiktet bland de klubbar i världen med mest eftertraktade matchtröjor.



Omsättning 2023

Den totala omsättningen av merchandise för 2023 uppgår till 26,7 MSEK, varav 12,3 MSEK är försäljning online.

På sortiment- och produktsidan för renodlad merchandise, samarbetar AIK Fotboll sedan sommaren 2022 med vår huvudpartner Voky som exklusiv leverantör. Voky ansvarar även för all logistik och lagerhantering kopplat till aikshop.se. Vi har under 2023, gemensamt med Voky, identifierat ett antal brister i samarbetet och båda parter arbetar nu för att komma tillrätta med dessa för att göra merchandise-affären mer lönsam och sortimentet bättre anpassat för klubbens supportrars behov.



< Cuptröja

i begränsad upplaga.

Under hösten har AIK Fotboll instiftat ett merchandise-råd. Rådets medlemmar innehar spetskompetens inom områden som inköp, design, marknadsföring och retail och syftar till att ge klubben ett oberoende bollplank att testa idéer på innan produktlansering. Frågor som diskuterats i rådet är exempelvis sortimentsplanering, design, strategiska kollektioner och ett eventuellt byte av e-handelsplattform. En av styrkorna hos en klubb som AIK, med ett så stort medlemsengagemang, är att väldigt kvalificerad input bara är en kort fråga bort, vilket är en ovärderlig tillgång.

Organisatoriskt har klubben tillsatt en grafisk designer dedikerad till merchandise samt en koordinator med ansvar för kundtjänst och administration. En utvärdering av de system som hanterar konsumtionskedjan har genomförts och beslut om uppgradering är taget.

Slutligen bör samarbetet med AIK-Tifo nämnas. Utöver den sedan tidigare lanserade "runda upp"-funktionen på aikshop.se har under året ett antal produkter i samverkan mellan tifogruppen och AIK Fotboll lanserats. Vid köp av dessa produkter stöttar köparen både AIK Tifo och AIK Fotboll. Det här samarbetet ligger klubben varmt om hjärtat och är något båda parter önskar utveckla med värdighet under kommande år.

PARTNERFÖRSÄLJNING



2023 var det första året på treårsavtalet för AIK Fotbolls nya huvudpartner och tröjsponsor Truecaller. Ett avtal som förutom exponering bygger på samhällsförbättrande projekt i särskilt utsatta områden, därför har partnerskapet även lanserat kampanjen Trueballer under året.

BenQ gjorde sitt sista år 2022 och lämnade således en plats på tröjan ledig. Den platsen tog kraftentreprenören Craftor AB som även de blev en ny huvudpartner inför 2023.

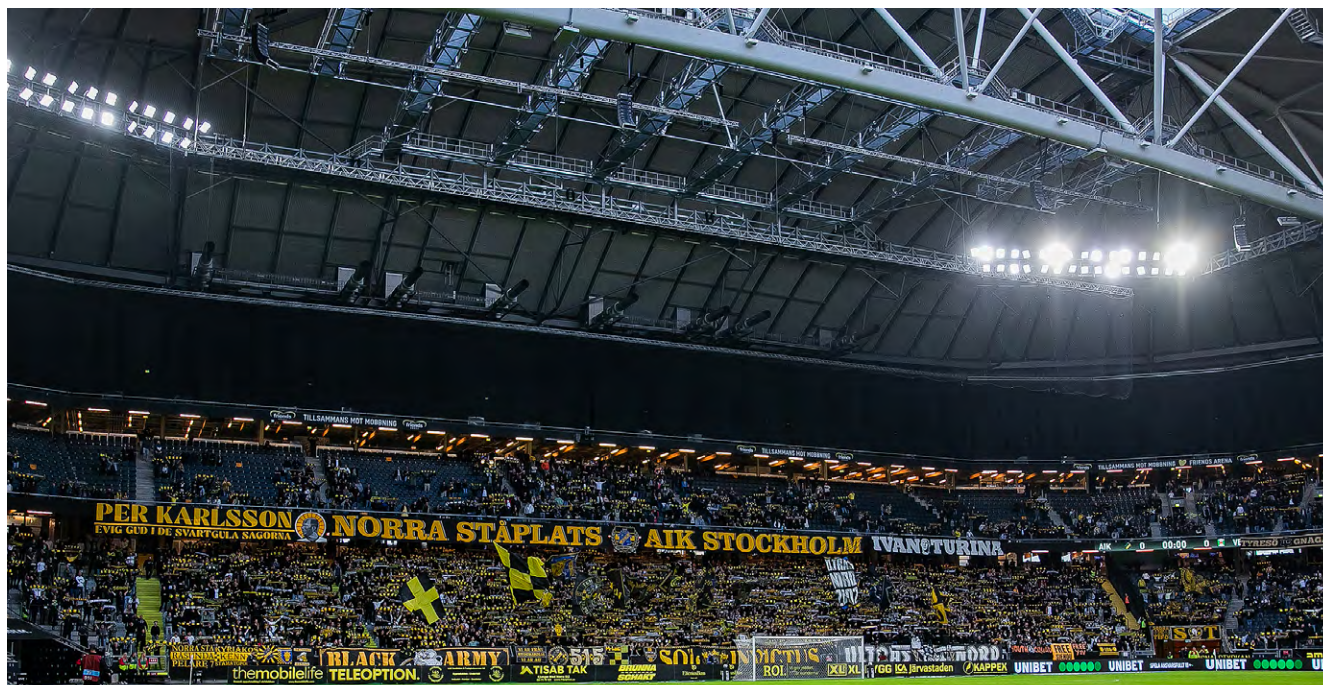
En betydande affärsstrategisk förändring som skedde under året var att AIK Fotboll omförhandlade samarbetet med Marknadstaktik som tidigare ägt försäljningen av samtliga fasta skyltar på Friends Arenas kortsidor. Istället ansvarade Marknadstaktik under 2023 för försäljningen av 15 skyltar, och AIK Fotboll för resterande 16 skyltar. Anledningen till det beslutet är dels för att det är en mer ekonomiskt lönsam affär för AIK Fotboll på både kort- och lång sikt att äga försäljningen av de egna produkterna, samt att klubben då har större möjlighet att påverka produktens utformning. Det senare har



Trueballer

Ett initiativ där AIK Fotboll och Truecaller arrangerar kvällsfotboll för barn och ungdomar.

exempelvis lett till att samtliga skyltar framför den norra kortsidan är i AIK:s färger svart och gult, vilket under året har varit ett fokusområde i samtliga exponeringsprodukter.



AIK Fotbolls affärsnätverk växte under 2023 i både antal medlemmar och kundnöjdhet. Totalt blev det tio nätverksträffar, som bland annat innehöll en utlandsresa till Manchester, den årliga nätverksgolfen och Partnercup på Friends Arena. En nygammal partnerträff gjorde comeback i form av Derbybåten inför den allsvenska bortamatchen mot Djurgården på Tele2 Arena i slutet av maj.

Det har även varit ett mycket lyckat år vad gäller försäljning av premiumbiljetter till herrarnas allsvenska hemmamatcher. Antal sålda årskort till Klubbstol var 384 stycken, vilket är ett rekord för AIK Fotboll i den kategorin.

I slutet av året sattes en rekryteringsprocess igång för att utöka säljstyrkan med ytterligare en säljare. Förväntningarna på den rollen är bland annat att den ska omvandla det engagemang som nuvarande och potentiella partners har kring vårt samhällsengagemang till intäkter.



Svart & gult

Skyltar framför den norra kortsidan i AIK:s färger.

KOMMUNIKATION

JU MER DE SKRIKER. DESTO STARKARE BLIR VI.



2023 har på många sätt varit ett utmanande år för AIK Fotboll. Så även för kommunikationsavdelningen. Både sportsliga och administrativa kriser och händelser har satt ett hårt tryck på media- och krishanteringen under 2023.

Trots detta har kommunikationsavdelningen fortsatt hittat vägar framåt och kunnat fullfölja sina uppgifter att understödja AIK Fotbolls andra avdelningar med all typ av kommunikation som man önskat under året. Kommunikationsavdelningen har under 2023 planerat, skapat, deltagit i och genomfört en rad olika PR- och reklamkampanjer i syfte att på olika sätt stärka AIK Fotboll. Ett flertal av dessa har vunnit uppmärksamhet och branschpriser. En stor del av kommunikationsavdelningen fokus har legat på att marknadsföra AIK Fotbolls hemmamatcher på seniornivå. På herrsidan innebar det ett rekordår igen. Aldrig tidigare har så många sett AIK på plats under en säsong som säsongen 2023. AIK är fortsatt Sveriges ledande idrottsvarumärke.

Kampanjen för årskort inför säsongen 2024 inleddes i rekordtakt under slutet av 2023 - igen. Kampanjen "Golden Fuel Awards" för årskort 2024 lanserades i samband med att den allmänna försäljningen av årskort startade vilket vid årsskiftet hade inneburit över 14 000 sålda årskort, vilket är rekordmånga och rekordtidigt - igen.



Golden Fuel Awards

Med Golden Fuel Awards vill vi tacka de kritiker som outtröttligt motiverar oss att komma tillbaka nästa säsong – starkare än någonsin.

<https://goldenfuelawards.se>

Kommunikationsavdelningen har under 2023 löpande skapat LED-animeringar och kampanjer åt försäljningsavdelningen, bistått med texter, publiceringar, korrekturläsning och grafisk layout för bolagets och föreningens formella rapporter samt pressmeddelanden. Hanterat media och media- förfrågningar för Herrar A och Damer A och klubbens olika talespersoner.

Kommunikationsavdelningen har bevakat samtliga matcher för Herrar A och Damer A hemma som borta och även flertalet ungdomsmatcher har bevakats. Under senare hälften av 2023 så har en ny kommunikations-policy samt en kriskommunikationspolicy färdigställts för AIK Fotboll. AIK Fotbolls plattform för rörligt och redaktionellt material samt interaktiv media (AIK+). AIK+ finns som app på aikplus.se och från och med 2023 även på Apple TV. Plattformen är under ständig utveckling. Över 45 000 personer har laddat ner appen och varje månad så är ca 21 000 unika användare aktiva i snitt 22 minuter per vecka.

På plattformen följer man allt som händer i AIK Fotboll. Där en del är exklusivt material för betalande användare som bland annat får tillgång till bakom kulisserna-material, livesända träningar och livesända matcher. Plattformen har även skapat exponerings-möjligheter för partners och bidragit till den starka biljett- och merchandiseförsäljningen under 2023.

AIK Fotbolls olika verksamheter i sociala medier följdes i slutet av 2023 av 642 190 användare fördelat över 17 olika kanaler på fem olika plattformar. Det är en ökning med 15% jämfört med 2022. Under året så har kommunikationsavdelningen producerat innehåll och sedan publicerat nästan 10 000 inlägg som visats nästan 250 miljoner gånger i sociala medier. Under året har närmare 1 000 nyhetsartiklar producerats och publicerats på den officiella hemsidan och i den officiella klubbens officiella app AIK+.

Kommunikationsavdelningen jobbade under 2023 med en rad partners och leverantörer av olika tjänster för både det strategiska och det praktiska arbetet; mediabevakning, publicering i sociala medier, analys av media, social media, CRM, marketing automation och kommunikations- plattform för exempelvis e-post, SMS, annonsering på sociala medier samt undersökningsverktyg för enkäter, men också med PR, reklam- och kommunikationsbyråer. Under slutet av 2023 implementerades ett nytt AI-baserat bildhanteringsverktyg för att kraftigt spara tid, men också öka spridningen av bilder med AIK Fotboll av både spelare och partners.



642 190 användare i sociala medier

Fördelat över 17 olika kanaler på fem olika plattformar.

SUPPORTER LIAISON OFFICER (SLO)



AIK Fotboll har en historik av stark engagerad supporterkultur och inser vikten av en god och effektiv samverkan som utgår ifrån en närstående dialog med supportrar och medlemmar.

SLO-funktionens grundprinciper överensstämmer väl med AIK Fotbolls syn, värdegrund och sammanställda målbild kring en transparent dialog med klubbens alla medlemmar och supportrar. Utgångspunkten är att vi är Allmänna Idrottsklubben, en klubb för alla människor, där sammanhanget omfamnar inkludering och där en möjlighet ges att påverka, under demokratiska och formaliserade former, som skapar en miljö och kultur med större benägenhet att ta ansvar och hitta alternativa perspektiv. SLO stöder inte en riktning där exkludering och repression blir en motsvarande utgångspunkt. Det var under 2023 elva år sedan som AIK Fotboll, i enlighet med Uefas licensieringskrav och riktlinjer, införde rollen SLO (Supporter Liaison Officer) i klubbens organisation. SLO-funktionen har sedan dess varit en viktig och central del i kommunikationen mellan klubben och dess supportrar. Idag är funktionen ett krav i samband med matcherna i Allsvenskan och rollen finns även hos flera av klubbarna i Superettan. Det svenska SLO-arbetet har många gånger setts som en förebild i Europa.



SLO:er på plats då AIK spelar

Kommer alltid finnas på plats där AIK Fotboll spelar för att bistå supportrarna och arrangören.

Vi har en väl upparbetad dialog med andra klubbars SLO. Där vi har en god dialog för att få till stånd en så bra matchdagsupplevelse för alla supportrar när de kommer till matchen. SLO publicerar en uppdaterad supporterinformation inför herrlagets och damlagets hemma- och bortamatcher på AIK Fotbolls hemsida samt på social media. Där finns bra och viktig information inför besöket på den kommande matchen. Under matchen finns SLO alltid tillgänglig för att vara behjälplig med frågor som kan uppstå. Det är allt från att man inte hittar till rätt entré, till att man kan behöva hjälp med läkarvård. Efter en genomförd match så samlar vi upp eventuella frågor som kan ha uppstått, så att vi kan ta med oss dem internt eller skicka dem vidare till andra aktörer som arbetar under våra arrangemang.



SLO en av fyra funktioner, tillsammans med arrangemangsansvarig, säkerhetsansvarig och presschef, som från AIK Fotbolls sida deltar i mötet under herrlagets matchdagar. Mötet genomförs på arenan tre timmar innan avspark och förutom AIK Fotbolls representanter deltar matchdelegat och eventuell säkerhetsdelegat från SEF, Polisen, representanter för motståndarlaget samt personal från arenan. Deltagarna går igenom samtliga punkter i "Överenskommelse om match" som fyllts i av klubbarna inför matchen, samt eventuellt andra frågor. Efter matchen genomförs även ett eftermöte där matchdelegaten delger hemma- och gästande förening vilka händelser som kommer att rapporteras och vad som i övrigt kommer att tas upp i den skrivna rapporten.

Mellan matchdagar så finns tillfälle att ta kontakt med motståndar-klubbars SLO för att se om det finns frågor, inför vårt eller deras kommande besök, samt att informera om hur det ser ut från vår sida. Det är alltid viktigt att se till att informera så mycket som möjligt som en deeskalerande effekt. AIK Fotboll har en tillsvidareanställd SLO samt några bra och värdefulla personer som arbetar som SLO under matchdagarna, både hemma och borta.

Under några dagar i mitten av oktober 2023 samlades SLO:er från de svenska elitfotbollsklubbarna för en utbildning på Lidingö. Utbildningen var en del av UEFA Academys program och hölls av utbildningsledare från UEFA Academy, Football Supporters Europe (FSE) och Svensk Elitfotboll. 41 personer från 22 olika klubbar i Allsvenskan och Superettan deltog under utbildningen.

Trots de många svaga resultaten på planen för herrlaget under 2023 så har det verkligen visat sig bland klubbens supportrar att man finns på plats då AIK spelar. Vi har med ett publiksnitt på 25 739 åskådare per hemmamatch på Friends Arena slagit klubbens tidigare rekord-siffra och AIK vann därmed den allsvenska publikligan för 41:a gången genom tiderna. Med endast tre matcher med under 1 000 personer på tilldelad sektion så hade AIK under 2023 även flest supportrar på plats på bortamatcherna. Detta medför att SLO alltid ska, och kommer, finnas på plats där AIK Fotboll spelar för att bistå supportrarna och arrangören. Under säsongen såg vi till att dialogen hölls stark och att vi fortsatte det goda arbete som vi startade för många år sedan. SLO var på plats på samtliga herrmatcher under 2023 samt på några av damlagets större matcher.

TABELL

ALLSVENSKAN

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 Malmö FF	30	20	4	6	62-27	35	64
2 IF Elfsborg	30	20	4	6	59-26	33	64
3 BK Häcken	30	18	3	9	69-39	30	57
4 Djurgården	30	15	5	10	41-36	5	50
5 IFK Värnamo	30	14	3	13	37-34	3	45
6 Kalmar FF	30	13	6	11	35-40	-5	45
7 Hammarby	30	11	11	8	41-39	2	44
8 IK Sirius FK	30	12	6	12	51-44	7	42
9 IFK Norrköping FK	30	12	5	13	45-45	0	41
10 Mjällby AIF	30	12	5	13	32-34	-2	41
11 AIK	30	9	9	12	34-38	-4	36
12 Halmstad	30	9	9	12	30-44	-14	36
13 IFK Göteborg	30	8	10	12	33-37	-4	34
14 IF Brommapojkarna	30	10	3	17	40-53	-13	33
15 Degerfors IF	30	7	5	18	30-62	-32	26
16 Varbergs BoIS FC	30	3	6	21	26-67	-41	15

S: Spelade matcher **V:** Vunna matcher **O:** Oavgjorda matcher **F:** Förlorade matcher
GM: Gjorda mål **IM:** Insläppta mål **D:** Differens gjorda – insläppta mål **P:** Poäng

HERR

MATCHER 2023

HERR 2023 – ALLSVENSKAN

2023-04-02, kl 17:30	Örjans vall	Halmstads BK – AIK	2–1 (1–0)	10 690
2023-04-10, kl 15:00	Friends Arena	AIK – IFK Norrköping FK	0–3 (0–2)	32 178
2023-04-16, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Hammarby	2–0 (1–0)	41 142
2023-04-24, kl 19:00	Borås Arena	IFK Värnamo – AIK	1–0 (0–0)	1 428
2023-04-29, kl 15:00	Friends Arena	AIK – IK Sirius FK	0–0 (0–0)	23 502
2023-05-03, kl 19:00	Strandvallen	Mjällby AIF – AIK	0–0 (0–0)	2 851
2023-05-07, kl 15:03	Eleda stadion	Malmö FF – AIK	3–1 (3–1)	19 887
2023-05-15, kl 19:10	Friends Arena	AIK – IFK Göteborg	2–2 (1–1)	21 113
2023-05-20, kl 15:00	Stora Valla	Degerfors IF – AIK	2–1 (1–1)	5 880
2023-05-28, kl 15:00	Tele2 Arena	Djurgården – AIK	1–0 (0–0)	26 084
2023-06-04, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Kalmar FF	1–1 (0–0)	20 176
2023-06-11, kl 15:03	Friends Arena	AIK – IF Elfsborg	1–2 (0–2)	19 671
2023-07-01, kl 15:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna – AIK	0–2 (0–2)	4 131
2023-07-08, kl 15:00	Friends Arena	AIK – BK Häcken	1–2 (1–0)	22 207
2023-07-17, kl 19:00	Påskbergsvallen	Varbergs BoIS FC – AIK	1–2 (0–2)	4 029
2023-07-23, kl 15:03	Friends Arena	AIK – Malmö FF	0–0 (0–0)	26 736
2023-07-31, kl 19:00	Studenternas IP	IK Sirius FK – AIK	0–1 (0–0)	10 054
2023-08-06, kl 15:03	Guldfågeln Arena	Kalmar FF – AIK	1–1 (1–0)	9 326
2023-08-12, kl 15:00	Friends Arena	AIK – IF Brommapojkarna	2–2 (1–1)	24 647
2023-08-21, kl 19:10	PlatinumCars Arena	IFK Norrköping FK – AIK	3–1 (2–1)	13 718
2023-08-28, kl 19:00	Friends Arena	AIK – Varbergs BoIS FC	3–0 (2–0)	19 164
2023-09-03, kl 15:10	Tele2 Arena	Hammarby – AIK	4–2 (1–1)	27 568
2023-09-18, kl 19:10	Friends Arena	AIK – Degerfors IF	2–0 (1–0)	21 053
2023-09-24, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Djurgården	2–0 (0–0)	41 327
2023-10-01, kl 15:03	Bravida Arena	BK Häcken – AIK	2–0 (0–0)	6 079
2023-10-07, kl 15:00	Friends Arena	AIK – Mjällby AIF	1–0 (1–0)	25 641
2023-10-23, kl 19:10	Borås Arena	IF Elfsborg – AIK	3–0 (2–0)	12 592
2023-10-29, kl 17:30	Friends Arena	AIK – Halmstads BK	1–1 (0–1)	23 213
2023-11-06, kl 19:10	Gamla Ullevi	IFK Göteborg – AIK	1–1 (1–0)	17 116
2023-11-12, kl 15:00	Friends Arena	AIK – IFK Värnamo	3–1 (3–0)	24 327

HERR 2023 – SVENSKA CUPEN

2023-02-18, kl 15:15	Tele2 Arena	AIK – Västerås SK FK	1–1 (1–1)	13 008
2023-02-26, kl 15:15	Jämtkraft Arena	Östersunds FK – AIK	0–3 (0–1)	2 042
2023-03-06, kl 19:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Varbergs BoIS FC	3–0 (1–0)	3 355
2023-03-13, kl 19:00	Tele2 Arena	Hammarby – AIK	2–1 (1–1)	28 279
2023-08-16, kl 18:30	Studenternas IP	Dalkurd FF – AIK	0–3 (0–0)	2 475

HERR 2023 – TRÄNINGSMATCHER

2023-01-21, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Sollentuna FK	2–1 (1–0)	1 710
2023-01-26, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Täby FK	3–1 (1–1)	619
2023-02-03, kl 20:00	Estádio Algarve	Bröndby IF – AIK	2–1 (0–0)	120
2023-02-06, kl 20:30	Municipal de Albufeira	Brentford FC B – AIK	1–1 (0–1)	86
2023-02-10, kl 20:30	Estádio Algarve	FC Köpenhamn – AIK	2–1 (0–0)	71
2023-03-17, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IK Sirius FK	0–0 (0–0)	360
2023-03-25, kl 13:00	Olympia	Helsingborgs IF – AIK	0–3 (0–1)	2 067
2023-06-26, kl 13:00	PlatinumCars Arena	IFK Norrköping FK – AIK	1–2 (1–1)	650

HERR

SPELARSTATISTIK 2023

	ALLSVENSKAN			SVENSKA CUPEN			TOTALT 2023		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Rui Modesto, d	29 (29)	6+2	3+0	5 (5)	1+2	1+0	34 (34)	7+4	4+0
Kristoffer Nordfeldt (mv)	30 (30)	0+0	2+0	4 (4)	0+0	0+0	34 (34)	0+0	2+0
Sotirios Papagiannopoulos	26 (23)	1+0	4+0	5 (4)	0+0	0+0	31 (27)	1+0	4+0
Erick Otieno	26 (26)	1+3	4+1	4 (3)	0+1	0+0	30 (29)	1+4	4+1
Omar Faraj, d	24 (13)	3+0	2+0	5 (2)	1+2	0+0	29 (15)	4+2	2+0
Alexander Milošević	24 (24)	1+1	6+0	4 (4)	0+0	0+0	28 (28)	1+1	6+0
Jetmir Haliti	21 (21)	0+2	3+0	4 (4)	1+0	1+0	25 (25)	1+2	4+0
Bilal Hussein	19 (17)	1+4	7+0	5 (4)	1+0	0+0	24 (21)	2+4	7+0
Taha Ayari	20 (8)	1+0	1+0	3 (1)	1+1	0+0	23 (9)	2+1	1+0
Jimmy Durmaz, d	19 (6)	0+0	1+0	4 (2)	0+0	2+0	23 (8)	0+0	3+0
John Guidetti	14 (8)	1+1	0+0	5 (5)	2+1	1+0	19 (13)	3+2	1+0
Anton Salétros	16 (16)	1+6	2+0	1 (0)	0+1	1+0	17 (16)	1+7	3+0
Mads Thychosen, d	16 (13)	3+3	4+0	1 (1)	0+0	0+0	17 (14)	3+3	4+0
Axel Björnström	14 (4)	0+0	4+1	3 (2)	0+1	0+0	17 (6)	0+1	4+1
Robin Tihi	13 (12)	0+0	1+0	3 (2)	0+0	0+0	16 (14)	0+0	1+0
Aboubakar Keita, d	14 (10)	0+1	3+0	2 (2)	0+0	1+0	16 (12)	0+1	4+0
Abdussalam Magashy, d	15 (12)	2+0	1+0	0 (0)	0+0	0+0	15 (12)	2+0	1+0
Ioannis Pittas, d	13 (13)	9+0	1+0	1 (0)	1+0	0+0	14 (13)	10+0	1+0
Abdihakim Ali, d	13 (8)	0+1	1+0	1 (1)	0+0	0+0	14 (9)	0+1	1+0
Dino Bešlirović, d	12 (10)	0+1	1+0	1 (1)	0+0	0+0	13 (11)	0+1	1+0
Vincent Thill	8 (6)	0+0	1+0	4 (3)	0+1	1+0	12 (9)	0+1	2+0
Viktor Fischer, d	8 (3)	0+0	0+0	4 (3)	2+0	0+0	12 (6)	2+0	0+0
Alexander Fesshaie, d	10 (6)	2+0	2+0	0 (0)	0+0	0+0	10 (6)	2+0	2+0
Bersant Celina, d	9 (8)	0+2	2+0	0 (0)	0+0	0+0	9 (8)	0+2	2+0
Zachary Elbouzedi	7 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	8 (0)	0+0	0+0
Benjamin Tiedemann Hansen, d	5 (4)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	5 (4)	0+0	0+0
Jonah Kusi-Asare, d	4 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (0)	0+0	0+0
Jesper Ceesay	0 (0)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0	3 (1)	0+0	0+0
Elias Durmaz, d	2 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	3 (0)	0+0	0+0
Victor Andersson	2 (0)	0+1	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+1	0+0
Samuel Brolin (mv)	0 (0)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0
Calvin Kabuye, d	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Budimir Janošević (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Lamine Dabo	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Benjamin Mbunga Kimpioka	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Ayo Rupia-Ellis	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Kyriakos Stamatopoulos (mv)	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Erik Ring	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Collins Sichenje	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Ahmad Faqa	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Rasmus Bonde	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Henry Atola	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Hugo Aviander	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Självsmål		2+0			1+0			3+0	
Totalt	30	34+28	56+2	5	11+10	8+0	35	45+38	64+2

Teckenförklaring

A: Matcher (varav startade)
D: Gula kort

B: Mål
E: Röda kort

C: Målgivande passningar
"d" efter namnet: Debutant

TABELL

ELITETTAN

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 AIK	26	21	3	2	74-24	50	66
2 Trelleborgs FF	26	18	5	3	65-22	43	59
3 Alingsås IF FF	26	18	3	5	61-26	35	57
4 Lidköpings FK	26	16	4	6	57-28	29	52
5 Gamla Uppsala SK	26	15	3	8	43-29	14	48
6 Umeå IK FF	26	13	6	7	40-26	14	45
7 Jitex BK	26	12	4	10	34-26	8	40
8 Eskilstuna United DFF	26	12	4	10	33-32	1	40
9 Mallbackens IF Sunne	26	12	2	12	37-37	0	38
10 Sundsvalls DFF	26	8	2	16	31-48	-17	26
11 Bollstanäs SK	26	5	4	17	25-64	-39	19
12 Ifö Bromölla IF	26	3	3	20	20-60	-40	12
13 BK Häcken	26	3	3	20	21-68	-47	12
14 IK Rössö Uddevalla	26	2	2	22	18-69	-51	8

S: Spelade matcher **V:** Vunna matcher **O:** Oavgjorda matcher **F:** Förlorade matcher
GM: Gjorda mål **IM:** Insläppta mål **D:** Differens gjorda – insläppta mål **P:** Poäng

MATCHER 2023

DAM 2023 – ELITETTAN

2023-04-01, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Trelleborgs FF	0–0 (0–0)	463
2023-04-15, kl 15:00	Gerdskenvallen	Alingsås IF Fotboll – AIK	0–0 (0–0)	157
2023-04-22, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Mallbackens IF Sunne	3–0 (2–0)	288
2023-04-30, kl 14:00	Bravida Arena	BK Häcken – AIK	1–5 (1–3)	173
2023-05-06, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Gamla Upsala SK	6–0 (3–0)	344
2023-05-13, kl 15:00	Fridhemsvallen	IK Rössö Uddevalla – AIK	0–0 (0–0)	195
2023-05-20, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Umeå IK FF	7–2 (2–0)	304
2023-05-27, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Eskilstuna United DFF	6–0 (4–0)	638
2023-06-03, kl 15:00	NP3 Arena	Sundsvalls DFF – AIK	1–2 (1–0)	103
2023-06-10, kl 14:00	Bollstanäs IP	Bollstanäs SK – AIK	2–2 (1–0)	595
2023-06-17, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Lidköpings FK	5–1 (3–0)	432
2023-06-22, kl 17:30	Strandängens IP	Ifö Bromölla IF – AIK	0–5 (0–2)	201
2023-07-01, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Jitex BK	2–1 (1–1)	323
2023-07-08, kl 15:00	Framnäs IP	Lidköpings FK – AIK	2–3 (2–3)	180
2023-08-13, kl 15:00	Tunavallen	Eskilstuna United DFF – AIK	0–3 (0–1)	837
2023-08-19, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IK Rössö Uddevalla	8–0 (4–0)	463
2023-08-26, kl 14:00	Strandvallen	Mallbackens IF Sunne – AIK	2–4 (0–4)	226
2023-09-02, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – BK Häcken	5–0 (2–0)	462
2023-09-09, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Sundsvalls DFF	1–0 (1–0)	451
2023-09-16, kl 15:00	Vångavallen	Trelleborgs FF – AIK	1–4 (1–2)	1 347
2023-09-30, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Alingsås IF Fotboll	1–0 (0–0)	574
2023-10-07, kl 13:00	Åbyvallen	Jitex BK – AIK	1–6 (0–4)	387
2023-10-14, kl 14:00	Lötens IP	Gamla Upsala SK – AIK	0–7 (0–3)	373
2023-10-21, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Ifö Bromölla IF	7–0 (4–0)	304
2023-11-04, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Bollstanäs SK	1–0 (1–0)	402
2023-11-12, kl 14:00	Umeå Energi Arena SOL	Umeå IK FF – AIK	1–4 (0–2)	169

DAM 2023 – SVENSKA CUPEN

2023-02-25, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Djurgårdens IF FF	2–1 (0–1)	437
2023-03-05, kl 17:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Piteå IF DFF	0–1 (0–1)	156
2023-03-12, kl 13:00	Umeå Energi Arena SOL	Umeå IK FF – AIK	1–1 (0–0)	151
2023-08-09, kl 19:00	Tyresövädden	Tyresö FF – AIK	0–3 (0–1)	328
2023-10-17, kl 19:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IFK Norrköping FK	4–3 (2–2) ef	319

DAM 2023 – TRÄNINGSMATCHER

2023-01-21, kl 14:00	Hammarby IP	Hammarby – AIK	6–1 (2–1)	502
2023-01-28, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Gamla Upsala SK	1–2 (1–1)	i.u.
2023-02-04, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Bollstanäs SK	5–0 (3–0)	i.u.
2023-02-11, kl 11:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna – AIK	2–1 (0–1)	123
2023-02-18, kl 14:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Segeltorps IF	0–0 (0–0)	i.u.
2023-03-18, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Mallbackens IF Sunne	5–0 (3–0)	65
2023-08-01, kl 18:00	Grönpepparparkens IP	Örebro SK FK – AIK	1–2 (0–1)	119

SPELARSTATISTIK 2023

	OBOS DAMALLSVENSKAN			SVENSKA CUPEN			TOTALT 2022		
	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E	A	B+C	D+E
Matilda Nildén	25 (25)	23+22	5+0	5 (5)	1+2	0+0	30 (30)	24+24	5+0
Serina Backmark (mv)	25 (25)	0+1	0+0	5 (5)	0+0	0+0	30 (30)	0+1	0+0
Adelisa Grabus	25 (25)	25+12	5+0	5 (3)	2+0	0+0	30 (28)	27+12	5+0
Jennie Nordin	25 (25)	9+3	3+0	4 (4)	2+0	1+0	29 (29)	11+3	4+0
Moa Sjöström, d	24 (22)	6+9	3+0	5 (5)	1+0	2+0	29 (27)	7+9	5+0
Olivia Lindstedt	24 (23)	2+5	1+0	5 (4)	0+1	0+0	29 (27)	2+6	1+0
Monica Hagström, d	23 (23)	2+5	3+0	5 (4)	1+0	0+0	28 (27)	3+5	3+0
Daniella Famili	25 (20)	9+7	0+0	3 (2)	1+0	0+0	28 (22)	10+7	0+0
Sara Frigren, d	23 (11)	0+6	1+0	5 (4)	0+0	0+0	28 (15)	0+6	1+0
Annika Svensson, d	22 (17)	0+0	1+0	3 (2)	0+0	0+0	25 (19)	0+0	1+0
Michelle Rojas Flores, d	19 (18)	3+9	1+1	4 (1)	1+1	1+0	23 (19)	4+10	2+0
Wilma Ljung Klingwall	18 (3)	3+1	2+0	4 (2)	1+1	0+0	22 (5)	4+2	2+0
Emelie Jansson	20 (5)	1+1	0+0	2 (0)	0+1	0+0	22 (5)	1+2	0+0
Sofia Parkner, d	15 (12)	1+1	0+1	4 (4)	0+0	0+0	19 (16)	1+1	0+1
Mercy Söderling, d	12 (1)	0+0	0+0	4 (0)	0+0	0+0	16 (1)	0+0	0+0
Julia Laukström	10 (8)	0+0	0+0	3 (3)	0+0	0+0	13 (11)	0+0	0+0
Patrícia Fischerová, d	9 (7)	1+0	0+0	1 (1)	0+0	0+0	10 (8)	1+0	0+0
Laura Juul Hansen, d	7 (2)	1+0	0+0	2 (1)	0+1	0+0	9 (3)	1+1	0+0
Vendela Dreifaldt, d	8 (1)	1+3	0+0	1 (0)	0+0	0+0	9 (1)	1+3	0+0
Silja Jaatinen, d	7 (6)	1+0	0+0	1 (1)	0+1	0+0	8 (7)	1+1	0+0
Sara Nordin	4 (1)	1+0	0+0	3 (3)	0+0	0+0	7 (4)	1+0	0+0
Lawlaw Nazeri, d	4 (0)	0+0	1+0	3 (1)	0+0	1+0	7 (1)	0+0	2+0
Nova Selin, d	5 (2)	2+1	0+0	1 (0)	0+0	0+0	6 (2)	2+1	0+0
Linda Hallin	4 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (1)	0+0	0+0
Arsema Weldai	4 (1)	0+0	0+0	0 (0)	1+0	0+0	4 (1)	1+0	0+0
Luca Deza, d	4 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	4 (0)	0+1	0+0
Vendela Persbeck (mv)	2 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (1)	1+0	0+0
Emma Engström	2 (1)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (1)	0+0	0+0
Aleksandra Bogucka, d	2 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	2 (0)	0+0	0+0
Janelle Yilmaz, d	1 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	1 (0)	0+0	0+0
Linnea Wennberg	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Hedda Johansson	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Nova Furevik	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Emma Kimell	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Rubi Reid Jansson	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Piyatida Somkumpee	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Alma Holmquist	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Soliana Yonas Katzay	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Alicia Ekfeldt	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Fanny Ahlin	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0	0 (0)	0+0	0+0
Självsmål		6+0			0+0			6+0	
Totalt	26	97+86	26+1	5	10+8	5+0	31	107+94	31+1

Teckenförklaring

A: Matcher (varav startade)

B: Mål

C: Målgivande passningar

D: Gula kort

E: Röda kort

"d" efter namnet: Debutant

TABELL

P19 ALLSVENSKAN

LAG	S	V	O	F	GM-IM	D	P
1 IFK Norrköping FK	26	18	4	4	56-21	35	58
2 IFK Göteborg	26	17	5	4	59-38	21	56
3 Hammarby IF FF	26	14	6	6	54-25	29	48
4 Malmö FF	26	13	6	7	50-35	15	45
5 Halmstads BK	26	11	7	8	61-41	20	40
6 BK Häcken	26	12	4	10	66-53	13	40
7 Helsingborgs IF	26	12	4	10	43-41	2	40
8 IF Brommapojkarna	26	11	3	12	42-42	0	36
9 Östers IF	26	9	7	10	43-45	-2	34
10 Djurgården IF FF	26	10	3	13	49-47	2	33
11 AIK	26	7	7	12	45-54	-9	28
12 GAIS	26	6	2	18	36-72	-36	20
13 Örebro SK FK	26	4	7	15	41-67	-26	19
14 Västerås SK FK	26	4	3	19	29-93	-64	15

S: Spelade matcher **V:** Vunna matcher **O:** Oavgjorda matcher **F:** Förlorade matcher
GM: Gjorda mål **IM:** Insläppta mål **D:** Differens gjorda – insläppta mål **P:** Poäng

P19 ALLSVENSKAN

Spelarstatistik 2023

	A	B	D+E
Victor Andersson	17 (17)	11	6+0
Lamine Dabo	15 (14)	0	0+0
Jonah Kusi-Asare	12 (11)	4	2+0
Hugo Aviander	5 (5)	0	1+1
Alexander Fesshaie	3 (3)	2	0+0

Teckenförklaring

A: Matcher (varav startade) **B:** Mål **D:** Gula kort **E:** Röda kort

MATCHER 2023

HERR 2023 – ALLSVENSKAN

2023-04-02, kl 14:30	Gothia Park	BK Häcken – AIK	2–5 (1–4)	50
2023-04-08, kl 13:30	Skytteholms IP (A)	AIK – Djurgårdens IF FF	4–1 (2–1)	325
2023-04-15, kl 13:00	Värendsvallen	Östers IF – AIK	2–3 (1–1)	i.u.
2023-04-23, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IFK Norrköping FK	3–0 (1–0)	87
2023-04-29, kl 13:00	Behrn Arena	Örebro SK – AIK	2–2 (1–0)	i.u.
2023-05-06, kl 16:00	Skytteholms IP (A)	AIK – IF Brommapojkarna	1–1 (1–0)	95
2023-05-14, kl 12:30	Olympiafältet (6)	Helsingborgs IF – AIK	4–1 (1–0)	i.u.
2023-05-21, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – GAIS	3–2 (2–0)	87
2023-05-28, kl 13:00	Hammarby IP	Hammarby IF FF – AIK	2–2 (2–1)	256
2023-06-03, kl 16:00	Skytteholms IP (C)	AIK – IFK Göteborg	1–3 (0–2)	i.u.
2023-06-11, kl 16:00	Hitachi Energy Arena	Västerås SK FK – AIK	3–1 (1–0)	85
2023-06-17, kl 12:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Halmstads BK	2–1 (1–1)	77
2023-07-26, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Malmö FF	1–2 (1–0)	285
2023-08-06, kl 14:00	Hjorthagens IP	Djurgårdens IF FF – AIK	3–1 (0–1)	82
2023-08-13, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – BK Häcken	0–3 (0–3)	i.u.
2023-08-19, kl 15:00	Skytteholms IP (C)	AIK – Östers IF	0–0 (0–0)	i.u.
2023-08-26, kl 13:00	PlatinumCars Arena	IFK Norrköping FK – AIK	1–0 (0–0)	87
2023-09-03, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Örebro SK FK	0–2 (0–1)	i.u.
2023-09-10, kl 15:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Helsingborgs IF	4–1 (2–1)	100
2023-09-16, kl 13:00	Grimsta IP	IF Brommapojkarna – AIK	4–1 (1–1)	75
2023-09-30, kl 13:00	Gaisgården (2)	GAIS – AIK	3–0 (1–0)	i.u.
2023-10-08, kl 15:00	Kamratgården (2)	IFK Göteborg – AIK	3–3 (1–1)	70
2023-10-20, kl 20:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Hammarby IF FF	1–1 (0–1)	i.u.
2023-10-29, kl 15:00	Malmö stadionområdet (10)	Malmö FF – AIK	2–2 (0–1)	50
2023-11-04, kl 12:00	Halmstad Arena (7)	Halmstads BK – AIK	3–2 (2–2)	i.u.
2023-11-11, kl 13:00	Skytteholms IP (A)	AIK – Västerås SK FK	2–3 (1–1)	79

STYRELSE

Robert Falck, Styrelseordförande

Född: 1962. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: Styrelseproffs. Tidigare stadsdirektör i Sundbybergs stad, generalsekreterare i Svenska ishockeyförbundet och VD för Målerifakta.

Övriga styrelseuppdrag: AIK Fotbollsförening, (ordförande), AIK Fotboll AB (börsnoterat), (ordförande), Bilspedition Transportörers Förening, (styrelseledamot), Bilspedition Transportörers Förvaltnings AB, (styrelseledamot), Bilspedition Transportörers Logistik AB, (styrelseledamot), Bilspedition Transportörers Service AB, (styrelseledamot), Norrenergi AB, (styrelseledamot), Microbe Factory AB, (styrelseledamot, ägarandel 1%), Stadsfinans Management Sverige AB, (styrelseledamot, ägarandel 33%), Robert Falck AB, (styrelseledamot, ägarandel 100%).

Utbildning: Lärarhögskolan.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 10 000.

Marianne Bogle, Ledamot

Född: 1966. I styrelsen sedan 2018.

Yrke: VD CSR Sweden.

Övriga styrelseuppdrag: Stiftelsen The Global Village (ledamot), Föreningen UUA, Universell Utformning av Arbetsplatsen (ledamot), Stockholmsalliansen (ledamot), AIK Fotbollsförening (vice ordförande).

Utbildning: Information, RMI Bergs, diverse utbildningar inom CSR/hållbarhet.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Joen Averstad, Ledamot

Född: 1984. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: CFO & Partner Locus Energy.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i 13 olika bolag (föreningar bland annat AIK Fotbollsförening, SIBEK AB (Publ) och Hemcheck Management AB.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Tomas Franzén, Ledamot

Född: 1962. I styrelsen sedan 2019.

Yrke: Styrelseproffs, tidigare VD i flera stora bolag bl.a. Bonnier AB.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i bl.a. Bonnier News Group AB, Tietoevry Corp, Sappa Holding AB och Elajo Invest AB. Ledamot i bl.a. Axel Johnson AB, Dustin AB och ledamot i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Civilingenjörsutbildning inom Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Pär Henriksson, Ledamot

Född: 1974. I styrelsen sedan 2020.

Yrke: Biträdande kommunikationsdirektör Saab AB.

Övriga styrelseuppdrag: AIK Fotbollsförening (ledamot).

Utbildning: Statsvetenskap och rättsvetenskap. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Anders Appell, Ledamot

Född: 1972. I styrelsen sedan 2017.

Yrke: Delägare Andulf Advokat AB.

Övriga styrelseuppdrag: Andulf Advokat AB (ledamot), Ymer SC Fund 1 AB (ledamot), Ymer SC AB (ledamot), Ymer SC AC AB (publ.) (ledamot), AIK Fotbollsförening (ledamot).

Utbildning: Jur. Kand., Uppsala Universitet. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Ulf Nilsson, Ledamot

Född: 1950. I styrelsen sedan 2020.

Yrke: Ägare till VinPröjsarn AB och Artphoto Foundation Sweden AB, pensionär.

Övriga styrelseuppdrag: VinPröjsarn AB (ledamot), Artphoto Foundation Sweden AB (ledamot).

Utbildning: Ekonomisk gymnasium och delvis ekonomisk universitetsutbildning. Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Anna Magnusson, Ledamot

Född: 1982. I styrelsen sedan 2022.

Yrke: Organisationskonsult.

Övriga styrelseuppdrag: Vänföreningen Fogelstad (ordförande), KFUM Kårsö (ledamot), Bapelsinen AB (ledamot).

Utbildning: Fil kand i sociologi med inriktning på beteendevetenskap samt studier i pedagogik och statsvetenskap.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Stefan Lundin, Ledamot

Född: 1955. I styrelsen sedan 2021.

Yrke: Egen företagare inom idrottsrelaterade föreläsningar.

Övriga styrelseuppdrag: Tränarföreningen (ordförande).

Utbildning: Socionom.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Kerem Yazgan, Ledamot

(t o m augusti 2023)

Född: 1972. I styrelsen sedan 2021.

Yrke: Konsult.

Övriga styrelseuppdrag: HUI Research.

Utbildning: Fil.kand i litteraturvetenskap samt studier i nationalekonomi.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Nazanin Vaseghpanah, Suppleant

(t o m årsstämman 13 mars 2023)

Född: 1987. I styrelsen sedan 2020, ledamot under första året.

Yrke: Socialpedagog.

Övriga styrelseuppdrag: Suppleant i AIK Fotbollsförening.

Utbildning: Socialpedagog/ behandlingspedagog ungdomsarbete.

Beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare samt oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fredrik Söderberg, VD fr o m den 26 juni 2023

Anställd: 2018.

Född: 1977.

Övriga uppdrag: Klubbdirektör AIK Fotbollsförening, styrelseledamot i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Vice VD AIK Fotboll AB, Vice klubbdirektör AIK Fotbollsförening, Tf VD AIK Fotboll AB, Tf klubbdirektör AIK Fotbollsförening, Biljett- och Marknadschef AIK Fotboll.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Håkan Strandlund, Finansdirektör

Anställd: 2014.

Född: 1965.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AIK Merchandise AB, styrelseledamot i Nytomta Fastighets AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Tf VD AIK Fotboll AB.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

Manuel Lindberg, VD fr o m den 29 maj 2023

Anställd: 2022.

Född: 1973.

Övriga uppdrag: Klubbdirektör AIK Fotbollsförening, Tf sportchef (herr) AIK Fotboll.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:

Klubbdirektör i IF Brommapojkarna, VD Tourism Group International, Koncernchef Amesto Translations.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

NOMINERINGS- KOMMITTÉ

Raoul Mehta

Representant för AIK Fotbollsförening, sammankallande.

Född: 1982.

Yrke: Jurist, Head of Legal and Compliance.

Styrelseuppdrag: Waizer AB.

AIK-uppdrag: Ledamot valberedningen i AIK Fotbollsförening.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 50.

Niklas Strömstedt

Representant oberoende från större ägare.

Född: 1958.

Yrke: Artist, låtskrivare.

Styrelseuppdrag: Pupiru AB, Pupiru Production AB, Leelou Produktion AB.

AIK-uppdrag: Tidigare ledamot i valberedningen AIK Fotbollsförening.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 17 550 via Pupiru AB.

Klas Holmgren

Representant för större minoritetsägare.

Född: 1970.

Yrke: Chef Projekt och Förädling, Fabege AB.

Styrelseuppdrag: Vice ordförande Byggherrarna.

Övrigt: Ingår i Fabeges koncernledning.

AIK-uppdrag: Inga.

Antal aktier i AIK Fotboll AB: 0.

REVISOR

Grant Thornton Sweden AB

Huvudansvarig revisor: Joakim Söderin

Auktoriserad revisor, född 1970.

FÖRTECKNING ÖVER AKTIEÄGARE

Aktieägare	Antal AK A	Antal AK B	% av röster	% innehav
AIK Fotbollsförening	2 193 750	1 170	52,76%	10,05%
Fabege AB	0	4 042 649	9,72%	18,51%
Torbjörn Törnqvist	0	1 925 000	4,63%	8,81%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	1 418 907	3,41%	6,50%
Lars Nylén	0	1 092 796	2,63%	5,00%
SIP 203, Youplus Assurance	0	1 018 347	2,45%	4,66%
Summa	2 193 750	9 498 869	75,60%	53,54%
Övriga aktieägare	0	10 147 375	23,91%	46,46%
Summa	2 193 750	19 646 244	100,00%	100,00%

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



Styrelsen och verkställande direktör för AIK Fotboll AB (publ) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

AIK Fotboll AB (org nr 556520-1190) bedriver AIK Fotbollsförnings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, damlag samt ett juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan, damlaget har kvalificerat sig för spel i OBOS Damallsvenskan 2024, och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, spelar i P19 Allsvenskan. AIK Fotboll AB är noterat på NGM Nordic Growth Market Stockholm.

AIK Fotboll AB är dotterbolag till AIK Fotbollsörening och bildades i slutet av 2002. År 2003 övertog AIK Fotbollsörening all fotbollsverksamhet från föreningen Allmänna Idrottsklubben A.I.K samt aktierna i AIK Fotboll AB. AIK Fotboll AB konsolideras in i den årsredovisning som AIK Fotbollsörening upprättar.

Väsentliga händelser under 2023

2023 blev ett år som präglades av sportsliga utmaningar och förändringar på ledande positioner. Trots sportsliga motgångar för herrlaget återtog AIK Fotboll under året positionen som Sveriges ledande publiklag medan damlaget på ett övertygande sätt såg till att sejouren i Elitettan blev kort och kvalificerade sig för OBOS Damallsvenskan 2024.

✓
**Henning
Berg**

Ny chefstränare för
AIK Fotbolls herrlag.

Herrlaget svarade för en ojämn inledning av säsongen och förlorade mot Hammarby i kvartsfinalen av Svenska cupen 2022/2023.

Den allsvenska vårsäsongen ledde fram till en sportslig kris där herrlaget befann sig på nedflyttningsplats med endast sju poäng efter tolv spelade omgångar. Säsongen hade föregåtts av byten på ledande positioner där Andreas Brännström fått ansvaret som chefstränare och Manuel Lindberg gått in som tillförordnad sportchef efter att Henrik Jurelius entledigats från rollen i november föregående år.

Thomas Berntsen tillträdde som ny permanent sportchef i början av maj och fick uppdraget att stabilisera laget samt säkerställa allsvenskt spel för kommande år. Thomas Berntsen påbörjade ett förändringsarbete som innebar att Andreas Brännström fick lämna sitt uppdrag i början av juli och ersattes av Henning Berg. Truppen förstärktes genom rekrytering av rutinerade spelare med internationell erfarenhet, bland annat genom Anton Salétros som återvände till AIK efter en längre period utomlands, och Ioannis Pittas med meriter från det cypriotiska landslaget. Vidare gjordes även förändringar i ledarstaben genom tillsättning av en ny chefscout, Fredrik Wisur Hansen, samt en ny assisterande tränare i form av Kazimierz Sokołowski.

Förändringarna gav effekt och poängskörden ökades väsentligt under sommaren och hösten. Bottenstriden i Allsvenskan blev jämn och det dröjde fram till den 29:e omgången innan det allsvenska kontraktet mer eller mindre kunde säkras genom 1–1 på bortaplan mot IFK Göteborg. Herrlaget avslutade den allsvenska säsongen med vinst vilket medförde en slutlig elfte plats i serien med 36 inspelade poäng och en målskillnad på 34–38 (9V-9O-12F).

Herrlaget kvalificerade sig vidare för gruppspel i Svenska cupen våren 2024 genom att besegra Dalkurd FF på bortaplan med 3–0.

Damlaget inledde säsongen med gruppspel i Svenska cupen 2022/2023 där man slutade på tredje plats och blev därmed utslaget. AIK Fotbolls damlag bjöd på starkt motstånd och lyckades besegra allsvenska Djurgårdens IF FF. Seriespelet i Elitettan inledes något trevande med två oavgjorda matcher, men efter några omgångar fick laget upp ångan och avslutade serien med 18 vinster i rad. Laget gick därmed obesegrade genom seriespelet och vann Elitettan i överlägsen stil med 70 inspelade poäng och med en målskillnad på 97–15 (22V-4O-0F). Herish Sadi har varit sportchef och Jesper Björk chefstränare för damlaget under året. Spelartruppen har byggts på spelare från fostrade i AIK:s ungdomsled eller i andra klubbar i närområdet. Bland spelarna utmärkte sig Adelisa Grabus som vann skytteligan för andra gången i Elitettan genom 26 gjorda mål.

Adelisa följdes i skytteligan av Matilda Nildén som svarade för 23 fullträffar under seriespelet.

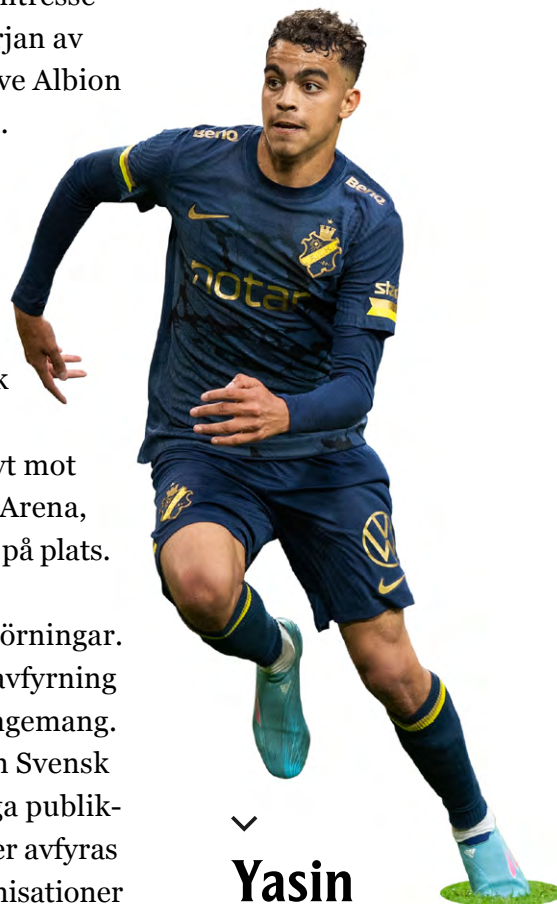
Under året har transfermarknaden på europeisk nivå fortsatt att accelerera och många europeiska klubbar har visat ett stort intresse för spelare fostrade i AIK Fotbolls akademiverksamhet. I början av året lämnade Yasin Ayari för spel i engelska Brighton & Hove Albion FC och Josafat Mendes gick vidare till portugisiska SC Braga. Under sommaren lämnade Robin Tihi för spel i Al-Ahli SC Qatar och Bilal Hussein anslöt till Hertha Berlin SC. Samtliga transfers har bidragit till ett transffernetto som har stärkt ekonomin.

Årets publiksnitt på hemmamatcherna i Allsvenskan uppgick till 25 739 åskådare vilket är AIK Fotbolls högsta publiksnitt genom tiderna. Årets högsta publiksiffra noterades vid derbyt mot Djurgården i september då 41 327 åskådare besökte Friends Arena, tätt följd av vårderbyt mot Hammarby där 41 127 åskådare var på plats.

AIK Fotboll har under året fortsatt sitt arbete mot ordningsstörningar. Under den allsvenska säsongen har det förekommit en ökad avfyrning av pyroteknik och bangers som har smällts av vid matcharrangemang. AIK Fotboll har genom samarbetsorganisationen Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) verkat för en gemensam strategi för samtliga publiklag i Allsvenskan i syfte att förhindra att pyroteknik kastas eller avfyras mot plan eller andra läktarsektioner. Klubbens supporterorganisationer har under inledningen av 2024 anslutit sig till ett upprop mot den typen av ordningsstörningar. AIK Fotboll ser detta som en positiv utveckling för en levande läktarkultur utan att åskådare, spelare och arrangörens personal utsätts för onödiga risker.

Under 2023 har AIK Fotbolls ökat sina partnerintäkter till en ny rekordnivå. Intresset för AIK Fotbolls produkter riktade till partner och affärsnätverk har varit stort och klubben har vidare märkt av ett stort intresse för vårt samhällsengagemang. Det stora intresset bidrar till att öka våra möjligheter att påverka miljön i vårt närområde i positiv riktning. AIK Fotboll fick under året en ny huvudpartner genom Truecaller som tecknat ett treårsavtal.

AIK Fotbolls digitala satsning har fortsatt och totalt följs vår verksamhet av 642 190 användare i olika sociala medier vilket är en ökning med 15% i jämförelse med 2022. AIK Fotboll publicerade under 2023 nästan 10 000 inlägg som visats 250 miljoner gånger vilket förstärker bilden av att klubben har en mycket stor räckvidd i dessa kanaler.



Yasin Ayari

Såld till Brighton & Hove Albion FC.

Klass: V

Räckvidden har framgångsrikt bidragit till ökad biljettförsäljning, hög exponering av våra partners samt skapat intresse för vårt samhällsengagemang.

AIK Fotboll har under många år arbetat hårt för att förbättra förutsättningarna för våra fotbollsspelare i alla åldrar att kunna utöva sin idrott i en verksamhetsanpassad miljö. Dessa ansträngningar har under 2023 gett utdelning i form av en avsiktsförklaring med Solna stad och Fabège. Avsiktsförklaringen innehåller en ny träningsanläggning för vårt herrlag belägen vid Råstasjön och en utfästelse om en modernisering av Skytteholms IP där våra ungdomar och damer tränar. Avsiktsförklaringen har efterföljts en påbörjad projektering av Råstasjön vilket skapar förutsättningar för en byggstart i närtid.

AIK Fotboll har under sommaren 2023 upptagit lån på 10,0 MSEK från den ekonomiska föreningen Den Svarta Massan. Lånet har använts till finansiering av spelarförvärv under sommarfönstret.

Vid årsstämman den 13 mars 2023 återvaldes Robert Falck, Marianne Bogle, Anders Appell, Tomas Franzén, Joen Averstad, Pär Henriksson, Ulf "Lill-Pröjsarn" Nilsson, Kerem Yazgan, Anna Magnusson och Stefan Lundin som styrelseledamöter. Robert Falck valdes till styrelsens ordförande.

I maj 2023 lämnade Manuel Lindberg som befattning som VD för AIK Fotboll AB. Fredrik Söderberg, som tidigare varit tillförordnad, tillträdde i juni posten som ordinarie VD för Bolaget

Väsentliga händelser efter periodens slut

AIK Fotboll har sålt spelarna Jonah Kusi-Asare till tyska FC Bayern München och Erick Otieno till den polska klubben RKS Raków Częstochowa. För mer information om dessa spelarförsäljningar och för övriga väsentliga händelser efter 2023 års slut hänvisas till de pressmeddelanden som publiceras på koncernens hemsida.

Resultat

Koncernens intäkter för 2023 uppgår till 240,1 MSEK (240,6) vilket är en minskning med 0,5 MSEK.

Match & Eventförsäljningen uppgick till 69,9 MSEK (67,3). Året omfattar 15 (15) allsvenska hemmamatcher samt två (två) hemma-



Jonah Kusi-Asare

Såldes efter periodens slut till FC Bayern München.

Klass: V

matcher i Svenska cupen för vårt herrlag. Ökningen av intäkterna beror på ökad publiktillströmning. Intäkter från försäljningen av lösbiljetter uppgår till 34,8 MSEK (34,6) medan intäkterna från årskortförsäljning uppgår till 30,9 MSEK (29,1).

Under året har nio herrspelare sålts vidare till andra klubbar. Spelarförsäljningarna har totalt medfört en nettointäkt på 67,5 MSEK (47,0). Bland spelarförsäljningarna märks främst övergången av den egenfostrade spelaren Yasin Ayari till Premier League-klubben Brighton & Hove Albion FC, som medfört ett nettoresultat på mellan 20 och 40 MSEK (klass V enligt AIK Fotbolls egen klassificering av spelarförsäljningar).

Intäkter från Sponsring & reklam har under året uppgått till 46,3 MSEK (40,2) vilket är en ökning med 6,1 MSEK.

Intäkter från Souvenirförsäljning ökade från 25,7 MSEK föregående år till 26,7 MSEK i år. Försäljning från butik uppgår till 13,0 MSEK (10,4) och försäljningen från webb uppgår till 12,3 MSEK (13,4) samt övrig försäljning som uppgår till 1,4 MSEK (1,9).

Ersättning från Centrala avtal har avräknats med 25,1 MSEK under året vilket kan jämföras med 31,2 MSEK föregående år. Ersättningen har minskat då AIK Fotbolls tilldelning av centrala medel sjunker från 7,6 % till 6,05 % baserat på klubbens placering på sjätte plats i Föreningen Svensk Elitfotbolls fördelningsmodell i jämförelse med tredje plats föregående år. För mer information om fördelningsmodellen hänvisas till SEF:s hemsida.

Intäkterna från internationellt cupspel har minskat från 25,8 till 1,7 MSEK då AIK Fotboll inte varit kvalificerat för kvalspel till någon av Uefas turneringar för klubbtag.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 3,0 MSEK (3,4).

AIK Fotbolls kostnader för handelsvaror uppgick till 19,4 MSEK (16,2). Kostnaderna har ökat till följd av ökad försäljning, men har också påverkats negativt av realisationer och andra händelser under året.

Kostnader för Övriga inköpta varor och tjänster uppgick till 53,8 MSEK (49,5) för året och har ökat med 4,3 MSEK. I dessa kostnader ingår bland annat planhyra, säkerhet, andra match- och försäljningsomkostnader samt resekostnader. Kostnadsökningen består av hyra

för spelare 3,5 MSEK samt ökade kostnader för genomförande av match och försäljningsarrangemang med 3,2 MSEK. Kostnader för resor och träningsläger har ökat med 4,4 MSEK medan kostnader för internationellt cupspel har minskat med 6,8 MSEK.

Övriga externa kostnader uppgick till 50,8 MSEK (41,4) vilket är en ökning med 9,4 MSEK sedan föregående år. Ökningen består av 1,6 MSEK avseende ersättning under uppsägningstid, 3,3 MSEK för ökad användning av konsulter inom Souvenirförsäljning, 1,9 MSEK avseende förmedling av lånade spelare och för spelare med kortare kontrakt än tre år, 1,5 MSEK i rekryteringskostnader samt 1,1 MSEK för reparation av fastighet.

Personalkostnaderna uppgick till 128,7 MSEK i jämförelse med 105,8 MSEK föregående år vilket är en ökning med 22,9 MSEK. I ökningen ingår återbetalning av stöd för korttidspermitteringar med 5,8 MSEK, kostnader i samband med avslutning av anställnings- och spelaravtal med 8,0 MSEK samt periodiserade kostnader för sign-on som ökat med 12,0 MSEK.

Kostnader för avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 15,3 MSEK (10,0) varav 12,5 MSEK (5,9) avser spelarkontrakt.

Övriga rörelsekostnader för koncernen uppgick till 0,2 MSEK (1,2) och avser spelarkontrakt som avyttrats med förlust.

Koncernens rörelseresultat uppgår till -27,8 MSEK (16,7). Rörelseresultatet fördelas mellan transfternetto 49,5 MSEK (40,7) och drift -77,3 MSEK (-24,0). Det förbättrade transfternettot beror främst på ökade intäkter vid försäljning av spelare. Försämringen av driftresultat beror bland annat på engångsposter som har belastat resultatet med -13,8 MSEK (-6,2). Driftresultatet har också påverkats negativt av uteblivet kvalspel till Uefas turneringar för klubbtag samt ökade kostnader för spelartrupp.

Koncernens finansnetto uppgår till 0,1 MSEK (-0,1).

Skattekostnaden uppgår till -6,7 MSEK (3,9) varav 0,0 MSEK (3,2) avser beräknad bolagsskatt och -6,7 MSEK (0,7) avser förändring latent skatt.

Koncernen redovisar ett resultat på -21,0 MSEK (12,7) efter skatt.

Investeringar

Koncernen har under året investerat 29,6 MSEK (22,0) i anläggningstillgångar varav 29,1 MSEK (20,6) avser spelarkontrakt. Av föregående års investeringar i spelarkontrakt avsåg 10,9 MSEK kontrakt som registreras i början av 2023 vilket innebär en total investering i spelarkontrakt för säsongen 2023 som uppgår till 41,0 MSEK. Spelarkontrakt med ett anskaffningsvärde uppgående till 5,1 MSEK (9,6) har avyttrats eller löpt ut under perioden.

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgår till 65,2 MSEK per den 31 december 2023 vilket kan jämföras med 86,2 MSEK ett år tidigare. Koncernens finansiella mål om eget kapital på lägst 50,0 MSEK är därmed uppfyllt.

Räntebärande skulder

Koncernen redovisar totalt 14,4 MSEK (5,0) i räntebärande skulder. Av de räntebärande skulderna avser 12,8 MSEK (3,9) lån från kreditinstitut varav 1,5 MSEK (2,6) är långfristiga, och 1,6 MSEK (1,1) avser leasingavgifter varav 0,7 MSEK (0,0) är långfristiga.

Kassaflöde

Koncernen redovisar ett kassaflöde på -25,9 MSEK (-0,4) för året. Kassaflödet är fördelat mellan löpande verksamhet -70,6 MSEK (-20,8), investeringsverksamhet 35,8 MSEK (21,5) samt finansieringsverksamhet +8,9 MSEK (-1,1).

Kassaflödet från löpande verksamhet har försämrats med -49,8 MSEK i jämförelse med föregående år vilket främst beror på ett sämre driftsresultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten har förbättrats med +14,3 MSEK. Förbättringen beror på höga inbetalningar från spelarförsäljningar. Inbetalningarna avser både spelarförsäljningar som genomförts under året och spelarförsäljningar som genomförts under tidigare år.

Kassaflödet från finansieringsverksamhet har förbättrats med +10,0 MSEK i jämförelse med föregående år vilket beror på att koncernen har upptagit lån på motsvarande belopp.

Styrelsens arbete

Under de ordinarie styrelsesammanträdena behandlas Bolagets och dotterbolagets verksamhet och resultat, samt andra aktuella projekt och frågor. Avseende verksamhetsåret 2023 har styrelsen hållit 28 protokollförda sammanträden samt ett antal icke protokollförda

sammanträden med hela eller delar av styrelsen. Största delen av styrelsemötena har varit fysiska möten, men även ett mindre antal möten har genomförts som telefonmöten. Styrelsen har i sitt arbete fokuserat på uppföljning av affärsplan och budget, utveckling av organisationen till ett AIK Fotboll, samt vara ett stöd till ledning i frågor som avser både den sportsliga och den övriga löpande verksamheten. För ytterligare information om styrelsens arbete hänvisas till Bolagets bolagsstyrningsrapport.

Organisation

Bolaget är under ledning av en VD som också fungerat som klubb-direktör (KD) i moderföreningen AIK Fotbollsörening. VD har haft stöd av en styrgrupp för hela AIK Fotboll inklusive bolag och förening som består av Finansdirektör och Strategisk SLO. Därutöver har ledningen haft stöd i ett chefsforum bestående av Sportchef Herr, Sportchef Dam, Akademischef Pojk, Chef Barn och Ungdom, Värdegrundsansvarig, Finansdirektör, Kommunikationschef, Strateg, Försäljningschef Partner och Nätverk, Försäljningschef Privatmarknad, Merchandisechef samt Säkerhetschef.

Styrgruppen har veckovis genomfört protokollförda ledningsmöten och chefsforum har genomfört möten månadsvis.

Dotterbolag

Dotterbolaget AIK Merchandise AB redovisar ett rörelseresultat på -2,5 MSEK (0,9). Det egna kapitalet uppgår till 0,4 MSEK. Moderbolaget har ställt ut en kapitaltäckningsgaranti om 2,1 MSEK för att säkerställa det egna kapitalet i AIK Merchandise AB.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utvecklingen av svensk elitfotboll har präglats av ökade intäkter. De ökade intäkterna har medfört ökade satsningar och kostnader inom verksamheten vilket har bidragit till negativa driftsresultat. De negativa driftsresultaten har medfört ett ökat beroende av intäkter från spelarförsäljningar. Försäljning av spelare är oregelbunden och intäkterna från försäljningarna är därmed svåra att bedöma i förväg. Spelartruppsrörelser innebär möjligheter och risker som är svåra att överblicka. Läktarvåld, pyroteknik samt inkastade föremål på planen kan medföra bestraffningar i form av böter, poängavdrag samt andra åtgärder som påverkar klubbens ekonomi negativt.

Hot och trakasserier gentemot AIK Fotboll och dess anställda kan förekomma främst i samband med sportsliga motgångar vilket kan påverka omvärldens förtroende för klubbens integritet och

affärsmässighet. Detta kan leda till att publiken slutar komma och att sponsorer inte förlänger sina kontrakt. Ytterligare osäkerhetsfaktorer är att Bolagets konjunkturberoende, verkar inom en reglerad sektor samt är beroende av vissa nyckelpersoner, framgångsrik talangutveckling och lyckade spelarköp. För en närmare beskrivning av finansiella risker hänvisas till not 2.

Aktieinformation

Aktiekapitalet i AIK Fotboll AB uppgår till 32 759 991 SEK och är fördelat på 2 193 750 A-aktier med kvotvärde 1,50 SEK samt 19 646 244 B-aktier med kvotvärde 1,50 SEK. A-aktierna har tio (10) röster och B-aktierna har en (1) röst.

AIK Fotbollsförening innehar majoritet uppgående till 52,8 % av rösterna genom sitt innehav av 2 193 750 A-aktier och 1 170 B-aktier. En förutsättning för att Bolaget ska få utöva sin verksamhet, som är elitfotboll inom ramen för regler uppställda av SvFF (Svenska Fotbollförbundet), är att röstmajoriteten innehas av en idrottsförening.

Beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämma i AIK Fotboll AB den 13 mars 2023 antogs följande riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den rörliga ersättningen skall vara baserad på utfallet i förhållande till av styrelsen uppsatta mål samt vara i förväg begränsad och uppgå till maximalt 50 % av den fasta lönen vid full måluppfyllelse. Målen skall vara individuella samt mätbara och tydliga. De skall relatera till respektive ledande befattningshavares ansvarsområde med avseende på såväl den operativa verksamheten som finansiella parametrar. Övriga förmåner till verkställande direktören och personerna i Bolagets ledning skall tillhandahållas i enlighet med Bolagets regler och policys för ersättning för utfärdade av styrelsen. Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Inför årsstämman 2024 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som överensstämmer med gällande riktlinjer.

Utsikter för 2024

Den ekonomiska situationen i Sverige har under 2023 präglats av hög inflation, höga räntor, låg tillväxt och en svag krona. Konjunkturinstitutets bedömning om 2024 är att Inflationen sjunker och att Riksbanken kommer sänka räntan från och med sommaren. Arbetslösheten bedöms öka samtidigt som både hushåll och företag bedöms få ökat utrymme för konsumtion och investeringar. Det transferfönster som stängdes i Europa i slutet av januari 2024 indikerade ett fortsatt stort intresse för spelare i de allsvenska klubbarna och ökade övergångsersättningar.

Den årskortsförsäljning som skett under vintern 2023/2024 ligger på rekordnivå vilket innebär ett fortsatt starkt intresse för att besöka klubbens matcharrangemang. AIK Fotboll bedömer därför att det rådande konjunkturläget inte har påverkat biljettförsäljningen negativt. Vidare har konjunkturen med hög ränta påverkat vissa branscher i större omfattning än andra branscher. AIK Fotboll har sammantaget inte märkt av någon minskad efterfrågan på produkter som är riktade till företag.

AIK Fotbolls herrlag har under 2010-talet varit ett topplag i Allsvenskan. Detta har inneburit att klubben regelbundet har kvalificerat sig för kvalspel till Uefa Europa League som medfört ytterligare intäkter till verksamheten. AIK Fotboll har genom sina placeringar i Allsvenskan under samma period tilldelats en hög andel av de centrala medel som tillfaller Svenska Elitfotbolls klubbar genom media- och bettingavtal. Herrlagets sportsliga prestationer under 2020-talet har varit ojämna. Laget har inte kvalificerat sig för kvalspel till 2024/2025 års Uefa Europa Conference League vilket påverkar intäkter och resultat negativt. Herrlaget kan fortfarande nå kvalspel vid vinst i Svenska cupen 2023/2024. Vidare har andelen av centrala medel från media och bettingavtal minskat och förväntas ligga kvar på en lägre nivå under 2024 då fördelningsmodellen är trögrörlig och baserat på de senaste fem årens placering inklusive innevarande år.

Det ekonomiska resultatet för 2023 har belastats av höga kostnader för spelartrupp kopplat till nödvändiga förstärkningar för att säkra allsvenskt kontrakt samt extraordinära kostnader till följd av förändringar på ledande positioner och återbetalning av permitteringsstöd till Tillväxtverket. Koncernens likviditet har belastats av ett större driftsunderskott, men har samtidigt påverkats positivt av spelarförsäljningar och upptagning av lån.



Årskort- försäljning på rekordnivå

Hög efterfrågan trots
rådande konjunkturläge.

Utvecklingen under året har medfört att AIK Fotboll bundit mer kapital i spelartruppen vilket har minskat kassan. Investeringarna har delvis finansierats genom ökad skuldsättning samtidigt som det egna kapitalet har minskat till följd av underskott i verksamheten.

Under inledningen av 2024 har AIK Fotboll arbetat aktivt med att minska kostnaden för spelare som ej får regelbunden speltid genom utlåning, spelartransfers samt genom att träffa överenskommelser om att avsluta spelarkontrakt i förtid. Klubben har avyttrat fordringar på andra klubbar kopplade till spelartransfers till finansiella aktörer samt genomfört försäljning av spelarkontrakt som väsentligt stärkt likviditeten.

AIK Fotbolls sportsliga målsättning för säsongen 2024 är att herrlaget ska konkurrera på den övre halvan av Allsvenskan och att damlaget ska etablera sig i OBOS Damallsvenskan.

Tillväxttakten i svensk elitfotboll har varit hög efter pandemin och från 2021 till 2022 ökade intäkterna för de allsvenska lagen från 2 100 MSEK till 2 771 MSEK vilket är en ökning med 32 %. Den höga tillväxten beror bland annat på spelartransfers där intäkterna fördubblades från 296 MSEK till 588 MSEK. Den höga tillväxten medför att klubbarna kan investera mer pengar i sina spelartrupper genom förvärv, men har också bidragit till ökade ersättningar till spelarna. Detta innebär att AIK Fotboll har behov av att göra motsvarande satsning på investeringar i spelartrupp för att säkerställa att herr- och damlag är konkurrenskraftiga under 2024 och får rätt förutsättningar för att uppnå AIK Fotbolls sportsliga målsättningar.

AIK Fotboll har året under reviderat sina finansiella mål. Tidigare mål för eget kapital har ökats från 30 MSEK till 50 MSEK. De finansiella målen har också kompletterats med tillväxtmål för intäkter i syfte att AIK Fotboll ska kunna behålla och öka sin sportsliga konkurrenskraft.

AIK Fotboll har fortsatt att utveckla spelartruppen och kompletterat med spelare som bedöms viktiga för att nå de sportsliga målsättningarna. Vidare finns ett stort fokus på att skapa en miljö som säkerställer spelarutveckling vilket i sin tur bidrar till bättre förutsättningar för att uppnå de sportsliga målsättningarna och för ökade intäkter från spelarförsäljningar.

KONCERN

RESULTATRÄKNING

(kSEK)	Not	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	5,7	237 091	237 209	155 983
Övriga rörelseintäkter	6	3 022	3 360	20 433
Summa rörelsens intäkter		240 113	240 569	176 416
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-19 387	-16 205	-11 548
Övriga inköpta varor och tjänster	8	-53 840	-49 468	-28 427
Övriga externa kostnader	9,10,43	-50 791	-41 425	-23 587
Personalkostnader	3,11	-128 685	-105 791	-89 679
Resultat från andelar i intresseföretag	44	314	322	291
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-15 259	-10 037	-8 668
Övriga rörelsekostnader	13	-240	-1 224	-341
Summa rörelsens kostnader		-267 889	-223 828	-161 959
Rörelseresultat		-27 776	16 740	14 458
Resultat från finansiella investeringar				
Finansiella intäkter	45	628	219	149
Finansiella kostnader	46	-581	-344	-435
Summa finansiella poster		48	-125	-286
Resultat efter finansiella poster		-27 728	16 615	14 172
Skatt på årets resultat	3,14	6 715	-3 862	-124
Årets resultat		-21 013	12 753	14 048
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Årets resultat		-21 013	12 753	14 048
Årets övriga totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		-21 013	12 753	14 048
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-21 013	12 753	14 048
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		-21 013	12 753	14 048
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning		-0,96	0,58	0,64

KONCERN

BALANSRÄKNING

31 december (kSEK)	Not	2023	2022	2021
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	15	36 877	22 452	9 303
Goodwill	16	1 378	1 378	1 378
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	351	692	837
		38 607	24 522	11 518
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	18	947	966	788
Inventarier, verktyg och installationer	19	644	580	772
Konst	20	313	320	328
Nyttjanderättstillgångar	21	1 762	1 146	3 139
		3 666	3 012	5 026
Finansiella anläggningstillgångar				
	25,26			
Andelar i intresseföretag	23	1 947	1 632	1 311
Fordringar hos intresseföretag	24	1 304	1 304	1 304
Övriga långfristiga fordringar	27	9 625	25 281	0
		12 876	28 217	2 615
Uppskjuten skattefordran	14	20 556	14 893	14 547
Summa anläggningstillgångar		75 704	70 644	33 706
Omsättningstillgångar – Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	28	6 866	5 112	3 205
Kortfristiga fordringar				
	26			
Kundfordringar	29	30 641	11 997	4 030
Skattefordringar		0	0	718
Övriga fordringar	30	23 373	28 016	35 497
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	35 455	32 162	21 776
		89 469	72 174	62 020
Kassa och bank	32	22 251	48 178	48 598
Summa omsättningstillgångar		118 586	125 464	113 824
SUMMA TILLGÅNGAR		194 291	196 108	147 529

31 december (kSEK)	Not	2023	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	33			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Övrigt tillskjutet kapital		74 189	74 189	74 189
Balanserad förlust	34	-20 764	-33 518	-47 566
Årets resultat		-21 013	12 753	14 048
Summa eget kapital		65 173	86 185	73 431
Uppskjuten skatteskuld		0	1 052	0
Långfristiga skulder	35			
Leasingskulder		738	42	767
Skulder till kreditinstitut		1 525	2 636	5 000
Övriga skulder		4 636	13 489	0
Summa långfristiga skulder		6 899	16 167	5 767
Kortfristiga skulder	35			
Leasingskulder		916	1 040	2 269
Skulder till kreditinstitut		11 250	1 250	0
Leverantörsskulder		17 076	22 950	8 042
Skulder till moderförening	37	8 530	10 284	2 624
Skatteskulder		2 900	2 893	0
Övriga skulder	38	16 245	11 679	12 141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	65 301	42 609	43 255
Summa kortfristiga skulder		122 219	92 705	68 332
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		194 291	196 108	147 529

KONCERN

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	32 760	74 189	-47 566	59 383
Årets summa totalresultat			14 048	14 048
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	32 760	74 189	-33 518	73 431
Belopp vid årets ingång 2022-01-01	32 760	74 189	-33 518	73 431
Årets summa totalresultat			12 753	12 753
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	32 760	74 189	-20 764	86 185
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	32 760	74 189	-20 764	86 185
Årets summa totalresultat			-21 012	-21 012
BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG 2023-12-31	32 760	74 189	-41 776	65 173

KONCERN

KASSAFLÖDESANALYS

(kSEK)	Not	2023	2022	2021
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		-27 728	16 615	14 172
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	41	-52 127	-39 913	-25 293
Betald skatt		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-79 855	-23 298	-11 121
före förändringar av rörelsekapital				
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av varulager		-1 754	-1 907	1 272
Förändring av rörelsefordringar		-2 825	-8 090	-1 097
Förändring av rörelseskulder		13 868	12 464	18 385
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-70 566	-20 831	7 439
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 168	-13 608	-4 654
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		65 448	36 305	12 852
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-531	-1 173	-516
Kassaflöde från investeringsverksamheten		35 750	21 525	7 682
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		10 000	0	5 000
Amortering lån		-1 111	-1 114	-2 000
Amortering leasingskuld		0	0	-2 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 889	-1 114	600
Årets kassaflöde		-25 927	-421	15 721
Likvida medel vid årets början		48 178	48 598	32 877
Likvida medel vid årets slut		22 251	48 178	48 598
Årets kassaflöde		-25 927	-421	15 721

MODERBOLAG

RESULTATRÄKNING

(kSEK)	Not	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	5,7	210 426	211 476	136 438
Övriga rörelseintäkter	4,6,42	4 296	5 776	23 938
Summa rörelsens intäkter		214 723	217 252	160 376
Rörelsens kostnader				
Övriga inköpta varor och tjänster	8,4	-54 170	-49 921	-29 225
Övriga externa kostnader	9,10,42, 43	-42 127	-34 973	-21 623
Personalkostnader	3,11	-128 659	-105 783	-89 676
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-15 104	-9 870	-8 571
Övriga rörelsekostnader	13	-217	-1 143	-320
Summa rörelsens kostnader		-240 277	-201 689	-149 415
Rörelseresultat		-25 555	15 563	10 961
Resultat från finansiella investeringar				
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar		-1 700	0	0
Finansiella intäkter	42,45	829	300	256
Finansiella kostnader	46	-579	-344	-433
Summa finansiella poster		-1 449	-44	-177
Resultat efter finansiella poster		-27 004	15 519	10 784
Bokslutsdispositioner				
Förändring av periodiseringsfonder		4 791	-4 791	0
Koncernbidrag	42	0	0	3 097
Summa bokslutsdispositioner		4 791	-4 791	3 097
Resultat efter finansiella poster		-22 213	10 728	13 881
Skatt på årets resultat	3,14	5 168	-2 615	-124
Årets resultat		-17 045	8 113	13 757
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare		-17 045	8 113	13 757
Totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		-17 045	8 113	13 757
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Årets resultat		-17 045	8 113	13 757
Årets övriga totalresultat		0	0	0
Årets summa totalresultat		-17 045	8 113	13 757

MODERBOLAG

BALANSRÄKNING

31 december (kSEK)	Not	2023	2022	2021
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Licensierade spelare	15	36 877	22 452	9 303
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	229	472	622
		37 106	22 924	9 925
Materiella anläggningstillgångar				
Förbättringar på annans fastighet	18	947	966	788
Inventarier, verktyg och installationer	19	393	472	690
Konst	20	313	320	328
Nyttjanderättstillgångar	21	1 762	1 146	3 139
		3 415	2 904	4 944
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag	22	100	100	100
Andelar i intresseföretag	23	708	708	708
Fordringar hos intresseföretag	24	1 304	1 304	1 304
Övriga långfristiga fordringar	27	9 625	25 281	0
		11 737	27 393	2 112
Uppskjuten skattefordran	14	20 060	14 893	14 547
Summa anläggningstillgångar		72 318	68 114	31 528
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	29	29 489	11 944	4 029
Fordringar hos koncernföretag	48	4 949	2 396	3 213
Skattefordran		0	0	702
Övriga fordringar	30	23 100	27 937	35 497
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	35 108	31 948	21 570
		92 646	74 224	65 010
Kassa och bank	32	19 672	42 635	45 514
Summa omsättningstillgångar		112 318	116 859	110 524
SUMMA TILLGÅNGAR		184 636	184 973	142 052

31 december (kSEK)	Not	2023	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital	32			
Aktiekapital		32 760	32 760	32 760
Summa bundet eget kapital		32 760	32 760	32 760
Fritt eget kapital	33			
Överkursfond		3 000	3 000	3 000
Balanserat resultat		43 560	35 447	21 689
Årets resultat		-17 045	8 114	13 757
Summa fritt eget kapital		29 515	46 561	38 447
Summa eget kapital		62 275	79 321	71 207
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfonder		0	4 791	0
Summa obeskattade reserver		0	4 791	0
Långfristiga skulder	35			
Leasingskulder		738	42	767
Skulder till kreditinstitut		1 525	2 636	5 000
Övriga skulder	36	4 636	13 489	0
Summa långfristiga skulder		6 899	16 167	5 767
Kortfristiga skulder	35			
Leasingskulder		916	1 040	2 269
Skulder till kreditinstitut		11 250	1 250	0
Leverantörsskulder		13 165	17 344	6 628
Skulder till moderförening	37	8 531	10 240	2 625
Skatteskulder		2 732	2 712	0
Övriga skulder	38	14 362	10 538	10 852
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	39	64 508	41 571	42 704
Summa kortfristiga skulder		115 463	84 695	65 078
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		184 637	184 973	142 052

MODERBOLAG

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

(kSEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad förlust inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	32 760	3 000	21 689	57 449
Årets summa totalresultat			13 757	13 757
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	32 760	3 000	35 447	71 207
Belopp vid årets ingång 2022-01-01	32 760	3 000	35 447	71 207
Årets summa totalresultat			8 114	8 114
Belopp vid årets utgång 2022-12-31	32 760	3 000	43 561	79 321
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	32 760	3 000	43 561	79 321
Årets summa totalresultat			-17 045	-17 045
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	32 760	3 000	26 515	62 275

KASSAFLÖDESANALYS

(kSEK)	Not	2023	2022	2021
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		-22 213	10 728	13 882
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	41	-56 760	-34 915	-25 099
Betald skatt		0	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-78 973	-24 187	-11 217
före förändringar av rörelsekapital				
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		5 675	-7 744	6 057
Förändring av rörelseskulder		5 496	8 443	11 727
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-67 801	-23 488	6 567
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 167	-13 456	-4 564
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		65 448	36 305	12 852
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-331	-1 125	-437
Kassaflöde från investeringsverksamheten		35 949	21 724	7 851
Finansieringsverksamheten				
Nyupplåning		10 000	0	5 000
Amortering lån		-1 111	-1 114	-2 000
Amortering leasingskuld		0	0	-2 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		8 889	-1 114	600
Årets kassaflöde		-22 963	-2 879	15 018
Likvida medel vid årets början		42 635	45 514	30 496
Likvida medel vid årets slut		19 672	42 635	45 514
Årets kassaflöde		-22 963	-2 879	15 018

NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Summa intäkter	240 113	240 569	176 416	127 630	186 197
Rörelseresultat före avskrivningar	-12 517	26 777	23 126	695	17 944
Rörelseresultat	-27 776	16 740	14 458	-11 898	3 397
Resultat efter finansiella poster	-27 728	16 615	14 172	-12 072	3 237
Rörelseresultat per aktie (SEK)	-1,27	0,77	0,66	-0,54	0,16
Resultat per aktie (SEK)	-0,96	0,58	0,64	-0,61	0,28
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	-0,96	0,58	0,64	-0,61	0,28
Balansomslutning	194 291	196 108	147 529	115 426	137 851
Kassa och bank	22 251	48 178	48 598	32 877	46 066
Eget kapital	65 173	86 185	73 431	59 383	72 644
Eget kapital per aktie (SEK)	2,98	3,95	3,36	2,72	3,33
Räntebärande skuld	14 429	4 968	8 036	7 436	7 907
Soliditet %	34%	44%	50%	51%	53%
Medeltal anställda	102	95	89	82	99
Antal utestående aktier vid årets slut	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Genomsnittligt antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994	21 839 994

Definitioner av nyckeltal

Rörelseresultat per aktie

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Resultat per aktie

Resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier över perioden.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Räntebärande skuld

Lång och kortfristig skuld som löper med ränta.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

FINANSIELLA MÅL

Bolaget har per 31 mars 2023 fastställt nya finansiella mål.
Målen skall mätas på koncernnivå.

Uppfyllt
2023

Intäkter:

Intäkterna ska minst uppgå till 250 miljoner kronor över rullande 12 månader. Nej

Eget Kapital:

Det egna kapitalet skall minst uppgå till 50 miljoner kronor. Ja

Skuldsättning:

Räntebärande skulder får som högst uppgå till 10 % av de totala tillgångarna. Ja

Likviditet:

Koncernen skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförfall under 12 månader. Nej

Tillväxt:

AIK Fotboll skall alltid vara en av de tre allsvenska klubbarnasom har högst årlig tillväxt per kalenderår. Ej uppmätt

Koncernens intäkter uppgår till 240 Mkr för verksamhetsåret 2023. Detta innebär att årets intäkter uppgår till 96 % av intäktsmålet. Per den 31 december uppgick koncernens likvida medel till 22 Mkr vilket är otillräckligt för att finansiera verksamhet och samtliga låneförfall under året. Koncernen har efter verksamhetsårets utgång genomfört spelartransfers och försäljning av fordringar i syfte att stärka likviditeten. Ledning och styrelsens bedömning är därför att likviditetsmålet återigen är uppfyllt vid tidpunkten för avgivande av denna årsredovisning. Uppfyllnad av tillväxtmålet går att fastställa först när jämförbara uppgifter om intäkter i andra allsvenska klubbar har offentliggjorts.

VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står (kronor):

Överkursfond	3 000 000
Balanserad vinst	43 561 120
Årets resultat	-17 045 192
Summa	29 515 928

Styrelsen föreslår att (kronor):

I ny räkning överföres	29 515 928
Summa	29 515 928

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

Bolagets verksamhet är att bedriva AIK Fotbollsförnings elitfotbollsverksamhet genom ett herrlag, ett damlag och juniorlag för herrar. Herrlaget spelar i Allsvenskan och damlaget spelade säsongen 2023 i OBOS Damallsvenskan och juniorlaget, som utgör en viktig rekryteringsgrund för framtida spelare, deltar i nationella och internationella cuper och turneringar.

Koncernen består av moderbolaget AIK Fotboll AB samt det helägda dotterbolaget AIK Merchandise AB. Därutöver äger moderbolaget Fotboll AB 50 % av andelarna i Nytomta Fastighets AB.

AIK Fotboll AB (publ), org nr 556520-1190 är ett registrerat aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna. Moderbolaget är noterat på NGM Equity.

Denna koncernredovisning har den 21 februari 2024 godkänts av styrelsen för offentliggörande och den kommer att läggas fram på årsstämman den 14 mars 2024 för godkännande.

Koncern- och årsredovisningen är angiven i svenska kronor och avser 1 januari – 31 december 2023 för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december 2023 för balansräkningsrelaterade poster.

Grunder för rapporternas upprättande

AIK Fotbolls koncernredovisning är upprättad med tillämpning av International Financial Reporting Standards, IFRS och IFRIC-tolkningar, sådana de antagits av EU, årsredovisningslagen, samt kompletterande redovisningsregler för koncerner RFR 1. Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden förutom vad beträffar finansiella tillgångar i form av derivat vilka värderats till verkligt värde via resultaträkning. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år om inget annat framgår nedan.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättandet av sina finansiella rapporter. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som koncernen. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till tusentals kronor.

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna krävs att företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antagen som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår är för AIK Fotbolls del främst hänförliga till immateriella anläggningstillgångar samt uppskjuten skattefordran. Uppskattningar och antaganden ses regelbundet över. Effekten av eventuella ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Övriga nya eller reviderade IFRS- standarder eller tolkningar som trätt i kraft efter den 1 januari 2023 har inte haft någon effekt på koncernens rapporter i sammandrag för perioden.

Koncernredovisning

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Endast den del av dotterföretagets balanserade vinstmedel som intjänats efter den tidpunkt då bestämmande inflytande erhålls ingår i koncernens egna kapital.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på övertagna tillgångar, skulder och de aktier som emitteras av koncernen. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av eventuell avtalad villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital-andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Eventuella positiva skillnader mellan anskaffningskostnaden för aktierna och koncernens andel av det verkliga värdet på den förvärvade rörelsens identifierbara tillgångar och skulder redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas den direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

I koncernredovisningen har redovisningsprinciperna för dotterföretag, i förekommande fall, anpassats för att uppnå en enhetlig tillämpning av koncernens principer.

Intresseföretagsredovisning

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärdet. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter med ägarföretagets andel av intresseföretagets resultat. Erhållen utdelning minskar redovisat värde.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Om avvikelser sker från denna princip redovisas detta i not till respektive balanspost.

Segmentrapportering

I enlighet med IFRS 8 rapporteras rörelsesegmenten på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelningen av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens rapporteringssystem och struktur är uppbyggd för att följa koncernens kärnverksamhet, vilken utgörs av fotbollsverksamheten. De sidoverksamheter som bedrivs inom koncernen är alla nära relaterade till fotbollsverksamheten och bedöms därmed inte utgöra separata rörelsegränar. Koncernen är verksam i Sverige och samtliga intäkter har uppkommit i den svenska verksamheten. Därutöver är immateriella och materiella anläggningstillgångar lokaliserade i Sverige. Försäljning och intäkter från utlandet kan förekomma vid samarbeten med utländska bolag avseende rättigheter tillhörande svenska verksamheten samt vid försäljning av spelare till utländsk fotbollsklubb.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter utgörs av entréavgifter, andra intäkter vid arrangemang, marknadsintäkter (sponsorer och reklam), ersättningar för centrala rättigheter genom Föreningen Svensk Elitfotboll, transfer-intäkter samt intäkter vid souvenirförsäljning. Därutöver förekommer intäkter från deltagande i internationellt cupspel förutsatt att herr- eller damlaget har kvalificerat sig deltagande i kval- eller gruppspel till någon av UEFA:s internationella turneringar för klubbtag.

Entréavgifter och andra matchrelaterade inkomster intäktsförs i samband med genomförande av respektive hemmamatch.

Årskort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på det antal hemmamatcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället.

Intäkter från sponsringsavtal fördelas ut baserade på de produkter som de avser, d v s matchprodukter fördelas ut baserat på antalet hemmamatcher i Allsvenskan samt rättigheter som avser hela säsongen och övrig exponering fördelas ut per kalendermånad. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden, även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle.

Intäkter från TV-rättigheter och andra centrala rättigheter periodiseras per helår fördelade jämnt per kalendermånad. Intäkterna är preliminära och fastställs slutligen i årets sista kvartal i samband med att en slutavräkning erhålls.

Intäkter från spelarförsäljning/spelarrättigheter intäktsförs i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs inkomsten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Vinsterna från transferverksamheten nettoredovisas i resultaträkningen, varvid ej avskriven del av spelarrättigheten, omkostnader för försäljning samt eventuell ersättning till spelarens tidigare klubbar avräknas från erhållen köpeskillning.

Souvenirförsäljning intäktsförs i samband med försäljning och leverans av varorna.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Övriga rörelseintäkter – under denna rubrik redovisas intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet, d v s sådana intäkter som ligger utanför den ordinarie affärsverksamheten. Dessa intäkter redovisas i takt med att prestationen som är kopplad till intäkten har fullföljts i enlighet med det som avtalats med motpart.

Redovisning av statliga stöd

AIK Fotboll har under pandemin erhållit stöd för korttidsarbete som hanterats av Tillväxtverket.

Tillväxtverket meddelade i maj 2022 sitt beslut att återkräva stödet. Tillväxtverket har gjort bedömningen att de ekonomiska svårigheterna som drabbat AIK Fotboll under pandemin inte varit tillfälliga. AIK Fotbolls uppfattning är att de ekonomiska svårigheterna som uppkommit under pandemin varit tillfälliga och överklagat beslutat till Förvaltningsrätten.

I slutet av februari 2023 meddelade Förvaltningsrätten ett avslag på AIK Fotbolls överklagan. AIK Fotboll har i samband med att beslutet meddelas redovisat återkravet som personalkostnad.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser uppkommer vid betalning av sådan poster (realiserade). Fordringar och skuld i en annan valuta än den funktionella valutan omräknas till balansdagens kurs (orealiserade). Kursdifferenser, realiserade och orealiserad, avseende poster som är hänförliga till rörelsen redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader medan kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas inom finansnettot.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för så väl moderbolaget som koncernen.

Övriga inköpta varor och tjänster

Under rubriken övriga inköpta varor och tjänster redovisas externt förvärvade varor och tjänster där kostnaden är hänförlig till kärnverksamheten, t ex matchkostnader, hyra av spelare, hyra av planer, träningsläger, och eventuella böter förenande med matcher.

Övriga externa kostnader

Som övriga externa kostnader redovisas rörelsekostnader som inte redovisas under rubriken Övriga inköpta varor och tjänster.

Leasing

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut med tillägg för förlängningsklausuler.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta då den implicita räntan inte är tillgänglig, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller en räntenivå, initialt värderade med hjälp av det index eller den räntenivå som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske. Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde multiplicerat med diskonteringsräntan.

Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller per respektive balansdag. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i balansräkningen. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader är kostnader som ligger vid sidan om kärnverksamheten eller inte lämpligen kan redovisas i någon av resultaträkningens övriga poster. Kursförluster samt kostnad för nedskrivningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är exempel på denna typ av kostnader.

Ersättning till anställda

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner.

Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. Förmånsbestämda planer finns som tryggas genom försäkring i Alecta, detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Bolaget har givit pensionslöften vars värde är kopplat till separata kapitalförsäkringar som bolaget äger. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Bolagets förpliktelse är begränsad till det

belopp som kapitalförsäkringen anskaffats för. Risken, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställda för.

Då pensionslöftet och värdet på kapitalförsäkringarna alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll. Bruttobeloppen framgår av not.

Kortfristiga ersättningar till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Ersättning vid uppsägning har kostnadsförts direkt i den period då arbetsplikten har upphört.

Engångsersättningar till spelare som betalas ut i form av sign-on i samband med tecknade av spelarkontrakt har periodiserats över kontraktslängden.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskild koncernföretags redovisning och koncernredovisning.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Koncernens goodwill avser huvudsakligen goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv och utförs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Redovisning sker till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Licensierade spelare

Övergångsersättningar till andra klubbar vid förvärv av spelare, dvs rättigheten att disponera spelare samt andra direkta kostnader i samband med förvärv, tas upp som en tillgång i balansräkningen vid tillfället för övergången.

Licensierade spelare redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De licensierade spelarnas värde går inte med säkerhet att observera på en aktiv marknad. I de fall tillkommande köpeskillingar finns avtalade bokförs dessa när villkoren för betalning uppnåtts och beloppen är kända. Avskrivningar av belopp sker linjärt i direkt relation till berörda spelares kontraktstid med Bolaget.

Övriga immateriella tillgångar

Tillgångar skrivs av på mellan tre och fem år samt redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Förbättringsutgifter på annans fastighet har uppkommit i samband med inredning av AIK Shop, säkerhetsbyggnationer på Friends Arena, samt ombyggnad av herrlagets träningsanläggning. Avskrivningsperioden är anpassad till resterande kontraktslängd för respektive lokal.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärde vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod. Avskrivningarna baseras på nedanstående nyttjandeperioder:

Inventarier	3-10 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	3-10 år
Konst	50 år

Nyttjandeperiod och restvärde provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Finansiella instrument

IFRS 9, "Finansiella instrument", hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar ska klassificeras i tre värderingskategorier, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över totalresultatet eller verkligt värde över resultaträkningen. Klassificeringen beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Då syftet med koncernens finansiella tillgångar inte är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar så beräknas värdet fortsatt enligt resultaträkningen. Bolagets uppfattning är att kreditrisken är begränsad och utgörs i första hand av kundfordringar. Bolagets värderingsprocess för kundfordringar följer en process där kreditrisken utvärderas kvartalsvis och reservering för förväntade förlustrisker görs baserat på information från kreditvärderingsinstitut om kundens betalningsförmåga, kundens betalningsmönster samt information direkt från kund om förmåga samt vilja att infria sina betalningsförpliktelser.

Vid konstaterat belopp för nedskrivning redovisas värdet netto. Enligt bolagets uppfattning har IFRS 9 inte haft någon väsentlig effekt på bolagets värdering av finansiella instrument. Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Lånefordringar och kundfordringar har fastställda betalningar och innehas utan handelssyfte. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för de poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Värdering efter anskaffningstidpunkten sker till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En nedskrivning av kundfordringar och lånefordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Finansiella skulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde. Köp och försäljningar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, d v s den dag då bindande avtal ingås. Samtliga finansiella instrument vilka inte värderas till verkligt värde, värderas inledningsvis till anskaffningskostnad, justerad för transaktionskostnader.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om avsättningen har en löptid längre än 12 månader, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet. Diskonteringen sker till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar i pengars tidsvärde.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från en inträffad händelse och vars förekomst bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som har en löptid uppgående till 3 månader eller mindre.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Av RFR 2 följer att moderbolaget skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Hänsyn tas även till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta nedan.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagen och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som lämnas till dotterbolag är att se som aktieägartillskott. Koncernbidraget med beaktande av skatteeffekten, redovisas som en ökning av aktier i dotterföretag, därefter prövas värdet för att se om det finns något nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som erhålls från dotterföretag jämföras med erhållen utdelning och redovisas som finansiell intäkt i resultaträkningen. Skatteeffekten redovisas i resultaträkningen.

Innehav i dotterföretag

Innehav i dotterföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag värderas utifrån anskaffningsvärde. I de fall det redovisade värdet avseende investeringen överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncern-redovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat- och balansräkningen, vilket bland annat innebär en annan uppställningsform för eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och bedömningar som gjorts framgår av not till respektive balanspost.

Licensierade spelare

En stor del av koncernens verksamhet hänger samman med värdet av de spelare som förvärvas och försäljs under räkenskapsåret. För att säkerställa värdet på balansposterna utvärderar styrelsen och företagsledningen värdet på spelarna kontinuerligt och gör särskilda provningar i de fall som en negativ värdeförändring skett. Positiva värdeförändringar påverkar inte balansposten enskilt men beaktas i helheten.

Intäkter

Koncernens intäkter består i huvudsak av biljettförsäljning, försäljning av spelare, annonsering, souvenirer och sponsring. De rutiner som upparbetats för att säkerställa en korrekt redovisning beaktas löpande i styrelsen och företagsledningens arbete. I stor utsträckning är intäktsredovisningen också avstämningsbar med tredje part och även i stora delar mot datamedia.

NOT 2. FINANSIELL RISKHANTERING OCH KAPITALRISK

Koncernens utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker så som marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prISRISK) kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att eftersträva minimala ogynnsamma effekter på finansiellt resultat och ställning.

Marknadsrisk

Valutarisk

Inköp och försäljning sker i all väsentlighet i svenska kronor varför valutaexponeringen är begränsad. För att begränsa valutarisken i fordringar som uppkommit i samband med spelarförsäljningar används valutaderivat när så bedöms lämpligt.

Prisrisk

Koncernen bedöms, i allt väsentligt, inte vara exponerat för prisrisk.

Ränterisk

Koncernens ränterisk är begränsad till räntebärande skulder samt banktillgodohavanden. Ränterisken bedöms som balanserad. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaden med ca 97 kSEK (65) (80) samt ränteintäkter med 352 kSEK (482) (547) på årsbasis.

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk är kopplad till några större enskilda leverantörer där bolaget har ett stort beroende för att kunna bedriva sin verksamhet utan störning. Risken hanteras genom uppföljning av betalningsströmmar samt dialog med leverantörerna, vilket gör att risken bedöms som begränsad.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken för att en aktör drabbas av en förlust på grund av det inte finns tillräcklig likviditet på marknaden. Likviditetsrisken begränsas genom uppföljning mot de fastställda finansiella målen för bolaget där ett av målen uttrycker att bolaget skall ha tillräckligt med likviditet för att finansiera verksamheten samt samtliga låneförefall under tolv månader.

NOT 3. FÖRÄNDRING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Sign-on betalningar betalas till en spelare i samband med att spelarens anställningskontrakt med AIK Fotboll undertecknas. Kostnaden har tidigare redovisats direkt i samband med utbetalning vilket har medfört kraftiga variationer i koncernens resultat. Koncernen redovisar från och med räkenskapsåret 1 januari till och med 31 december 2022 kostnaden för sign-on jämnt fördelat över spelarens hela kontraktslängd.

Förändringen av redovisningsprincipen har stöd av IAS 19 p 11.

Nedan följer de justeringar av resultatet i koncernen och moderbolaget som de förändrade redovisningsprinciper har medfört.

	2021
Personalkostnader	-5 944
Summa rörelsekostnader	-5 944
Rörelseresultat	-5 944
Resultat före skatt	-5 944
Skatt på årets resultat	1 224
Årets resultat	-4 720

NOT 4. UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Som närstående till moderbolaget definierar enligt IAS 24 koncernbolag, intresseföretag samt ledande befattningshavare, styrelseledamöter och nära familjemedlemmar till dessa personer som närstående. Transaktioner med koncernföretag framgår av not 42.

Utbetalningar i form av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare samt andra transaktioner med närstående framgår av not 11 löner och andra ersättningar.

Närstående	Roll	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från närstående	Fodran/skuld närstående
Fastighets AB Nytomta	Intresseföretag	0	914	1 304
AIK Fotbollsförening	Moderförening	431	14 701	-10 259
Redovisat värde		431	15 615	-8 955

NOT 5. NETTOOMSÄTTNING

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Match & Event	69 853	67 309	33 571	69 853	67 309	33 571
Sponsring & reklam	46 347	40 203	39 260	46 347	40 205	39 260
Internationella cuper	1 702	25 769	0	1 702	25 769	0
Spelarförsäljning	67 464	46 977	33 847	67 464	46 977	33 847
Centrala avtal (TV mm)	25 060	31 216	29 759	25 060	31 216	29 759
Intäkter Souvenirer	26 664	25 735	19 545	0	0	0
Redovisat värde	237 091	237 209	155 983	210 427	211 476	136 438

NOT 6. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Uthyrning lokal	0	0	184	0	0	184
Insamlingar	0	0	814	0	0	814
Statliga stöd	0	0	14 412	0	0	14 412
Verksamhetsbidrag	0	0	660	0	0	660
Ersättning UEFA	508	2 071	3 600	508	2 071	3 600
Konsult	1 341	414	273	2 615	2 830	3 778
Valutakursförändringar på fordringar	284	704	0	284	704	0
Övriga intäkter	889	172	491	889	172	491
Summa	3 022	3 360	20 433	4 296	5 776	23 938

NOT 7. NETTOOMSÄTTNING FÖRDELADE PER GEOGRAFISK MARKNAD

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Sverige	167 820	173 314	133 153	142 430	149 997	117 113
Schweiz	0	13 928	3 485	0	13 928	3 485
Danmark	0	23	267	0	23	267
Nederländerna	4 822	5 890	5 441	4 822	5 890	5 441
Storbritannien	7	3	9	7	3	9
USA	0	3	214	0	3	214
Tjeckoslovakien	0	32	0	0	32	0
Litauen	0	375	0	0	375	0
Malta	0	4	0	0	4	0
Norge	0	20	0	0	20	0
Summa	172 649	193 592	142 569	147 259	170 275	126 529
Spelartransfers	67 464	46 977	33 847	67 464	46 977	33 847
Summa nettoomsättning	240 113	240 569	176 416	214 723	217 252	160 376

Spelarförsäljningar per geografisk marknad

Herr Spelare	Klubb	Land	Klass
Robin Tihi	Al-Ahli SC	Quatar	IV
Bilal Hussein	Hertha Berlin	Sverige	II
Hadi Noori	HJK Helsingfors	Sverige	I
Yashin Ayari	Brighton & Hove Albion FC	England	V
Jesper Ceesay	IFK Norrköping	Sverige	I
Lukas Forsberg	GIF Sundsvall	Sverige	Negl
Josafat Mendes	SC Braga	Portugal	IV
Nicolás Stefanelli	Inter Miami CF	USA	III
Viktor Sundberg	Landskrona BOIS	Sverige	I
Vincent Thill	HJK Helsingfors	Finland	Avslut lån
Viktor Fischer	IK Start	Norge	Avslut lån

Bolaget klassificerar spelartransfers baserad på nettoresultat vid varje transfer enligt nedanstående skala.

Klass	Herr Från (kSEK)	Till	Klass	Dam Från (kSEK)	Till
I	0	2 500	I	0	250
II	2 500	5 000	II	250	500
III	5 000	10 000	III	500	1 000
IV	10 000	20 000	IV	1 000	2 000
V	20 000	40 000	V	2 000	4 000
VI	40 000	70 000	VI	4 000	7 000

NOT 8. ÖVRIGA INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Matchomkostnader	22 237	22 643	12 059	22 237	22 643	12 059
Spelrättigheter	4 338	0	0	4 338	0	0
Resekostnader	6 649	4 155	1 395	6 649	4 155	1 395
Spelrättigheter						
AIK Fotbollsörening	8 559	9 641	7 128	8 559	9 641	7 128
Försäljningsomkostnader	12 057	13 029	7 845	12 387	13 482	8 643
Summa	53 840	49 468	28 427	54 170	49 921	29 225

NOT 9. ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Revisionsuppdrag Grant Thornton	742	381	0	742	381	0
Revisionsverksamhet utöver						
revisionsuppdraget Grant Thornton	137	355	0	137	355	0
Rådgivning Deloitte	54	0	0	54	0	0
Rådgivning Grant Thornton	12	54	0	12	54	0
Revisionsuppdrag EY	0	187	580	0	187	580
Summa	945	977	580	945	977	580

NOT 10. ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Lokalkostnad	6 954	4 161	3 723	5 587	3 106	2 671
Materialinköp	3 162	3 860	1 855	2 935	3 073	1 642
Bil	221	252	130	221	235	123
Resor	3 924	6 328	1 738	3 898	6 300	1 734
Advokat	1 057	1 190	1 071	1 057	1 190	1 071
Inhyrda resurser	26 121	16 418	10 757	20 326	13 392	10 817
Marknadsföring och försäljning	2 602	1 734	1 513	2 088	1 351	1 082
Revision	1 254	668	580	1 254	668	580
Licenser och royalties	2 157	2 376	507	1 663	1 847	312
Övrigt	3 339	4 438	1 714	3 098	3 810	1 591
Summa Externa Kostnader	50 791	41 425	23 587	42 127	34 973	21 623

NOT 11. LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Spelare						
Löner och arvoden	52 929	47 801	31 834	52 929	47 801	31 834
Sociala avgifter	15 601	13 618	9 660	15 601	13 618	9 660
Pensionskostnader	4 477	7 022	6 019	4 477	7 022	6 019
Summa	73 007	68 441	47 513	73 007	68 441	47 513
Fotbollspersonal						
Löner och arvoden	17 784	17 152	11 710	17 784	17 152	11 710
Sociala avgifter	6 099	4 401	4 121	6 099	4 401	4 121
Pensionskostnader	2 193	2 387	1 334	2 193	2 387	1 334
Summa	26 076	23 940	17 165	26 076	23 940	17 165
Övriga anställda						
Löner och arvoden	12 551	11 791	11 871	12 551	11 791	11 871
Sociala avgifter	3 840	5 403	4 711	3 840	5 403	4 711
Pensionskostnader	2 994	1 109	1 324	2 994	1 109	1 324
Summa	19 385	18 303	17 906	19 385	18 303	17 906
Summa löner och andra ersättningar	118 468	110 684	82 584	118 468	110 684	82 584

Styrelsen, VD och ledande befattningshavare

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Löner och arvoden	9 232	8 994	7 315	9 232	8 994	7 315
Sociala avgifter	2 901	2 826	2 369	2 901	2 826	2 369
Pensionskostnader	1 935	2 124	1 629	1 935	2 124	1 629
Summa	14 068	13 944	11 312	14 068	13 944	11 312
Antal ledande befattningshavare	9	10	9	9	10	9

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Medelantalet heltidsanställda	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Spelare	53	47	43	53	47	43
Fotbollspersonal	28	27	26	28	27	26
Övriga anställda	21	21	20	21	21	20
Totalt	102	95	89	102	95	89

I kategorin spelare ingår herr- och damlag samt P19-laget. Som fotbollspersonal räknas tränare och ledare tillhörande respektive lag ovan och ledande befattningshavare inom AIK Fotbolls Ungdomsakademi anställda i AIK Fotboll AB. I övrig personal ingår fast personal anställda på AIK Fotbolls kontor på Evenemangsgatan i Solna, fast och extra personal i AIK Shop och extrapersonal på match arrangemang.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Styrelseledamöter i AIK Fotboll AB och dess dotterbolag erhåller inget arvode. Till moderbolagets verkställande direktör har i lön inklusive förmåner utbetalats en ersättning på 0 kSEK (0) samt i pension 0 kSEK (0). Bolagets VD under 2023 har liksom föregående 3 år erhållit ersättning från moderföreningen, AIK Fotbollsförening.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Av styrelseledamöter och ledande befattningshavare är andelen män 84 % (82 %) (82 %) och andelen kvinnor 16 % (18 %) (18 %).

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplaner finns som tryggs genom försäkring i Alecta. Detta är förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta

redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 3 099 kSEK (2 681 kSEK) (2 013 kSEK). Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till procent 175 % (172 %) (172 %). Den kollektiva konsolideringsnivån, som är preliminär, utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i förhållande till försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS19.

	Koncern			Moderbolag		
Sammanställning pensionsförmåner	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Pensionskostnad tryggad via kapitalförsäkring	3 120	5 832	7 542	3 120	5 832	7 542
Summa	3 120	5 832	7 542	3 120	5 832	7 542

Övriga pensionsplaner finns vars utfall är kopplat till utvecklingen för individuellt tecknade kapitalförsäkringar. Värdet på kapitalförsäkringen täcker vid varje tidpunkt såväl åtagandet att betala pension som skyldigheten att betala särskild löneskatt i samband med att pensionen betalas ut. Risker, för kapitalförsäkringens utveckling och därmed senare utfallande pension, står den anställde. Kapitalförsäkringen har ställts i pant till den pensionsberättigade. Ingen del av årets avsättning omfattas av Tryggandelagen. Kapitalförsäkringen värderas i nivå 2 med värdeförändring i RR.

Pensionsförpliktelse	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Ingående kapitalvärde	69 427	65 766	50 033	69 427	65 766	50 033
Årets kostnad	4 067	9 124	6 526	4 067	9 124	6 526
Förändring av kapitalvärde	-2 244	-4 383	11 037	-2 244	-4 383	11 037
Utbetald pension	4 005	-1 079	-1 830	4 005	-1 079	-1 830
Utgående kapitalvärde	75 255	69 427	65 766	75 255	69 427	65 766
Avskiljbar tillgång	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Ingående verkligt värde	69 427	65 766	69 711	69 427	65 766	50 033
Årets tecknade kapitalförsäkringar	4 067	9 124	11 037	4 067	9 124	11 037
Årets avkastning	-2 244	-4 383	-17 374	-2 244	-4 383	11 037
Årets gottgörelse	4 005	-1 079	-2 645	4 005	-1 079	-1 830
Utgående verkligt värde	75 255	69 427	50 033	75 255	69 427	65 766
Redovisat värde	0	0	0	0	0	0

NOT 12. AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Licensierade spelare	12 528	5 928	4 777	12 528	5 928	4 777
Övriga immateriella tillgångar	341	385	162	244	239	81
Nyttjanderättstillgångar	1 897	2 531	2 613	1 897	2 531	2 613
Konst	7	7	7	7	7	7
Inventarier	314	393	368	257	372	352
Förbättringsåtgärder på annans fastighet	171	793	741	171	793	741
Summa	15 259	10 037	8 668	15 104	9 870	8 571
Nedskrivning spelare*	0	0	0	0	0	0

NOT 13. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Förlust vid spelartransfers	135	1 143	0	135	1 143	0
Valutakursförändring på fordran	24	0	248	0	0	226
Övriga Rörelsekostnader	82	81	93	82	0	94
Summa	240	1 224	341	217	1 143	320

NOT 14. SKATTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Aktuell skattekostnad	0	-3 156	0	0	-2 961	0
Förändring uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 325	-1 183	-2 288	1 273	-131	-2 288
Förändring uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	4 383	519	2 149	3 888	519	2 149
Skattekostnad hänförlig till IFRS 16	7	-42	15	7	-42	15
Summa	6 715	-3 862	-124	5 168	-2 615	-124

Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats förklaras av:

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	-27 728	16 615	14 172	-22 213	10 728	13 881
Skatt enligt gällande skattesats	5 712	-3 423	-2 919	4 576	-2 210	-2 859
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla	-188	-2 202	-4 018	-535	-2 102	-4 018
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga	8	903	2 715	8	903	2 715
Skatteeffekt av förändring av temporära skillnader	1 183	341	4 098	1 119	275	4 039
Skatteeffekt av nyttjade underskottsavdrag	0	519	0	0	519	0
Skatteeffekt av korrigeringar från tidigare år	0	0	0	0	0	0
Redovisad skattekostnad	6 715	-3 862	-124	5 168	-2 615	-124

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars och skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag redovisas inte då då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföringen över de temporära skillnaderna. Samtliga uppskjutna skatter har omräknats baserat på framtida skattesats när den temporära skillnaden förväntas återföras och när outnyttjade underskottsavdrag beräknas kunna nyttjas. De uppskjutna skatterna har därför beräknats med 20,6% för ett underlag uppgående till 75 255 kSEK.

Pensionsförpliktelser

Per den 31 december 2023 uppgick koncernens temporära skillnad avseende pensionsförpliktelser till 75 255 kSEK (69 427) (65 766), vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran på 15 503 kSEK (14 302) (13 548). Efter värdering redovisas 15 503 kSEK (14 302) (13 548) som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

Skattemässiga underskottsavdrag

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Uppskjutna skatter						
Uppskjuten skattefordran						
Övriga avsättningar pensioner	15 503	14 302	13 548	15 503	14 302	13 548
Underskottsavdrag	4 383	0	367	3 888	0	367
Materiella anläggningstillgångar	670	591	632	670	591	632
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa	20 556	14 893	14 547	20 060	14 893	14 547

NOT 15. LICENSIERADE SPELARE

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	28 284	19 081	16 526	28 284	19 081	16 526
Ansk.värde tillkommande spelare	29 130	20 629	5 824	29 130	20 629	5 824
Avslutade kontrakt	-850	-5 473	-1 668	-850	-5 473	-1 668
Ansk.värde på under året						
sålda spelare	-4 275	-5 953	-1 600	-4 275	-5 953	1 600
Summa anskaffningsvärde	52 289	28 284	19 081	52 289	28 284	19 081
Ack. avskrivningar enligt plan	-5 832	-9 778	-7 491	-5 832	-9 778	-7 491
Årets avskrivningar	-12 528	-5 686	-4 777	-12 528	-5 686	-4 777
Avslutade kontrakt	850	5 473	1 668	850	5 473	1 668
Avskr. på under året						
sålda spelare	2 099	4 159	822	2 099	4 159	822
Summa avskrivningar	-15 411	-5 832	-9 778	-15 411	-5 832	-9 778
Redovisat värde	36 878	22 452	9 303	36 878	22 452	9 303

NOT 16. GOODWILL

	Koncern		
	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	1 378	1 378	1 378
Anskaffningsvärde tillkommande	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	1 378	1 378	1 378
Planenligt restvärde	1 378	1 378	1 378

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt så snart indikationer på nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererade enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker innevarande år samt en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna period extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för branschen som helhet. Prognosen har byggts upp baserat på estimat från verksamheten och baserat på ett antal huvudantaganden om volym, priser, inköpspris, produktmix, förhandlade inköpsrabatter samt inkurans.

Siffrorna har satts i relation till historiska uppgifter avseende volymer, marginaler och inkurans.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är i huvudsak vinstmarginal 10%, tillväxttakt 2 % samt diskonteringsränta på 3 % motsvarande ränta för upplåning. Koncernen har använt sig av en kalkylränta på 17 % (17 %) före skatt.

Känslighetsanalyser har genomförts baserat på en minskning av rörelsemarginalen med 1,0 %. Analysen har inte lett till något nedskrivningsbehov. Beräkningarna är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att denna faktor sannolikt kommer att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

NOT 17. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	2 200	2 356	1 796	1 741	1 652	1 183
Ansk. värde tillkommande objekt	0	241	591	0	89	500
Ansk.värde på under året utrangerade objekt	0	-397	-31	0	0	-31
Summa anskaffningsvärde	2 200	2 200	2 356	1 741	1 741	1 652
Ack. avskrivningar enligt plan	-1 507	-1 519	-1 356	-1 269	-1 030	-949
Årets avskrivningar	-341	-385	-163	-244	-239	-81
Ack avskrivn.på under året utrangerade objekt	0	397	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-1 848	-1 507	-1 519	-1 513	-1 269	-1 030
Planenligt restvärde	351	692	837	228	472	622

NOT 18. FÖRBÄTTRINGSÅTGÄRDER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	5 108	5 039	4 907	5 108	5 039	4 907
Ansk. värde tillkommande objekt	152	971	132	152	971	132
Ansk. värde på under året avyttrade objekt	-56	-902	0	-56	-902	0
Summa anskaffningsvärde	5 205	5 108	5 039	5 205	5 108	5 039
Ack. avskrivningar enligt plan	-4 142	-4 251	-3 509	-4 142	-4 251	-3 509
Årets avskrivningar	-171	-793	-742	-171	-793	-742
Ansk. värde på under året avyttrade objekt	56	902	0	56	902	0
Summa avskrivningar	-4 257	-4 142	-4 251	-4 257	-4 142	-4 251
Planenligt restvärde	947	966	788	947	966	788

NOT 19. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	4 874	4 828	4 441	3 804	3 650	3 344
Ansk. värde tillkommande objekt	370	201	387	169	154	306
Ansk.värde på under året utrangerade objekt	-544	-155	0	-176	0	0
Summa anskaffningsvärde	4 700	4 874	4 828	3 797	3 804	3 650
Ack. avskrivningar enligt plan	-4 295	-4 056	-3 689	-3 332	-2 960	-2 608
Årets avskrivningar	-305	-393	-367	-249	-372	-352
Ansk. värde på under året utrangerade objekt	544	155	0	176	0	0
Summa avskrivningar	-4 056	-4 294	-4 056	-3 405	-3 332	-2 960
Planenligt restvärde	644	580	772	393	472	690

NOT 20. KONST

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	365	365	365	365	365	365
Ansk. värde tillkommande objekt	0	0	0	0	0	0
Ansk. värde på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa anskaffningsvärde	365	365	365	365	365	365
Ack. avskrivningar enligt plan	-45	-37	-30	-45	-37	-30
Årets avskrivningar	-7	-8	-7	-7	-8	-7
Avskrivn. på under året avyttrade objekt	0	0	0	0	0	0
Summa avskrivningar	-52	-45	-37	-52	-45	-37
Planenligt restvärde	313	320	328	313	320	328

NOT 21. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Anskaffningsvärde, ingående	9 396	8 858	11 632	9 396	8 858	11 632
Ansk. värde tillkommande objekt	2 513	538	1 826	2 513	538	1 826
Ansk.värde på under året utrangerade objekt	0	0	-4 600	0	0	-4 600
Summa anskaffningsvärde	11 909	9 396	8 858	11 909	9 396	8 858
Ack. avskrivningar enligt plan	-8 250	-5 719	-5 869	-8 250	-5 719	-5 869
Årets avskrivningar	-1 897	-2 531	-2 613	-1 897	-2 531	-2 613
Ack avskrivn. på under året utrangerade objekt	0	0	2 763	0	0	2 763
Summa avskrivningar	-10 147	-8 250	-5 719	-10 147	-8 250	-5 719
Planenligt restvärde	1 762	1 146	3 139	1 762	1 146	3 139

Motsvarande skuld för leasing framgår av not 33.

Nyttjanderättstillgångarna avser hyreskontrakt för lokaler samt leasing av bilar.

NOT 22. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG (MODERBOLAGET)

	Andel	Aktier	Bokfört	Totalt aktiekapital	Verksamhet
AIK Merchandise AB, 556580-6162	100%	1 000	1 000	100	Souvenirförsäljning
Bokfört värde	100				
Bokfört värde ingående	100				
Kapitaltillskott	1 700				
Nedskrivning aktier					
AIK Merchandise AB	-1 700				
Anskaffningsvärde utgående	100				

NOT 23. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncern			Moderbolag		
	Aktier	Bokfört	Aktiekapital	Aktier	Bokfört	Aktiekapital
Nytomta Fastighets AB, Stockholm *	500	1 947	50	500	708	50
org.nr 556671-8515 50%						
Summa andelar intresseföretag		1 947			708	

Nytomta Fastighets AB är ett samägt bolag som äger en träningsanläggning som AIK Fotboll AB förhyr.

* Nytomta Fastighets AB (andel 50 %)	2023	2022	2021
Intäkter	1 452	1 414	1 344
Resultat	628	642	582
Anläggningstillgångar	5 836	6 021	6 206
Omsättningstillgångar	2 715	1 935	1 162
Summa Tillgångar	8 551	7 956	7 368
Finansiella skulder	1 450	1 450	1 750
Kortfristiga skulder	4 311	4 044	3 799
Skulder	5 762	5 495	5 549
Eget kapital	3 089	2 461	1 819

** Nytomta Fastighets AB: Siffror avser utgående balans per 2023-12-31 samt resultaträkning för perioden januari - december 2023 vilket är bolagets senaste redovisning. Uppgifterna är oreviderade.

NOT 24. FORDRINGAR PÅ INTRESSEFÖRETAG

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Räntebärande lån till intresseföretag	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304
Summa	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304	1 304

Avser lån till Nytomta Fastighets AB (org nr 556671-8515). Lånet löper med 9 % ränta.

NOT 25. ANDRA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Kapitalförsäkringar (se NOT 11)	75 255	69 427	65 766	75 255	69 427	65 766
Avgår pensionsskuld, (se NOT 11)	-75 255	-69 427	-65 766	-75 255	69 427	-65 766
Summa Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0

Marknadsvärdet på kapitalförsäkringar fastställs i första hand genom årsbesked från respektive bank eller motsvarande och i de fall där sådana inte erhållits, genom att nyttja värdeutveckling för OMX generalindex under motsvarande period som approximation. Då pensionslöftet och värde på kapitalförsäkringar alltid överensstämmer med varandra är det redovisade värdet noll.

NOT 26. FINANSIELLA TILLGÅNGAR (KONCERNEN)

31 december 2023	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Andra finansiella anläggningstillgångar	9 512	0	9 512
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	30 641	0	30 641
Övriga fordringar	23 297	0	23 297
Upplupna intäkter	2 992	0	2 992
Kassa och bank	22 251	0	22 251
Summa	89 997	0	89 997

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0

31 december 2022	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	18 775	0	18 775
Övriga fordringar	46 519	0	46 519
Upplupna intäkter	4 461	0	4 461
Kassa och bank	48 178	0	48 178
Summa	119 236	0	119 236

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0

31 december 2021

Andra finansiella anläggningstillgångar	0	0	0
Fordringar, intresseföretag	1 304	0	1 304
Kundfordringar	4 030	0	4 030
Övriga fordringar	35 497	0	35 497
Upplupna intäkter	8 092	0	8 092
Kassa och bank	48 598	0	48 598
Summa	97 521	0	97 521

Klassificering av verkligt värde

Nivå 2	0	0	0
Nivå 3	0	0	0

NOT 27. ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Fordran spelarövergångar	9 512	25 281	0	9 512	25 281	0
Summa övriga långfristiga fordringar	9 512	25 281	0	9 512	25 281	0

NOT 28. VARULAGER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Handelsvaror	6 866	5 112	3 205	0	0	0
Summa övriga långfristiga fordringar	6 866	5 112	3 205	0	0	0

Varulager och pågående arbeten värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Med nettoförsäljningsvärde avses beräknat försäljningsvärde vid normala affärstransaktioner med avdrag för beräknad

kostnad för färdigställande och beräknad kostnad för försäljning till marknadsvärde. Anskaffningsvärde för varulager inkluderar kostnad för inköp. Per 31 december 2023 var hela lagret värderat till anskaffningsvärde med avdrag för 201 kSEK för inkurans.

NOT 29. VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis, till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för kreditförlust. En värdeminskning sker när företagsledningen bedömer att det finns förväntade kundförluster.

	Koncern			Moderbolag		
Förfallna:	2023	2022	2021	2023	2022	2021
mindre än tre månader	0	0	15	0	0	15
tre till sex månader	87	0	0	87	0	0
mer än sex månader	792	476	297	792	476	297
Summa reserv kreditförluster	880	476	312	880	476	312

Förändringar i reserven för kreditförluster är enligt följande.

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Per den 1 januari	476	312	547	476	312	547
Reservering för kreditförluster	437	172	0	437	172	0
Fordringar som skrivits bort under året	-33	-9	-235	-33	-9	-235
Återförda fordringar som blivit reglerade	0	0	0	0	0	0
Per den 31 december	880	476	312	880	476	312

Avsättning till respektive återföring från reserv för kreditförluster ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. För övriga fordringar bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga. Per den 31 december 2023 var kundfordringar uppgående till 429 kSEK (5 992) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga.

Motsvarande siffror för moderbolaget var 429 kSEK (5 940).

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	Koncern			Moderbolag		
Förfallna:	2023	2022	2021	2023	2022	2021
mindre än en månad	64	5 649	26	64	5 597	26
en till sex månader	420	316	2	420	316	2
sex till 12 månader	277	0	0	277	0	0
mer än 12 månader	-332	28	-14	-332	28	-14
Summa	429	5 992	14	429	5 940	14

Kundfordran per valuta framgår av tabellen nedan:

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
SEK	4 295	7 838	3 891	3 143	7 785	3 890
USD	7 115	0	0	7 115	0	0
EUR	19 231	4 159	109	19 231	4 159	109
NOK	0	0	29	0	0	29
Summa	30 641	11 997	4 030	29 490	11 944	4 029

NOT 30. ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Fordran spelarövergångar	18 481	24 262	26 476	18 481	24 262	26 476
Behållning skattekonto	2 895	807	1 002	2 706	807	1 002
Avräkning arenaoperatör	1 380	2 373	7 391	1 380	2 373	7 391
Övriga fordringar	618	574	628	534	495	628
Summa	23 373	28 016	35 497	23 100	27 937	35 497

NOT 31. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Upplupna intäkter	2 992	4 475	8 092	2 992	4 461	8 092
Förutbetalda hyror	684	742	218	638	703	125
Förutbetalda försäkringar	412	271	178	361	225	114
Förutbetald upplåtelsekostnad av arena	2 241	2 241	225	2 241	2 241	225
Förskottslön	24 915	21 831	11 073	24 915	21 831	11 073
Förutbetalda övriga kostnader	4 211	2 601	1 988	3 961	2 487	1 940
Redovisat värde	35 455	32 161	21 775	35 108	31 948	21 570

NOT 32. KASSA OCH BANK

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Kassa	0	0	0	0	0	0
Banktillgodhavanden	22 251	48 178	48 598	19 672	42 635	45 514
Summa	22 251	48 178	48 598	19 672	42 635	45 514

NOT 33. EGET KAPITAL

Översikt av antal aktier, röster och aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital	Antal röster
A-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	2 193 750	3 290 625	21 937 500
B-aktier, nominellt värde 1,50 kronor	19 646 244	29 469 366	19 646 244
Summa	21 839 994	32 759 991	41 583 744

För förändring av eget kapital, se specifikation - Förändring av eget kapital.

NOT 34. DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	Moderbolag		
	2023	2022	2021
Överkursfond	3 000	3 000	3 000
Balanserat resultat	43 560	35 447	21 689
Årets resultat	-17 045	8 114	13 759
Summa	29 515	46 561	38 448
disponeras så att i ny period överföres	29 515	46 561	38 448
Summa	29 515	46 561	38 448

NOT 35. FINANSIELLA SKULDER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Skuld till kreditinstitut	1 525	2 636	5 000	1 525	2 636	5 000
Leasingskuld	738	42	767	738	42	767
Övriga skulder	4 636	13 489	0	4 636	13 489	0
Summa långfristiga skulder	6 899	16 167	5 767	6 899	16 167	5 767

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Leasingskuld	916	1 040	2 269	916	1 040	2 269
Skulder till kreditinstitut	11 250	1 250	0	11 250	1 250	0
Leverantörsskulder	17 076	22 950	8 042	13 165	17 344	6 628
Skuld till moderförening	8 530	10 284	2 624	8 531	10 240	2 624
Övriga skulder	16 245	11 679	12 141	14 362	10 538	10 852
Upplupna kostnader	30 192	19 185	18 699	29 399	17 654	18 552
Summa kortfristiga finansiella skulder	84 210	66 387	43 775	77 622	58 066	40 925

Koncernen 2023	Totalt	Inom		3 mån-	5 år och	
		1 mån	1-3 mån	12 mån	1-5 år	längre
Skulder till kreditinstitut	12 775	93	10 185	833	1 664	0
Långfristig leasingskuld	738	0	0	0	738	0
Kortfristig leasingskuld	916	114	172	630	0	0
Leverantörsskulder	17 076	14 180	2 647	250	0	0
Skuld till moderförening	8 530	1 690	922	2 537	3 381	0
Övriga skulder	16 245	8 117	4 784	3 344	0	0
Summa	56 280	24 193	18 710	7 594	5 783	0

AIK Fotboll AB har en checkräkningskredit på 2 000 kSEK (2 000), varav 0 (0) är utnyttjad per balansdagen.

NOT 36. ÖVRIGA SKULDER (LÅNGFRISTIGA)

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Upplupen kostnad spelarförvärv	4 636	13 489	0	4 636	13 489	0
Summa	4 636	13 489	0	4 636	13 489	0

NOT 37. SKULDER TILL MODERFÖRENING

	Koncern	Moderbolag
	2023	2023
Kundfordringar	-141	-140
Upplupna intäkter	-65	-65
Leverantörsfakturor	2 166	2 166
Upplupna kostnader för delade resurser	575	575
Upplupen avgift för spelrätt	412	412
Solidaritetsersättning	5 918	5 918
Övriga kortfristiga fordringar	-335	-335
Summa	8 530	8 531

NOT 38. ÖVRIGA SKULDER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Mervärdesskatt	1 286	1 133	4 104	750	1 133	3 133
Källskatt och arbetsgivaravgifter	4 205	5 816	3 870	4 205	5 816	3 870
Skulder till klubbar	6 325	1 442	3 202	6 325	1 442	3 202
Licensavgift till						
Allmänna Idrottsklubben	3 270	1 752	0	2 827	1 493	0
Övriga kortfristiga skulder	1 158	1 534	964	254	653	646
Summa	16 245	11 679	12 141	14 361	10 538	10 851

NOT 39. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Upplupna räntekostnader	102	0	0	102	0	0
Upplupna löner	6 810	4 555	2 753	6 810	4 555	2 753
Upplupen semesterskuld	3 249	3 722	3 217	3 249	3 722	3 217
Upplupna sociala avgifter	1 021	1 170	1 009	1 021	1 170	1 009
Upplupna kostnader spelare	2 069	159	2 018	2 069	159	2 018
Upplupen kostnad fastighet	536	656	667	536	656	667
Upplupen kostnad spelarförvärv	14 169	400	3 689	14 169	400	3 689
Upplupen kostnad pension	404	374	2 903	404	374	2 903
Övriga upplupna kostnader	1 831	3 156	2 104	1 037	2 118	1 997
Förutbetalda årskort	34 685	27 614	22 824	34 685	27 614	22 824
Förutbetalda intäkter	424	803	2 070	424	803	1 626
Summa	65 301	42 609	43 255	64 508	41 571	42 704

NOT 40. ÖVRIGA STÄLLDA PANTER SAMT EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Övriga ställda panter	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Till förmån för kreditinstitut						
Företagsinteckningar*	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
Till förmån för övriga långivare						
Företagsinteckningar	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000

NOT 41. UPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Av- och nedskrivningar	15 260	10 037	8 668	15 104	9 870	8 571
IFRS 16	-1 864	-2 729	0	-1 864	-2 730	0
Periodiseringsfond	0	0	0	-4 791	4 844	0
Ränta leasing	0	0	164	0	0	164
Spelarförsäljningar	-65 209	-46 900	-33 835	-65 209	-46 900	-33 835
Resultat andelar i intresseföretag	-314	-322	-291	0	0	0
Redovisat värde	-52 127	-39 913	-25 293	-56 760	-34 915	-25 099

I kassaflödesanalysen redovisas "Rörelseresultat" exklusive dessa nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, som redovisas på raden Försäljningar av immateriella anläggningstillgångar. I resultaträkningen redovisas nettointäkter relaterade till spelarförsäljningar, efter avdrag för eventuella restavskrivning, samt avdrag för ersättningar till andra klubbar (vidareförsäljningsklausul, solidaritetsersättning, utbildningsersättning).

Under året har lån från Svea Bank amorterats med 1 111 kSEK.

NOT 42. UPPLYSNINGAR TILL TRANSAKTIONER MED KONCERNFÖRETAG

	Moderbolag		
	2023	2022	2021
Inköp från dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-330	-453	-798
Försäljning till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	-1 274	2 416	3 505
Räntetäkter på lån till dotterbolag (AIK Merchandise AB)	230	82	108
Koncernbidrag (AIK Merchandise AB)	0	0	3 097

NOT 43. LEASING

Leasingkostnaden avser utrustning av lägre värde och fördelar sig enligt följande: Det finns inga variabla faktorer som kan påverka leasingkostnaden. Avtal gällande högre värde se not 1.

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Kontorsutrustning fast kostnad/år	0	28	7	0	0	0
Övrig utrustning fast kostnad/år	419	382	276	419	382	262
Lokalhyra/år	1 992	444	560	741	96	96
	2 411	854	843	1 160	478	358

NOT 44. RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG.

Beloppet 314 kSEK (322) avser resultat från koncernens andel (50%) i intresseföretaget, Nytomta Fastighets AB.

NOT 45. FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Ränteintäkter från koncernbolag	0	0	0	230	82	108
Ränteintäkter från övriga	628	122	117	599	121	117
Övriga finansiella intäkter	0	97	31	0	97	31
Summa	628	219	148	829	300	256

NOT 46. FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncern			Moderbolag		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Räntekostnader till övriga	463	258	254	461	258	252
Räntekostnader leasingskuld	118	85	164	118	85	164
Övriga finansiella kostnader	0	1	17	0	1	17
Summa	581	344	435	579	344	433

NOT 47. RESULTAT PER AKTIE

	Koncern		
	2023	2022	2021
Årets resultat (kSEK)	-21 013	12 753	14 048
Antal aktier	21 839 994	21 839 994	21 839 994
Resultat per aktie (SEK) före och efter utspädning	-0,96	0,58	0,64

Det finns inga utestående instrument som kan ge upphov till utspädning.

NOT 48. FORDRAN KONCERNFÖRETAG

	Moderbolag		
	2023	2022	2021
Fordran koncernföretag (AIK Merchandise AB)	4 949	2 396	3 213

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncernen (kSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Transfernetto	49 479	40 733	26 052	15 339	15 339
Driftresultat	-77 254	-23 992	-11 594	-27 237	-11 942
Summa rörelseresultat	-27 775	16 740	14 458	-11 898	3 397
Engångsposter	-13 810	-6 206	9 554	19 370	-710
Övrigt driftresultat	-63 444	-17 787	-21 148	-46 607	-11 232
Summa driftresultat	-77 254	-23 992	-11 594	-27 237	-11 942

Koncernen redovisar nyckeltal enligt IFRS och även vissa finansiella icke-IFRS-mått ("alternativa nyckeltal"). Finansiella icke-IFRS-mått har begränsningar som analytiska verktyg och ska inte betraktas isolerade eller som ersättning för finansiella mått som är framtagna i överensstämmelse med IFRS. Alternativa nyckeltal redovisas för att förbättra investerarnas utvärdering av bolagets verksamhetsresultat, som hjälp vid prognos av framtida perioder och för att förenkla jämförelser av resultat mellan perioder.

Ledningen använder alternativa nyckeltal till att bland annat utvärdera löpande verksamhet jämfört med tidigare resultat, för intern planering och för prognos.

Transfernetto

Transfernetto definieras i enlighet med Uefas definition "Player Transfers", dvs. intäkter från spelarförsäljning med avdrag för agentarvoden och andra försäljningskostnader samt avskrivning på befintliga spelarkontrakt.

Transfernetto är ett branschspecifikt resultatmått.

Drift

Avser samtliga intäkter och kostnader inom rörelseresultatet exklusive transfernettot.

Drift är ett branschspecifikt resultatmått. Syftet är att mäta kostnader och intäkter i den löpande verksamheten exkluderat från resultateffekter till följd av investeringar eller avyttringar av spelarkontrakt.

Engångsposter

Post i resultatet från sådana händelser i koncernens verksamhet som stör jämförelser med andra perioders resultat.

Posten används i syfte att öka möjligheten till jämförelse av rörelseresultat i olika perioder.

ÅRSREDOVISNING 2023

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 februari 2024. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 14 mars 2024.

Undertecknade försäkrar att koncern och årsredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står för.

Solna den 21 februari 2024

Robert Falck
Styrelsens ordförande

Anders Appell
Styrelseledamot

Joen Averstad
Styrelseledamot

Marianne Bogle
Styrelseledamot

Tomas Franzén
Styrelseledamot

Anna Magnusson
Styrelseledamot

Pär Henriksson
Styrelseledamot

Stefan Lundin
Styrelseledamot

Ulf Nilsson
Styrelseledamot

Fredrik Söderberg
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 februari 2024
Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för AIK Fotboll AB (publ) för år 2023.

Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 48 - 109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AIK Fotboll AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för bolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för

den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Bolagets intäkter för år 2023 uppgår till 237,1 MSEK och består av försäljning av spelare, biljett- och årskorts-försäljning, bidrag från fotbollsorganisationer, sponsring, och souvenirförsäljning. Principerna för intäktsredovisning beskrivs i not 1 i årsredovisningen och intäkterna specificeras per intäkttsslag i not 5.

Intäkter och fordringar från spelarförsäljningar

Intäkter från spelarförsäljningar uppgår till 67,5 MSEK och fordringar till 28,0 MSEK. Intäkterna redovisas i samband med att rättigheterna till spelaren övergår till köpande klubb. I de fall man överenskommit om tilläggsbelopp vid försäljning, bokförs intäkten då villkoren uppnåtts för tilläggsbelopp. Då spelarförsäljningarna är komplexa transaktioner och ofta sker mot en fordran (avbetalning), bedömer vi att området är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning samt souvenirförsäljning

Intäkter från biljett- och årskortsförsäljning (Match & Event) uppgår till 69,9 MSEK där entréavgifter och andra matchrelaterade intäkter redovisas när matchen har ägt rum medan årskort och förköpsbiljetter periodiseras baserat på antal matcher som ingår i förköpet och intäkten bokförs vid matchtillfället. Då intäkterna främst erhålls från rapportering av underleverantörer och om denna inte skulle vara fullständig eller vara rapporterad med felaktiga belopp skulle det kunna innebära att intäkterna redovisas med felaktiga belopp. Intäkter från souvenirförsäljning uppgår till 26,6 MSEK och redovisas i samband med försäljning och leverans av varorna. Då intäkterna är transaktionsintensiva finns det risk för att dessa skulle kunna redovisas med felaktiga belopp. Då intäkterna från dessa båda övriga intäkttsslag var för sig är beroende av underleverantörers rapportering respektive är transaktionsintensivt och aggregerat uppgår till väsentliga belopp har vi bedömt att de sammantaget utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vår revision

Vår revision har omfattat följande granskningsåtgärder men har inte varit begränsad till:

- Vi har skaffat oss förståelse för bolagets processer och kontroller kopplade till de olika intäktslagen.
- Vi har granskat de spelarförsäljningar som skett under året att intäkterna och dess motsvarande fordringar är redovisade i enlighet med innebörden av avtalen. Vi har även granskat värderingen av fordringarna.
- Vi har genom dataanalyser granskat att samtliga rapporterade biljettförsäljningar från underleverantörerna också intäktsredovisats och inbetalats.
- Vi har utfört en analytisk granskning av bruttovinstmarginaler och utfört en fullständighetsgranskning av intäkter från souvenirförsäljning.
- Vi har granskat att tillämpade redovisningsprinciper är i överensstämmelse med reglerna i IFRS och att lämnade upplysningar i årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven enligt årsredovisningslagen och IFRS.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 2 - 47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller

några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AIK Fotboll AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till bolaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för AIK Fotboll AB (publ) för år 2023. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AIK Fotboll AB (publ) enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen

kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen.

Grant Thornton Sweden AB, Grant Thornton Sweden AB, Kungsgatan 57, Stockholm, utsågs till AIK Fotboll AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 mars 2022 och har varit bolagets revisor sedan 14 mars 2022.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

Grant Thornton Sweden AB

Joakim Söderin

Auktoriserad revisor





STÄMMOR

Årsstämma 2023: 14 mars 2024

PUBLICERINGSDATUM

DELÅRSRAPPORTER OCH BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

Januari – Mars 2024: 7 maj 2024

Januari – Juni 2024: 22 augusti 2024

Januari – September 2024: 7 november 2024

Bokslutskommuniké 2024: 13 februari 2025



AIK Fotboll AB

Org.nummer: 556520-1190

Postadress: Box 3090, 169 03 Solna

Besöksadress: Evenemangsgatan 31, 169 79 Solna

Telefon: +46 (0)8 735 96 50

E-post: fotboll@aikfotboll.se

Webb: aikfotboll.se

Produktion:
AIK Fotboll AB
Mannesays

Bilder:
Bildbyrån
Gabriel Gustafsson
Joakim Hall
AIK Fotboll AB