

Motiverat yttrande från Nomineringskommittén i AIK Fotboll AB beträffande förslag till styrelsen i AIK Fotboll AB

Nomineringskommitté i AIK Fotboll AB (publ), org. Nr 556520-1190, motiverat yttrande.

Bakgrund

AIK Fotboll fungerar i allt väsentligt som en enhet som dock består av två olika ägarformer. AIK Fotboll AB är ett börsnoterat bolag kopplat till AIK Fotbollsförening (AIK FF), inom bolaget drivs elitverksamheten inom dam och herr. I AIK FF bedrivs en omfattande ungdomsverksamhet.

AIK FF äger 10,05 % av aktierna i AIK Fotboll AB och, i enlighet med RF:s regler för idrottsaktiebolag, 52,76 % av rösterna genom sk. A-aktier.

AIK Fotboll AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. I enlighet med denna har man en nomineringskommitté som har till uppdrag att lämna förslag till ordförande vid årsstämma, revisor, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag.

Nomineringskommittén består av en person utsedd av AIK FF, en person utsedd av aktieägarna i AIK Fotboll AB och en från aktieägarna oberoende representant. Nomineringskommittén har 2024 bestått av Gustaf Eriksson (AIK FF), Klas Holmgren (aktieägarna) och Niklas Strömstedt (oberoende).

Process och analys

Då årsmötet i AIK FF år 2020 beslutat att uppdra styrelsen att på bolagsstämman rösta för en speglad styrelse, men med upp till två från AIK FF oberoende ledamöter, så är Nomineringskommitténs process, arbete och förslag direkt kopplat till Valberedningen i AIK FF:s dito. Vid bolagsstämman 2025 utsågs Samir Falfoul till oberoende styrelseledamot i AIK Fotboll AB.

Utgångspunkterna för vår process och sätt att arbeta har varit likt tidigare år, att förstå hur styrelsens dynamik och arbetsprocesser fungerar, hur relationen till klubbledning och andra intressenter inom AIK fungerar samt hur klubben driver och följer upp sina beslut, strategier och mål. Utifrån föregående års arbete hade vi i Nomineringskommittén tillsammans med Valberedningen definierat ett antal områden där styrelsens arbete kunde förbättras och detta var något vi givetvis ville följa upp. Dessa områden rörde engagemang kring damverksamheten samt vissa interna signaler om att ledamöter i styrelsen var för operativa.

Den ny tillsatta styrelsens säsong inleddes tillsammans med en relativt nytillträdd sportslig ledning på damsidan, avslutat samarbete med herrlagets sportchef, ett tidigt utträde ur Svenska Cupen och fortsatt arbete med kostnadsbesparingar. Och säsongen 2025 visade sig fortsatt bli en turbulent säsong med ytterligare förändringar på ledande positioner, fortsatt pressad ekonomisk situation och sportsliga resultat som skapade

oro för framtiden. För Nomineringskommittén blev en central fråga hur styrelsen arbetade tillsammans med ledningen i denna situation och både förstå vilka beslut som ledde fram till nuläget samt hur man gemensamt jobbade för att ta sig framåt.

Vi har likt tidigare år tagit del av årsmötesprotokoll för att följa strukturen och dokumentationen kring styrelsearbetet, deltagit på styrelsemöten för att fortsatt följa hur styrelsens dynamik, samarbete, diskussioner och mötesordning fungerat.

Vi har också genomfört, tillsammans med Valberedningen, enskilda möten med samtliga styrelsemedlemmar liksom samtliga ledande positioner och nyckelpersoner på kontoret samt den sportsliga ledningen på både dam-, herr- och ungdomssidan. Dessa möten har varit oerhört värdefulla och syftet har varit att få en så fullständig bild som möjligt av styrelsens arbete, relationer samt vilka behov som finns inom organisationen som Nomineringskommittén kan bidra till att avhjälpa med sitt kommande förslag. Sammantaget har Nomineringskommittén genomfört omkring 25 möten.

Den samlade bilden av denna kunskapsinhämtning och våra egna intryck är följande:

Styrelsen arbetar fortsatt strukturerat och väldokumenterat. Det finns fortsatt vissa utmaningar med att få möteshandlingar i tid för att kunna förbereda sig som ledamot inför möte och på så vis ytterligare effektivisera styrelsemöten. Detta är något som både ledning och styrelse är medvetna om.

Dynamiken inom styrelsen är mycket god, det är en miljö som tillåter oliktankande och där det finns möjlighet att ställa frågor och diskutera mellan varandra samtidigt som det finns en sund strävan att nå samförstånd och fatta gemensamma beslut.

Kritiken kring engagemang för Damverksamheten har lett till att hela styrelsen tagit ett kliv framåt på det området. Det finns fortfarande en del att önska men det är klart att styrelsen som helhet har mer insikt och ger mer utrymme till frågor som rör Dam idag, vilket vi är mycket glada att se.

I vårt arbete har vi velat förstå hur arbetet sedan 2025 års vinterfönster fram till idag har förändrats, och vår bedömning är att styrelsen gjort en tydlig riktningförändring under våren.

Utmaningen som utomstående är att det är svårt att få en klar bild över denna riktningförändring och det finns en naturlig fördröjning i när beslut som fattats på styrelsenivå syns i verksamheten och, till sist, på planen. Detta är något som vi som Nomineringskommitté uppmanar styrelsen att utveckla, det vill säga, att understödja ledningen och i vissa fall äga kommunikationen till aktieägare, medlemmar, supportrar och omvärld. Framförallt i utmanande tider där ett tydligt ledarskap blir viktigare.

Sammantaget ser vi en styrelse som stärkts det senaste året, som fungerar väl och som nu har samstämmighet i åt vilket håll AIK bör gå och fattar beslut i enlighet med detta.

Med detta som bakgrund önskar vi inte göra stora förändringar i styrelsen utan ge dem fortsatt förtroende att fatta beslut som för AIK framåt.

I Nomineringskommitténs förslag nedan presenterar vi en ny ledamot som vi förväntar oss komma bidra till att stärka styrelsens arbete på områden som vi definierat som utvecklingsområden.

Årets förslag innebär ingen fortsatt uppbalansering av den något skeva könsfördelningen inom styrelsen. Det är Nomineringskommitténs avsikt att fortsatt prioritera denna fråga i det fall vi blir omvalda för ytterligare en period.

Förslaget består av en bredd i kompetens och erfarenheter som kommer att komma AIK Fotboll AB till gagn både på kort och långsikt.

Nomineringskommittén föreslår därmed Mikael Jomer som ordförande. Andreas Sand, Jonas Hedman, Clara Grelsson, Sandra Brånstad, Conny Cedermark samt Viktor Bolin för ledamöter. Samtliga i enlighet med Valberedningen i AIK FF:s förslag.

Därutöver föreslår vi fortsatt mandat till Samir Falfoul till ledamot oberoende Bolagets större ägare. Samir har visat stort engagemang, varit aktiv i styrelsearbetet och bidragit med sin strategiska kompetens och goda kunskaper i fotbollsekonomi.

Nomineringskommittén vill tacka avgående ledamot Arash Talebinejad för sitt stora engagemang för AIK Fotboll.

För mer information, kontakta:

Gustaf Eriksson (representant för AIK Fotbollsförening)

Klas Holmgren (representant för största minoritetsägaren)

Niklas Strömstedt (representant oberoende från större ägare)

Nomineringskommittén nås på nomkom@aikfotboll.se